

Sportbeleidsplan 2014-2019

Inhoudstafel

Inleiding

Missie van “sportief Hasselt”

Hoofdstuk: Sportinfrastructuur

Hoofdstuk: Sportclubs

Hoofdstuk : Andere sportbeoefeningsvormen en doelgroepenwerking

Hoofdstuk: Sportondersteuning

Hoofdstuk : Sportpromotie en sportorganisaties

Hoofdstuk: Sport is geen eiland maar onderdeel van een ruimer vrijtijdsbeleid.

Inleiding

Hasselt , een dynamische sportstad

Sport en Hasselt is altijd en sterke en doordachte combinatie geweest: de oudste sportclubs zijn meer dan 110 jaar oud en het aantal Hasselaren dat sportief bezig is bedraagt rond de 50% en behoort hiermee tot de beste leerlingen van de centrumsteden.

Het sportaanbod in Hasselt is overweldigend met meer dan 50 verschillende sportvormen, rond de 400 geregistreerde sportclubs, een sterk privaat sportaanbod (maneges, fitnesscentra, bowling, ...) , een goed gedecentraliseerde sportinfrastructuur, een sterke en actieve sportpromotie, sportinspraak via allerlei sportraden en enkele grote sportevenementen die heel wat deelnemers en toeschouwers aantrekken en het sportimago als sportstad Hasselt versterken.

Hasselt wil blijven bouwen aan een sportieve toekomst

Hasselt gaat de uitdaging aan om ook in de toekomst de sportactieve bevolking aan het sporten te houden en de niet-sportievelingen te overtuigen om sportactief te worden. Liefst als echte sporter maar tenminste als “beweeglijke “ Hasselaar.

Hasselt wil het sportieve “linken” aan een gezondere levensstijl, nieuwe bewegingsvormen en andere vormen van vrijetijdsbesteding.

Het traditioneel sporten voor het plezier heeft duidelijk aan belangstelling en motivatie verloren.

Sporten en vaak zelfs alleen maar bewegen om gezondheidsredenen, op doktersadvies, voor de gezelligheid, met vrienden uit de buurt gecombineerd met andere vormen van vrijetijdsbesteding zijn vaak nieuwe “motivators” en dienen in de toekomst een plaats te krijgen in een breder gemeentelijk sportbeleid.

Missie van sportief Hasselt

Elke inwoner van Hasselt moet zijn of haar sport in zo goed mogelijke omstandigheden kunnen beoefenen en dit zonder een onderscheid naar afkomst, huidskleur, geaardheid, financiële, fysieke of mentale mogelijkheden.

Naast georganiseerde sportbeoefening zal Hasselt ook investeren in andere, soepelere vormen van sportbeoefening of bewegingsvormen en daarbij een gezondere levensstijl na te streven.

Hasselt wil voldoende en kwaliteitsvolle sportmogelijkheden en sportaccommodaties aanbieden en verwacht een respectvol gebruik van deze accommodaties. Respect voor de andere sporters , begeleiders en tewerkgesteld personeel.

Hasselt wil haar sportbeleid richten naar de realisatie van de “ideale” sportpiramide:

- **Groot draagvlak met een brede actieve basissportbeoefening waar sporten, recreatie, bewegen, ontmoeten en gezelligheid centraal staan**
- **Voldoende groot middensportveld die competitiegericht is.**
- **Een smalle, goedgestructureerde topsportbeoefening.**

Hoofdstuk Sportinfrastructuur

Sportinfrastructuur is een essentieel onderdeel van het Hasseltse sportbeleid. Het betekent ook dat een groot deel van de beschikbare financiële middelen jaarlijks naar infrastructuur moet gaan om kwaliteitsvolle sportbeoefening te garanderen.

