

# **Aanpassing meerjarenplan 4 - 2020-2025**

## **Documentatie bij aanpassing meerjarenplan 4 - 2020-2025**



**HASSELT  
HEEFT  
HET.**

### **Stad en OCMW Hasselt**

Voor eensluidend verklaard afschrift,

Koen Deconinck

Rudi Roosen

Algemeen Directeur

Financieel Directeur

|

## INHOUDSOPGAVE AANPASSING MEERJARENPLAN 4 – 2020-2025

1. STRATEGISCHE NOTA.....	5
2. FINANCIËLE NOTA.....	34
2.1. M1: Financieel doelstellingenplan.....	35
2.2. M2: Staat financieel evenwicht.....	38
2.3. M3: Overzicht kredieten.....	40
3. TOELICHTING.....	41
3.1. T1: Overzicht ontvangsten en uitgaven- functioneel.....	42
3.2. T2: Overzicht ontvangsten en uitgaven- economisch.....	43
3.3. T3: Investeringsprojecten – per prioritaire actie/actieplan.....	47
3.4. T4: Evolutie financiële schulden.....	107
3.5. Financiële risico's.....	108
3.6. Beschrijving grondslagen en assumpties.....	126
3.7. Motivatie van de aanpassing van het meerjarenplan.....	129
3.8. Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.....	134
3.9. Andere relevante info.....	134

## INHOUDSOPGAVE DOCUMENTATIE BIJ DE AANPASSING MEERJARENPLAN 4 - 2020-2025

4. DOCUMENTATIE.....	135
4.1. Omgevingsanalyse.....	136
4.2. Bestuursakkoord groep Hasselt.....	195
4.3. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.....	250
4.4. Samenstelling beleidsdomeinen.....	443
4.5. Overzicht verbonden entiteiten.....	445
4.6. Personeelsinzet.....	446
4.7. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort.....	447

|

# SN: Strategische Nota

2020-2025

Journalvolgnommern: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)  
Limburgplein 1, 3500 Hasselt  
Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)  
Limburgplein 1A, 3500 Hasselt  
Financieel directeur:: Rudi Roosen

## Prioritaire Inhoudstabel:: HAS: Hasselt Heeft Het

Hasselt Heeft Het

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	165.719.152	195.439.426	188.640.587	190.911.093	193.100.880	194.435.548
Ontvangsten	200.144.111	202.038.955	201.076.618	204.003.906	208.965.109	211.723.068
Saldo	34.424.959	6.599.529	12.436.031	13.092.813	15.864.229	17.287.520
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	28.338.580	69.832.365	48.897.884	27.363.083	11.827.413	8.526.531
Ontvangsten	6.120.926	35.098.576	20.564.669	10.399.462	7.313.462	10.901.462
Saldo	-22.217.654	-34.733.788	-28.333.215	-16.963.622	-4.513.951	2.374.931
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	9.957.517	15.030.696	9.605.552	26.288.746	14.225.765	23.526.707
Ontvangsten	4.012.575	12.801.353	17.265.013	31.286.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.944.942	-2.229.343	7.659.461	4.997.721	-11.136.309	-18.557.208

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: Aangename stad: veilig en proper

SD1: Aangename stad: veilig en proper

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.597.287	7.132.508	664.000	589.000	534.000	549.000
Ontvangsten	2.572.345	4.770.256	17.788	0	0	0
Saldo	-1.024.941	-2.362.252	-646.212	-589.000	-534.000	-549.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.933.513	4.622.290	1.982.226	3.844.226	965.393	737.560
Ontvangsten	61.716	8.595.268	9.585.100	905.000	0	6.870.000
Saldo	-8.871.797	3.972.978	7.602.874	-2.939.226	-965.393	6.132.440
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000001: Preventie

1.1.1. Preventie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	35.000	0	0	0	0
Saldo	0	15.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000002: Nazorg

1.1.2. Nazorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000003: Handhaving**

#### 1.1.3. Handhaving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20	14.964	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20	-14.964	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000004: Noodplanning**

#### 1.1.4. Noodplanning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.669.384	6.441.300	10.000	15.000	20.000	25.000
Ontvangsten	2.572.345	4.073.905	17.788	0	0	0
Saldo	-97.039	-2.367.395	7.788	-15.000	-20.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.739	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.739	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000005: Veiligheidstoets transversaal**

#### 1.2.1. Veiligheidstoets transversaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	284	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-284	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	437.731	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-437.731	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000006: Slimme en innovatieve toepassingen**

#### 1.2.2. Slimme en innovatieve toepassingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.364	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.364	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000007: Samenwerking met alle actoren**

### 1.2.3. Samenwerking met alle actoren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	133	2.400	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133	-2.400	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.644	12.600	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.644	-12.600	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000008: Nultolerantie voor zwerfvuil**

### 1.3.1. Nultolerantie voor zwerfvuil

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	115.314	393.057	420.000	420.000	425.000	435.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115.314	-393.057	-420.000	-420.000	-425.000	-435.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	483.257	394.431	301.667	301.667	150.833	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-483.257	-394.431	-301.667	-301.667	-150.833	-5.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000009: Hasselt zet actief in op afvalvermindering zodat we zero waste zijn tegen 2050**

### 1.3.2. Hasselt zet actief in op afvalvermindering zodat we zero waste zijn tegen 2050

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.037	10.078	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.037	-10.078	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	52.472	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-52.472	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000010: Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen**

1.3.3. Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	32.800	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-32.800	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	48.706	859.134	140.000	60.000	34.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.706	-859.134	-140.000	-60.000	-34.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000011: Efficiënt groenonderhoud**

1.4.1. Efficiënt groenonderhoud

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Prioritair actieplan: AP000012: Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen**

1.4.2. Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	43.007	24.410	37.500	17.500	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.007	-24.410	-37.500	-17.500	-17.500	-17.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.262.518	1.764.813	1.450.560	1.547.560	728.060	675.060
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.262.518	-1.764.813	-1.450.560	-1.547.560	-728.060	-675.060
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000013: Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)**

1.4.3. Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	680.287	42.500	42.500	42.500	42.500	42.500
Ontvangsten	0	661.351	0	0	0	0
Saldo	-680.287	618.851	-42.500	-42.500	-42.500	-42.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.109.112	1.081.110	70.000	1.915.000	42.500	42.500
Ontvangsten	61.716	8.595.268	9.585.100	905.000	0	6.870.000
Saldo	-7.047.396	7.514.158	9.515.100	-1.010.000	-42.500	6.827.500
<b>Financiering</b>						



## **Prioritair actieplan: AP000014: Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...**

1.5.1. Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.590	40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.590	-40.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.536	20.000	20.000	20.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.536	-20.000	-20.000	-20.000	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000015: Uniforme en duidelijke signalisatie**

1.5.2. Uniforme en duidelijke signalisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.867	95.000	125.000	65.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.867	-95.000	-125.000	-65.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire actieplannen

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002: Ruimte voor Hasselt**

SD2: Ruimte voor Hasselt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.824.636	2.469.722	2.256.585	2.124.686	1.973.808	1.839.953
Ontvangsten	984.823	1.712.767	2.912.500	2.135.000	2.912.500	1.600.000
Saldo	-839.813	-756.956	655.915	10.315	938.692	-239.953
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.334.566	32.317.133	25.478.057	14.654.800	5.501.800	2.590.800
Ontvangsten	87.860	10.666.970	6.558.257	3.035.000	3.560.000	1.560.000
Saldo	-4.246.706	-21.650.163	-18.919.800	-11.619.800	-1.941.800	-1.030.800
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	4.600.000	365.000	373.000	380.000	388.000
Ontvangsten	0	5.200.000	1.000.000	300.000	0	0
Saldo	0	600.000	635.000	-73.000	-380.000	-388.000

## **Prioritair actieplan: AP000016: Opmaken bereikbaarheidsplan**

### 2.1.1. Opmaken bereikbaarheidsplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	139.356	135.703	135.703	90.703	90.703
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-139.356	-135.703	-135.703	-90.703	-90.703
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	415.309	577.734	425.000	600.000	426.275	450.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-415.309	-577.734	-425.000	-600.000	-426.275	-450.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000017: Duurzame stedelijke distributie**

### 2.1.2. Duurzame stedelijke distributie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritair actieplan: AP000018: Veilige schoolomgevingen**

### 2.2.1. Veilige schoolomgevingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.392	25.000	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.392	-25.000	-25.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	70.117	210.322	120.000	120.000	120.000	54.000
Ontvangsten	87.860	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	17.743	-150.322	-60.000	-60.000	-60.000	6.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000019: Veilige fiets- en voetpaden**

### 2.2.2. Veilige fiets- en voetpaden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	7.000	7.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-7.000	-7.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	498.685	848.126	790.000	720.000	625.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-498.685	-848.126	-790.000	-720.000	-625.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000020: Snelheidsplan/regime**

### 2.2.3. Snelheidsplan/regime

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.356	319.800	198.500	148.500	291.725	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.356	-319.800	-198.500	-148.500	-291.725	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000021: P & R**

### 2.3.1. P & R

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	393.912	675.194	850.000	833.000	690.000	624.000
Ontvangsten	38.433	500.000	900.000	900.000	900.000	900.000
Saldo	-355.479	-175.194	50.000	67.000	210.000	276.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.000.000	1.020.000	370.000	350.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000.000	-1.020.000	-370.000	-350.000	-160.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000022: Autoluw maken kernen**

### 2.3.2. Autoluw maken kernen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.195	96.300	96.300	50.000	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.195	-96.300	-96.300	-50.000	-50.000	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.330	210.758	250.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.330	-210.758	-250.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000023: Fietsboost**

### 2.4.1. Fietsboost

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.817	3.500	7.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.817	-3.500	-7.500	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.429.151	2.807.047	13.985.000	10.465.000	1.414.000	0
Ontvangsten	0	0	4.177.500	2.125.000	1.500.000	1.500.000
Saldo	-1.429.151	-2.807.047	-9.807.500	-8.340.000	86.000	1.500.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000024: Performant openbaar vervoer**

### 2.4.2. Performant openbaar vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.011.241	1.103.700	703.700	700.000	700.000	700.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.011.241	-1.103.700	-703.700	-700.000	-700.000	-700.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000025: Elektrische wagen promoten**

### 2.4.4. Elektrische wagen promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	302.814	2.599.256	500.000	500.000	275.000	275.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-302.814	-2.599.256	-500.000	-500.000	-275.000	-275.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000026: Van masterplan naar Buurtontwikkelingsvisie**

### 2.5.1. Van masterplan naar Buurtontwikkelingsvisie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritair actieplan: AP000027: Groeien: waar en hoe?**

### 2.5.3. Groeien: waar en hoe?

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	183.145	210.072	192.882	198.983	220.105	196.250
Ontvangsten	946.390	862.767	1.512.500	735.000	1.512.500	200.000
Saldo	763.245	652.694	1.319.618	536.018	1.292.395	3.750
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.554.438	14.029.019	7.924.557	1.556.300	1.912.300	1.564.300
Ontvangsten	0	10.606.970	2.320.757	850.000	2.000.000	0
Saldo	-1.554.438	-3.422.049	-5.603.800	-706.300	87.700	-1.564.300
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000028: Terrassenplan**

### 2.5.4. Terrassenplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.741	100	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.741	-100	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000029: Detailhandelsvisie**

### 2.5.5. Detailhandelsvisie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.358	79.642	90.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.358	-79.642	-90.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000030: MinderHinder bij werven**

### 2.5.6. MinderHinder bij werven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.103	30.000	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.103	-30.000	-30.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000031: Ruimte voor ondernemen**

### 2.5.7. Ruimte voor ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.818	25.000	35.000	28.000	20.000	13.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.818	-25.000	-35.000	-28.000	-20.000	-13.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	9.250.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.250.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	4.600.000	365.000	373.000	380.000	388.000
Ontvangsten	0	5.200.000	1.000.000	300.000	0	0
Saldo	0	600.000	635.000	-73.000	-380.000	-388.000

## **Prioritair actieplan: AP000032: Actief leegstandsbeleid als opportuniteit**

### 2.5.8. Actief leegstandsbeleid als opportuniteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50.000	31.000	31.000	16.500	16.500	16.500
Ontvangsten	0	350.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Saldo	-50.000	319.000	469.000	483.500	483.500	483.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.008	385.430	175.000	175.000	87.500	62.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.008	-385.430	-175.000	-175.000	-87.500	-62.500
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000033: Strategisch en actief grondbeleid als hefboom**

2.5.9. Strategisch en actief grondbeleid als hefboom

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritair actieplan: AP000034: Verkenning van nieuwe woonvormen en financieringsmodellen**

2.6.1. Verkenning van nieuwe woonvormen en financieringsmodellen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritair actieplan: AP000035: Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit**

2.6.2. Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	92.124	130.500	142.500	155.500	172.500	185.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-92.124	-130.500	-142.500	-155.500	-172.500	-185.500
Investerings						
Financiering						

## **Prioritair actieplan: AP000036: Actief en resultaatgericht renovatiebeleid wonen**

2.6.3. Actief en resultaatgericht renovatiebeleid wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritair actieplan: AP000037: Activeren handhavingsbeleid**

2.7.1. Activeren handhavingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Prioritair actieplan: AP000038: Proactieve handhaving**

2.7.2. Proactieve handhaving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	147	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-147	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

## **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003: Ondernemende en bruisende stad**

SD3: Ondernemende en bruisende stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.734.993	6.181.866	5.555.384	5.215.181	5.247.333	3.993.583
Ontvangsten	1.029.348	1.658.500	1.385.000	1.451.000	1.451.000	1.251.000
Saldo	-2.705.645	-4.523.366	-4.170.384	-3.764.181	-3.796.333	-2.742.583
Investerings						
Uitgaven	2.035.150	5.750.696	8.279.750	3.658.700	1.850.000	1.700.000
Ontvangsten	0	812.500	2.000.000	600.000	800.000	0
Saldo	-2.035.150	-4.938.196	-6.279.750	-3.058.700	-1.050.000	-1.700.000
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000039: De stad geeft het goede voorbeeld door o.a. een lokaal aankoopbeleid**

3.1.1. De stad geeft het goede voorbeeld door o.a. een lokaal aankoopbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000040: Maatschappelijk ondernemen wordt aangemoedigd**

3.1.2. Maatschappelijk ondernemen wordt aangemoedigd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	32.000	91.500	82.000	82.000	82.000	82.000
Ontvangsten	54.194	62.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	22.194	-29.500	-32.000	-32.000	-32.000	-32.000
Investerings						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000041: Oog voor sociale en duurzame economie**

3.1.3. Oog voor sociale en duurzame economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.075	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.075	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000042: Stimuleren van mondiaal engagement en ondernemerschap**

3.1.4. Stimuleren van mondiaal engagement en ondernemerschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	159.054	311.872	291.872	291.872	279.872	279.872
Ontvangsten	0	44.000	44.000	44.000	44.000	44.000
Saldo	-159.054	-267.872	-247.872	-247.872	-235.872	-235.872
Investerings						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000043: Creëert hefboomen door bovenlokale netwerken uit te bouwen**

3.2.1. Creëert hefboomen door bovenlokale netwerken uit te bouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000044: De stad creëert een gunstig ondernemersklimaat**

3.2.2. De stad creëert een gunstig ondernemersklimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	451.886	681.500	633.000	633.000	633.000	633.000
Ontvangsten	57.389	388.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Saldo	-394.497	-293.500	-333.000	-333.000	-333.000	-333.000
Investerings						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000045: Stimuleert een inclusieve arbeidsmarkt vanuit een regio**

3.3.1. Stimuleert een inclusieve arbeidsmarkt vanuit een regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000046: Starter en initiatiefnemers worden ondersteund**

3.3.2. Starter en initiatiefnemers worden ondersteund

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	135.190	75.110	78.900	78.900	78.900	78.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-135.190	-75.110	-78.900	-78.900	-78.900	-78.900
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000047: Kwalitatieve dienstverlening op maat van ondernemers**

3.3.3. Kwalitatieve dienstverlening op maat van ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.026	206.900	33.000	33.000	33.000	33.000
Ontvangsten	16.097	54.000	0	0	0	0
Saldo	3.070	-152.900	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000048: Hasselt creëert een biotoop om jong en creatief talent te laten ontplooiën**

3.3.4. Hasselt creëert een biotoop om jong en creatief talent te laten ontplooiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	180.939	323.000	232.000	182.000	182.000	0
Ontvangsten	180.168	307.000	200.000	200.000	200.000	0
Saldo	-772	-16.000	-32.000	18.000	18.000	0
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000049: Hasselt kunstestad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur**

3.4.1. Hasselt kunstestad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.919	155.100	41.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	66.000	66.000	66.000
Saldo	-57.919	-155.100	-41.000	55.000	55.000	55.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	203.309	150.782	1.045.000	1.375.000	1.375.000	1.225.000
Ontvangsten	0	0	0	0	800.000	0
Saldo	-203.309	-150.782	-1.045.000	-1.375.000	-575.000	-1.225.000
<b>Financiering</b>						



### **Prioritair actieplan: AP000050: Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad**

#### 3.4.2. Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.063.302	1.872.861	1.775.275	1.681.722	1.521.174	800.424
Ontvangsten	57.200	12.500	0	0	0	0
Saldo	-1.006.102	-1.860.361	-1.775.275	-1.681.722	-1.521.174	-800.424
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	266.597	498.785	192.500	205.000	110.000	110.000
Ontvangsten	0	12.500	0	0	0	0
Saldo	-266.597	-486.285	-192.500	-205.000	-110.000	-110.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000051: Biotoop voor jong en creatief talent**

#### 3.4.3. Biotoop voor jong en creatief talent

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.763	55.286	33.700	29.000	32.000	29.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.763	-55.286	-33.700	-29.000	-32.000	-29.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000052: Vrijtijds participatie in wijken en deelgemeenten**

#### 3.4.4. Vrijtijds participatie in wijken en deelgemeenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	143.788	378.417	156.417	141.417	156.417	121.417
Ontvangsten	25.330	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-118.458	-348.417	-126.417	-111.417	-126.417	-91.417
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	46.711	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-46.711	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000053: Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio**

#### 3.5.1. Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	685.235	780.500	969.500	839.500	839.500	834.500
Ontvangsten	638.720	695.000	695.000	695.000	695.000	695.000
Saldo	-46.515	-85.500	-274.500	-144.500	-144.500	-139.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	79.843	546.740	270.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-79.843	-546.740	-270.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000054: Hasselt zet in op citymarketing**

#### 3.5.2. Hasselt zet in op citymarketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.501	42.000	117.000	117.000	117.000	117.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.501	-42.000	-117.000	-117.000	-117.000	-117.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	186.628	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-186.628	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000055: Continu, laagdrempelig en duurzaam evenementenbeleid**

#### 3.6.1. Continu, laagdrempelig en duurzaam evenementenbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	214.418	660.970	612.970	589.970	837.970	554.970
Ontvangsten	250	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
Saldo	-214.168	-594.970	-546.970	-523.970	-771.970	-488.970
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000056: Topsportstad**

#### 3.6.2. Topsportstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	109.150	100.250	106.300	45.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-109.150	-100.250	-106.300	-45.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.277.769	3.083.131	2.800.000	1.100.000	0	0
Ontvangsten	0	800.000	0	0	0	0
Saldo	-1.277.769	-2.283.131	-2.800.000	-1.100.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000057: Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten**

#### 3.6.3. Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	530.397	422.700	383.500	383.500	383.500	383.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-530.397	-422.700	-383.500	-383.500	-383.500	-383.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	207.632	1.237.919	3.972.250	978.700	365.000	365.000
Ontvangsten	0	0	2.000.000	600.000	0	0
Saldo	-207.632	-1.237.919	-1.972.250	-378.700	-365.000	-365.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004: Slimme stad van morgen: duurzaam en digitaal

SD4: Slimme stad van morgen: duurzaam en digitaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	761.314	1.992.137	1.460.959	1.303.823	1.124.559	1.006.185
Ontvangsten	103.502	20.750	15.750	15.750	15.750	15.750
Saldo	-657.812	-1.971.387	-1.445.209	-1.288.073	-1.108.809	-990.435
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	620.744	5.522.240	5.555.800	1.650.500	1.090.500	490.500
Ontvangsten	26.753	45.000	11.250	88.000	360.000	0
Saldo	-593.991	-5.477.240	-5.544.550	-1.562.500	-730.500	-490.500
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000058: Uitstoot CO2 verminderen met >= 40% tegen 2030**

4.1.1. Uitstoot CO2 verminderen met >= 40% tegen 2030

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	135.149	267.189	255.006	231.989	149.599	149.599
Ontvangsten	45.659	15.750	15.750	15.750	15.750	15.750
Saldo	-89.490	-251.439	-239.256	-216.239	-133.849	-133.849
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	80.723	3.129.612	1.240.000	1.075.000	800.000	350.000
Ontvangsten	0	0	0	0	360.000	0
Saldo	-80.723	-3.129.612	-1.240.000	-1.075.000	-440.000	-350.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000059: Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat**

4.1.2. Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	994	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	57.843	0	0	0	0	0
Saldo	56.849	-10.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	213.295	263.606	110.000	130.000	175.000	25.000
Ontvangsten	1.753	0	0	88.000	0	0
Saldo	-211.542	-263.606	-110.000	-42.000	-175.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000060: Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid**

### 4.2.1. Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.000	41.300	41.300	41.300	41.300	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.000	-41.300	-41.300	-41.300	-41.300	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.318	101.992	33.000	33.000	33.000	33.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.318	-101.992	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000061: Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos**

### 4.2.2. Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	33.760	96.600	102.600	99.600	99.600	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.760	-96.600	-102.600	-99.600	-99.600	-100.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	89.839	1.024.330	2.778.800	325.000	82.500	82.500
Ontvangsten	0	45.000	5.000	0	0	0
Saldo	-89.839	-979.330	-2.773.800	-325.000	-82.500	-82.500
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000062: Inzetten op korte keten in lokaal ondernemerschap**

### 4.3.1. Inzetten op korte keten in lokaal ondernemerschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.003	37.500	52.500	28.500	28.500	28.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.003	-37.500	-52.500	-28.500	-28.500	-28.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000063: Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten**

### 4.3.3. Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.250	64.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.250	-64.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.374	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.374	-100.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000064: Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen**

4.4.1. Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	68.513	122.185	122.185	122.185	122.185
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-68.513	-122.185	-122.185	-122.185	-122.185
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.595	230.000	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.595	-230.000	-20.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000065: Hasselt inspireert door slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen**

4.5.1. Hasselt inspireert door toepassing van slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Prioritair actieplan: AP000066: Stads-kern van de 21ste eeuw**

4.5.2. Stads-kern van de 21ste eeuw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Prioritair actieplan: AP000067: De BHL omvormen tot een (digitaal) kenniscentrum met doelgerichte werking**

4.5.3. De BHL omvormen tot een (digitaal) kenniscentrum met doelgerichte werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.400	10.000	30.000	37.000	37.000	37.000
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Saldo	-7.400	-5.000	-30.000	-37.000	-37.000	-37.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.557	107.132	37.500	37.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.557	-107.132	-37.500	-37.500	0	0
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000068: Slimme en meetbare mobiliteit**

4.5.4. Slimme en meetbare mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	63.477	114.450	106.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-63.477	-114.450	-106.500	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000069: Dashboard mobiliteit voor beleidsondersteuning**

4.5.5. Dashboard mobiliteit voor beleidsondersteuning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000070: Inzetten op smart mobility**

4.5.6. Inzetten op smart mobility

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000071: Interne communicatie (intranet, onthaal nieuwkomers,...)**

4.6.1. Interne communicatie (intranet, onthaal nieuwkomers,...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.367	21.854	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.367	-21.854	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000072: Externe communicatie (Stadsapp, website,...)**

4.6.2. Externe communicatie (Stadsapp, website,...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	310.376	307.983	260.000	256.265	256.265	256.265
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-310.376	-307.983	-260.000	-256.265	-256.265	-256.265
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000073: Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem**

4.7.1. Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	20.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-150.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000074: Digitaliseren van de administratieve processen**

4.7.2. Digitaliseren van de administratieve processen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	83.537	932.747	461.868	457.983	361.110	278.636
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-83.537	-932.747	-461.868	-457.983	-361.110	-278.636
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	198.043	515.568	1.186.500	50.000	0	0
Ontvangsten	25.000	0	6.250	0	0	0
Saldo	-173.043	-515.568	-1.180.250	-50.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire actieplannen

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005: Dynamische en klantgerichte organisatie**