Sportinfrastructuur in Hasselt kan ingedeeld worden in volgende onderverdelingen:

- **Stedelijk beheerde overdekte sportinfrastructuur .**
- **Stedelijk beheerde zwembadinfrastructuur: Kapermolen openlucht en overdekt.**
- **Stedelijk beheerde openluchtinfrastructuur.**
- **Stedelijke sportinfrastructuur die door een sportclub word beheerd.**
- **Privaat beheerde sportinfrastructuur (overdekt en openlucht)**
- **Kleinschalige wijkgebonden sportinfrastructuur**

Volgende (nieuwbouw)projecten staan gepland of zijn gewenst:

- **Nieuwe zwembad Kapermolen:**
Concreet komt er een gloednieuw overdekt zwembad met een dubbele functie:
 - 1) **Een echte zwemfunctie voor scholen, clubs en groepen**
 - 2) **Een recreatief aspect voor gezinnen**
 - **Het openluchtgedeelte wordt herbekeken: het bestaande 50 meterbad wordt behouden maar de waterdiepte wordt voor de helft teruggebracht tot 1m20 en de andere helft blijft 1m80. Daarnaast worden de andere buiten zwemaccommodaties vervangen door één nieuw familiegericht recreatiebad van minstens 200m².****Kapermolen behoudt dus de mogelijkheid om competitief (waterpolo) maar vooral als trainingsbad te fungeren maar het hoofdaccent ligt toch op een recreatieve, gezinsinvulling.**

- **Het voetbalplan dat einde 2013 zal opgemaakt zijn zal de 11 Hasseltse voetbalclubs een realistisch stappenplan voorleggen dat in de volgende jaren een concrete invulling moet krijgen.**
- **Het stedelijk sportcentrum Kiewit zal een aantal investeringen doen: de sporthal zal degelijk geïsoleerd worden en de buitenaccommodatie zal bijkomende kleed- en sanitaire accommodatie krijgen .Voor de nieuwe en succesvolle hockeyclub wordt er onderzocht of zij over bijkomende speelaccommodatie kunnen beschikken.**
- **De sporthal Alverberg verder ontwikkelen als een heuse “topsporthal” . Daarvoor is een bijbouw nodig aan de zijde van het appartementscomplex Amelinckx. Deze bijbouw zou een echt “kuip” effect kunnen realiseren en de bijkomende ruimte dient commercieel benut te worden. Ook kan hier een echte toestelturnzaal gehuisvest worden.
De sporthal Alverberg dient aantrekkelijker te worden als HORECA-locatie, ook voor de inwoners van de Heilig Hartwijk, die op deze manier (top)sportend Hasselt ontdekken.**
- **De uitbouw van de zone Pietelbeek waarbij 10 hectare voorzien is als recreatie- en sportzone.
Deze zone dient te worden ingevuld als een multifunctioneel recreatiecentrum met indoor- en outdoor sport- en recreatiemogelijkheden.
Deze site wordt de locatie, de integratie van voetbalclub Torpedo en TTC Centrum.
Daarnaast wordt ook gedacht aan een overdekte sporthal die zowel de scholen en sporters van Godsheide en Rapertingen kan bedienen en een nieuw elan kan geven.
De ontwikkeling van deze site gebeurt in overleg met de projectontwikkelaar(s) van dit gebied.
Via het participatief model wordt gezocht naar (financiële) samenwerkingsvormen.**

Aandacht voor renovatie

Hasselt beschikt over een uitgebreide sportaccommodatie maar verschillende gebouwen en voorzieningen zijn al meerdere jaren oud. Om de kwaliteit van deze voorzieningen goed of tenminste aanvaardbaar te houden is er een constante renovatie nodig. Deze renovatie gaat over verlichtingssystemen, verwarmingssystemen, daken, vloeren, vensters, deuren, sanitaire en kleedvoorzieningen, etc.

Deze renovatie is noodzakelijk voor de eigen beheerde infrastructuur maar ook voor sportinfrastructuur die door de sportclubs zelf worden beheerd en onderhouden o.a voetbal-, tennis- , tafeltennisclubs, etc...

Naast de inventarisatie is er een planning en voldoende financiële input nodig om noodzakelijk renovaties te kunnen uitvoeren.

Clubs die zelf instaan voor het beheer moeten kunnen rekenen op een soort “partnership” vanwege de stad Hasselt waarbij naast hun eigen financiële inbreng de stad Hasselt ook een vooraf vastgelegde bijdrage levert.

Op die manier kunnen sportclubs een gefaseerd renovatieplan opstellen en uitvoeren.

Kleinschalige sportinfrastructuur

Aanvullend en zeker zo belangrijk is de kleinschalige sportinfrastructuur die vooral voor buurtbewoners belangrijk kan zijn. Voorwaarde is hier dat er een “gedragenheid” en een soort “medeverantwoordelijk” wordt gecreëerd waarbij de bewoners mee zorg dragen voor het onderhoud en de sociale controle van de aangelegde sportinfrastructuur. Het kan hier gaan om sportveldjes, petanquebanen, Finse pistes, e.d.

Hoofdstuk Sportclubs

Hasselt sterke traditie van sterke “sportclubs”

Hasselt heeft een traditioneel sterk verenigingsleven.

Alleen al in de sportsector vertaalt zich dat in 400 sportclubs zowel op competitief als recreatief vlak. Er zijn in deze clubs zowat 50 verschillende sportvormen mogelijk: een ongelooflijke rijkdom en luxe die verder gestimuleerd moet worden.

Dit enorme aantal is echter ook de “achillespees” van het georganiseerde sporten want praktisch al de sportclubs werken uitsluitend met vrijwilligers.

Als de clubs de sportdoelstellingen van het sportbeleid naleven moeten zij ook op een maximale ondersteuning vanwege de stad kunnen rekenen. Extra administratieve taken moeten vermeden worden, er moet gezocht worden naar samenwerkingsvormen met elkaar (desnoods over de sporttakken heen), vormings- en bijscholingsmogelijkheden dienen te worden aangeboden voor een kwalitatievere werking van bestuur, trainersstaf en begeleiders en fusies van clubs kleiner dan 30 leden moet gestimuleerd worden.

Anderzijds moet de club ook mee evolueren: zij moeten zelf bepalen wat hun echte ambitie is en daar ook naar handelen. De club moet openstaan voor de maatschappelijke evolutie zonder de echte traditionele waarden overboord te gooien.

De gedragenheid van een club is vaak ook te meten aan meehelpende ouders maar ook toeschouwers (voor competitieclubs). Een actieplan dat meer toeschouwers moet aantrekken, een soort “communityvorming” zal in de toekomst ontwikkeld worden.

**Hoofdstuk: Andere sportbeoefeningsvormen en
Doelgroepenwerking**

“Hasselt een stad waar iedereen kan, mag en moet kunnen sporten.”

Hiermee wordt al de sportbeoefening bedoeld die niet traditioneel in clubverband wordt beoefend.

Het kan gaan om buurtsport, individuele sport, occasioneel georganiseerde sport, activiteiten aangeboden door de afdeling sport, door de sportraden, door privé initiatiefnemers, scholensport, bedrijfsport, doelgroepenwerking.

Deze sportbeoefeningsvorm is in stijgende lijn en overtreft momenteel de traditionele sportclubbeoefening.

Sedert geruime tijd schenkt het Hasseltse lokale sportbeleid hier al volop aandacht aan.

Het kadert ook in de doelstelling dat Hasselt een stad wil zijn waar iedereen mag en moet kunnen sporten en bewegen.

Naast het “anders georganiseerd zijn” zal Hasselt ook aandacht blijven schenken aan groepen die om diverse redenen niet of nauwelijks aan het sporten en bewegen geraken: personen met een beperking, senioren, gedetineerden, mensen van vreemde origine, kansarmen, obesen, etc...

Dit vereist een specifieke aanpak en kan vaak niet zonder de hulp van een dienst of organisatie die meer vertrouwd is met deze specifieke bevolkingsgroepen.

Deze “doelgroepenwerking” moet wel streven naar verzelfstandiging nadat dergelijke initiatieven zijn opgestart onder begeleiding van de afdeling sport met samenwerking van andere diensten en organisaties. Als de “doelgroep” rijp is om op eigen benen te staan is het de taak van de afdeling sport om deze groep te “coachen” en bij te sturen waar dit nodig is.

Deze verzelfstandiging houdt concreet in

- dat deelnemers zelf verantwoordelijkheden opnemen,
- als contactpersoon met de afdeling sport optreden en

**- instaan voor de financiële kosten van hun sportactiviteit.
Aansluiting of integratie bij een bestaande “structuur” geeft
stabiliteitskansen en kansen op een duurzame sportbeoefening.**

Ook binnen de stadsorganisatie is hier een transversale aanpak aangewezen.

**Minder gegoede Hasselaren mogen niet uitgesloten worden. Drempels als
hoge lidgelden, aankoop sportuitrustingen, enz.. moeten worden
weggewerkt.**

Hierover zal een specifieke werkgroep worden opgericht.