SD5: Dynamische en klantgerichte organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	408.777	1.681.270	1.381.949	973.896	960.250	963.150
Ontvangsten	113.582	132.033	66.000	66.000	66.000	66.000
Saldo	-295.195	-1.549.237	-1.315.949	-907.896	-894.250	-897.150
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	454.812	3.639.549	2.277.590	945.000	912.330	627.645
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-454.812	-3.639.549	-2.277.590	-945.000	-912.330	-627.645
<b>Financiering</b>						

### ***Prioritair actieplan: AP000075: De stad geeft het goede voorbeeld voor een inclusieve arbeidsmarkt***

5.1.1. De stad geeft het goede voorbeeld voor een inclusieve arbeidsmarkt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### ***Prioritair actieplan: AP000076: Een modern HR - en personeelsbeleid***

5.1.2. Een modern HR - en personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.057	217.954	161.000	111.000	111.000	111.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.057	-217.954	-161.000	-111.000	-111.000	-111.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### ***Prioritair actieplan: AP000077: Transparant en efficiënt beheer***

5.2.1. Transparant en efficiënt beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	117.964	534.876	498.646	375.700	378.500	381.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-117.964	-534.876	-498.646	-375.700	-378.500	-381.400
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	73.760	2.021.912	543.530	305.000	202.330	127.645
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-73.760	-2.021.912	-543.530	-305.000	-202.330	-127.645
<b>Financiering</b>						

### ***Prioritair actieplan: AP000078: Verankeren in bovenlokale netwerken***

5.3.1. Verankeren in bovenlokale netwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.499	69.000	29.000	29.000	29.000	29.000
Ontvangsten	15.499	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-27.000	-68.000	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000079: De Hasselaar als goed geïnformeerde en betrokken partner**

5.3.2. De Hasselaar als goed geïnformeerde en betrokken partner

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.680	32.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.680	-32.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000080: Klant (intern/extern) staat centraal**

5.4.1. Klant (intern/extern) staat centraal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	79.579	267.208	316.000	116.000	116.000	116.000
Ontvangsten	98.083	131.033	65.000	65.000	65.000	65.000
Saldo	18.504	-136.175	-251.000	-51.000	-51.000	-51.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	371.578	1.420.282	1.715.560	640.000	710.000	500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-371.578	-1.420.282	-1.715.560	-640.000	-710.000	-500.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000081: Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden**

5.4.2. Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	62.067	345.295	269.935	259.935	259.935	259.935
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-62.067	-345.295	-269.935	-259.935	-259.935	-259.935
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.473	197.355	18.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.473	-197.355	-18.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000082: Professionaliseren van de dienstverlening (telefoonpolicy, afwezigheden,...)**

5.4.3. Professionaliseren van de dienstverlening (telefoonpolicy, afwezigheden,...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.931	214.937	95.368	70.261	53.815	53.815
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-32.931	-214.937	-95.368	-70.261	-53.815	-53.815
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire actieplannen



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006: Inclusieve, toegankelijke en zorgzame stad

SD6: Inclusieve, toegankelijke en zorgzame stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.000.311	4.436.277	4.553.534	4.693.093	4.645.961	4.637.333
Ontvangsten	646.736	734.945	667.700	668.874	680.270	691.893
Saldo	-2.353.575	-3.701.332	-3.885.834	-4.024.219	-3.965.691	-3.945.440
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	827.530	5.094.028	4.999.709	2.609.857	1.507.390	2.380.026
Ontvangsten	1.680.688	2.424.050	2.006.462	1.171.462	1.171.462	2.471.462
Saldo	853.158	-2.669.978	-2.993.247	-1.438.395	-335.928	91.436
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000083: Ruimte voor experiment en innovatie**

6.1.1. Ruimte voor experiment en innovatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	86.101	82.000	120.000	120.000	70.000	70.000
Ontvangsten	11.945	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000
Saldo	-74.156	-53.000	-91.000	-91.000	-41.000	-41.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000084: Structurele samenwerkingen met onderwijs over alle beleidsdomeinen**

6.1.2. Structurele samenwerkingen met onderwijs over alle beleidsdomeinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000085: Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen**

6.1.3. Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	168.268	315.117	365.711	336.300	336.300	336.300
Ontvangsten	40.000	50.000	10.000	0	0	0
Saldo	-128.268	-265.117	-355.711	-336.300	-336.300	-336.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	477.882	1.295.410	785.914	1.084.207	174.140	1.728.776
Ontvangsten	145.776	217.188	0	0	0	1.300.000
Saldo	-332.105	-1.078.222	-785.914	-1.084.207	-174.140	-428.776
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000086: Efficiënte werking huis van het kind**

6.1.4. Efficiënte werking huis van het kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000087: Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid**

6.2.1. Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	52.264	127.000	132.000	137.000	137.000	137.000
Ontvangsten	1.404	0	0	0	0	0
Saldo	-50.860	-127.000	-132.000	-137.000	-137.000	-137.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	235.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-235.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000088: Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg**

6.2.2. Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	280.775	309.051	278.052	279.378	280.732	282.112
Ontvangsten	179.086	210.120	214.322	218.609	222.981	227.441
Saldo	-101.688	-98.931	-63.730	-60.770	-57.750	-54.671
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.721	46.500	12.500	12.500	6.250	6.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.721	-46.500	-12.500	-12.500	-6.250	-6.250
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000089: Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen**

6.2.3. Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	61.023	24.430	0	0	0	0
Ontvangsten	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462
Saldo	1.110.438	1.147.032	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000090: Een mantelzorgvriendelijke stad**

6.2.4. Een mantelzorgvriendelijke stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	19.980	7.000	257.000	257.000	257.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-19.980	-7.000	-257.000	-257.000	-257.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000091: Een dementievriendelijke stad**

#### 6.2.5. Een dementievriendelijke stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.004	22.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Ontvangsten	1.125	0	0	0	0	0
Saldo	-7.879	-22.000	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	24.632	228.614	16.900	0	0	0
Ontvangsten	0	97.400	0	0	0	0
Saldo	-24.632	-131.214	-16.900	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000092: We dragen zorg voor dieren**

#### 6.2.7. We dragen zorg voor dieren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.542	37.650	37.800	37.950	38.100	38.250
Ontvangsten	2.918	0	0	0	0	0
Saldo	-20.624	-37.650	-37.800	-37.950	-38.100	-38.250
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000093: Samenwerking en afstemming tussen hulp - en zorgactoren en/of kennisinstellingen**

#### 6.3.1. Samenwerking en afstemming tussen hulp - en zorgactoren en/of kennisinstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.958	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.958	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000094: Waarborgen van sociale grondrechten**

#### 6.4.1. Waarborgen van sociale grondrechten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	575.870	678.068	635.982	566.691	565.893	519.590
Ontvangsten	108.145	51.000	52.020	53.060	54.120	55.200
Saldo	-467.725	-627.068	-583.962	-513.631	-511.773	-464.390
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	500.000	1.500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	280.000	0	0	0
Saldo	0	-500.000	-1.220.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000095: Verlagen van drempels in het bijzonder voor mensen in armoede**

6.4.2. Verlagen van drempels in het bijzonder voor mensen in armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.716	38.500	49.837	38.500	49.837	38.500
Ontvangsten	7.865	0	0	0	0	0
Saldo	-18.851	-38.500	-49.837	-38.500	-49.837	-38.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	91.450	0	0	0	0	0
Saldo	91.450	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000096: Vrijwilligerswerk faciliteren, ondersteunen en waarderen**

6.4.4. Vrijwilligerswerk faciliteren, ondersteunen en waarderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.763	85.000	95.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.763	-85.000	-95.000	-85.000	-85.000	-85.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000097: Bestrijden armoede**

6.4.5. Bestrijden armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	577.720	891.798	1.219.291	1.226.413	1.242.238	1.265.120
Ontvangsten	265.687	326.625	332.358	338.205	344.169	350.252
Saldo	-312.033	-565.173	-886.934	-888.209	-898.069	-914.868
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000098: We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen**

6.5.1. We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	145.977	139.050	139.050	139.050	139.050	138.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-145.977	-139.050	-139.050	-139.050	-139.050	-138.650
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	102.977	1.781.566	519.395	173.150	592.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-102.977	-1.781.566	-519.395	-173.150	-592.000	-80.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000099: De stadskern is aantrekkelijk voor studenten**

6.5.2. De stadskern is aantrekkelijk voor studenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	131.841	246.000	111.000	111.000	111.000	111.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.841	-246.000	-111.000	-111.000	-111.000	-111.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-100.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000100: We faciliteren een onbezorgde oude dag voor elke Hasselaar**

6.5.3. We faciliteren een onbezorgde oude dag voor elke Hasselaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	724	45.552	15.000	40.000	15.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-724	-45.552	-15.000	-40.000	-15.000	-40.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000101: Hasselaar een titel om trots op te zijn. Inspanningen creëren kansen**

6.5.4. Hasselaar een titel om trots op te zijn. Inspanningen creëren kansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Prioritair actieplan: AP000102: Jongeren fysiek, mentaal en digitaal verbinden**

6.5.5. Jongeren fysiek, mentaal en digitaal verbinden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.148	30.300	17.800	17.800	17.800	17.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.148	-30.300	-17.800	-17.800	-17.800	-17.800
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000103: Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid**

6.5.6. Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	241.969	422.800	377.800	377.800	377.800	377.800
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0
Saldo	-241.969	-382.800	-377.800	-377.800	-377.800	-377.800
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	49.740	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-49.740	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000104: Hasselt spreekt zijn burgers aan op hun engagement en solidariteit om de buurt mee vorm te geven**

6.6.1. Hasselt spreekt zijn individuele en georganiseerde burgers aan op hun engagement en solidariteit om de buurt mee vorm te geven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.284	28.700	31.700	31.700	31.700	31.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.284	-28.700	-31.700	-31.700	-31.700	-31.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000105: Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken**

6.6.2. Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	154.185	109.000	183.000	163.000	163.000	163.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-154.185	-109.000	-183.000	-163.000	-163.000	-163.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	98.982	310.667	571.000	125.000	665.000	445.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-98.982	-310.667	-571.000	-125.000	-665.000	-445.000
<b>Financiering</b>						

## **Prioritair actieplan: AP000106: Faciliteren van wijkwerking**

6.6.3. Faciliteren van wijkwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28.995	116.900	93.900	89.900	89.900	89.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.995	-116.900	-93.900	-89.900	-89.900	-89.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000107: Integrale toegankelijkheid**

#### 6.7.1. Integrale toegankelijkheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.320	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.320	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000108: Fysieke toegankelijkheid**

#### 6.7.2. Fysieke toegankelijkheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28.864	53.200	59.000	59.000	59.000	59.000
Ontvangsten	28.560	28.200	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-304	-25.000	-29.000	-29.000	-29.000	-29.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	36.294	732.101	1.209.000	1.215.000	70.000	70.000
Ontvangsten	272.000	938.000	555.000	0	0	0
Saldo	235.706	205.899	-654.000	-1.215.000	-70.000	-70.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000109: Toegankelijke dienstverlening**

#### 6.7.3. Toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.175	7.000	12.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.175	-7.000	-12.000	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.019	0	0	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.019	0	0	0	0	-50.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000110: Toegankelijke communicatie**

#### 6.7.4. Toegankelijke communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	326.347	535.110	459.110	459.110	459.110	459.110
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-326.347	-535.110	-459.110	-459.110	-459.110	-459.110
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000007: Basiswerking van groep Hasselt garanderen
- BD000008: Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	152.391.836	171.545.647	172.768.176	176.011.415	178.614.970	181.446.345
Ontvangsten	194.693.775	193.009.704	196.011.880	199.667.282	203.839.589	208.098.426
Saldo	42.301.939	21.464.058	23.243.704	23.655.867	25.224.620	26.652.081
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.132.266	12.886.429	324.752	0	0	0
Ontvangsten	4.263.908	12.554.789	403.600	4.600.000	1.422.000	0
Saldo	-6.868.357	-331.640	78.848	4.600.000	1.422.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	9.957.517	10.430.696	9.240.552	25.915.746	13.845.765	23.138.707
Ontvangsten	4.012.575	7.601.353	16.265.013	30.986.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.944.942	-2.829.343	7.024.461	5.070.721	-10.756.309	-18.169.208

## Niet-prioritaire Inhoudstabel:

Geen niet-prioritaire Inhoudstabel:



Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
<https://www.hasselt.be/nl/bekendmaking#widget-12-Financi%C3%ABn-Groep-Hasselt>

## 2. FINANCIELE NOTA

2.1. M1: Financieel doelstellingenplan.....	35
2.2. M2: Staat financieel evenwicht.....	38
2.3. M3: Overzicht kredieten.....	40

# M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025

Journalvolnummers: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)

Limburgplein 1A, 3500 Hasselt

Financieel directeur:: Rudi Roosen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001:Aangename stad: veilig en proper

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	3.597.287	7.132.508	664.000	589.000	534.000	549.000
Ontvangst	2.572.345	4.770.256	17.788	0	0	0
Saldo	-1.024.941	-2.362.252	-646.212	-589.000	-534.000	-549.000
<b>Investering</b>						
Uitgave	8.933.513	4.622.290	1.982.226	3.844.226	965.393	737.560
Ontvangst	61.716	8.595.268	9.585.100	905.000	0	6.870.000
Saldo	-8.871.797	3.972.978	7.602.874	-2.939.226	-965.393	6.132.440
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002:Ruimte voor Hasselt

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.824.636	2.469.722	2.256.585	2.124.686	1.973.808	1.839.953
Ontvangst	984.823	1.712.767	2.912.500	2.135.000	2.912.500	1.600.000
Saldo	-839.813	-756.956	655.915	10.315	938.692	-239.953
<b>Investering</b>						
Uitgave	4.334.566	32.317.133	25.478.057	14.654.800	5.501.800	2.590.800
Ontvangst	87.860	10.666.970	6.558.257	3.035.000	3.560.000	1.560.000
Saldo	-4.246.706	-21.650.163	-18.919.800	-11.619.800	-1.941.800	-1.030.800
<b>Financiering</b>						
Uitgave	0	4.600.000	365.000	373.000	380.000	388.000
Ontvangst	0	5.200.000	1.000.000	300.000	0	0
Saldo	0	600.000	635.000	-73.000	-380.000	-388.000

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000003:Ondernemende en bruisende stad**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	3.734.993	6.181.866	5.555.384	5.215.181	5.247.333	3.993.583
Ontvangst	1.029.348	1.658.500	1.385.000	1.451.000	1.451.000	1.251.000
Saldo	-2.705.645	-4.523.366	-4.170.384	-3.764.181	-3.796.333	-2.742.583
<b>Investering</b>						
Uitgave	2.035.150	5.750.696	8.279.750	3.658.700	1.850.000	1.700.000
Ontvangst	0	812.500	2.000.000	600.000	800.000	0
Saldo	-2.035.150	-4.938.196	-6.279.750	-3.058.700	-1.050.000	-1.700.000
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004:Slimme stad van morgen: duurzaam en digitaal**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	761.314	1.992.137	1.460.959	1.303.823	1.124.559	1.006.185
Ontvangst	103.502	20.750	15.750	15.750	15.750	15.750
Saldo	-657.812	-1.971.387	-1.445.209	-1.288.073	-1.108.809	-990.435
<b>Investering</b>						
Uitgave	620.744	5.522.240	5.555.800	1.650.500	1.090.500	490.500
Ontvangst	26.753	45.000	11.250	88.000	360.000	0
Saldo	-593.991	-5.477.240	-5.544.550	-1.562.500	-730.500	-490.500
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005:Dynamische en klantgerichte organisatie**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	408.777	1.681.270	1.381.949	973.896	960.250	963.150
Ontvangst	113.582	132.033	66.000	66.000	66.000	66.000
Saldo	-295.195	-1.549.237	-1.315.949	-907.896	-894.250	-897.150
<b>Investering</b>						
Uitgave	454.812	3.639.549	2.277.590	945.000	912.330	627.645
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-454.812	-3.639.549	-2.277.590	-945.000	-912.330	-627.645
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006:Inclusieve, toegankelijke en zorgzame stad

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	3.000.311	4.436.277	4.553.534	4.693.093	4.645.961	4.637.333
Ontvangst	646.736	734.945	667.700	668.874	680.270	691.893
Saldo	-2.353.575	-3.701.332	-3.885.834	-4.024.219	-3.965.691	-3.945.440
<b>Investering</b>						
Uitgave	827.530	5.094.028	4.999.709	2.609.857	1.507.390	2.380.026
Ontvangst	1.680.688	2.424.050	2.006.462	1.171.462	1.171.462	2.471.462
Saldo	853.158	-2.669.978	-2.993.247	-1.438.395	-335.928	91.436
<b>Financiering</b>						

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	152.391.836	171.545.647	172.768.176	176.011.415	178.614.970	181.446.345
Ontvangst	194.693.775	193.009.704	196.011.880	199.667.282	203.839.589	208.098.426
Saldo	42.301.939	21.464.058	23.243.704	23.655.867	25.224.620	26.652.081
<b>Investering</b>						
Uitgave	11.132.266	12.886.429	324.752	0	0	0
Ontvangst	4.263.908	12.554.789	403.600	4.600.000	1.422.000	0
Saldo	-6.868.357	-331.640	78.848	4.600.000	1.422.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgave	9.957.517	10.430.696	9.240.552	25.915.746	13.845.765	23.138.707
Ontvangst	4.012.575	7.601.353	16.265.013	30.986.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.944.942	-2.829.343	7.024.461	5.070.721	-10.756.309	-18.169.208

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	165.719.152	195.439.426	188.640.587	190.911.093	193.100.880	194.435.548
Ontvangst	200.144.111	202.038.955	201.076.618	204.003.906	208.965.109	211.723.068
Saldo	34.424.959	6.599.529	12.436.031	13.092.813	15.864.229	17.287.520
<b>Investering</b>						
Uitgave	28.338.580	69.832.365	48.897.884	27.363.083	11.827.413	8.526.531
Ontvangst	6.120.926	35.098.576	20.564.669	10.399.462	7.313.462	10.901.462
Saldo	-22.217.654	-34.733.788	-28.333.215	-16.963.622	-4.513.951	2.374.931
<b>Financiering</b>						
Uitgave	9.957.517	15.030.696	9.605.552	26.288.746	14.225.765	23.526.707
Ontvangst	4.012.575	12.801.353	17.265.013	31.286.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.944.942	-2.229.343	7.659.461	4.997.721	-11.136.309	-18.557.208

## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025

Journalvolnummers: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)

Limburgplein 1A, 3500 Hasselt

Financieel directeur:: Rudi Roosen

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>34.424.959</b>	<b>6.599.529</b>	<b>12.436.031</b>	<b>13.092.813</b>	<b>15.864.229</b>	<b>17.287.520</b>
a. Ontvangsten	200.144.111	202.038.955	201.076.618	204.003.906	208.965.109	211.723.068
b. Uitgaven	165.719.152	195.439.426	188.640.587	190.911.093	193.100.880	194.435.548
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-22.217.654</b>	<b>-34.733.788</b>	<b>-28.333.215</b>	<b>-16.963.622</b>	<b>-4.513.951</b>	<b>2.374.931</b>
a. Ontvangsten	6.120.926	35.098.576	20.564.669	10.399.462	7.313.462	10.901.462
b. Uitgaven	28.338.580	69.832.365	48.897.884	27.363.083	11.827.413	8.526.531
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>12.207.305</b>	<b>-28.134.260</b>	<b>-15.897.184</b>	<b>-3.870.809</b>	<b>11.350.278</b>	<b>19.662.451</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-5.944.942</b>	<b>-2.229.343</b>	<b>7.659.461</b>	<b>4.997.721</b>	<b>-11.136.309</b>	<b>-18.557.208</b>
a. Ontvangsten	4.012.575	12.801.353	17.265.013	31.286.467	3.089.456	4.969.499
b. Uitgaven	9.957.517	15.030.696	9.605.552	26.288.746	14.225.765	23.526.707
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>6.262.363</b>	<b>-30.363.603</b>	<b>-8.237.723</b>	<b>1.126.912</b>	<b>213.969</b>	<b>1.105.244</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>44.842.118</b>	<b>51.104.482</b>	<b>20.740.879</b>	<b>12.503.155</b>	<b>13.630.068</b>	<b>13.844.036</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	44.842.118	51.104.482	20.740.879	12.503.155	13.630.068	13.844.036
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>51.104.482</b>	<b>20.740.879</b>	<b>12.503.155</b>	<b>13.630.068</b>	<b>13.844.036</b>	<b>14.949.280</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	<b>6.075.561</b>	<b>6.969.794</b>	<b>7.861.065</b>	<b>8.773.339</b>	<b>9.696.670</b>	<b>10.619.216</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>45.028.920</b>	<b>13.771.085</b>	<b>4.642.090</b>	<b>4.856.729</b>	<b>4.147.366</b>	<b>4.330.064</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>34.424.959</b>	<b>6.599.529</b>	<b>12.436.031</b>	<b>13.092.813</b>	<b>15.864.229</b>	<b>17.287.520</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>4.276.760</b>	<b>3.186.973</b>	<b>3.242.322</b>	<b>4.646.062</b>	<b>4.023.092</b>	<b>3.347.746</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	9.029.797	8.417.436	8.517.172	9.264.636	8.271.385	7.488.707
b. Periodieke terugvordering leningen	4.753.037	5.230.462	5.274.850	4.618.573	4.248.293	4.140.961
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>30.148.199</b>	<b>3.412.556</b>	<b>9.193.709</b>	<b>8.446.751</b>	<b>11.841.137</b>	<b>13.939.774</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>30.148.199</b>	<b>3.412.556</b>	<b>9.193.709</b>	<b>8.446.751</b>	<b>11.841.137</b>	<b>13.939.774</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-4.087.350</b>	<b>-3.979.808</b>	<b>-3.279.984</b>	<b>-2.864.077</b>	<b>-3.796.500</b>	<b>-3.478.478</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	9.029.797	8.417.436	8.517.172	9.264.636	8.271.385	7.488.707
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	13.117.147	12.397.243	11.797.156	12.128.713	12.067.885	10.967.185
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>26.060.849</b>	<b>-567.252</b>	<b>5.913.725</b>	<b>5.582.674</b>	<b>8.044.637</b>	<b>10.461.297</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Gemeente en OCMW	45.028.920	13.771.085	4.642.090	4.856.729	4.147.366	4.330.064
- AG Stadsontwikkeling Hasselt	4.498.192	3.533.873	2.471.741	3.409.128	3.007.595	2.630.770
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>49.527.112</b>	<b>17.304.958</b>	<b>7.113.831</b>	<b>8.265.857</b>	<b>7.154.961</b>	<b>6.960.833</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	30.148.199	3.412.556	9.193.709	8.446.751	11.841.137	13.939.774
- AG Stadsontwikkeling Hasselt	-920.007	-929.318	-1.027.133	-1.085.082	-366.533	-341.825
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>29.228.191</b>	<b>2.483.237</b>	<b>8.166.576</b>	<b>7.361.668</b>	<b>11.474.604</b>	<b>13.597.949</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Gemeente en OCMW	26.060.849	-567.252	5.913.725	5.582.674	8.044.637	10.461.297
- AG Stadsontwikkeling Hasselt	-4.231.725	-4.784.603	-4.279.329	-3.719.358	-2.268.524	-1.867.948
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>21.829.124</b>	<b>-5.351.855</b>	<b>1.634.395</b>	<b>1.863.315</b>	<b>5.776.113</b>	<b>8.593.348</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

*AG Stadsontwikkeling Hasselt: MJP\_HERZIENING\_1\_BEGINKREDIET\_2021 2020: Alg. 2651*

## M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025

Journalvolnummers: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

Algemeen directeur: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)

Limburgplein 1A, 3500 Hasselt

Financieel directeur: Rudi Roosen

	2021	
	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>		
Exploitatie	147.941.075	170.838.391
Investerings	67.374.288	33.829.715
Financiering	12.236.920	12.801.353
Leningen en leasings	8.423.660	6.842.352
Toegestane leningen en betalingsuitstel	3.717.681	4.059.001
Overige financieringstransacties	95.580	1.900.000
<b>- OCMW</b>		
Exploitatie	47.498.351	31.200.564
Investerings	2.458.077	1.268.862
Financiering	2.793.776	0
Leningen en leasings	2.793.776	0