Hoofdstuk: Sportondersteuning

De meest evidente en noodzakelijke sportondersteuning is financiële ondersteuning voor een club.

Hiervoor beschikt Hasselt over een aantal subsidiereglementen.

Vlaanderen ondersteunt bepaalde van deze subsidiereglementen maar de stad Hasselt dient heel wat extra middelen te voorzien om de leefbaarheid van de Hasseltse sportclubs te garanderen.

De belangrijkste subsidievormen zijn :

- a) werkingssubsidies
- b) impulssubsidies, vooral gericht op kwaliteitsvolle jeugdsportbegeleiding
- c) sportinvesteringsubsidies
- d) grascheques

Om hiervoor in aanmerking te komen moet de Hasseltse club eerst een erkenning hebben en dan voldoen aan de gestelde criteria die in de verschillende reglementen zijn opgenomen.

Momenteel kunnen enkel sportclubs beroep doen op deze reglementeringen.

Drie van de vier reglementen zijn nog voldoende up-to-date en vermits er een puntensysteem is ingebouwd om de subsidie te berekenen zijn de reglementen voldoende flexibel om bij verminderd budget toch te kunnen worden toegepast.

Het sportinvesteringsreglement moet wel aangepast worden. Hiervoor is er een voorstel opgemaakt dat uitgaat van een verminderd budget, een vervroeging van de indienperiode en maximaal bedrag per ingediend dossier.

Ondersteuning via de VZW Sportpromotie (*ik weet niet of we dit wel moeten brengen! Misschien wel de mogelijkheid maar niet hoe deze extra mogelijkheden worden gefinancierd!!*)

- Met de wijk naar de match: op basis van het aantal toeschouwers ontvangt een Hasseltse sportclub bij een thuiswedstrijd maximum 5 euro per toeschouwer.

De club dient de uitnodigingen in de wijk zelf rond te brengen en dient

uiteraard de mensen die met dergelijke brief zich aanmelden gratis binnen te laten en hen goed op te vangen

- **Topsportbetoelaging via NV Eurostar.**
Jaarlijks doet de VZW Sportpromotie een aanvraag voor sponsoring bij de directie van de NV Eurostar. Deze som wordt verdeeld tussen de sportclubs die in hun discipline op het hoogste niveau uitkomen. Dit dient minstens nationale afdeling te zijn.
- **Tussenkost bij Europese thuiswedstrijden.**
Hasseltse sportclubs die door hun prestatie uitkomen in een Europese competitie kunnen bij hun Europese thuiswedstrijd een bijdrage ontvangen die gebaseerd is op het aantal toeschouwers.
- **Jots project: Jongeren topsport.**
Een 8 tal sporttakken kunnen een tussenkomst krijgen voor extra trainingen voor de beste jongeren, voor clinics en bijscholingen. Hiervoor dienen de sportclubs van dezelfde sporttak samen te werken met een goedgekeurd programma. Voor elke sporttak is jaarlijks een maximum bedrag vastgelegd in de begroting van de VZW Sportpromotie.
- **Hasseltse sportclubs of sportorganisatoren die in Hasselt een degelijk sportevenement organiseren en hiervoor een sponsordossier opstellen kunnen dit indienen bij de afdeling sport. De VZW Sportpromotie kan dan een sponsorpakket aankopen waarbij de return vaak een reeks inkomkaarten is die aan de leden van de VZW en de sportraadleden worden aangeboden.**
- **In sommige sporthallen hangt er in de inkomhal bedrijfsreclame. De opbrengst van deze reclamebordjes gaat naar de VZW Sportpromotie en wordt integraal besteed aan de aankoop van multifunctioneel sportmateriaal voor de Hasseltse wijksporraden.**

Hoofdstuk : Sportpromotie en sportorganisaties

Sportpromotie en het opzetten van sportorganisaties zijn de kers op de taart van het lokale sportbeleid.

Op deze manier wordt sport in Hasselt zichtbaar, kunnen inwoners deelnemen aan of komen kijken naar sportactiviteiten.

De aanbieders van sportpromotie en sportorganisaties is ofwel privé-initiatief ofwel de afdeling sport zelf.

Privé-initiatieven kunnen komen van sportclubs, sportfederaties, sportorganisaties, organisatiebureaus, socio-culturele verenigingen, andere verenigingen, scholen, andere overheden (provincie/Vlaanderen), etc...