### 3. TOELICHTING

3.1. T1: Overzicht ontvangsten en uitgaven- functioneel.....	41
3.2. T2: Overzicht ontvangsten en uitgaven- economisch .....	43
3.3. T3: Investeringsprojecten – per prioritaire actie/actieplan .....	47
3.4. T4: Evolutie financiële schulden.....	107
3.5. Financiële risico's.....	108
3.6. Beschrijving grondslagen en assumpties.....	126
3.7. Motivatie van de aanpassing van het meerjarenplan.....	129
3.8. Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is.....	134
3.9. Andere relevante info.....	134

# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025

Journalvolnummers: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)

Limburgplein 1A, 3500 Hasselt

Financieel directeur:: Rudi Roosen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	6.595.364	4.970.187	4.991.890	5.153.163	4.425.019	4.091.906
Ontvangsten	133.904.189	130.712.122	133.728.065	137.029.522	140.452.457	143.916.568
Saldo	127.308.825	125.741.936	128.736.176	131.876.359	136.027.437	139.824.662
Investerings						
Uitgaven	49.134	4.241.091	0	0	0	0
Ontvangsten	63.000	8.950.953	9.988.700	4.985.000	0	6.870.000
Saldo	13.866	4.709.862	9.988.700	4.985.000	0	6.870.000
Financiering						
Uitgaven	9.649.797	11.279.191	9.443.927	26.241.921	14.213.140	23.526.707
Ontvangsten	315.000	8.747.352	13.171.625	25.061.825	32.625	2.025.000
Saldo	-9.334.797	-2.531.838	3.727.698	-1.180.096	-14.180.515	-21.501.707
<b>Algemene organisatie</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	159.123.789	190.469.240	183.648.697	185.757.930	188.675.861	190.343.642
Ontvangsten	66.239.922	71.326.832	67.348.552	66.974.384	68.512.652	67.806.500
Saldo	-92.883.866	-119.142.407	-116.300.145	-118.783.546	-120.163.208	-122.537.142
Investerings						
Uitgaven	28.289.446	65.591.273	48.897.884	27.363.083	11.827.413	8.526.531
Ontvangsten	6.057.926	26.147.623	10.575.969	5.414.462	7.313.462	4.031.462
Saldo	-22.231.520	-39.443.650	-38.321.915	-21.948.622	-4.513.951	-4.495.069
Financiering						
Uitgaven	307.720	3.751.506	161.625	46.825	12.625	0
Ontvangsten	3.697.575	4.054.001	4.093.388	6.224.642	3.056.831	2.944.499
Saldo	3.389.855	302.495	3.931.763	6.177.817	3.044.206	2.944.499

## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025

Journalvolgnommern: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)

Limburgplein 1A, 3500 Hasselt

Financieel directeur:: Rudi Roosen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>						
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>161.031.862</b>	<b>191.521.382</b>	<b>184.699.995</b>	<b>186.830.053</b>	<b>189.753.116</b>	<b>191.425.297</b>
1. Goederen en diensten	31.980.750	49.834.115	43.886.213	42.621.096	42.667.682	41.624.263
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	86.767.720	96.824.458	99.790.095	101.972.331	104.200.520	106.395.061
a. Politiek personeel	1.000.978	983.697	1.003.371	1.023.439	1.043.908	1.064.786
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	33.429.156	33.973.694	34.887.379	36.017.508	36.939.121	37.818.321
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	38.112.744	46.744.959	48.596.085	49.503.152	50.520.053	51.539.925
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	11.370.759	11.600.001	11.600.001	11.690.268	11.924.074	12.162.555
f. Andere personeelskosten	2.604.789	3.345.634	3.523.255	3.554.362	3.586.091	3.618.454
g. Pensioenen	249.294	176.473	180.003	183.603	187.275	191.020
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	9.262.948	11.175.424	10.149.945	10.321.928	10.497.416	10.676.051
4. Toegestane werkingsubsidies	32.461.157	32.747.467	30.012.271	31.051.568	31.522.677	31.863.776
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	1.926.883	1.111.285	263.379	0	0	0
- aan de politiezone	13.440.464	13.951.202	14.481.348	15.031.639	15.602.841	16.195.749
- aan de hulpverleningszone	4.139.250	4.222.035	4.306.476	4.392.605	4.480.457	4.570.066
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	5.676.737	4.967.921	4.967.921	4.967.921	4.967.921	4.967.921
- aan besturen van de eredienst	1.086.451	1.029.643	1.099.178	1.101.129	1.030.638	1.058.048
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
- aan andere begunstigden	6.188.871	7.462.881	4.891.470	5.555.774	5.438.320	5.069.492
5. Andere operationele uitgaven	559.287	939.918	861.471	863.129	864.821	866.147
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>4.687.290</b>	<b>3.918.045</b>	<b>3.940.592</b>	<b>4.081.040</b>	<b>3.347.764</b>	<b>3.010.251</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	4.003.399	3.873.455	3.889.692	4.040.640	3.308.164	2.970.651
- aan financiële instellingen	4.003.399	3.873.455	3.854.692	4.012.640	3.288.164	2.957.651
- aan andere entiteiten	0	0	35.000	28.000	20.000	13.000
2. Andere financiële uitgaven	683.891	44.590	50.900	40.400	39.600	39.600
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>192.043.201</b>	<b>195.291.413</b>	<b>194.370.759</b>	<b>197.551.306</b>	<b>202.647.899</b>	<b>205.448.235</b>
1. Ontvangsten uit de werking	23.651.291	25.364.071	27.059.107	26.616.311	27.757.889	26.784.948
2. Fiscale ontvangsten en boetes	76.913.325	74.072.001	75.196.127	76.437.461	77.967.380	79.536.198
a. Aanvullende belastingen	71.668.103	68.278.561	68.888.647	70.092.893	71.585.167	73.115.776
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	41.999.644	41.161.304	41.778.723	42.405.404	43.041.485	43.687.108

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	28.374.893	25.742.816	25.715.841	26.273.469	27.109.428	27.973.875
- Andere aanvullende belastingen	1.293.566	1.374.441	1.394.083	1.414.019	1.434.254	1.454.793
b. Andere belastingen en boetes	5.245.222	5.793.440	6.307.480	6.344.568	6.382.213	6.420.422
3. Werkingsubsidies	88.633.178	92.209.877	89.181.063	91.551.983	93.932.153	96.123.982
a. Algemene werkingsubsidies	55.911.509	55.740.921	57.428.934	59.489.057	61.382.072	63.277.366
- Gemeentefonds	49.454.746	50.851.717	52.360.248	53.926.664	55.547.443	57.226.173
- Andere algemene werkingsubsidies	6.456.763	4.889.205	5.068.686	5.562.393	5.834.630	6.051.194
- van de Vlaamse overheid	6.456.763	4.889.205	5.068.686	5.562.393	5.834.630	6.051.194
b. Specifieke werkingsubsidies	32.721.669	36.468.956	31.752.129	32.062.926	32.550.081	32.846.616
- van de federale overheid	11.165.654	12.749.489	12.455.203	12.689.885	12.929.324	13.173.190
- van de Vlaamse overheid	21.517.262	23.719.466	19.296.925	19.373.042	19.620.757	19.673.426
- van andere entiteiten	38.753	0	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	700.126	802.391	818.899	835.737	852.910	870.426
5. Andere operationele ontvangsten	2.145.282	2.843.073	2.115.563	2.109.815	2.137.567	2.132.681
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>8.100.910</b>	<b>6.747.542</b>	<b>6.705.859</b>	<b>6.452.600</b>	<b>6.317.210</b>	<b>6.274.834</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>34.424.959</b>	<b>6.599.529</b>	<b>12.436.031</b>	<b>13.092.813</b>	<b>15.864.229</b>	<b>17.287.520</b>
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>45.506</b>	<b>9.105.675</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	9.100.000	500.000	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	19.750	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	25.756	5.675	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>24.781.077</b>	<b>50.211.258</b>	<b>42.356.374</b>	<b>24.241.983</b>	<b>10.779.083</b>	<b>7.530.886</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	24.667.549	50.026.780	42.356.374	24.211.983	10.779.083	7.530.886
a. Terreinen en gebouwen	11.748.333	28.852.515	16.002.804	8.208.150	3.523.000	4.475.000
b. Wegen en andere infrastructuur	11.722.047	13.831.471	21.831.060	13.081.060	5.057.060	1.687.060
c. Roerende goederen	1.090.902	7.232.794	4.412.511	2.812.774	2.089.023	1.258.826
e. Erfgoed	106.267	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
2. Andere materiële vaste activa	113.528	184.478	0	30.000	0	0
a. Onroerende goederen	113.528	184.478	0	30.000	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>563.134</b>	<b>3.702.638</b>	<b>2.540.230</b>	<b>749.400</b>	<b>268.000</b>	<b>290.000</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>2.948.863</b>	<b>6.812.793</b>	<b>3.501.280</b>	<b>2.371.700</b>	<b>780.330</b>	<b>705.645</b>
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	739.746	1.317.771	0	850.000	0	0
- aan besturen van de eredienst	123.760	1.215.234	543.530	305.000	202.330	127.645
- aan andere begunstigden	2.085.357	4.279.788	2.957.750	1.216.700	578.000	578.000
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>3.382.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	3.382.224	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>636.643</b>	<b>26.613.191</b>	<b>16.016.957</b>	<b>5.485.000</b>	<b>2.422.000</b>	<b>6.870.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	205	9.625.268	4.025.000	500.000	211.900	0
a. Terreinen en gebouwen	0	9.625.268	0	0	211.900	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	4.025.000	500.000	0	0
e. Erfgoed	205	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	636.439	16.987.923	11.991.957	4.985.000	2.210.100	6.870.000
a. Onroerende goederen	574.927	16.987.923	11.991.957	4.985.000	2.210.100	6.870.000
b. Roerende goederen	61.512	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>2.102.059</b>	<b>8.485.385</b>	<b>4.547.712</b>	<b>4.914.462</b>	<b>4.891.462</b>	<b>4.031.462</b>
- van de Vlaamse overheid	2.100.306	8.485.385	4.395.212	3.289.462	3.391.462	2.531.462
- van de provincie	0	0	152.500	1.625.000	1.500.000	1.500.000
- van andere entiteiten	1.753	0	0	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-22.217.654</b>	<b>-34.733.788</b>	<b>-28.333.215</b>	<b>-16.963.622</b>	<b>-4.513.951</b>	<b>2.374.931</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>12.207.305</b>	<b>-28.134.260</b>	<b>-15.897.184</b>	<b>-3.870.809</b>	<b>11.350.278</b>	<b>19.662.451</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Financieringsuitgaven</b>						
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>9.194.797</b>	<b>11.217.436</b>	<b>9.017.172</b>	<b>25.807.166</b>	<b>13.771.385</b>	<b>23.138.707</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	9.029.797	8.417.436	8.517.172	9.264.636	8.271.385	7.488.707
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasing	165.000	2.800.000	500.000	16.542.531	5.500.000	15.650.000
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>7.720</b>	<b>95.580</b>	<b>426.755</b>	<b>434.755</b>	<b>441.755</b>	<b>388.000</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>755.000</b>	<b>3.717.681</b>	<b>161.625</b>	<b>46.825</b>	<b>12.625</b>	<b>0</b>
1. Toegestane leningen	755.000	3.717.681	161.625	46.825	12.625	0
- aan besturen van de eredienst	300.000	1.417.681	161.625	46.825	12.625	0
- aan andere begunstigden	455.000	2.300.000	0	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>II. Financieringsontvangsten</b>						
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>300.000</b>	<b>6.842.352</b>	<b>13.161.625</b>	<b>25.046.825</b>	<b>12.625</b>	<b>2.000.000</b>
- opname van leningen en leasing bij financiële instellingen	300.000	4.542.352	13.161.625	25.046.825	12.625	2.000.000
- opname van leningen en leasing bij andere entiteiten	0	2.300.000	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>131.750</b>	<b>1.900.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>3.580.825</b>	<b>4.059.001</b>	<b>4.103.388</b>	<b>6.239.642</b>	<b>3.076.831</b>	<b>2.969.499</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	3.580.825	4.059.001	4.103.388	6.239.642	3.076.831	2.969.499
a. Periodieke terugvorderingen	3.580.825	4.059.001	4.103.388	3.447.112	3.076.831	2.969.499
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	2.792.531	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-5.944.942</b>	<b>-2.229.343</b>	<b>7.659.461</b>	<b>4.997.721</b>	<b>-11.136.309</b>	<b>-18.557.208</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>6.262.363</b>	<b>-30.363.603</b>	<b>-8.237.723</b>	<b>1.126.912</b>	<b>213.969</b>	<b>1.105.244</b>

# T3: Investeringsproject

2020-2025

Journalvolnummers: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)

Limburgplein 1A, 3500 Hasselt

Financieel directeur:: Rudi Roosen

## PRIO IP AP004: Noodplanning

### AP000004: Noodplanning

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	23.739	0	0	0	23.739
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		23.739		0		23.739

### Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	23.739	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	23.739	0	0	0	0	0	0

**PRIO IP AP005: Veiligheidstoets transversaal**  
**AP000005: Veiligheidstoets transversaal**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	437.731	0	437.731
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	359.650	0	359.650
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	359.650	0	359.650
c. Roerende goederen		0		359.650		359.650
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		78.081		78.081

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	437.731	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	359.650	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	359.650	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	359.650	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	78.081	0	0	0	0



**PRIO IP AP007: Samenwerking met alle actoren**  
**AP000007: Samenwerking met alle actoren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	2.644	0	12.600	0	15.244
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	2.644	0	2.600	0	5.244
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	2.644	0	2.600	0	5.244
c. Roerende goederen		2.644		2.600		5.244
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		10.000		10.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	2.644	0	12.600	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	2.644	0	2.600	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.644	0	2.600	0	0	0	0
c. Roerende goederen	2.644	0	2.600	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	10.000	0	0	0	0

**PRIO IP AP008: Nultolerantie voor zwerfvuil**

**AP000008: Nultolerantie voor zwerfvuil**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>483.257</b>	<b>0</b>	<b>1.153.598</b>	<b>0</b>	<b>1.636.855</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>467.651</b>	<b>0</b>	<b>1.113.598</b>	<b>0</b>	<b>1.581.248</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	467.651	0	1.113.598	0	1.581.248
b. Wegen en andere infrastructuur		414.870		262.853		677.723
c. Roerende goederen		52.781		850.744		903.525
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>8.658</b>		<b>40.000</b>		<b>48.658</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>6.949</b>		<b>0</b>		<b>6.949</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>483.257</b>	<b>0</b>	<b>394.431</b>	<b>301.667</b>	<b>301.667</b>	<b>150.833</b>	<b>5.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>467.651</b>	<b>0</b>	<b>384.431</b>	<b>291.667</b>	<b>291.667</b>	<b>145.833</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	467.651	0	384.431	291.667	291.667	145.833	0
b. Wegen en andere infrastructuur	414.870	0	262.853	0	0	0	0
c. Roerende goederen	52.781	0	121.578	291.667	291.667	145.833	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>8.658</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>6.949</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP009: Hasselt zet actief in op afvalvermindering zodat we zero waste zijn tegen 2050**

**AP000009: Hasselt zet actief in op afvalvermindering zodat we zero waste zijn tegen 2050**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	52.472	0	52.472
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	52.472	0	52.472
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	52.472	0	52.472
a. Terreinen en gebouwen		0		52.472		52.472

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	52.472	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	52.472	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	52.472	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	52.472	0	0	0	0

**PRIO IP AP010: Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen**

**AP000010: Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>56.828</b>	<b>0</b>	<b>1.090.013</b>	<b>0</b>	<b>1.146.841</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>28.964</b>	<b>0</b>	<b>890.934</b>	<b>0</b>	<b>919.899</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	28.964	0	890.934	0	919.899
a. Terreinen en gebouwen		16.066		663.934		680.000
c. Roerende goederen		12.899		227.000		239.899
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>27.864</b>		<b>199.078</b>		<b>226.942</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>48.706</b>	<b>8.122</b>	<b>851.013</b>	<b>140.000</b>	<b>60.000</b>	<b>34.000</b>	<b>5.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>28.964</b>	<b>0</b>	<b>806.934</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	28.964	0	806.934	80.000	0	4.000	0
a. Terreinen en gebouwen	16.066	0	663.934	0	0	0	0
c. Roerende goederen	12.899	0	143.000	80.000	0	4.000	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>19.742</b>	<b>8.122</b>	<b>44.078</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>30.000</b>	<b>5.000</b>

**PRIO IP AP012: Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen**

**AP000012: Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>1.287.347</b>	<b>0</b>	<b>6.141.223</b>	<b>0</b>	<b>7.428.570</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.287.347</b>	<b>0</b>	<b>5.965.223</b>	<b>0</b>	<b>7.252.570</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.287.347	0	5.965.223	0	7.252.570
a. Terreinen en gebouwen		173.579		998.632		1.172.211
b. Wegen en andere infrastructuur		1.113.768		4.966.591		6.080.359
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>56.000</b>		<b>56.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>0</b>		<b>120.000</b>		<b>120.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>1.262.518</b>	<b>24.829</b>	<b>1.739.984</b>	<b>1.450.560</b>	<b>1.547.560</b>	<b>728.060</b>	<b>675.060</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>1.262.518</b>	<b>24.829</b>	<b>1.569.984</b>	<b>1.447.560</b>	<b>1.547.560</b>	<b>725.060</b>	<b>675.060</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.262.518	24.829	1.569.984	1.447.560	1.547.560	725.060	675.060
a. Terreinen en gebouwen	148.751	24.829	248.632	230.000	305.000	132.500	82.500
b. Wegen en andere infrastructuur	1.113.768	0	1.321.352	1.217.560	1.242.560	592.560	592.560
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP013: Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)**

**AP000013: Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	7.113.961	0	3.146.261	0	10.260.222
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	7.105.105	0	2.919.163	0	10.024.268
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	7.105.105	0	2.919.163	0	10.024.268
a. Terreinen en gebouwen		7.043.268		2.618.411		9.661.679
c. Roerende goederen		61.837		300.753		362.589
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		8.856		227.098		235.954
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	61.716	0	25.955.368	0	26.017.084
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	61.716	0	25.435.368	0	25.497.084
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	205	0	8.425.268	0	8.425.473
a. Terreinen en gebouwen		0		8.425.268		8.425.268
e. Erfgoed		205		0		205
2. Andere materiële vaste activa	0	61.512	0	17.010.100	0	17.071.612
a. Onroerende goederen		0		17.010.100		17.010.100
b. Roerende goederen		61.512		0		61.512
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		0		520.000		520.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	7.109.112	4.848	1.076.261	70.000	1.915.000	42.500	42.500
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	7.100.256	4.848	849.163	70.000	1.915.000	42.500	42.500
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.100.256	4.848	849.163	70.000	1.915.000	42.500	42.500
a. Terreinen en gebouwen	7.043.268	0	773.411	0	1.845.000	0	0
c. Roerende goederen	56.988	4.848	75.753	70.000	70.000	42.500	42.500
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	8.856	0	227.098	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	61.716	0	8.595.268	9.585.100	905.000	0	6.870.000
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	61.716	0	8.595.268	9.585.100	385.000	0	6.870.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	205	0	8.425.268	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	8.425.268	0	0	0	0
e. Erfgoed	205	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	61.512	0	170.000	9.585.100	385.000	0	6.870.000
a. Onroerende goederen	0	0	170.000	9.585.100	385.000	0	6.870.000
b. Roerende goederen	61.512	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	520.000	0	0

**PRIO IP AP014: Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...**  
**AP000014: Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	3.536	0	80.000	0	83.536
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	3.536	0	80.000	0	83.536
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.536	0	80.000	0	83.536
b. Wegen en andere infrastructuur		3.536		80.000		83.536

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	3.536	0	20.000	20.000	20.000	10.000	10.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	3.536	0	20.000	20.000	20.000	10.000	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.536	0	20.000	20.000	20.000	10.000	10.000
b. Wegen en andere infrastructuur	3.536	0	20.000	20.000	20.000	10.000	10.000

**PRIO IP AP016: Opmaken bereikbaarheidsplan**  
**AP000016: Opmaken bereikbaarheidsplan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>452.058</b>	<b>0</b>	<b>2.442.260</b>	<b>0</b>	<b>2.894.318</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>404.868</b>	<b>0</b>	<b>2.321.260</b>	<b>0</b>	<b>2.726.128</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	404.868	0	2.321.260	0	2.726.128
b. Wegen en andere infrastructuur		404.868		2.321.260		2.726.128
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>47.190</b>		<b>121.000</b>		<b>168.190</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>415.309</b>	<b>36.749</b>	<b>540.985</b>	<b>425.000</b>	<b>600.000</b>	<b>426.275</b>	<b>450.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>368.119</b>	<b>36.749</b>	<b>419.985</b>	<b>425.000</b>	<b>600.000</b>	<b>426.275</b>	<b>450.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	368.119	36.749	419.985	425.000	600.000	426.275	450.000
b. Wegen en andere infrastructuur	368.119	36.749	419.985	425.000	600.000	426.275	450.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>47.190</b>	<b>0</b>	<b>121.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**PRIO IP AP018: Veilige schoolomgevingen**  
**AP000018: Veilige schoolomgevingen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>70.117</b>	<b>0</b>	<b>624.322</b>	<b>0</b>	<b>694.439</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>70.117</b>	<b>0</b>	<b>624.322</b>	<b>0</b>	<b>694.439</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	70.117	0	624.322	0	694.439
b. Wegen en andere infrastructuur		70.117		624.322		694.439
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>87.860</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>387.860</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>87.860</b>		<b>300.000</b>		<b>387.860</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>70.117</b>	<b>0</b>	<b>210.322</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>	<b>54.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>70.117</b>	<b>0</b>	<b>210.322</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>	<b>54.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	70.117	0	210.322	120.000	120.000	120.000	54.000
b. Wegen en andere infrastructuur	70.117	0	210.322	120.000	120.000	120.000	54.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>87.860</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>87.860</b>	<b>0</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>

**PRIO IP AP019: Veilige fiets-en voetpaden**  
**AP000019: Veilige fiets-en voetpaden**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	498.685	0	3.008.126	0	3.506.811
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	0	498.685	0	3.008.126	0	3.506.811
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	498.685	0	3.008.126	0	3.506.811
b. Wegen en andere infrastructuur		498.685		3.008.126		3.506.811

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	498.685	0	848.126	790.000	720.000	625.000	25.000
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	498.685	0	848.126	790.000	720.000	625.000	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	498.685	0	848.126	790.000	720.000	625.000	25.000
b. Wegen en andere infrastructuur	498.685	0	848.126	790.000	720.000	625.000	25.000

**PRIO IP AP020: Snelheidsplan/regime**  
**AP000020: Snelheidsplan/regime**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>17.992</b>	<b>0</b>	<b>957.889</b>	<b>0</b>	<b>975.881</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>17.992</b>	<b>0</b>	<b>957.889</b>	<b>0</b>	<b>975.881</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	17.992	0	957.889	0	975.881
b. Wegen en andere infrastructuur		17.992		957.889		975.881

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>17.356</b>	<b>636</b>	<b>319.164</b>	<b>198.500</b>	<b>148.500</b>	<b>291.725</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>17.356</b>	<b>636</b>	<b>319.164</b>	<b>198.500</b>	<b>148.500</b>	<b>291.725</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.356	636	319.164	198.500	148.500	291.725	0
b. Wegen en andere infrastructuur	17.356	636	319.164	198.500	148.500	291.725	0

**PRIO IP AP021: P & R**

**AP000021: P & R**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>12.100</b>	<b>0</b>	<b>2.887.900</b>	<b>0</b>	<b>2.900.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.100</b>	<b>0</b>	<b>2.887.900</b>	<b>0</b>	<b>2.900.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.100	0	2.887.900	0	2.900.000
b. Wegen en andere infrastructuur		12.100		962.900		975.000
c. Roerende goederen		0		1.925.000		1.925.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>12.100</b>	<b>987.900</b>	<b>1.020.000</b>	<b>370.000</b>	<b>350.000</b>	<b>160.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.100</b>	<b>987.900</b>	<b>1.020.000</b>	<b>370.000</b>	<b>350.000</b>	<b>160.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.100	987.900	1.020.000	370.000	350.000	160.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	12.100	687.900	70.000	70.000	135.000	0
c. Roerende goederen	0	0	300.000	950.000	300.000	215.000	160.000

**PRIO IP AP022: Autoluw maken kernen**

**AP000022: Autoluw maken kernen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>27.330</b>	<b>0</b>	<b>460.758</b>	<b>0</b>	<b>488.088</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>27.330</b>	<b>0</b>	<b>460.758</b>	<b>0</b>	<b>488.088</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	27.330	0	460.758	0	488.088
b. Wegen en andere infrastructuur		27.330		460.758		488.088

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>27.330</b>	<b>0</b>	<b>210.758</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>27.330</b>	<b>0</b>	<b>210.758</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.330	0	210.758	250.000	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	27.330	0	210.758	250.000	0	0	0

**PRIO IP AP023: Fietsboost**  
**AP000023: Fietsboost**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>1.436.240</b>	<b>0</b>	<b>28.663.958</b>	<b>0</b>	<b>30.100.198</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.436.240</b>	<b>0</b>	<b>27.252.750</b>	<b>0</b>	<b>28.688.990</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.436.240	0	27.252.750	0	28.688.990
b. Wegen en andere infrastructuur		1.436.240		27.252.750		28.688.990
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>0</b>		<b>1.411.208</b>		<b>1.411.208</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>26.475</b>	<b>0</b>	<b>9.276.025</b>	<b>0</b>	<b>9.302.500</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.525.000</b>	<b>0</b>	<b>4.525.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.525.000	0	4.525.000
b. Wegen en andere infrastructuur		0		4.525.000		4.525.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>26.475</b>		<b>4.751.025</b>		<b>4.777.500</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>1.429.151</b>	<b>7.089</b>	<b>2.799.958</b>	<b>13.985.000</b>	<b>10.465.000</b>	<b>1.414.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>1.429.151</b>	<b>7.089</b>	<b>2.238.750</b>	<b>13.985.000</b>	<b>9.615.000</b>	<b>1.414.000</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.429.151	7.089	2.238.750	13.985.000	9.615.000	1.414.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	1.429.151	7.089	2.238.750	13.985.000	9.615.000	1.414.000	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>561.208</b>	<b>0</b>	<b>850.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>26.475</b>	<b>-26.475</b>	<b>4.177.500</b>	<b>2.125.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.025.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.025.000	500.000	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	4.025.000	500.000	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>26.475</b>	<b>-26.475</b>	<b>152.500</b>	<b>1.625.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>

**PRIO IP AP025: Elektrische wagen promoten**  
**AP000025: Elektrische wagen promoten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>311.799</b>	<b>0</b>	<b>4.140.272</b>	<b>0</b>	<b>4.452.070</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>275.862</b>	<b>0</b>	<b>4.131.560</b>	<b>0</b>	<b>4.407.421</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	275.862	0	4.131.560	0	4.407.421
c. Roerende goederen		275.862		4.131.560		4.407.421
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>35.937</b>		<b>8.712</b>		<b>44.649</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>302.814</b>	<b>8.984</b>	<b>2.590.272</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>275.000</b>	<b>275.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>275.862</b>	<b>0</b>	<b>2.581.560</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>275.000</b>	<b>275.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	275.862	0	2.581.560	500.000	500.000	275.000	275.000
c. Roerende goederen	275.862	0	2.581.560	500.000	500.000	275.000	275.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>26.953</b>	<b>8.984</b>	<b>8.712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP027: Groeien: waar en hoe?**

**AP000027: Groeien: waar en hoe?**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>1.761.286</b>	<b>0</b>	<b>26.779.628</b>	<b>0</b>	<b>28.540.914</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.701.988</b>	<b>0</b>	<b>24.133.031</b>	<b>0</b>	<b>25.835.019</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.701.988	0	24.133.031	0	25.835.019
a. Terreinen en gebouwen		1.327.366		14.940.156		16.267.522
b. Wegen en andere infrastructuur		374.623		8.817.077		9.191.700
c. Roerende goederen		0		375.798		375.798
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>59.297</b>		<b>2.609.044</b>		<b>2.668.341</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>0</b>		<b>37.554</b>		<b>37.554</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.777.727</b>	<b>0</b>	<b>15.777.727</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.680.227</b>	<b>0</b>	<b>12.680.227</b>
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	12.680.227	0	12.680.227
a. Onroerende goederen		0		12.680.227		12.680.227
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>3.097.500</b>		<b>3.097.500</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>1.554.438</b>	<b>206.847</b>	<b>13.822.171</b>	<b>7.924.557</b>	<b>1.556.300</b>	<b>1.912.300</b>	<b>1.564.300</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>1.521.085</b>	<b>180.904</b>	<b>12.735.574</b>	<b>7.359.557</b>	<b>1.021.300</b>	<b>1.682.300</b>	<b>1.334.300</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.521.085	180.904	12.735.574	7.359.557	1.021.300	1.682.300	1.334.300
a. Terreinen en gebouwen	1.164.544	162.821	10.740.899	2.598.257	520.000	271.000	810.000
b. Wegen en andere infrastructuur	356.540	18.082	1.764.077	4.725.000	465.000	1.375.000	488.000
c. Roerende goederen	0	0	230.598	36.300	36.300	36.300	36.300
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>33.354</b>	<b>25.944</b>	<b>1.049.044</b>	<b>565.000</b>	<b>535.000</b>	<b>230.000</b>	<b>230.000</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>37.554</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.606.970</b>	<b>2.320.757</b>	<b>850.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.676.970</b>	<b>2.003.257</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>	<b>0</b>
2. Andere materiële vaste activa	0	0	8.676.970	2.003.257	0	2.000.000	0
a. Onroerende goederen	0	0	8.676.970	2.003.257	0	2.000.000	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.930.000</b>	<b>317.500</b>	<b>850.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**PRIO IP AP029: Detailhandelsvisie**  
**AP000029: Detailhandelsvisie**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	13.358	0	169.642	0	183.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		13.358		169.642		183.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	13.358	0	79.642	90.000	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	13.358	0	79.642	90.000	0	0	0

**PRIO IP AP031: Ruimte voor ondernemen**

**AP000031: Ruimte voor ondernemen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	9.250.000	0	9.250.000
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	9.100.000	0	9.100.000
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0		9.100.000		9.100.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	100.000	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
b. Wegen en andere infrastructuur		0		100.000		100.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		50.000		50.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	9.250.000	0	0	0	0
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	9.100.000	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	9.100.000	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	100.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	100.000	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	100.000	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	50.000	0	0	0	0

**PRIO IP AP032: Actief leegstandsbeleid als opportuniteit**  
**AP000032: Actief leegstandsbeleid als opportuniteit**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>6.008</b>	<b>0</b>	<b>885.430</b>	<b>0</b>	<b>891.437</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>6.008</b>	<b>0</b>	<b>885.430</b>	<b>0</b>	<b>891.437</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	6.008	0	885.430	0	891.437
a. Terreinen en gebouwen		6.008		885.430		891.437

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>6.008</b>	<b>0</b>	<b>385.430</b>	<b>175.000</b>	<b>175.000</b>	<b>87.500</b>	<b>62.500</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>6.008</b>	<b>0</b>	<b>385.430</b>	<b>175.000</b>	<b>175.000</b>	<b>87.500</b>	<b>62.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.008	0	385.430	175.000	175.000	87.500	62.500
a. Terreinen en gebouwen	6.008	0	385.430	175.000	175.000	87.500	62.500

**PRIO IP AP035: Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit**  
**AP000035: Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit**

**PRIO IP AP041: Oog voor sociale en duurzame economie**  
**AP000041: Oog voor sociale en duurzame economie**

**PRIO IP AP049: Hasselt kunstenstad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur**  
**AP000049: Hasselt kunstenstad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>203.309</b>	<b>0</b>	<b>5.170.782</b>	<b>0</b>	<b>5.374.091</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>12.168</b>	<b>0</b>	<b>4.570.000</b>	<b>0</b>	<b>4.582.168</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.168	0	4.570.000	0	4.582.168
a. Terreinen en gebouwen		0		4.570.000		4.570.000
c. Roerende goederen		12.168		0		12.168
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>191.141</b>		<b>600.782</b>		<b>791.923</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>800.000</b>		<b>800.000</b>

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>203.309</b>	<b>0</b>	<b>150.782</b>	<b>1.045.000</b>	<b>1.375.000</b>	<b>1.375.000</b>	<b>1.225.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>12.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>895.000</b>	<b>1.225.000</b>	<b>1.300.000</b>	<b>1.150.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	12.168	0	0	895.000	1.225.000	1.300.000	1.150.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	895.000	1.225.000	1.300.000	1.150.000
c. Roerende goederen	12.168	0	0	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>191.141</b>	<b>0</b>	<b>150.782</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>75.000</b>	<b>75.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP050: Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad**  
**AP000050: Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>304.088</b>	<b>0</b>	<b>1.078.794</b>	<b>0</b>	<b>1.382.882</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>304.088</b>	<b>0</b>	<b>874.994</b>	<b>0</b>	<b>1.179.082</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	304.088	0	874.994	0	1.179.082
a. Terreinen en gebouwen		46.806		0		46.806
c. Roerende goederen		118.183		362.485		480.668
e. Erfgoed		139.100		512.509		651.608
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>203.800</b>	<b>0</b>	<b>203.800</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>266.597</b>	<b>37.491</b>	<b>461.294</b>	<b>192.500</b>	<b>205.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>266.597</b>	<b>37.491</b>	<b>369.994</b>	<b>110.000</b>	<b>175.000</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	266.597	37.491	369.994	110.000	175.000	110.000	110.000
a. Terreinen en gebouwen	46.806	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	118.183	0	297.485	0	65.000	0	0
e. Erfgoed	101.608	37.491	72.509	110.000	110.000	110.000	110.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91.300</b>	<b>82.500</b>	<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP052: Vrijetijdsparticipatie in wijken en deelgemeenten**  
**AP000052: Vrijetijdsparticipatie in wijken en deelgemeenten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	46.711	0	46.711
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	25.000	0	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	25.000
c. Roerende goederen		0		25.000		25.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		21.711		21.711

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	46.711	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	25.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	25.000	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	25.000	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	21.711	0	0	0	0

**PRIO IP AP053: Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio**  
**AP000053: Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>94.209</b>	<b>0</b>	<b>802.375</b>	<b>0</b>	<b>896.584</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>94.209</b>	<b>0</b>	<b>727.375</b>	<b>0</b>	<b>821.584</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	94.209	0	727.375	0	821.584
a. Terreinen en gebouwen		94.209		291.375		385.584
c. Roerende goederen		0		436.000		436.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>75.000</b>		<b>75.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>79.843</b>	<b>14.366</b>	<b>532.375</b>	<b>270.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>79.843</b>	<b>14.366</b>	<b>457.375</b>	<b>270.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	79.843	14.366	457.375	270.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	79.843	14.366	291.375	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	166.000	270.000	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>75.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP054: Hasselt zet in op citymarketing**  
**AP000054: Hasselt zet in op citymarketing**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	31.944	0	154.684	0	186.628
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	100.000	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
c. Roerende goederen		0		100.000		100.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		31.944		54.684		86.628

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	31.944	154.684	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	100.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	100.000	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	100.000	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	31.944	54.684	0	0	0	0



**PRIO IP AP056: Topsportstad**  
**AP000056: Topsportstad**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>1.434.464</b>	<b>0</b>	<b>6.826.436</b>	<b>0</b>	<b>8.260.900</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>45.980</b>	<b>0</b>	<b>5.204.020</b>	<b>0</b>	<b>5.250.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	45.980	0	5.204.020	0	5.250.000
a. Terreinen en gebouwen		45.980		5.204.020		5.250.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>60.900</b>		<b>60.900</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>1.388.484</b>		<b>1.561.516</b>		<b>2.950.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>800.000</b>		<b>800.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>1.277.769</b>	<b>156.695</b>	<b>2.926.436</b>	<b>2.800.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>24.230</b>	<b>21.750</b>	<b>1.304.020</b>	<b>2.800.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	24.230	21.750	1.304.020	2.800.000	1.100.000	0	0
a. Terreinen en gebouwen	24.230	21.750	1.304.020	2.800.000	1.100.000	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>60.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>1.253.539</b>	<b>134.945</b>	<b>1.561.516</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>800.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP057: Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten**

**AP000057: Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>311.229</b>	<b>0</b>	<b>6.815.272</b>	<b>0</b>	<b>7.126.501</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0		500.000		500.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>28.797</b>	<b>0</b>	<b>1.762.604</b>	<b>0</b>	<b>1.791.401</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	28.797	0	1.762.604	0	1.791.401
a. Terreinen en gebouwen		23.796		1.672.604		1.696.400
b. Wegen en andere infrastructuur		0		15.000		15.000
c. Roerende goederen		5.001		75.000		80.001
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>282.432</b>		<b>4.552.668</b>		<b>4.835.100</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.600.000</b>	<b>0</b>	<b>2.600.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>2.600.000</b>		<b>2.600.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>207.632</b>	<b>103.597</b>	<b>1.134.322</b>	<b>3.972.250</b>	<b>978.700</b>	<b>365.000</b>	<b>365.000</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	500.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>28.797</b>	<b>0</b>	<b>710.104</b>	<b>852.500</b>	<b>100.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	28.797	0	710.104	852.500	100.000	50.000	50.000
a. Terreinen en gebouwen	23.796	0	695.104	777.500	100.000	50.000	50.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	15.000	0	0	0	0
c. Roerende goederen	5.001	0	0	75.000	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>178.835</b>	<b>103.597</b>	<b>424.218</b>	<b>2.619.750</b>	<b>878.700</b>	<b>315.000</b>	<b>315.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.000.000</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP058: Uitstoot CO2 verminderen met >= 40% tegen 2030**

**AP000058: Uitstoot CO2 verminderen met >= 40% tegen 2030**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	80.723	0	6.594.612	0	6.675.335
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	80.723	0	6.490.882	0	6.571.605
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	80.723	0	6.490.882	0	6.571.605
a. Terreinen en gebouwen		0		5.245.239		5.245.239
c. Roerende goederen		80.723		1.245.643		1.326.366
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		103.730		103.730
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	360.000	0	360.000
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		0		360.000		360.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	80.723	0	3.129.612	1.240.000	1.075.000	800.000	350.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	80.723	0	3.025.882	1.240.000	1.075.000	800.000	350.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	80.723	0	3.025.882	1.240.000	1.075.000	800.000	350.000
a. Terreinen en gebouwen	0	0	2.380.239	1.040.000	875.000	700.000	250.000
c. Roerende goederen	80.723	0	645.643	200.000	200.000	100.000	100.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	103.730	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	0	0	360.000	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	360.000	0

**PRIO IP AP059: Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat**  
**AP000059: Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>217.795</b>	<b>0</b>	<b>699.106</b>	<b>0</b>	<b>916.901</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>217.795</b>	<b>0</b>	<b>649.106</b>	<b>0</b>	<b>866.901</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	217.795	0	649.106	0	866.901
a. Terreinen en gebouwen		217.795		509.106		726.901
b. Wegen en andere infrastructuur		0		140.000		140.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>1.753</b>	<b>0</b>	<b>88.000</b>	<b>0</b>	<b>89.753</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>1.753</b>		<b>88.000</b>		<b>89.753</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>213.295</b>	<b>4.500</b>	<b>259.106</b>	<b>110.000</b>	<b>130.000</b>	<b>175.000</b>	<b>25.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>213.295</b>	<b>4.500</b>	<b>259.106</b>	<b>110.000</b>	<b>80.000</b>	<b>175.000</b>	<b>25.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	213.295	4.500	259.106	110.000	80.000	175.000	25.000
a. Terreinen en gebouwen	213.295	4.500	229.106	80.000	50.000	150.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	30.000	30.000	30.000	25.000	25.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>1.753</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>88.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>1.753</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>88.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP060: Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid**  
**AP000060: Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	2.318	0	233.992	0	236.310
C. Investerings in immateriële vaste activa		2.318		68.992		71.310
D. Toegestane investeringssubsidies		0		165.000		165.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	2.318	0	101.992	33.000	33.000	33.000	33.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	2.318	0	68.992	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	33.000	33.000	33.000	33.000	33.000

**PRIO IP AP061: Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos**  
**AP000061: Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>94.407</b>	<b>0</b>	<b>4.288.562</b>	<b>0</b>	<b>4.382.970</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>94.407</b>	<b>0</b>	<b>4.086.716</b>	<b>0</b>	<b>4.181.123</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	94.407	0	4.056.716	0	4.151.123
a. Terreinen en gebouwen		31.824		3.633.541		3.665.365
b. Wegen en andere infrastructuur		62.583		423.175		485.758
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
a. Onroerende goederen		0		30.000		30.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>201.846</b>	<b>0</b>	<b>201.846</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>225.000</b>	<b>0</b>	<b>-175.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		<b>225.000</b>		<b>-175.000</b>		<b>50.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>89.839</b>	<b>4.568</b>	<b>1.019.762</b>	<b>2.778.800</b>	<b>325.000</b>	<b>82.500</b>	<b>82.500</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>89.839</b>	<b>4.568</b>	<b>854.216</b>	<b>2.742.500</b>	<b>325.000</b>	<b>82.500</b>	<b>82.500</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	89.839	4.568	854.216	2.742.500	295.000	82.500	82.500
a. Terreinen en gebouwen	27.256	4.568	566.041	2.742.500	245.000	40.000	40.000
b. Wegen en andere infrastructuur	62.583	0	288.175	0	50.000	42.500	42.500
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	30.000	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	30.000	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>165.546</b>	<b>36.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>225.000</b>	<b>-180.000</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>225.000</b>	<b>-180.000</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP063: Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten**  
**AP000063: Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	13.374	0	100.000	0	113.374
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	0	13.374	0	75.000	0	88.374
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.374	0	75.000	0	88.374
a. Terreinen en gebouwen		13.374		75.000		88.374
<b>C. Investeringen in immateriële vaste activa</b>		0		25.000		25.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	13.374	0	100.000	0	0	0	0
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	13.374	0	75.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.374	0	75.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	13.374	0	75.000	0	0	0	0
<b>C. Investeringen in immateriële vaste activa</b>	0	0	25.000	0	0	0	0

**PRIO IP AP064: Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen**  
**AP000064: Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	9.595	0	250.000	0	259.595
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	20.000	0	20.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	20.000
a. Terreinen en gebouwen		0		20.000		20.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		230.000		230.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		9.595		0		9.595

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	9.595	0	230.000	20.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	20.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	20.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	20.000	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	230.000	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	9.595	0	0	0	0	0	0



**PRIO IP AP066: Stadskern van de 21ste eeuw**

**AP000066: Stadskern van de 21ste eeuw**

**PRIO IP AP067: De BHL omvormen tot een (digitaal) kenniscentrum met doelgerichte werking**

**AP000067: De BHL omvormen tot een (digitaal) kenniscentrum met doelgerichte werking**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>20.335</b>	<b>0</b>	<b>175.353</b>	<b>0</b>	<b>195.689</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>20.335</b>	<b>0</b>	<b>122.353</b>	<b>0</b>	<b>142.689</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	20.335	0	122.353	0	142.689
c. Roerende goederen		20.335		122.353		142.689
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>53.000</b>		<b>53.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>13.557</b>	<b>6.778</b>	<b>100.353</b>	<b>37.500</b>	<b>37.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>13.557</b>	<b>6.778</b>	<b>47.353</b>	<b>37.500</b>	<b>37.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.557	6.778	47.353	37.500	37.500	0	0
c. Roerende goederen	13.557	6.778	47.353	37.500	37.500	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP068: Slimme en meetbare mobiliteit**  
**AP000068: Slimme en meetbare mobiliteit**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	50.000	0	50.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
c. Roerende goederen		0		50.000		50.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	50.000	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	50.000	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	50.000	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	50.000	0	0	0	0

**PRIO IP AP073: Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem**  
**AP000073: Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		150.000		150.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	150.000	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	150.000	0	0	0

**PRIO IP AP074: Digitaliseren van de administratieve processen**  
**AP000074: Digitaliseren van de administratieve processen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	228.986	0	1.721.125	0	1.950.111
C. Investerings in immateriële vaste activa		124.808		1.721.125		1.845.933
D. Toegestane investeringssubsidies		104.179		0		104.179
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	25.000	0	6.250	0	31.250
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		25.000		6.250		31.250

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	198.043	30.943	484.625	1.186.500	50.000	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	93.865	30.943	484.625	1.186.500	50.000	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	104.179	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	25.000	0	0	6.250	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	25.000	0	0	6.250	0	0	0

**PRIO IP AP077: Transparant en efficiënt beheer**  
**AP000077: Transparant en efficiënt beheer**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	84.711	0	3.189.466	0	3.274.177
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	0	10.951	0	822.448	0	833.399
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.951	0	822.448	0	833.399
a. Terreinen en gebouwen		0		54.021		54.021
b. Wegen en andere infrastructuur		0		616.836		616.836
c. Roerende goederen		10.951		151.591		162.542
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		73.760		2.367.018		2.440.778

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	73.760	10.951	2.010.961	543.530	305.000	202.330	127.645
<b>B. Investeringen in materiële vaste activa</b>	0	10.951	822.448	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.951	822.448	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	54.021	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	616.836	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	10.951	151.591	0	0	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	73.760	0	1.188.513	543.530	305.000	202.330	127.645

**PRIO IP AP080: Klant (intern/extern) staat centraal**  
**AP000080: Klant (intern/extern) staat centraal**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>703.939</b>	<b>0</b>	<b>4.653.481</b>	<b>0</b>	<b>5.357.420</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>522.763</b>	<b>0</b>	<b>4.061.379</b>	<b>0</b>	<b>4.584.142</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	522.763	0	4.061.379	0	4.584.142
c. Roerende goederen		522.763		4.061.379		4.584.142
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>63.881</b>		<b>592.103</b>		<b>655.984</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>117.294</b>		<b>0</b>		<b>117.294</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>371.578</b>	<b>332.361</b>	<b>1.087.921</b>	<b>1.715.560</b>	<b>640.000</b>	<b>710.000</b>	<b>500.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>217.158</b>	<b>305.605</b>	<b>817.149</b>	<b>1.408.630</b>	<b>625.600</b>	<b>710.000</b>	<b>500.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	217.158	305.605	817.149	1.408.630	625.600	710.000	500.000
c. Roerende goederen	217.158	305.605	817.149	1.408.630	625.600	710.000	500.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>37.125</b>	<b>26.756</b>	<b>270.773</b>	<b>306.930</b>	<b>14.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>117.294</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP081: Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden**

**AP000081: Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	32.311	0	193.017	0	225.328
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	32.311	0	142.526	0	174.837
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	32.311	0	142.526	0	174.837
a. Terreinen en gebouwen		32.311		142.526		174.837
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		50.491		50.491

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	9.473	22.838	174.517	18.500	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	9.473	22.838	124.026	18.500	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.473	22.838	124.026	18.500	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	9.473	22.838	124.026	18.500	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	50.491	0	0	0	0

**PRIO IP AP082: Professionaliseren van de dienstverlening (telefoonpolicy, afwezigheden,...)**

**AP000082: Professionaliseren van de dienstverlening (telefoonpolicy, afwezigheden,...)**

**PRIO IP AP085: Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen**

**AP000085: Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>488.138</b>	<b>0</b>	<b>5.058.190</b>	<b>0</b>	<b>5.546.328</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>481.770</b>	<b>0</b>	<b>4.954.806</b>	<b>0</b>	<b>5.436.577</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	481.770	0	4.954.806	0	5.436.577
a. Terreinen en gebouwen		425.916		3.963.596		4.389.513
c. Roerende goederen		55.854		991.210		1.047.064
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>6.367</b>		<b>103.384</b>		<b>109.751</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>145.776</b>	<b>0</b>	<b>1.517.188</b>	<b>0</b>	<b>1.662.964</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>145.776</b>		<b>1.517.188</b>		<b>1.662.964</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>477.882</b>	<b>10.256</b>	<b>1.285.153</b>	<b>785.914</b>	<b>1.084.207</b>	<b>174.140</b>	<b>1.728.776</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>477.220</b>	<b>4.551</b>	<b>1.231.769</b>	<b>735.914</b>	<b>1.084.207</b>	<b>174.140</b>	<b>1.728.776</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	477.220	4.551	1.231.769	735.914	1.084.207	174.140	1.728.776
a. Terreinen en gebouwen	425.916	0	848.596	440.000	975.000	40.000	1.660.000
c. Roerende goederen	51.303	4.551	383.173	295.914	109.207	134.140	68.776
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>662</b>	<b>5.705</b>	<b>53.384</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>145.776</b>	<b>0</b>	<b>217.188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.300.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>145.776</b>	<b>0</b>	<b>217.188</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.300.000</b>



**PRIO IP AP087: Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid**  
**AP000087: Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	235.000	0	235.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	235.000	0	235.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	235.000	0	235.000
a. Terreinen en gebouwen		0		235.000		235.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	235.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	235.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	235.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	235.000	0	0	0