Daarnaast heeft de afdeling sport zelf een actieve dienst sportpromotie die sportkampen, sportcursussen, lessenreeksen, sportorganisaties, etc.. organiseert.

Belangrijke criteria die moeten bewaakt worden zijn:

- **Iedere organisatie moet voldoende kwaliteitsvol zijn.**
- **Elke sportorganisatie is er voor de Hasselaar, de burger moet centraal staan. Dit is de leidraad in voorbereidende besprekingen en dient regelmatig “getoetst” te worden.**
- **De afdeling sport moet op voorhand geïnformeerd zijn welke privé-initiatieven er willen genomen worden en treedt op als coördinator en begeleider.**
- **Principe van “subsidiariteit” toepassen: de afdeling sport moet zelf niet persé organiseren als blijkt dat een andere organisator dat beter kan doen.**
- **Ernstige evaluatie maken van elke (grotere) sportorganisatie. Deze gegevens ook meegeven aan externe organisatoren en op aandringen dat aanpassingen effectief moeten gebeuren bij een volgende editie.**

Hoofdstuk: Sport is geen eiland maar onderdeel van een ruimer vrijetijdsbeleid.

Sedert januari 2013 is de organisatiestructuur van de stad Hasselt aangepast. De gehele stadstructuur is opgedeeld in 5 departementen.

De afdeling sport is ondergebracht in het Departement Vrije Tijd.

In dit Departement Vrije Tijd zijn er drie grotere onderdelen die ook nog allemaal verder zijn onderverdeeld in diensten.

De drie onderdelen zijn:

Afdeling sport en Jeugd: jeugd werd losgekoppeld van de afdeling Welzijn en ondergebracht bij de afdeling Sport. Vanaf het najaar 2013 zullen de personeelsleden van de dienst Jeugd ook “fysiek” verhuizen naar de afdeling sport.

Afdeling Cultuur, Toerisme, Musea, Erfgoed, Archief en abdijsite Herkenrode.

Bij de dienst Cultuur is ook nog “evenementen” gevoegd.

De musea bestaan uit het jenevermuseum, het Stadsmuseum (Stadsmus) en het Modemuseum.

De abdijsite Herkenrode is een Extern Verzelfstandigd Agentschap (EVA) waarbij de stad Hasselt een belangrijk partner is o.a door de inbreng van een 10 tal personeelsleden.

De stedelijke bibliotheken: met momenteel één grote Stedelijke Bibliotheek in Kuringen en een 10 tal deelbibliotheken in de wijken en deelgemeenten. Met de Provinciale Bibliotheek (centrum van Hasselt) is er een convenant afgesloten.

De vorming van deze grotere “entiteit” en haar praktische werking heeft wat aanpassingstijd nodig en vereist creativiteit en veel “goodwill” om bepaalde zaken ruimer te bekijken en aan te pakken.

Het belangrijkste is dat elk onderdeel van het Departement Vrije Tijd inzet op haar eigen specifieke werking. Elke leidinggevende dient de eigen doelstellingen, de eigen prioriteiten zo goed mogelijk te realiseren.

Daarnaast is er de grotere werking eerst binnen de afdeling en verder binnen het departement.

Ook hier is de invalshoek “de burger”: de eigen inwoners maar ook de bezoeker aan Hasselt moet binnen het aanbod van de vele vrijetijds mogelijkheden goed en snel kunnen geïnformeerd worden, het aanbod moet ook gedecentraliseerd worden en kwaliteitsvol zijn.

Overleg en participatie is in deze sector inherent en moet ook regelmatig effectief gebeuren zodat het vrijetijdsaanbod ook een “gedragen” aanbod is.

Tussen de verschillende geledingen van het departement Vrije Tijd zijn er tal van kruisverbanden mogelijk en dit op allerlei vlak.

Het meest logische is een combinatie van activiteiten die kunnen en zullen leiden tot een vernieuwend en soms verrassend aanbod waardoor nog meer personen kunnen en willen deelnemen.

Maar ook op ander vlakken is een geïntegreerde aanpak aangewezen: op financieel, personeel, administratief, communicatief en promotioneel vlak kan een stapsgewijze samenwerking alleen maar leiden tot een efficiëntere werking van geheel.