**PRIO IP AP088: Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg**  
**AP000088: Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>13.721</b>	<b>0</b>	<b>84.000</b>	<b>0</b>	<b>97.721</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>13.721</b>	<b>0</b>	<b>79.000</b>	<b>0</b>	<b>92.721</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	13.721	0	79.000	0	92.721
a. Terreinen en gebouwen		13.721		20.000		33.721
c. Roerende goederen		0		59.000		59.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>0</b>		<b>5.000</b>		<b>5.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>13.721</b>	<b>0</b>	<b>46.500</b>	<b>12.500</b>	<b>12.500</b>	<b>6.250</b>	<b>6.250</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>13.721</b>	<b>0</b>	<b>41.500</b>	<b>12.500</b>	<b>12.500</b>	<b>6.250</b>	<b>6.250</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.721	0	41.500	12.500	12.500	6.250	6.250
a. Terreinen en gebouwen	13.721	0	20.000	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	21.500	12.500	12.500	6.250	6.250
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP089: Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen**

**AP000089: Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	65.869	0	19.584	0	85.453
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	4.846	0	19.584	0	24.430
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.846	0	19.584	0	24.430
c. Roerende goederen		4.846		19.584		24.430
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		61.023		0		61.023
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	1.171.462	0	5.857.308	0	7.028.770
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		1.171.462		5.857.308		7.028.770

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	61.023	4.846	19.584	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	4.846	19.584	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.846	19.584	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	4.846	19.584	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	61.023	0	0	0	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	1.171.462	0	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	1.171.462	0	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462

**PRIO IP AP091: Een dementievriendelijke stad**  
**AP000091: Een dementievriendelijke stad**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>24.632</b>	<b>0</b>	<b>245.514</b>	<b>0</b>	<b>270.146</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>24.632</b>	<b>0</b>	<b>245.514</b>	<b>0</b>	<b>270.146</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	24.632	0	245.514	0	270.146
a. Terreinen en gebouwen		24.632		245.514		270.146
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.400</b>	<b>0</b>	<b>97.400</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>0</b>		<b>97.400</b>		<b>97.400</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>24.632</b>	<b>0</b>	<b>228.614</b>	<b>16.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>24.632</b>	<b>0</b>	<b>228.614</b>	<b>16.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	24.632	0	228.614	16.900	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	24.632	0	228.614	16.900	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>97.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP092: We dragen zorg voor dieren**  
**AP000092: We dragen zorg voor dieren**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	25.000	0	25.000
<b>C. Investeringen in immateriële vaste activa</b>		0		25.000		25.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	25.000	0	0	0	0
<b>C. Investeringen in immateriële vaste activa</b>	0	0	25.000	0	0	0	0

**PRIO IP AP094: Waarborgen van sociale grondrechten**  
**AP000094: Waarborgen van sociale grondrechten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	2.000.000	0	2.000.000
a. Terreinen en gebouwen				2.000.000		2.000.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	280.000	0	280.000
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		0		280.000		280.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	500.000	1.500.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	500.000	1.500.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	500.000	1.500.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	500.000	1.500.000	0	0	0
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	280.000	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	280.000	0	0	0

**PRIO IP AP095: Verlagen van drempels in het bijzonder voor mensen in armoede**  
**AP000095: Verlagen van drempels in het bijzonder voor mensen in armoede**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
	<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	91.450	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>		91.450		0		91.450

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	91.450	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	91.450	0	0	0	0	0	0

**PRIO IP AP097: Bestrijden armoede**  
**AP000097: Bestrijden armoede**

**PRIO IP AP098: We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen**  
**AP000098: We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>102.977</b>	<b>0</b>	<b>3.146.111</b>	<b>0</b>	<b>3.249.088</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>102.977</b>	<b>0</b>	<b>2.971.111</b>	<b>0</b>	<b>3.074.088</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	102.977	0	2.971.111	0	3.074.088
a. Terreinen en gebouwen		102.977		2.571.111		2.674.088
c. Roerende goederen		0		400.000		400.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>0</b>		<b>175.000</b>		<b>175.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>102.977</b>	<b>0</b>	<b>1.781.566</b>	<b>519.395</b>	<b>173.150</b>	<b>592.000</b>	<b>80.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>102.977</b>	<b>0</b>	<b>1.726.566</b>	<b>489.395</b>	<b>143.150</b>	<b>562.000</b>	<b>50.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	102.977	0	1.726.566	489.395	143.150	562.000	50.000
a. Terreinen en gebouwen	102.977	0	1.676.566	489.395	143.150	212.000	50.000
c. Roerende goederen	0	0	50.000	0	0	350.000	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>55.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>



**PRIO IP AP099: De stadskern is aantrekkelijk voor studenten**

**AP000099: De stadskern is aantrekkelijk voor studenten**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
a. Terreinen en gebouwen		0		150.000		150.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	50.000	100.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	50.000	100.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	50.000	100.000	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	50.000	100.000	0	0	0

**PRIO IP AP103: Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid**

**AP000103: Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	49.740	0	49.740
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	0	4.740	0	4.740
4. Andere financiële vaste activa		0		4.740		4.740
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	45.000	0	45.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	45.000	0	45.000
a. Onroerende goederen		0		45.000		45.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	49.740	0	0	0	0
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	0	4.740	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	4.740	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	45.000	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	45.000	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	45.000	0	0	0	0

**PRIO IP AP105: Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken**

**AP000105: Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>141.575</b>	<b>0</b>	<b>2.074.074</b>	<b>0</b>	<b>2.215.649</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>21.780</b>	<b>0</b>	<b>1.390.000</b>	<b>0</b>	<b>1.411.780</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	21.780	0	1.390.000	0	1.411.780
a. Terreinen en gebouwen		21.780		1.390.000		1.411.780
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		<b>8.962</b>		<b>27.012</b>		<b>35.973</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>		<b>110.834</b>		<b>657.063</b>		<b>767.896</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>98.982</b>	<b>42.593</b>	<b>268.074</b>	<b>571.000</b>	<b>125.000</b>	<b>665.000</b>	<b>445.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>21.780</b>	<b>0</b>	<b>84.000</b>	<b>446.000</b>	<b>0</b>	<b>540.000</b>	<b>320.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	21.780	0	84.000	446.000	0	540.000	320.000
a. Terreinen en gebouwen	21.780	0	84.000	446.000	0	540.000	320.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>8.962</b>	<b>27.012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>77.202</b>	<b>33.631</b>	<b>157.063</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

**PRIO IP AP108: Fysieke toegankelijkheid**  
**AP000108: Fysieke toegankelijkheid**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>0</b>	<b>36.294</b>	<b>0</b>	<b>3.296.101</b>	<b>0</b>	<b>3.332.395</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>36.294</b>	<b>0</b>	<b>3.286.101</b>	<b>0</b>	<b>3.322.395</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	36.294	0	3.286.101	0	3.322.395
a. Terreinen en gebouwen		36.294		2.373.101		2.409.395
c. Roerende goederen		0		913.000		913.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>0</b>	<b>272.000</b>	<b>0</b>	<b>1.493.000</b>	<b>0</b>	<b>1.765.000</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>		<b>272.000</b>		<b>1.493.000</b>		<b>1.765.000</b>

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	<b>36.294</b>	<b>0</b>	<b>732.101</b>	<b>1.209.000</b>	<b>1.215.000</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>36.294</b>	<b>0</b>	<b>722.101</b>	<b>1.209.000</b>	<b>1.215.000</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	36.294	0	722.101	1.209.000	1.215.000	70.000	70.000
a. Terreinen en gebouwen	36.294	0	649.101	1.074.000	650.000	0	0
c. Roerende goederen	0	0	73.000	135.000	565.000	70.000	70.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	<b>272.000</b>	<b>0</b>	<b>938.000</b>	<b>555.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>272.000</b>	<b>0</b>	<b>938.000</b>	<b>555.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PRIO IP AP109: Toegankelijke dienstverlening**  
**AP000109: Toegankelijke dienstverlening**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	12.019	0	50.000	0	62.019
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	0	12.019	0	0	0	12.019
4. Andere financiële vaste activa		12.019		0		12.019
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>		0		50.000		50.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	12.019	0	0	0	0	0	50.000
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	12.019	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	12.019	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0	50.000

**PRIO IP AP110: Toegankelijke communicatie**  
**AP000110: Toegankelijke communicatie**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	100.000	0	100.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	100.000	0	100.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	100.000	0	100.000
c. Roerende goederen		0		100.000		100.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021		2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	50.000	50.000	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	50.000	50.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	50.000	50.000	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	50.000	50.000	0	0	0

**PRIO IP01: Hasselt een actieve stad**

**AP000056: Topsportstad**

**AP000057: Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten**

**PRIO IP02: Hasselt een afvalvrije stad**

**AP000008: Nultolerantie voor zwerfvuil**

**AP000010: Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen**

**PRIO IP03: Hasselt een cultuurstad**

**AP000049: Hasselt kunstenstad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur**

**AP000050: Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad**

**AP000052: Vrijetijdsparticipatie in wijken en deelgemeenten**

**AP000053: Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio**

**PRIO IP04: Hasselt is toonaangevend op vlak van onderwijs**

**AP000085: Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen**

**PRIO IP05: Hasselt zet in op automatisatie en digitalisering**

**AP000064: Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen**

**AP000066: Stadskern van de 21ste eeuw**

**AP000068: Slimme en meetbare mobiliteit**

**AP000073: Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem**

**AP000074: Digitaliseren van de administratieve processen**

**AP000080: Klant (intern/extern) staat centraal**

**AP000081: Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden**

**PRIO IP06: Hasselt zet in op citymarketing**

**AP000053: Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio**

**AP000054: Hasselt zet in op citymarketing**

**PRIO IP07: Hasselt zet in op duurzaamheid en groen**

**AP000023: Fietsboost**

**AP000025: Elektrische wagen promoten**

**AP000027: Groeien: waar en hoe?**

**AP000058: Uitstoot CO2 verminderen met  $\geq$  40% tegen 2030**

**AP000059: Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat**

**AP000060: Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid**

**AP000061: Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos**

**PRIO IP08: Hasselt zet in op parkeren in regie**

**AP000021: P & R**

**AP000022: Autoluw maken kernen**

**PRIO IP09: Inclusief Hasselt: we stimuleren ontmoeting, participatie en ondersteuning voor elke Hasselaar**

**AP000035: Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit**

**AP000041: Oog voor sociale en duurzame economie**

**AP000063: Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten**

**AP000077: Transparant en efficiënt beheer**

**AP000087: Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid**

**AP000088: Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg**

**AP000089: Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen**

**AP000091: Een dementievriendelijke stad**

**AP000092: We dragen zorg voor dieren**

**AP000094: Waarborgen van sociale grondrechten**

**AP000097: Bestrijden armoede**

**AP000098: We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen**

**AP000099: De stadskern is aantrekkelijk voor studenten**

**AP000103: Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid**

**AP000105: Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken**



**PRIO IP10: Integraal toegankelijk Hasselt**

**AP000004: Noodplanning**

**AP000007: Samenwerking met alle actoren**

**AP000016: Opmaken bereikbaarheidsplan**

**AP000018: Veilige schoolomgevingen**

**AP000019: Veilige fiets- en voetpaden**

**AP000020: Snelheidsplan/regime**

**AP000108: Fysieke toegankelijkheid**

**AP000109: Toegankelijke dienstverlening**

**AP000110: Toegankelijke communicatie**

**PRIO IP11: Openbaar patrimonium (gebouwen, wegen, riolering, fundering, voet- en fietspaden)**

**AP000012: Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen**

**AP000013: Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)**

**AP000014: Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...**

**AP000027: Groeien: waar en hoe?**

**AP000029: Detailhandelsvisie**

**AP000031: Ruimte voor ondernemen**

**AP000032: Actief leegstandsbeleid als opportuniteit**

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_4\_2021 2021: Alg. 192801*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 322544 Alg. 4040459740*

*Q\_ORIGINEEL\_2021\_Q1 2021: Budg. 322568 Alg. 4042112035*

# T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025

Journalvolnummers: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)

Limburgplein 1A, 3500 Hasselt

Financieel directeur:: Rudi Roosen

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>143.691.251</b>	<b>138.947.283</b>	<b>142.344.272</b>	<b>142.577.182</b>	<b>129.601.100</b>	<b>108.371.278</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	151.706.238	143.691.251	138.947.283	142.344.272	142.577.182	129.601.100
2. Nieuwe leningen	300.000	6.842.352	13.161.625	25.046.825	12.625	2.000.000
3. Aflossingen	-165.000	-2.800.000	-500.000	-16.542.531	-5.500.000	-15.650.000
4. Overboekingen	-8.149.987	-8.517.172	-9.264.636	-8.271.385	-7.488.707	-7.579.822
5. Andere mutaties		-269.148				
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>8.148.288</b>	<b>8.517.173</b>	<b>9.264.636</b>	<b>8.271.385</b>	<b>7.488.707</b>	<b>7.579.822</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	9.028.098	8.148.288	8.517.173	9.264.636	8.271.385	7.488.707
2. Aflossingen	-9.029.797	-8.417.436	-8.517.172	-9.264.636	-8.271.385	-7.488.707
3. Overboekingen	8.149.987	8.517.172	9.264.636	8.271.385	7.488.707	7.579.822
4. Andere mutaties		269.148				
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>3.126.000</b>					
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>154.965.539</b>	<b>147.464.455</b>	<b>151.608.908</b>	<b>150.848.567</b>	<b>137.089.807</b>	<b>115.951.100</b>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_4\_2021 2021: Alg. 192801

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 322544 Alg. 4040459740

### 3.5 Financiële risico's

Deze rubriek bevat een update van de financiële risico's op het moment van de opmaak van deze aanpassing meerjarenplan.

#### Risico's inzake het schuldbeheer

##### Toestand van de schuldportefeuille van de STAD:

In functie van de lopende leningen was de uitstaande schuld per 31/12/2020 112.982.471,04 euro en is als volgt samengesteld:

Rentevoet	Aantal leningen	Uitstaande schuld
Vast	31	104.009.008,32
Variabel	4	8.973.462,72
<b>Totaal</b>	<b>35</b>	<b>112.982.471,04</b>

Deze schuld bestaat voor een groot deel uit leningen die de stad aangaan is voor derden, de zogenaamde doorgeefleningen. Volgend overzicht geeft de uitstaande schuld weer van de leningen ten laste van de stad en deze doorgeefleningen:

Lening	Uitstaande schuld	%
Ten laste van de Stad	63.101.224,18	55,85%
Ten laste van kerkfabrieken	1.805.166,41	1,60%
Ten laste van het AGB	48.076.080,45	42,55%
<b>Totaal</b>	<b>112.982.471,04</b>	<b>100,00%</b>

Naast klassieke leningen met periodieke kapitaalsaflossingen financiert de stad zich ook met Thesauriebewijzen en Medium Term Notes:

Lening	Uitstaande schuld	%
Klassieke leningen	58.357.799,42	51,65%
Medium Term Notes	51.500.000,00	45,58%
Thesauriebewijzen	3.124.671,62	2,77%
<b>Totaal</b>	<b>112.982.471,04</b>	<b>100,00%</b>

### Thesauriebewijzen en Medium Term Notes

Als alternatief voor een klassieke banklening financiert de stad zich ook via de uitgifte van thesauriebewijzen. De keuze hiervoor is meestal omwille van de voordeligere rentevoeten maar kan ook ter diversificatie van de schuldportefeuille zijn.

De stad kan zowel thesauriebewijzen op korte termijn (maximum 1 jaar) als op (middel)lange termijn uitgeven. In dit laatste geval spreken we over Medium Term Notes.

Eventuele risico's hieraan verbonden kunnen een herfinancieringsrisico of een renterisico zijn. Momenteel zijn er echter nog geen aanwijzingen dat herfinanciering met thesauriebewijzen moeilijk zou zijn of dat er een onmiddellijke rentestijging in het vooruitzicht is.

Indien nodig zullen er gepaste maatregelen genomen worden om deze risico's in te perken. Zo kan er bijvoorbeeld een back-up-lijn aangegaan worden of kan op de vervaldag een omzetting naar een andere financieringsvorm gebeuren die op dat moment het meest aangewezen is zoals een omzetting naar een klassieke lening op lange termijn of naar een thesauriebewijs op (middel)lange termijn.

#### Thesauriebewijzen op korte termijn

De financiering van de doorgeeflening aan het Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Hasselt voor de aankoop van de brandweerkazerne (voor een initieel bedrag van 4.350.000 euro) gebeurt door uitgifte van kortlopende thesauriebewijzen.

→ Per 31/12/2020 bedroeg de uitstaande schuld hiervan 3.124.671,62 euro.

Omwille van de specifieke boekingsregels komt deze schuld in de jaarrekening 2020 tot uiting op korte termijn en dit ondanks dat deze bedoeld is als lange termijnfinanciering. Bij de verwerking van de rekening 2020 in het budget 2021 dient we schuld terug als op te nemen lening voorzien te worden zodat deze wel bij de lange termijnschuld komt. In het meerjarenplan zijn eveneens bijhorende leningslasten (aflossingen en intresten) opgenomen.

In 2023 echter is voorzien dat deze lening volledig terugbetaald wordt door het AGB. Dit is ook zo opgenomen in ons meerjarenplan 2023, enerzijds als een niet-periodieke aflossing en anderzijds als een niet-periodieke terugvordering voor het dan nog openstaand bedrag van 2.792.530,51 euro.

#### Thesauriebewijzen op (middel)lange termijn of Medium Term Notes

Per 31/12/2020 had de stad voor 51.500.000 euro aan Medium Term Notes uitstaan:

1. Eind 2013 werd voor een totaal bedrag van 70.000.000 euro kortlopende thesauriebewijzen omgezet naar Medium Term Notes.

Deze omzetting van kortlopende thesauriebewijzen naar langlopend krediet met vaste rentevoet kaderde in de periodieke optimalisatie van de schuldportefeuille. Om het risico van herfinanciering te spreiden werd voor verschillende looptijden gekozen.

Volgende uitgiften werden gerealiseerd:

<b>Looptijd</b>	<b>Vervaldag</b>	<b>Bedrag</b>	<b>Rentevoet</b>
6 jaar	29/11/2019	18.500.000 euro	1,990%
10 jaar	29/11/2023	13.250.000 euro	3,204%
11 jaar	29/11/2024	5.000.000 euro	3,437%
12 jaar	29/11/2025	15.250.000 euro	3,668%
13 jaar	29/11/2026	14.250.000 euro	3,860%
15 jaar	29/11/2028	3.750.000 euro	4,205%
		<b>70.000.000 euro</b>	

Per **31/12/2020** was de resterende schuld van deze Medium Term Notes **51.500.000 euro**.

In de planningsperiode 2020-2025 zijn hiervoor volgende niet-periodieke terugbetalingen voorzien:

2023 → 13.250.000 euro

2024 → 5.000.000 euro

2025 → 15.250.000 euro

#### Impact van de Medium Term Notes op de autofinancieringsmarge

De autofinancieringsmarge, zoals nu gedefinieerd, houdt enkel rekening met de periodieke leningsaflossingen. Bij enkel het gebruik van klassieke leningen levert dit, wat de evenwichtsverplichtingen betreft, een correcte voorstelling van zaken op.

Bij gebruik van andere financieringsvormen, zoals onze Medium Term Notes, kan het beeld echter vertekenen: de uiteindelijke aflossing van de schuld valt immers op een tijdstip dat niet meer binnen de planningsperiode van het meerjarenplan 2020-2025 valt en er worden geen tussentijdse kapitaalsaflossingen gedaan gezien het leningsbedrag op de vervaldag ineens moet terugbetaald worden. In dit geval worden deze aflossingen niet meegenomen in de berekening van de autofinancieringsmarge waardoor die eigenlijk een te positieve voorstelling van de investeringsmarge geeft.

Daarom wordt ook een gecorrigeerde autofinancieringsmarge berekend. Deze berekent wat de impact is indien 8% van de uitstaande schuld jaarlijks zou afgelost worden.

Zie rapport M2 "De staat van het financieel evenwicht" waarbij de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge weergegeven worden.

#### Nieuwe financieringen:

In de planningsperiode 2020-2025 zijn volgende nieuwe op te nemen leningen voorzien:

2022 → 13.000.000 euro

2023 → 25.000.000 euro

2025 → 2.000.000 euro

Het risico dat we hiervoor geen financiering kunnen vinden achten wij klein dit gezien onze ervaring uit het verleden en ook uit het feit dat bij enkele recente prijsvragen de grootbanken steeds een offerte indienden. In functie van de op dat ogenblik geldende marktvoorwaarden en de samenstelling van onze schuldportefeuille zal dan de keuze gemaakt worden voor een klassieke lening of andere financiering.

#### Toestand van de schuldportefeuille van het OCMW:

In functie van de lopende leningen was de uitstaande schuld per 31/12/2020 41.981.739,13 euro en is als volgt samengesteld:

Soort lening	Aantal leningen	Uitstaande schuld
Vaste rentevoet	42	27.064.832,48
Variabele rentevoet	27	12.181.906,65
Obligatielening Juniperus	1	2.735.000,00
<b>Totaal</b>	<b>70</b>	<b>41.981.739,13</b>

### Obligatielening Juniperus

In 2002 heeft de OCMW raad beslist om een obligatie uit te geven voor 6.218.000 euro met een looptijd van 30 jaar en een vervaldag op 1/10/2032. Op 15 september 2015 heeft de raad beslist om de obligaties vervroegd in te kopen conform art 11 van het infomemorandum van de obligatie uitgifte. Door de diverse inkopen staat er per 31/12/2020 nog een bedrag 2.735.000 euro open maar ook in het meerjarenplan 2020-2025 zijn er budgetten voorzien voor verdere inkopen.

### **Risico's inzake het thesauriebeheer**

De stad heeft op dit ogenblik geen beleggingen op meer dan 1 jaar lopen. Op basis van dit meerjarenplan, de hieruit voortvloeiende voorziene kasstromen en de mogelijke liquiditeitsoverschotten kan deze situatie wel wijzigen. In dit geval zal een kapitaalsgarantie een minimumvereiste zijn. Daarnaast zal dit bekeken worden in een breder kader van diversificatie naar banken, producten en termijnen.

Gezien de huidige rentepositie is er vanuit de banken een toenemende druk om de liquiditeiten op rekeningen zo laag mogelijk te houden ten einde de aanrekening van negatieve rente aan ons te voorkomen. In 2020 betaalden wij een beperkt bedrag aan negatieve intresten van 1.621,46 euro. Samen met onze bankiers evalueren wij regelmatig en zeker bij wijzigende voorwaarden welke mogelijkheden er zijn om deze kosten te voorkomen of minstens te beperken. Er is ook een uitgavebudget van 20 000 euro per jaar hiervoor voorzien in 2021 en 2022.

Het OCMW heeft op dit ogenblik geen liquiditeitsoverschotten die op langere termijn belegd kunnen worden. Indien deze situatie wijzigt en er beleggingsmogelijkheden zijn zal een kapitaalsgarantie een minimumvereiste zijn. Daarnaast zal dit bekeken worden in een breder kader van diversificatie naar banken, producten en termijnen.

### **Risico's inzake de evolutie van de exploitatieontvangsten**

Aanvullende belasting op de personenbelasting (APB) en opcentiemen op de onroerende voorheffing:

Het bestuur heeft op de gemeenteraad van 25 juni 2019 beslist om vanaf 2020 een eigen taxshift door te voeren. Deze taxshift houdt in dat de aanvullende gemeentebelasting op de personenbelasting verlaagd wordt van 7,5% naar 7%. Ter compensatie worden de opcentiemen op de onroerende voorheffing verhoogd van 941,44 naar 986,40 opcentiemen.

Het in het meerjarenplan ingeschreven bedrag voor 2020-2025 is gebaseerd op de cijfers berekend door de Federale Overheidsdienst Financiën rekening gehouden met een belangrijke impact door COVID-19. Voor de stad Hasselt betekent dit een daling van de verwachte ontvangsten van 6.300.000 euro voor de jaren 2021-2025.

Geraamde inkomsten aanvullende belastingen 2021:

- Personenbelasting aan 7% → 25.742.815,76 euro
- Onroerende voorheffing aan 986,40 opcentiemen → 41.161.303,77 euro

Het risico van de impact op onze exploitatieontvangsten wegens wanbetaling van belastingen en retributies is niet zo groot gezien wij vele vorderingen hebben voor relatief kleine bedragen:

Vb. de inkomsten van de jaarlijkse huisvuilbelasting, geraamd op 2.436.000 euro, is verspreid over ongeveer 35.600 belastingplichtigen. Ook trachten wij meer en meer reeds vooraf bij de aanvraag van een vergunning/prestatie al te innen (vb. via het webloket voor aanvraag inname openbaar domein).

## Risico's inzake de evolutie van de exploitatie uitgaven

### Evolutie personeelsbestand

Het managementteam is bezig met een oefening om het aantal medewerkers af te bouwen, in het bijzonder rekening houdend met de pensioneringsgolf die er in dit meerjarenplan aankomt. Door verder in te zetten op automatisering en efficiëntie verbetering zal elke pensionering een opportuniteit zijn om deze niet te vervangen.

In het verleden was er vaak een (sterke) overbudgettering voor de personeelskosten. Daarom werd hier extra aandacht aan besteed en werd er getracht een betere aansluiting te hebben tussen begroting en rekening.

De pensioenlast moeten we opdelen in 2 onderdelen namelijk de pensioenlast van de statutaire medewerkers en deze van de contractuele medewerkers. Beide pensioensystemen zijn continu in verandering door onder andere: de wet van het gemengd pensioen, de korting 2de pensioenpijler, de tussenkomst van Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage, ...

### Statutaire personeelsleden

Door de oprichting van de Hulpverleningszone Zuid West Limburg op 01/01/2015 ging de pensioenlast van de statutaire brandweermannen verplicht over naar het solidair stelsel van DIBISS. Voor de Stad Hasselt was het op dat moment interessant om ook over te gaan naar DIBISS, voor het OCMW Hasselt was en is dit nog niet het geval. Het gevolg daarvan is dat stad Hasselt voortaan zijn pensioenverplichtingen moest voldoen aan DIBISS en hiervoor een overeenkomst heeft gesloten met ETHIAS om dit te realiseren. Een tweede gevolg hiervan is dat stad Hasselt overschakelde van een pensioenverzekering naar een bijdrageverzekering. Deze bijdrageverzekering dekt de pensioenbijdragen en responsabiliseringsbijdragen van de stad aan het fonds DIBISS. Enkel de premies die de stad betaalt aan Ethias voor het statutair personeel van de stad worden toegewezen aan de bijdrageverzekering.

In de pensioenverzekering blijven de pensioenverplichtingen van: mandatarissen stad en OCMW en alle statutaire personeelsleden van OCMW / IWM / Helics. De premies die het OCMW aan Ethias stort voor het statutair personeel en de mandatarissen worden toegewezen aan de pensioenverzekering, evenals de premies van Helics en IWM alsook de premies van de stad voor de mandatarissen.

Het pensioenfonds wordt aangevuld door de werknemer- en werkgeversbijdragen en vermindert door de pensioenbetalingen voor de pensioenverzekering en de pensioenbijdragen voor de bijdrageverzekering. Volgens het laatste financieel verslag (31/12/20) bedraagt het fonds momenteel 86.521.285 euro verdeeld over 58.325.286 euro voor de bijdragenverzekering en 28.195.999 euro voor de pensioenverzekering.

Een grote last voor de besturen is echter de responsabiliseringsbijdrage. Hieraan komt Vlaanderen tegemoet met een tussenkomst van 50% op deze bijdrage.

Voor de groep Hasselt betekent dit:

	2021	2022	2023	2024	2025
<b>OCMW</b>	€ 2.339	€ 2.459	€ 2.568	€ 2.681	€ 2.762
<b>Stad</b>	€ 716.837	€ 896.198	€ 1.389.796	€ 1.661.920	€ 1.878.403

Deze ontvangst wordt doorgestort naar het pensioenfonds aangezien van daaruit ook de bijdragen gebeuren.



## Contractuele personeelsleden

Voor de contractuele personeelsleden heeft de groep Hasselt naast het wettelijk pensioen ook nog een tweede pensioenpijler afgesloten bij Ethias in de vorm van een collectief pensioenfonds beheerd voor eigen rekening. Door de wet van het gemengd pensioen (30/3/2018) is er een stimulans gegeven om een 2de pensioenpijler te voorzien in de vorm van een korting van 50% van de kost van de 2e pijler. De groep Hasselt voldoet aan de voorwaarden en krijgt deze korting. Daarnaast werd een nieuw plan afgesloten met ingang van 01/01/2020 waarnaar de contractuele medewerkers vrijwillig konden overstappen. Doordat deze keuze vrijwillig was, bestaan er nu 2 soorten tweede pensioenpijlers binnen de groep Hasselt:

- Pensioenfonds Ethias (oude plan)

De stad en OCMW Hasselt beschikken over een pensioenfonds, beheerd door Ethias, voor een tweede pensioenpijler. Jaarlijks wordt er een bijdrage gestort in deze pijler en Ethias zorgt voor de uitbetaling van de pensioenen. De dekkingsgraad van dit fonds ligt zowel voor de stad als het OCMW boven de 130%.

- Pensioenfonds federale pensioendienst (nieuwe plan)

Sinds 01/01/2020 zijn de stad en het OCMW van Hasselt aangesloten bij het nieuwe pensioenplan van de federale pensioendienst (plan FPD). Aan alle contractuele medewerkers werd een berekening bezorgd van zowel het oude als het nieuwe plan. Op basis daarvan kon iedereen zijn keuze maken om al dan niet over te stappen. Er stapten in totaal 355 van de 885 contractuelen over naar het nieuwe plan. De opgebouwde reserve in het oude plan blijft voor deze personen behouden, ze hebben nu dus 2 individuele polissen. Medewerkers in dienst na 01/01/2020 maken sowieso deel uit van het nieuwe plan.

- Enkele verschillen:

Oude plan	Nieuwe plan
Vaste prestaties (defined benefit)	Vaste bedragen ipv vaste prestaties
Uitbetaling van levenslange rente na pensionering	Jaarlijkse toelage = 4% van pensioengevend jaarloon
Geen uitkering bij overlijden voor pensioen	Uitkering bij overlijden voor pensioen

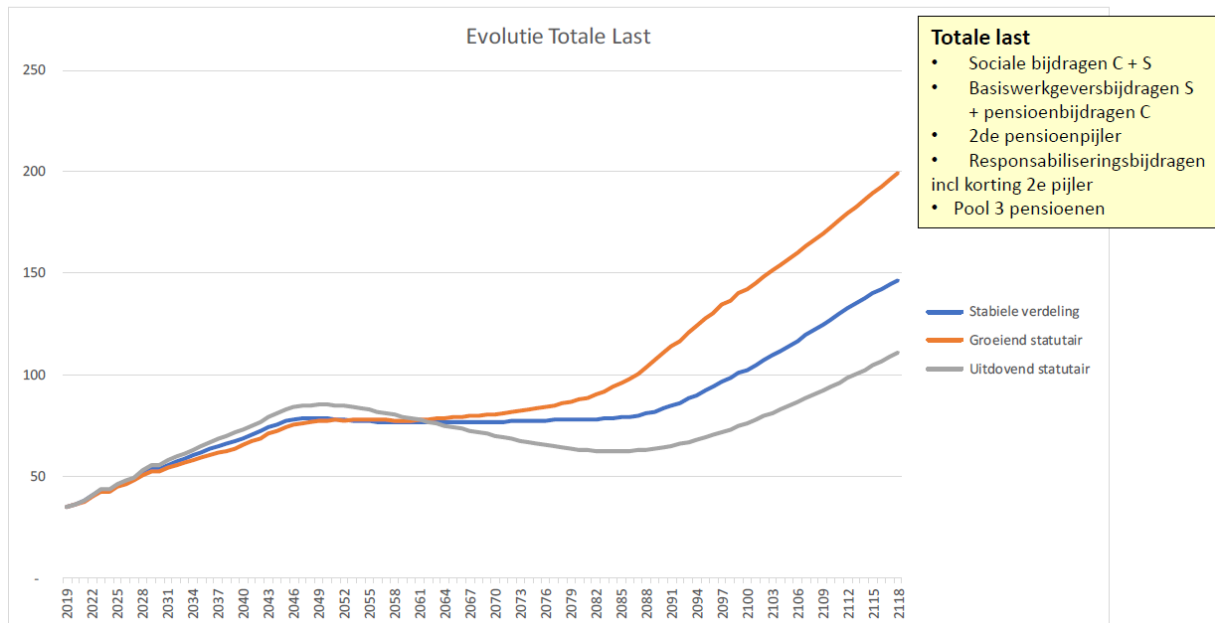
## Wat is de pensioenlast en de totale loonkost?

De pensioenlast en dus ook de totale loonkost verschilt tussen een contractueel of statutair medewerker.

	Pensioenen			andere sociale lasten	2de pensioenpijler (oud plan)	2de pensioenpijler (nieuw plan)	TOTAAL
	totaal	werknemer	werkgever	werkgever	werkgever	werkgever	totaal werkgever
statutair personeelslid	41,50%	7,50%	34%	15,48%			<b>49,48%</b>
contractueel personeelslid	16,36%	7,50%	8,86%	20%	3%- 3,6%*1,0886	4% * 1,0886	30,86%

Het is echter niet eenvoudig om te besluiten dat een contractueel medewerker op korte termijn goedkoper is als een statutaire medewerker aangezien sinds 2011 de responsabiliseringsbijdrage voor statutaire personeelsleden is ingevoerd. In de meeste gevallen is een actieve statutaire minder duur dan een actieve contractant omwille van de responsabiliseringsbijdrage. Maar eens gepensioneerd zijn er geen kosten meer voor een contractant daar waar dit voor een statutaire nog wel zo kan zijn door de responsabiliseringsbijdrage. Vanuit dit standpunt en een aantal andere assumpties heeft Nexyan in Augustus 2019 een studie gemaakt over de toekomstige pensioenlasten en bijgevolg de totale loonkost en dit met 3 varianten namelijk: groeiend aantal statutairen, dalend aantal statutairen en stabiel aantal statutairen. Vanuit deze projectie kunnen we volgend besluiten:

- De pensioenlast met uitdovend statutair geeft een piek aan totale lasten in 2047
- Vanaf 2061 is het uitdovend scenario voordeliger dan het groeiend of stabiele scenario



## Risico's als gevolg van bepaalde overeenkomsten

### Borgstellingen

Omwille van betere voorwaarden wordt de stad soms gevraagd om borg te staan voor leningen. Per 01/01/2021 bedroeg de uitstaande schuld van deze gewaarborgde leningen 100.447.583,29 euro.

De volledige lijst is op de volgende pagina's terug te vinden. Op dit ogenblik zijn er geen gekende risico's dat er aanspraak gedaan zal worden op deze stadswaarborgen.

## INVENTARIS TOEGESTANE WAARBORGEN PER 31/12/2020

Belanghebbende	Datum Gr/SC-besluit	Bedrag van de waarborg volgens beslissing GR	Krediet-verstrekker	Datum Lening	Bedrag van de lening	Lening-nr	Vervaljaar	Schuld op 31/12/2020	Financiering	Afspraak
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING HASSELT	26/02/2008	12 000 000,00	KBC	26/04/2010	12 000 000,00	C10-4577374-30	2030	6 463 457,09	Voor de realisatie van het project Cegeka-Provincie.	Bij inroeping borg stad dient door het AGB de inkomsten uit het leasingcontract tussen Cegeka en AGB als waarborg gesteld te worden ten gunste van de stad.
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING HASSELT	26/01/2016	24 000 000,00	BELFIUS	20/04/2016	9 100 000,00	3	2038	8 126 194,28	Nieuwe brandweerkazerne (veiligheidssite fase 1) - lening deel 1	Bij inroeping stadswaarborg zal de stad aanspraak kunnen maken op de inkomsten die het AGB uit de terbeschikkingstelling van de brandweerkazerne genereert.
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING HASSELT	26/01/2016	24 000 000,00	BELFIUS	20/04/2016	12 000 000,00	5	2038	10 709 419,67	Nieuwe brandweerkazerne (veiligheidssite fase 1) - lening deel 2	Bij inroeping stadswaarborg zal de stad aanspraak kunnen maken op de inkomsten die het AGB uit de terbeschikkingstelling van de brandweerkazerne genereert.

AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING HASSELT	<b>29/11/2015</b>	54 000 000,00	ING	10/03/2016	<b>43 000 000,00</b>	90-124432-83		<b>40 985 223,36</b>	Parkeergarage Blauwe Boulevard - Fase 1	Bij inroeping stadswaarborg zal de stad aanspraak kunnen maken op de inkomsten die het AGB uit de exploitatie van de parking genereert.
AUTONOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING HASSELT	<b>29/11/2015 + CBS 02/01/2020</b>	54 000 000,00	BELFIUS	29/09/2015	<b>12 950 000,00</b>	Kredietopening	2040	<b>12 652 985,58</b>	Parkeergarage Blauwe Boulevard - Fase 2	Bij inroeping stadswaarborg zal de stad aanspraak kunnen maken op de inkomsten die het AGB uit de exploitatie van de parking genereert.
GLH PATRIMONIUM VZW	<b>28/06/2016</b>	10 427 989,10	ING	29/06/2016	<b>10 425 000,00</b>	90-124377-28	2036	<b>8 279 766,99</b>	Voor de nieuwe lening ter herfinanciering van de leningen van de VZW Grenslandhallen.	GLH Patrimonium is een gemeentelijke VZW.
INTER-AQUA	<b>21/03/2007</b>	8 093 243,00	ING	12/12/2005	<b>8 093 243,00</b>	90-124872-38	2036	<b>5 125 029,87</b>	Voor de financiering van de inbreng van de rioleringen voor het gedeelte van de cash-uitbetaling aan de stad.	De stad heeft dit bedrag ontvangen.
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>26/03/1991</b>		BELFIUS	19/02/1991	<b>900 027,02</b>	510 - 124	2022	<b>102 339,63</b>	Diverse investeringen.	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>17/12/1991</b>		BELFIUS	12/11/1991	<b>1 190 706,97</b>	579 - 128	2022	<b>142 064,78</b>		
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>26/05/1992</b>		BELFIUS	14/04/1992	<b>2 287 412,71</b>	618 - 133	2022	<b>297 920,66</b>		
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>24/11/1992</b>		BELFIUS	13/10/1992	<b>543 828,81</b>	650 - 138	2023	<b>84 415,30</b>		
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>21/12/1993</b>		BELFIUS	09/11/1993	<b>239 762,62</b>	713 - 148	2025	<b>60 205,43</b>		
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>26/04/1994</b>		BELFIUS	08/03/1994	<b>273 451,35</b>	731 - 151	2025	<b>77 617,08</b>		
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>26/04/1994</b>		BELFIUS	08/03/1994	<b>208 552,82</b>	732 - 152	2025	<b>58 247,72</b>		
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>27/09/1994</b>		BELFIUS	11/05/1994	<b>94 298,70</b>	753 - 156	2025	<b>28 333,90</b>		
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>28/06/1994</b>		BELFIUS	10/05/1994	<b>280 243,63</b>	754 - 157	2026	<b>97 467,32</b>		

VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>28/06/1994</b>		BELFIUS	10/05/1994	<b>176 797,66</b>	755 - 158	2025	<b>51 284,74</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>24/01/2006</b>	13 200 000,00	BELFIUS	07/12/2005	<b>376 000,00</b>	1416 - 167	2025	<b>117 699,87</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>24/01/2006</b>	13 200 000,00	BELFIUS	07/12/2005	<b>69 000,00</b>	1417 - 168	2025	<b>21 599,14</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>27/05/2008</b>	25 114 794,66	BELFIUS	03/10/2007	<b>863 241,06</b>	1423 - 174	2029	<b>436 065,74</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>27/05/2008</b>	25 114 794,66	BELFIUS	03/10/2007	<b>991 255,80</b>	1424 - 175	2029	<b>500 732,31</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/12/2001	<b>1 722 090,93</b>	35-106375-38	2022	<b>137 825,06</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/12/2001	<b>77 165,61</b>	35-106380-43	2022	<b>6 175,90</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/12/2001	<b>31 652,76</b>	35-106556-25	2022	<b>3 516,91</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/12/2001	<b>10 307,12</b>	35-106560-29	2022	<b>1 145,32</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/11/2006	<b>159 789,80</b>	30-112501-15	2026	<b>62 256,29</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/11/2006	<b>1 316 568,13</b>	30-112825-48	2027	<b>571 444,42</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/11/2006	<b>26 844,02</b>	30-112827-50	2027	<b>11 651,73</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/11/2006	<b>55 481,10</b>	30-112829-52	2027	<b>24 080,89</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	01/11/2006	<b>163 961,76</b>	30-112834-57	2027	<b>71 166,07</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS			ING	02/06/2008	<b>16 832,84</b>	30-113358-96	2028	<b>7 182,15</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>25/01/2005</b>	9 400 000,00	FORTIS	29/12/2004	<b>534 423,03</b>	011805843728	2024	<b>139 877,09</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>25/01/2005</b>	9 400 000,00	FORTIS	29/04/2005	<b>5 281,66</b>	011805889602	2025	<b>1 533,08</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>25/01/2005</b>	9 400 000,00	FORTIS	29/04/2005	<b>1 067 788,18</b>	011805889194	2025	<b>310 001,97</b>	
VIRGA JESSA ZIEKENHUIS	<b>25/01/2005</b>	9 400 000,00	FORTIS	29/12/2004	<b>24 810,52</b>	011805843627	2024	<b>6 493,04</b>	
KERKFABRIEK SINT-CATHARINA HASSELT	<b>19/12/2006</b>	50 000,00	BELFIUS	22/08/2010	<b>50 000,00</b>	5	2021	<b>1 490,82</b>	Renovatiewerken kerk: verwerken en geluidswaergevinge.
KERKFABRIEK SINT-CATHARINA HASSELT	<b>21/10/2008</b>	40 000,00	BELFIUS	22/08/2010	<b>40 000,00</b>	6	2021	<b>1 613,26</b>	
KERKFABRIEK SINT-GERTRUDIS KURINGEN	<b>16/12/2004</b>	150 600,00	BELFIUS	13/09/2004	<b>150 600,00</b>	2	2025	<b>30 747,50</b>	Erelonen ontwerper en veiligheidscoördinator

									bij restauratiewerken aan de kerk.
KERKFABRIEK SINT-GERTRUDIS KURINGEN	22/12/2005	95 500,00	BELFIUS	13/09/2005	95 500,00	3	2026	24 274,11	Erelonen architect en veiligheidscoördinator bij restauratie van de pastorie.
KERKFABRIEK SINT-GERTRUDIS KURINGEN	24/01/2006	57 434,97	ING	30/05/2006	57 434,97	30-112041-40	2026	15 848,97	Restauratiewerken aan beschermd orgel.
KERKFABRIEK SINT-GERTRUDIS KURINGEN	24/01/2006	122 000,00	ING	30/05/2006	115 554,87	30-112040-39	2026	31 860,87	Restauratiewerken aan de kerk: fase 1, ruwbouw, fase 2 glasramen en CV-generator.
KERKFABRIEK SINT-HUBERTUS RUNKST	06/02/2003	265 000,00	KBC	27/01/2003	250 000,00	727-2330393-27		43 302,54	Herstellingen aan het dak van de kerk.
KERKFABRIEK SINT-LAMBERTUS KIEWIT	21/09/2004	235 000,00	KBC	21/09/2004	235 000,00	726-3889158-23		5 176,20	Herstellingswerken kerkdak.
KERKFABRIEK SINT-LAMBERTUS KIEWIT	23/06/2015	70 000,00	ING	10/07/2015	70 000,00	90-122272-57	2035	54 093,74	Herinrichtingswerken Sint-Lambertuskerk
KERKFABRIEK SINT-LAMBERTUS KIEWIT	27/10/2015	30 000,00	ING	16/11/2015	30 000,00	90-123007-16	2035	23 097,82	Herinrichtingswerken Sint-Lambertuskerk
KERKFABRIEK SINT-LAMBERTUS KIEWIT	27/05/2014	120 000,00	ING	22/12/2014	120 000,00	90-120287-12	2034	84 000,00	Renovatiewerken Kapel Kiewit Heide fase 3
KERKFABRIEK OLV BANNEUX	29/04/2014	150 217,00	ING	25/06/2014	149 654,00	90-119905-18	2034	101 016,45	Onderhoudswerken kerk: -perceel 1: betonrot -perceel 2: afscherming glasramen
OCMW HASSELT	26/04/1994		BELFIUS	08/03/1994	217 154,73	54	2024	41 950,08	Diverse investeringen.
OCMW HASSELT	20/12/1994		BELFIUS	08/11/1994	98 041,89	55	2025	24 832,14	
OCMW HASSELT	28/11/1995		BELFIUS	18/09/1995	241 373,93	74	2026	86 510,77	
OCMW HASSELT	28/09/1993		BELFIUS	11/05/1993	743 680,57	1090	2024	168 368,08	
OCMW HASSELT	20/12/1994		BELFIUS	08/11/1994	108 533,02	1096	2026	36 670,86	
OCMW HASSELT			ING	04/02/2002	2 374,32	35-106340-03	2022	189,85	
OCMW HASSELT			ING	04/02/2002	436,52	35-106341-04	2022	34,92	
OCMW HASSELT			ING	04/02/2002	313 647,68	35-106342-05	2022	25 075,52	
OCMW HASSELT			ING	14/03/2000	743 680,57	35-105335-65	2021	45 051,97	
OCMW HASSELT			ING	24/06/1999	260 288,20	35-104840-55	2022	30 709,05	

OCMW HASSELT			ING	11/10/2000	52 097,92	35-105297-27	2021	3 078,23		
OCMW HASSELT			ING	04/02/2002	37 725,90	35-106357-20	2022	3 016,13		
OCMW HASSELT			ING	04/02/2002	281 079,95	35-106358-21	2022	22 471,83		
OCMW HASSELT			ING	23/08/1999	79 325,93	35-104980-01	2024	17 941,22		
OCMW HASSELT			ING	30/09/1999	144 075,72	35-105070-91	2024	32 585,74		
OCMW HASSELT			ING	30/09/1999	97 124,68	35-105071-92	2024	21 966,77		
PLAATSSELIJK WERKGELEGENHEIDS-AGENTSCHAP VAN HASSELT VZW	22/02/2011	150 000,00	BELFIUS	01/12/2010	150 000,00	1	2021	4 412,76	Aankoop gebouw Windmolenstraat 48.	Bij inroeping borg: dient de hypothecaire inschrijving in eerste rang als borg.
CORDA CAMPUS HASSELT	24/06/2008	4 000 000,00	BELFIUS	17/06/2008	4 000 000,00	1	2023	950 813,76	Aankoop resterende Philips eigendommen.	Bij inroeping stadswaarborg: dient de hypothecaire volmacht als borg.
STEDELIJK CULTUREEL CENTRUM	25/04/2006	2 700 000,00	BELFIUS	07/12/2007	2 700 000,00	2	2027	1 223 121,98	Voor renovatiewerken van het Cultureel Centrum Hasselt.	
TENKIE VZW	28/09/2010	250 000,00	FORTIS	24/11/2010	250 000,00	245575112386	2026	113 058,88	Uitbreiding overdekt tenniscomplex met 2 zwembaden.	Bij uitoefening borg is artikel 13 van de opstalovereenkomst van toepassing: verbreking recht van opstal en de stad verkrijgt kosteloos de gebouwen, bouwwerken, beplantingen, ... die zijn opgetrokken.
VMW	23/11/2004	1 834 608,21	KBC	02/12/2005	1 834 608,21			1 193 691,20	Bouw centrale onderhardingen in de productiecentra te Hasselt en Zoutleeuw	
VRIJZINNIG ONTMOETINGSCENTRUM HASSELT VZW (VOCHT VZW)	27/10/2015 + 22/03/2016	400 000,00	KBC	22/03/2016	400 000,00			213 088,89	Uitbreiding en renovatie ontmoetingscentrum	Bij inroeping stadswaarborg: dient de hypothecaire volmacht als borg (akte 18/12/2015)
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>					<b>135 794 813,19</b>			<b>100 447 583,29</b>		

### Subsidiebeloften

De groep Hasselt streeft steeds naar een maximale betoelaging van de voorziene projecten. Voor wat de investeringen betreft is er, na het huidige aanpassing meerjarenplan een budget van 166.447.276 euro voorzien in het meerjarenplan 2020-2025. Hiertegenover staat een voorziene betoelaging van 21.013.173 euro of 12,62%. Wanneer voor een project de beoogde subsidie niet gerealiseerd wordt zal steeds herbekeken worden of dit nog zal doorgaan en of er een andere financiering tegenover zal gezet worden.

### Toegestane leningen

De uitstaande schuld van de toegestane leningen per 31/12/2020 bedroeg 69.394.325,82 euro. Het grootste deel van de toegestane leningen zijn doorgeefleningen aan kerkfabrieken en aan het AGB waarbij het risico op niet-terugbetaling klein is. Indien aan andere derden leningen toegestaan worden dan zal in de leningsvoorwaarden een bijkomende zekerheid of waarborg ingebouwd worden.

<b>OVERZICHT TOEGESTANE LENINGEN</b>				
<b>Nr toegestane lening</b>	<b>Toegestane lening aan:</b>	<b>INFO LENING</b>	<b>EIND VVD</b>	<b>UITSTAANDE SCHULD 31/12/2020</b>
4	KF Sint-Gertrudis Kuringen	Restauratiewerken aan de kerk CBS 06/08/2009	01/03/2025	30.756,02
7	KF Sint-Quintinus en OLV	Audiovisuele inrichting kathedraal CBS 04/03/2010	01/04/2021	1.198,50
9	KF Sint-Lambertus Kiewit	Renovatiewerken kerk CBS 06/09/2012	31/12/2027	47.965,40
10	KF Sint-Jozef Rapertingen	Restauratiewerken kerk CBS 06/09/2012	01/06/2033	233.493,69
11	KF Sint-Amandus Stokrooie	Renovatie ramen, vocht, isolatie+verwarming CBS 06/09/2012	01/04/2028	52.091,92
12	KF Sint-Niklaas Wimmertingen	Verwarming en installatie wc's CBS 06/09/2012	01/02/2023	9.834,31
14	KF Sint-Amandus Stokrooie	Restauratiewerken kerk perceel 3 - interieur CBS 21/02/2013	01/11/2028	57.003,79
15	KF Sint-Niklaas Wimmertingen	Restauratie kerk lot 2 schilderwerken en houtbescherming CBS 13/06/2013	31/12/2023	6.759,81
17	KF Sint-Niklaas Wimmertingen	Verhoging budget restauratie kerk lot 2 CBS 28/11/2013	31/12/2023	945,92
18	KF Sint-Quintinus en OLV	Vervanging verwarmingsketel door condenserende ketel CBS 16/01/2014	01/09/2029	63.180,96
19	KF Sint-Quintinus en OLV	Conservatie en herstelling koorbanken tijdens Virga Jessefeesten	31/12/2022	12.073,86



22	KF Sint-Martinus Stevoort		31/03/2026	8.997,15
23	KF Sint-Gertrudis Kuringen		03/10/2024	19.377,27
24	KF Sint-Jozef Rapertingen		03/10/2029	327.329,03
25	KF Sint-Martinus Stevoort		30/04/2021	4.466,68
26	KF Sint-Quintinus en OLV	19 stad	31/05/2029	93.931,49
27	KF Sint-Quintinus en OLV	20 stad	31/05/2029	46.965,74
28	KF Sint-Jozef Rapertingen	18 stad - Restauratie kerk fase 2	31/08/2028	58.539,02
29	KF Sint-Gertrudis Kuringen		31/01/2030	35.366,96
31	KF Sint-Quintinus en OLV		30/09/2031	248.625,35
39	KF Sint-Quintinus en OLV	Restauratie dak St. Quintinuskathedraal	31/07/2029	146.263,53
42	KF Sint-Quintinus en OLV	Restauratie dak St. Quintinuskathedraal	Kredietopening	300.000,00
<b>Totaal Kerkfabrieken</b>				<b>1.805.166,50</b>
20	AGB	Fase 2 werken aan RCH	15/06/2025	1.290.618,23
32	AGB	Bouw stadskantoor	31/12/2038	43.660.790,60
33	AGB	Aankoop brandweerkazerne	eind 2023	3.124.671,62
40	AGB	Overname zwembad	eind 2117	19.058.078,87
<b>Totaal AGB</b>				<b>67.134.159,32</b>
41	GLH Patrimonium	Overbrugging financieringsproblemen ingevolge de Coronacrisis	31/10/2033	455.000,00
<b>Totaal GLH Patrimonium</b>				<b>455.000,00</b>
<b>Totaal te vorderen per 31/12/2020</b>				<b>69.394.325,82</b>

### Langdurige overeenkomsten

De AV Virga Jesse Ziekenhuis (VJZ) trad op 1/1/2009 toe tot pool II RSZPPO. Door aan te sluiten bij pool II van de RSZPPO werden volgens de op dat ogenblik gekende wetgeving de pensioenverplichtingen van de statutaire personeelsleden van de AV VJZ ook integraal overgenomen door de RSZPPO.

De AV VJZ stopte met statutaire aanstellingen in maart 2008.

Tevens gebeurde een overdracht van 50.000.000 euro van het gekantonneerd fonds bij Ethias aan de AV VJZ.

Deze middelen worden voorbehouden om tegemoet te komen aan de pensioenverplichting van de AV VJZ. Momenteel bedraagt deze reserve 61.500.000 euro (actuarieel rapport 2019 d.d. 28/01/2019).

Op het moment van de beslissing over de overdracht van 50.000.000 euro volstond dit bedrag volgens de simulaties van Ethias om de pensioenproblematiek van de statutaire pensioenen van de AV VJZ volledig af te dekken volgens de toen geldende wet- en regelgeving.

Echter na het afsluiten van de overeenkomst zijn er verschillende wijzigingen gebeurd aan de pensioenwetgeving. Eén zeer belangrijke aanpassing was de invoering van de responsabiliseringsbijdrage waardoor de voorziene overdracht van middelen niet zal volstaan voor de toekomstige pensioenverplichtingen. Op dit moment - en in het verleden - is er overleg tussen de Stad Hasselt en het Jessa ziekenhuis over het dragen van de niet gedekte pensioenverplichtingen. Het risico voor de stad is welk bedrag zal afgewikkeld worden op de stad en welke zal gedragen worden door het Jessa ziekenhuis.

## **Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen**

### De politiezone

De gebudgetteerde bijdragen aan de politiezone Limburg Regio Hoofdstad zijn als volgt in het meerjarenplan:

Jaar	2021	2022	2023	2024	2025
Bijdrage	€ 13.951.202	€ 14.481.348	€ 15.031.639	€ 15.602.841	€ 16.195.749

In het verleden kwamen de cijfers van de jaarrekening meestal overeen met de gebudgetteerde cijfers, we zien hier dan ook weinig risico.

### De hulpverleningszone

Ook voor de hulpverleningszone Zuid-West Limburg zien we weinig risico aangezien de gebudgetteerde cijfers altijd aanleunen bij de realiteit. De gebudgetteerde bijdragen zijn:

Jaar	2021	2022	2023	2024	2025
Bijdrage	€ 4.222.035	€ 4.306.476	€ 4.392.605	€ 4.480.457	€ 4.570.066

### Verzelfstandige entiteiten: het AGB

Het Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Hasselt zal participeren in een nog op te richten vennootschap voor een bedrag van 500.000 euro. Daartoe zou de stad Hasselt een kapitaalsverhoging van 500.000 euro doen in haar AGB. COVID-19 heeft echter gezorgd voor een vertraging van het project. Hierdoor zal de kapitaalsverhoging pas doorgaan in 2022. De vennootschap waarin geparticipeerd wordt, zal instaan voor de realisatie van het vastgoed, in casu de bouw van een wildwaterbaan. Deze participatie zal gebeuren samen met de partners LSM, LRM en Sport Vlaanderen.

### Intergemeentelijke samenwerkingen

Stad Hasselt had een intergemeentelijke samenwerking voor IT-diensten met de stad Leuven, namelijk Helics. De intergemeentelijke samenwerking werd per 1 juli 2020 vervroegd ontbonden. Door de vervroegde ontbinding is het niet meer nodig om werkings- alsook investeringsubsidies te voorzien voor Helics vanaf 1 juli 2020. De vereffening is voorzien midden 2021.

De toelages aan limburg.net en IGL zijn stabiel en bedragen vanaf 2021 respectievelijk in het gehele meerjarenplan 4.947.921 euro en 20.000 euro per jaar. Aangezien de toelages stabiel zijn, is er geen risico.

Stad Hasselt richtte, samen met Zonhoven, Diepenbeek, Alken, Herk-de-Stad, Halen, Heusden-Zolder, Houthalen-Helchteren en Lummen de interlokale vereniging schakelzorgcentrum Het Meerlehof op. Deze oprichting kaderde in de oprichting van schakelzorgcentra om een antwoord te bieden op de capaciteitsproblemen in de ziekenhuizen tijdens de Covid19 pandemie. De kosten die gemaakt werden hadden betrekking op het volledige operationeel klaar maken van de locatie en stand-by te zijn voor opening. Het schakelzorgcentrum is niet operationeel geweest. Al de kosten die gemaakt werden door de verschillende besturen werden volledig door subsidies gedekt. De ontbinding van de interlokale vereniging zal in 2021 gebeuren.

Daarnaast werd er een interlokale vereniging opgericht, Deelplatform MIDWEST-LIM, samen met Zonhoven, Diepenbeek, Herk-de-Stad, Halen en Lummen. Deze oprichting dateert van december 2020 en de vereniging heeft als doel om tegemoet te komen aan eventuele knelpunten in de dienstverlening en om efficiëntiewinsten te kunnen boeken. Knelpunten kunnen onder andere zijn de tewerkstelling van personeel voor moeilijk in te vullen functies (vb. omwille van krapte op de arbeidsmarkt), of functies waarvoor binnen de organisatie onvoldoende werk is voor een voltijdse invulling. Bijkomend wensen de deelnemende besturen eventueel ook materiaal uit te wisselen in functie van een zo optimaal mogelijk gebruik.

### Kerkfabrieken

De stad Hasselt moet tussenkomen in het exploitatietekort van 21 kerkfabrieken. Ook de kerkfabrieken dienden een aanpassing van het meerjarenplan in. Hierdoor wijzigde de werkingssubsidies alsook de investeringsubsidies die de stad verschuldigd is aan de kerkfabrieken.

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Werkingsubsidies	€ 1.029.643	€ 1.099.178	€ 1.101.129	€ 1.030.638	€ 1.058.048
Investeringsubsidies	€ 1.215.234	€ 543.530	€ 305.000	€ 202.330	€ 127.645

## Andere risico's

### Juridische geschillen

De meeste juridische geschillen voor stad en OCMW hebben eerder een beperkte financiële impact vb fiscale bezwaren, terugvorderingen tussenkomsten OCMW, betwistingen met betrekking tot vergunningen ... . De 2 rechtszaken die al langer aanslepen met een belangrijkere financiële impact zijn deze tussen de stad Hasselt en NV Crematorium Hasselt (DELA) en de stad Hasselt en NV New Dockside.

#### Stad / NV Crematorium Hasselt

In navolging van de onderstaande hangende procedures is de stad Hasselt in een bemiddelingstraject gestapt teneinde een oplossing te vinden voor alle onderliggende rechtszaken en de eigendom te verwerven van het Crematorium Hasselt NV. Hiervoor is ook een budgetraming in het aanpassing meerjarenplan toegevoegd voor aankoop van de aandelen van het crematorium ten bedrage van 9.1 miljoen euro.

#### *De eigenlijke onteigeningsprocedure*

De onteigeningsprocedure was hangende bij het Vredegerecht van het eerste kanton te Hasselt maar zij heeft een uitspraak gedaan op 2 juni 2020. Volgens het vonnis is de stad verplicht een onteigeningsvergoeding te betalen van 7 718 267 euro verminderd met de reeds aan de consignatiekas gestorte bedrag van 675 000 euro vermeerderd met de gerechtelijke intresten tot aan het moment van betaling (22 juli 2020). De stad is tegen dit vonnis in beroep gegaan.

#### *De procedure bij de Raad van State*

Bij de Raad van State vecht de N.V. Crematorium Hasselt de wettigheid aan van het onteigeningsbesluit van de Stad Hasselt van 24 juni 2014 en het machtigingsbesluit van de Minister van 21 oktober 2014. De procedure is gestart op 24 december 2014.

#### *De factuurendiscussie bij het Hof van Beroep te Antwerpen*

De procedure bij het Hof van Beroep te Antwerpen heeft betrekking op de vergoedingen waarop de partijen ten opzichte van elkaar recht hadden voor de periode tussen de afloop van het vorige contract tussen de N.V. en de Stad omtrent de uitbating van het crematorium en de datum waarop de Stad Hasselt delen van het crematorium in bezit genomen heeft.

Deze periode liep van 31 oktober 2012 tot 26 september 2016. De periode is in 2 subperiodes te verdelen:

- De periode van 31 oktober 2012 tot 31 december 2013. Deze periode is in 2019 financieel afgehandeld door een storting van 1 346 278.06 euro volgens het vonnis van 25 maart 2016.
- De periode van 1 januari 2014 tot 26 september 2016 waarin de Stad het crematorium gebruikte zonder contract.

#### *De procedure bij de Rechtbank van Eerste aanleg te Hasselt*

Op 10 april 2017 startte de N.V. Crematorium Hasselt een procedure op gericht om de rechtbank te laten vaststellen dat de onteigening door de Stad Hasselt een inbreuk is op de erfpachtovereenkomst die de Stad Hasselt met de N.V. Crematorium is aangegaan.

In een vonnis van 22 augustus 2018 heeft de rechtbank te Hasselt geoordeeld dat deze zaak te nauw verbonden is met de zaak voor het Hof van beroep te Antwerpen, zodat deze zaak maar kon worden berecht zodra de vordering door het Hof van Beroep volledig zal zijn beslecht.

## Stad / NV New Dockside

In het arrest van het Hof van Beroep van 22 maart 2021 blijft de onteigeningsvergoeding voor de nv New Dockside begroot op 1.168.000 euro. Een bedrag van 1.282.704 euro, zijnde 1.168.000 euro vermeerderd met de intresten tot datum van de storting, werd door de stad reeds overgemaakt aan de Deposito- en Consignatiekas op 24 maart 2016 naar aanleiding van het vonnis van 1 maart 2016

waarbij de voorlopige onteigeningsvergoeding werd bepaald. De stad heeft dan ook volledig betaald op 24 maart 2016 zodat er geen intresten meer verschuldigd kunnen zijn.

## Inschatting verkoopprijs bij geplande verkopen van onroerende goederen

Erfpacht Corda: Stad Hasselt heeft een erfpachtovereenkomst met Corda nv, waarin een optie tot aankoop voorzien is. Corda nv heeft aangegeven dat zij deze aankoopoptie wensen te lichten, dit is voorzien binnen de erfpachtovereenkomst. Omwille van milieuaspecten kon de verkoop nog niet eerder gerealiseerd worden. De verkoop is gebudgetteerd in 2021.

Hal AE: De verkoop van de hal wordt voorzien in 2022. De stad Hasselt ontwikkelt een sociale economie campus, de eerste stappen werden reeds gezet in deze ontwikkeling. De huidige huurder van de hal kan een plaats krijgen in de nieuwe site en nadien kan de hal verkocht worden.

Elsrakenstraat Pastorie: de huidige huurovereenkomst loopt af einde 2020 en de pastorie zal verkocht worden aan het begin van 2021.

Hawai site: de site is gelegen aan de binnenzijde van de Singel en staat gepland om te verkopen in 2025. De potentiële bestemming en functie van deze gronden is nog onzeker en daarom werd de verkoop in het laatste jaar van het meerjarenplan opgenomen.

Lindekensveldstraat: Om de verkoop van de gebouwen in de Lindekensveldstraat te kunnen realiseren is het noodzakelijk vooraf eerst de nodige onderzoeken te doen in functie van de gewenste bestemming van deze zone in de deelgemeente Kermt. De verkoop is daarom pas voorzien in het laatste jaar van het meerjarenplan.

Douchar: de verkoop van het gebouw en omliggende gronden is voorzien in 2023, nadat de nodige bodemonderzoeken uitgevoerd werden.

AC Dr Willems: Het betreft de site waarop voorheen een deel van de administratieve diensten van de stad Hasselt gevestigd werden. Omwille van de strategische ligging in het stadscentrum zal de verkoop, voorzien in 2022, voorafgegaan worden door een grondig onderzoek welke rol deze site kan gaan opnemen in de binnenstad (groen, wonen, werken, ....). Dat onderzoek zal gevoerd worden samen met de Vlaams bouwmeester en wordt uitgevoerd in 2021.

Sanibri: In het voorjaar 2019 werd het Ruimtelijk Uitvoeringsplan (RUP) Blauwe Boulevard definitief vastgesteld. Dit RUP maakt de ontwikkeling van dit stadsdeel mogelijk. Om een deel van het RUP te kunnen realiseren voorzien we de verkoop van deze gronden in 2024, zodat ze deel kunnen uitmaken van een grotere ontwikkeling binnen het RUP.

Jessa: Er lopen onderhandelingen voor de aankoop van deze gronden met de eigenaars. Er is nog geen definitieve vergoeding vastgesteld. De aankoop en doorverkoop aan Jessa is in 2021 gepland.

## 3.6 Beschrijving grondslagen en assumpties

In dit hoofdstuk worden enkele parameters en grondslagen uit het meerjarenplan kort toegelicht.

### Rentevoet op te nemen leningen

Net zoals de voorgaande jaren in het meerjarenplan 2014-2019 houden we voor nieuw op te nemen leningen in het meerjarenplan 2020-2025 een rentevoet van 1,50% aan.

### Personeelskosten

Voor de beleidsperiode 2020-2025 willen we inzetten op een efficiëntere werking van onze diensten, door bepaalde pensioneringen niet te vervangen. Er wordt een groeivoet van 2% voorzien.

### Werkingskosten

De werkingskosten werden in de opmaak van het meerjarenplan niet geïndexeerd.

### Onderscheid basis t.o.v. beleid

Er werd bij de beleidsdoelstellingen een uitdrukkelijk onderscheid gemaakt tussen beleidsbudget en basisbudget.

De doelstellingen 'Basiswerking van groep Hasselt garanderen' en 'overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode' zijn de enige beleidsdoelstellingen die als basis beschouwd wordt. Als basis worden de budgetten beschouwd die noodzakelijk zijn voor de werking van de diensten of investeringskredieten die overgedragen zijn vanuit de vorige beleidsperiode. Als beleidsbudget wordt het budget beschouwd waar het beleid een invloed op kan hebben.

### Investeringsprojecten

De investeringen die gebudgetteerd werden in het meerjarenplan 2020-2025 werden opgenomen in de eerste 11 investeringsprojecten in de tabel hieronder (IP01 t.e.m. IP11). Bij de opmaak van het meerjarenplan werd echter geen rekening gehouden met het feit dat er minstens een afzonderlijk investeringsproject per prioritair actieplan moet opgemaakt worden voor de investeringen die deel uitmaken van een prioritair actieplan.

Dit werd conform de technische bemerkingen en aanbevelingen op het meerjarenplan 2020-2025 gecorrigeerd in deze aanpassing meerjarenplan. Er werden 61 nieuwe investeringsprojecten aangemaakt (IP AP004 t.e.m. IP AP110). De "oude" investeringsprojecten worden vanaf nu niet meer gebruikt.

IP01	Hasselt een actieve stad
IP02	Hasselt een afvalvrije stad
IP03	Hasselt een cultuurstad
IP04	Hasselt is toonaangevend op vlak van onderwijs
IP05	Hasselt zet in op automatisatie en digitalisering
IP06	Hasselt zet in op citymarketing
IP07	Hasselt zet in op duurzaamheid en groen
IP08	Hasselt zet in op parkeren in regie
IP09	Inclusief Hasselt: we stimuleren ontmoeting, participatie en ondersteuning voor elke Hasselaar
IP10	Integraal toegankelijk Hasselt
IP11	Openbaar patrimonium (gebouwen, wegen, riolering, fundering, voet- en fietspaden)
IP AP004	Noodplanning
IP AP005	Veiligheidstoets transversaal

IP AP007	Samenwerking met alle actoren
IP AP008	Nultolerantie voor zwerfvuil
IP AP009	Hasselt zet actief in op afvalvermindering zodat we zero waste zijn tegen 2050
IP AP010	Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen
IP AP012	Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen
IP AP013	Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)
IP AP014	Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...
IP AP016	Opmaken bereikbaarheidsplan
IP AP018	Veilige schoolomgevingen
IP AP019	Veilige fiets-en voetpaden
IP AP020	Snelheidsplan/regime
IP AP021	P & R
IP AP022	Autoluw maken kernen
IP AP023	Fietsboost
IP AP025	Elektrische wagen promoten
IP AP027	Groeien: waar en hoe?
IP AP029	Detailhandelsvisie
IP AP031	Ruimte voor ondernemen
IP AP032	Actief leegstandsbeleid als opportuniteit
IP AP035	Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit
IP AP041	Oog voor sociale en duurzame economie
IP AP049	Hasselt kunstenstad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur
IP AP050	Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad
IP AP052	Vrijtijdsparticipatie in wijken en deelgemeenten
IP AP053	Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio
IP AP054	Hasselt zet in op citymarketing
IP AP056	Topsportstad
IP AP057	Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten
IP AP058	Uitstoot CO2 verminderen met $\geq 40\%$ tegen 2030
IP AP059	Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat
IP AP060	Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid
IP AP061	Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos
IP AP063	Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten
IP AP064	Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen
IP AP066	Stadskern van de 21ste eeuw
IP AP067	De BHL omvormen tot een (digitaal) kenniscentrum met doelgerichte werking
IP AP068	Slimme en meetbare mobiliteit
IP AP073	Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem
IP AP074	Digitaliseren van de administratieve processen
IP AP077	Transparant en efficiënt beheer
IP AP080	Klant (intern/extern) staat centraal
IP AP081	Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden
IP AP082	Professionaliseren van de dienstverlening
IP AP085	Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen

IP AP087	Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid
IP AP088	Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg
IP AP089	Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen
IP AP091	Een dementievriendelijke stad
IP AP092	We dragen zorg voor dieren
IP AP094	Waarborgen van sociale grondrechten
IP AP095	Verlagen van drempels in het bijzonder voor mensen in armoede
IP AP097	Bestrijden armoede
IP AP098	We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen
IP AP099	De stadskern is aantrekkelijk voor studenten
IP AP103	Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid
IP AP105	Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken
IP AP108	Fysieke toegankelijkheid
IP AP109	Toegankelijke dienstverlening
IP AP110	Toegankelijke communicatie



## 3.7 Motivering van de wijziging aanpassing van het meerjarenplan

### Wijzigingen aanpassing meerjarenplan investeringsontvangsten en – uitgaven

Het investeringsaldo 2021 daalt in vergelijking met het initiële meerjarenplan van -24.132.535 EUR naar -34.733.788 EUR. Deze daling komt onder andere voort uit de overdracht van de investeringskredieten 2020 naar 2021.

Met de ingang van de BBC 2020 wetgeving, werd de overdracht van de investeringskredieten een nieuw gegeven. Voorheen werden alle niet-aangewende transactiekredieten voor investeringen automatisch overgedragen naar het volgende boekjaar. Vanaf boekjaar 2020 is dit geen automatische overdracht meer. Er kan door de besturen gekozen worden om de resterende investeringskredieten volledig, gedeeltelijk of niet over te dragen naar het nieuwe meerjarenplan 2020-2025. Groep Hasselt heeft dit jaar voor de eerste optie gekozen, namelijk het volledig overdragen van de niet-opgebruikte investeringskredieten. Met betrekking tot het investeringsuitgavenbudget betekende dat een overdracht van 15.531.999 EUR. Aan ontvangstenbudget-kant werd er 317.202 EUR overgedragen naar 2021.

Een groot dossier met aanzienlijke impact op deze aanpassing meerjarenplan van 2021 is zonder twijfel het crematorium. De Stad Hasselt is in een bemiddelingstraject gestapt teneinde een oplossing te vinden voor alle onderliggende rechtszaken binnen dit dossier, alsook de eigendom te verwerven van het Crematorium Hasselt NV. De financiële gevolgen hiervan zijn meervoudig. Zo werd er bijkomend uitgavenbudget toegevoegd voor de aankoop van de aandelen van het crematorium ten bedrage van 9,1 miljoen EUR. Anderzijds worden hiertegenover ook bijkomende investeringsontvangsten ingeschreven voor een totaalbedrag van 8.425.268 EUR. Dit betreft de stopzetting van de onteigeningsprocedure. Een tweede grote toename in de investeringsontvangsten in vergelijking met begin 2021 ikv een onteigening, is die met betrekking tot ontwikkelingsgebied parking Blauwe Boulevard. Voor dit dossier verwachten wij 1.194.089 EUR te ontvangen, zijnde de terugvordering van de onteigeningsvergoeding conform per notariële akte vastgelegd.

Daarnaast heeft de tussentijdse evaluatie van het operationeel plan 2021 gezorgd voor een aantal verschuivingen in de tijd van investeringsuitgaven. Het betreft hier hoofdzakelijk een aantal projecten m.b.t. wegenwerken in functie van de uitvoering. Er werden in navolging hiervan ook een aantal extra investeringsuitgaven ingeschreven. Dit is o.a. het geval voor het aandeel dat we aan Fluvius moeten overmaken i.v.m. dossier Pietelbeek ten bedrage van 850.000 EUR in 2023. Ook voor bijkomende aanleg van wegenis ikv betere bereikbaarheid van deze site, worden extra investeringsuitgaven voorzien van 3.705.000 EUR over de jaren 2022-2023. Hier tegenover staan ook bijkomende investeringsontvangsten ten bedrage van 4.150.000 EUR.

Eveneens heeft het indienen van het eerste aanpassing meerjarenplan van de kerkfabrieken geleid tot de verschuiving van 2 investeringstoelagen. Zo werd de investeringstoelage aan St. Catharina voor een bedrag 368.000 EUR verschoven van 2021 naar 2022. De investeringstoelage aan Runkst, kerk heilig Kruis voor een bedrag van 66.400 EUR werd ook verschoven en verlaagd van 2021 naar 2022.

Tot slot zijn er enkele nieuwe projecten die zorgen voor de verhoging van de investeringsontvangsten en -uitgaven meer bepaald "Dementievriendelijke oases - Natuur in je buurt" ten bedrage van 97.400 EUR en dossier "Digisprong" voor de aankoop van ICT-materialen voor de stedelijke basisscholen voor 217.188 EUR. Enkele andere aanpassingen meerjarenplan die een pure verhoging van de investeringsuitgaven tot gevolg hebben, zijn de aankoop van een CRM- en zaaksysteem voor 150.000 EUR (2022); aankoop meubilair en RFID-installatie voor project "BIB op school" ten bedrage van 87.500 EUR (2022 & 2023) en 216.858 EUR voor de terugbetaling van niet-gesubsidieerde werken door Fluvius.

## Wijzigingen aanpassing meerjarenplan exploitatie-ontvangsten en -uitgaven

Het exploitatiesaldo 2021 daalt in vergelijking met het initiële meerjarenplan 2021 van 7.894.450 EUR naar 6.599.529 EUR. Deze daling komt voort uit een sterkere stijging van de exploitatie-uitgaven dan de exploitatie-ontvangsten.

De corona-crisis beperkte zich helaas niet alleen tot 2020, maar beheerst ook dit jaar nog steeds ons dagelijks leven. Het OCMW- en stadsbestuur staan dan ook nu weer voor heel wat uitdagingen en moet vooropgestelde acties of projecten wederom uitstellen, afgelasten of aanpassen volgens de steeds veranderende COVID-maatregelen.

De grootste budgettaire impact van de aanhoudende COVID-pandemie voor boekjaar 2021 is de opzet en opstart van het vaccinatiecentrum. Als penhoudende gemeente voor de eerstelijnszone Hasselt - Alken - Diepenbeek - Herk de Stad - Zonhoven is Groep Hasselt verantwoordelijk voor het uitbouwen en operationeel maken & houden van het vaccinatiecentrum. Dit brengt natuurlijk enorme financiële implicaties met zich mee die terug te vinden zijn in deze eerste AMJP: een verhoging van de exploitatie-uitgaven voor een totaal van 3.943.813 EUR. De grootste kostensoorten die binnen dit budget voorzien zijn, gaan over de huur van de Ethias-arena waar het vaccinatiecentrum gehuisvest is (387.200 EUR), de huur van diverse materialen en uitrusting (450.000 EUR) en de vergoedingen van externe medewerkers die ingeschakeld werden binnen het centrum (van productiemanagers tot medisch personeel) ten bedrage van 2.275.400 EUR. Gelukkig kan Groep Hasselt hiervoor ook rekenen op steun van de Vlaamse overheid. We ontvangen voor 3.540.000 EUR aan subsidies, zijnde voor vaccinatieteams (1.923.000 EUR), collectief transport (123.600 EUR) en infrastructuur & uitbating (1.493.400 EUR).

Andere aanpassingen meerjarenplan in kader van (te) ontvangen COVID-subsidies, zijn verhogingen van het exploitatie-uitgavenbudget ter besteding van deze middelen. Zo werden er eind vorig jaar verschillende corona-toelagen ontvangen van de overheid, waarvoor intussen de gepaste bestedingen zijn gekozen volgens diverse steuntypes: levensnoodzakelijke behoeften, kinderarmoede, gezondheid, energie en huisvesting, psycho-sociaal, enz. In totaal werden er binnen deze aanpassing meerjarenplan voor 81.552 EUR exploitatie-uitgavenmiddelen voorzien voor deze bestedingen.

Bovendien zijn er ook bijkomende COVID-subsidies toegekend in de eerste helft van 2021 die zorgen voor een stijging van de exploitatie-inkomsten zowel als -uitgaven met 498.246 EUR in deze AMJP. Hierbij werd vooral aandacht gegeven aan besteding voor extra hulp voor OCMW-cliënten, alsook het psychologisch welzijn bij jongeren en kinderen.

Andere effecten van de COVID19-crisis op de exploitatie-uitgaven zijn terug te vinden in een nieuwe werkingstoelage die werd toegekend aan de Grenslandhallen Patrimonium VZW voor een totaalbedrag van 416.500 EUR over het gehele meerjarenplan; een éénmalige financiële ondersteuning voor de Hasseltse toeristische logies voor 300.000 EUR en de kermiskramers voor 180.000 EUR in 2021.

Tenslotte werden ook in 2020 doorgevoerde beslissingen i.k.v. de Corona-crisis opnieuw verlengd wegens het aanhouden van de strenge maatregelen. Zo werden diverse gebudgetteerde belastingen en retributies zoals o.a. de terrasbelasting, inname openbaar domein, belasting op gemakkelikheden en filmvertoningen sterk verminderd namelijk voor een totaal van 327.500 EUR. Verder werd een vrijstelling op diverse opstal- en concessievergoedingen toegestaan voor het volledige jaar 2021, dit heeft een verlaging van de exploitatie-inkomsten van 166.695,12 EUR tot gevolg. Eveneens werden de huurgelden voor de Hasseltse sportinfrastructuur verminderd met 130.000 EUR en wordt er ingeschat dat de corona-crisis ook een impact zal hebben op de andere huuropbrengsten voor een bedrag van 107.996 EUR.

In het kader van de corona-crisis mogen we zeker de aanpassing van de aanvullende personenbelasting niet vergeten. Het betreft een minderontvangst van maar liefst 6.267.741 EUR.

Een positieve wijziging binnen de exploitatie-ontvangsten, is een bijkomend budget van 1.011.768 EUR in kader van de dividenden van Fluvius en Nuhma. Ook de actualisatie en indexatie van de werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - Sociale Maribel geeft ons extra 1.240.078 EUR exploitatie-ontvangsten verspreid over het ganse meerjarenplan 2021-2025.

In de eerste helft van 2021 werden ook tal van extra projectsubsidies verworven door Groep Hasselt. Zo werden er binnen dienst Economie enkele samenwerkingen met externe projectpartners opgezet, waarvoor een subsidie werd ontvangen die deels moet worden doorgestort aan deze partners. Het gaat onder meer over de projecten "Pitch Please", "Hasselt Onderneemt" en "Belevingswinkelen". Binnen deze aanpassing meerjarenplan werden voor deze doorstortingen bijkomende exploitatie-uitgaven ingeschreven voor een totaal van 173.000 EUR. De financiële impact hiervan blijft wel beperkt, aangezien de projectsubsidies ook een verhoging van de exploitatie-ontvangsten tot gevolg hebben.

Vanaf 2022 zullen de referentiebudgetten van de online tool Remi uitgerold worden. Hiervoor werd in het aanpassing meerjarenplan een budget van 1.6 miljoen over de periode 2022-2025 voorzien.

Tenslotte weerspiegelt het dossier van crematorium vzw zich ook binnen de aanpassingen van de exploitatiebudgetten. Zo zorgt de afwikkeling van het overnamedossier voor een toename in de exploitatie-uitgavebudgetten, meer bepaald voor de opzet van een samenwerkingsovereenkomst waarvoor 300.000 EUR bijkomend budget nodig is. Anderzijds moet er rekening gehouden worden met een intrestaflossing op de handelsschuld die ook zal worden overgenomen. Dit betekent een extra exploitatiekost van 93.868 EUR verspreid over de jaren 2022-2025. Deze stijging wordt evenwel gecompenseerd door het wegvallen van enkele andere huidige uitgavenposten. Diverse reguliere werkingskosten worden voor elk jaar van het meerjarenplan verminderd, hetgeen een totale besparing van 112.989 EUR per jaar oplevert.

## **Wijziging aanpassing meerjarenplan financieringsontvangsten en - uitgaven**

Het financieringssaldo 2021 daalt in vergelijking met het initiële meerjarenplan van 5.623.145 EUR naar -2.229.343 EUR.

Eenzijds werd er via de overdracht van de financieringsontvangsten namelijk 3.684.402 EUR van 2020 naar 2021 verschoven. Eveneens werd van de financieringsuitgaven 559.730 EUR overgedragen.

Het betreft hier de overdracht van de financiering van de lange termijnschuld voor de doorgeeflening aan het AGB voor de brandweerkazerne. Net zoals voorgaande jaren loopt deze via kortlopende thesauriebewijzen. Pas als de korte termijn financiering omgezet wordt in een lange termijnfinanciering zal deze tot uiting komen in de budgettaire boekhouding en dient deze als een nieuwe lening in de financieringsontvangsten opgenomen te worden. Gezien er voor deze lening in 2020 nog geen omzetting gebeurde van korte termijn financiering naar lange termijn financiering bleef het voorziene krediet voor de op te nemen lening ongebruikt. Deze boekingswijze heeft een negatief effect op het gecumuleerd budgettair resultaat van de rekening 2020. Om dit recht te trekken schrijft de BBC-regelgeving voor dat in deze situatie de nog uitstaande schuld opnieuw als op te nemen lening voorzien moet worden in dezelfde aanpassing meerjarenplan als deze waarin het resultaat van de rekening van het vorig boekjaar opgenomen wordt. Vandaar deze nieuwe op te nemen lening voor een bedrag van 3.124.671 EUR. Verder werd ook het budget voor de nieuwe toegestane lening aan de kerkfabriek Sint-Quintinus overgedragen voor een bedrag van 559.730 EUR, het betreft hier zowel de uitgaven alsook de ontvangst.

Verder heeft het dossier van het crematorium ook hier zijn invloed zou zal er op closing (=moment van de overname) een schuld staan tov Dela. Deze schuld gaat overgedragen worden aan Stad Hasselt op moment van de overname van de vennootschap. Hierdoor ontstaan volgende verhoudingen binnen de stad:

- De stad Heeft een schuld aan Dela: er ontstaat een LT-schuld tov Dela => MAR 174
- De stad heeft een vordering op de vennootschap => MAR 2903

Met andere woorden wordt de stad plots 'tussenpersoon' via een soort doorlening van Dela, via de stad, aan crematorium.

Vervolgens zal:

- De stad Hasselt zal de schuld aan Dela voldoen op moment van de overname => MAR 174 (vervroegde terugbetaling)
- De stad Hasselt zal de LT vordering op het crematorium terugvorderen over een aantal jaren (ifv de liquiditeiten binnen de vennootschap).

Tot slot werden nieuwe leningen ingeschreven doorheen het meerjarenplan aangepast naar de nieuwe situatie van het meerjarenplan. In functie hiervan werden ook de kapitaal- en interestaflossingen die hier betrekking op hebben aangepast.

## **Verwerking budgettair resultaat rekening 2020**

In deze aanpassing van het meerjarenplan is het budgettaire resultaat van de rekening 2020 verwerkt. Het gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar bedraagt 51.104.482 EUR, bestaande uit 5.443.500 EUR voor het OCMW en 45.660.982 EUR voor de stad.

## **Wijziging budgettair resultaat, autofinancieringsmarge en gecorrigeerde autofinancieringsmarge**

De bovenstaand beschreven wijzigingen resulteren finaal in een stijging van het budgettair resultaat in vergelijking met het initiële meerjarenplan van 9.079.068 EUR naar 13.771.085 EUR.

Verder zorgt de herverdeling van de leningen over het meerjarenplan voor een stijging van de autofinancieringsmarge 2021 van 3.189.057 EUR naar 3.412.556 EUR en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge daalt van -285.911 EUR naar -567.252 EUR.

Uit het geconsolideerd financieel evenwicht blijkt dat de totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge 2021 zakt naar -5.351.855 EUR. De reden hiervoor is het verschil tussen de autofinancieringsmarge en gecorrigeerde autofinancieringsmarge van het Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Hasselt.

Dit verschil ontstaat doordat de meeste leningen van het AGB aangegaan werden voor een langere termijn en nog bijna allemaal in het beginstadium zitten. Er werden m.a.w. nog niet veel kapitaalsaflossingen terugbetaald. De 8% van de openstaande schuld op 1 januari, die in de gecorrigeerde autofinancieringsmarge berekend wordt, is dan ook beduidend hoger dan periodieke en niet-periodieke aflossingen in de autofinancieringsmarge. De totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge is vanaf 2022 tot het einde van het meerjarenplan in 2025 wel positief.

## **Onbeschikbare gelden**

De groep Hasselt is aangesloten bij het collectief pensioenplan dat voorziet in een aanvullend pensioen voor de contractuelen. De aanvullende pensioentoezegging is niet geëxternaliseerd en de aangesloten besturen zijn zelf pensioenverzekeraar (pensioenrisico/verplichting ligt bij het bestuur). Wel is het beheer van het pensioenplan toevertrouwd aan een derde (i.c. de tijdelijke vennootschap Ethias-Dexia Insurance Belgium) via een overeenkomst voor het beheer voor eigen rekening van collectieve pensioenfondsen. De groep Hasselt kan de middelen die het in het financieringsfonds gestort heeft (waarde fonds per 31.12.2020: 6.075.561), beschouwen als onbeschikbare gelden, vanuit de overweging dat:

- Ze alleen kunnen worden gebruikt voor toekomstige pensioenuitkeringen, zodat de middelen die (jaarlijks) in het fonds gestort worden niet echt vrij ter beschikking zijn voor het bestuur.
- De belegging in de feiten alleen opvraagbaar is voor het restsaldo als het laatste gecontracteerde personeelslid werd uitbetaald na overlijden en er een restsaldo aanwezig is, wat erop neerkomt dat het eventuele restsaldo niet opvraagbaar wordt zolang er 1 rechthebbende in leven is.

In het aanpassing meerjarenplan werden ook de onbeschikbare gelden voor de komende jaren 2021-2025 opgenomen op basis van de laatst opgemaakte prognose van het financieringsfonds

### 3.8 Verwijzing naar plaats waar documentatie beschikbaar is

Het meerjarenplan en de documentatie bij het meerjarenplan zullen terug te vinden zijn op de onderstaande locatie:

<https://www.hasselt.be/nl/bekendmaking#widget-12-Financi%C3%ABn-Groep-Hasselt>

### 3.9 Andere relevante info

#### Regels voor kredietbewaking

De kredieten zijn voortaan limitatief op het niveau van:

- Het totaal van de exploitatie uitgaven
- Het totaal van de investeringsuitgaven
- Het totaal van de financieringsuitgaven voor toegestane leningen en betalingsuitstel
- Het totaal van de ontvangsten uit leningen en leasings

Doordat de regelgeving verder geen bepalingen voor de kredietbewaking bevat, kan en moet elk bestuur de opvolging, het beheer en de bewaking van de kredieten organiseren volgens de interne organisatie en op maat van het eigen bestuur. Het organisatiebeheersingssysteem moet regels bevatten die het bestuur toelaten om de opvolging en het beheer van de ramingen en kredieten, en de onderdelen daarvan, concreet vorm te geven.

Dat betekent dat de lokaal uitgewerkte regeling minstens de volgende zaken moet garanderen:

1. een permanent overzicht van de aangewende en beschikbare ramingen en kredieten;
2. het voorkomen van kredietoverschrijdingen;
3. een afsprakenkader waarbinnen ramingen kunnen worden verschoven (bv. van actie A naar actie B, van beleidsdoelstelling 1 naar beleidsdoelstelling 2, van een algemene rekening van de groep 62 (personeelsuitgaven) naar een algemene rekening van de groep 61 (diensten en leveringen)).

Met betrekking tot dit laatste is er binnen Groep Hasselt concreet voor gekozen om de kredietbewaking bij kredietverschuivingen in te stellen op de volgende 4 parameters:

- Verantwoordelijke dienst
- Eindverantwoordelijke actie (van belang bij gecentraliseerde budgetten GEB, PEL, ICT, ...)
- Bevoegde mandataris
- Actieplan

Voor de diensten betekent dit dat indien er budgetten worden verschoven tussen meerjarenplannummers behorend tot een verschillende verantwoordelijke dienst of met een verschillende eindverantwoordelijke actie, er een goedkeuring dient te worden bekomen van het managementteam.

Indien men budgetten wil verschuiven tussen meerjarenplannummers van een verschillende bevoegde mandataris of verschillend actieplan, moet het college van burgemeester en schepenen of het vast bureau haar goedkeuring geven.

#### Keuze van rapportering op prioritaire actieplannen of acties

Er werd beslist om in de beleidsrapporten te rapporteren op het niveau van de prioritaire actieplannen.

# DOCUMENTATIE BIJ DE AANPASSING MEERJARENPLAN 4 - 2020-2025

## 4. DOCUMENTATIE

4.1. Omgevingsanalyse.....	136
4.2. Bestuursakkoord groep Hasselt.....	195
4.3. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.....	250
4.4. Samenstelling beleidsdomeinen .....	443
4.5. Overzicht verbonden entiteiten .....	445
4.6. Personeelsinzet .....	446
4.7. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort .....	447

## **4.1. Omgevingsanalyse stad Hasselt**





HASSELT  
HEEFT  
HET.

# OMGEVINGSANALYSE STAD HASSELT

## Beheers- en beleidscyclus 2020-2025

UPDATE CIJFERS | mei 2021

### contact

Strategie & Projecten

Limburgplein 1, 3500 Hasselt

[cijfers@hasselt.be](mailto:cijfers@hasselt.be)

## INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD	4
BELANGRIJKSTE TENDENSEN EN EVOLUTIES	5
LEESWIJZER	8
Over de gebruikte bronnen & de verwerking van gegevens	8
Vergelijkingen met andere regio's	8
Dataplatform Hasselt.incijfers.be	8
Dieper duiken in de cijfers	8
De 22 Hasseltse wijken	9
LUIK 1   EXTERNE OMGEVINGSANALYSE	10
HASSELT VANDAAG	10
Hasselt, een stad in volle groei	10
Een relatief oude stad	11
Leeftijdspiramide in beweging	11
HASSELT, STAD IN VERANDERING	12
Verdere toename van de bevolking	12
Meer – maar ook kleinere – huishoudens	13
Stad op leeftijd: verdere vergrijzing en verzilvering	14
Groei ten koste van bevolking op actieve leeftijd, niet ten koste van de jongeren	14
Toenemende diversiteit	16
LEEFKWALITEIT	19
Veiligheid & criminaliteit	19
Buurthinder	20
Kwalitatieve openbare ruimte	20
Luchtvervuiling	21
Kwalitatieve voorzieningen	22
INCLUSIE	30
Financiële armoede	30
Wonen, betaalbaarheid en dak- en thuisloosheid	32
Energiearmoede	34
Kinderarmoede	34

Kansen in het onderwijs	36
Sociale cohesie	38
<b>DUURZAAMHEID</b>	<b>41</b>
CO <sup>2</sup> -uitstoot	41
Hernieuwbare energie	41
Restafval	42
Vervoersmiddelengebruik	42
Milieubewust handelen	43
<b>BELEIDSPARTICIPATIE</b>	<b>45</b>
Inspraak	45
Communicatie	45
Vertrouwen	46
<b>HASSELT HOOFDSTAD</b>	<b>47</b>
Jobmotor	47
Onderwijsstad	47
Toerisme	48
Winkelstad	48
Uitstraling Hasselt	50
<b>SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG's)</b>	<b>51</b>

---

## VOORWOORD

Stadsbeleid voeren is geen nattevingerwerk. Het is belangrijk om een goed zicht te hebben op de lokale samenleving en de tendensen en fenomenen die er zich voordoen. Daarom zetten we dataverzameling optimaal in bij de voorbereiding en uitwerking van het beleid.

Net zoals alle Vlaamse steden maakte Hasselt in 2019 werk van een nieuw meerjarenplan. Dit strategische meerjarenplan vormt de kern van een nieuwe beleidscyclus en zet de komende beleidsperiode de richting voor onze stad uit. Een eerste stap in de opmaak van een nieuw meerjarenplan was de [OMGEVINGSANALYSE](#). De omgevingsanalyse schetst, op basis van heel wat beschikbaar cijfermateriaal, een objectief beeld van onze stad.

In deze omgevingsanalyse is ernaar gestreefd om zo veel mogelijk gebruik te maken van de meest actuele gegevens. Het moment waarop nieuwe gegevens beschikbaar zijn, verschilt echter per bron maar ook per thema. Voor de actualisering van deze omgevingsanalyse, putten we uit de gegevens die in [MEI 2021](#) beschikbaar waren. We willen de data goed blijven monitoren en zien deze omgevingsanalyse dan ook als een dynamisch instrument. De meest relevante cijfers en statistieken volgen we verder op. Op het dataplatform [hasselt.incijfers.be](#) worden diverse indicatoren, statistieken en data over de stad actueel gehouden. Zo kan de omgevingsanalyse deel uitmaken van het cyclische en dynamische karakter van de beleids- en beheerscyclus.

Deze omgevingsanalyse schetst een positief beeld van Hasselt. De Hasselaar woont graag in zijn buurt en stad en is er fier op. Toch komen er ook uitdagingen en aandachtspunten uit naar de oppervlakte. De omgevingsanalyse is opgebouwd uit een aantal pijlers:

- Hasselt vandaag, een stad in verandering
- Leefkwaliteit
- Inclusie
- Duurzaamheid
- Beleidsparticipatie
- Hasselt hoofdstad

Samen met het bestuursakkoord vormt de omgevingsanalyse de start voor het opmaken van het meerjarenplan 2020-2025.

Beleid maken is ook altijd bijsturen. Zo heeft de coronapandemie een ongeziene impact op het leven in onze stad. En dit op tal van levensdomeinen. Statistieken lopen achter de feiten aan en kunnen de effecten van de crisis nog niet altijd goed in cijfers vatten.

Koen Deconinck  
algemeen directeur

Steven Vandepuut  
burgemeester

[UPDATE CIJFERS | mei 2021](#)

## BELANGRIJKSTE TENDENSEN EN EVOLUTIES

### **Hasselt stad in verandering**

Met 78 714 inwoners is Hasselt de grootste stad van Limburg en bovendien een **STERK GROEIENDE CENTRUMSTAD**: de voorbije tien jaar kende de Hasseltse bevolking een groei van 7,7 %. Het positief migratiesaldo – zowel van vanuit andere Belgische gemeenten als vanuit het buitenland – doet het aantal Hasselaren toenemen.

Meer dan één op vier inwoners is ouder dan 60 jaar. Het aandeel 60-plussers in de stad nam de voorbije tien jaar toe, een duidelijke indicatie van de toenemende **VERGRIJZING**. Ook binnen de groep ouderen is er een veroudering merkbaar wat zich uit in meer en meer 80-plussers. Deze vergrijzing sluit een **HERGROENING** van de bevolking niet uit. Zo zagen we de voorbije tien jaar een toename van het aantal jongeren en dan vooral van de jongste leeftijdsgroepen.

De bevolkingsprojecties gaan uit van een **VERDERE GROEI** van de Hasseltse bevolking, maar ook de samenstelling van de bevolking verandert. Zo zal Hasselt meer – maar ook kleinere – huishoudens tellen, een gevolg van de **GEZINSVERDUNNING** en het toenemend aantal alleenwonenden. Ook de tendensen van **VERGRIJZING** (65+) en **VERZILVERING** (80+) zetten zich verder door. Van alle centrumsteden is de groei van het aantal 65-plussers in Hasselt het sterkt in Hasselt en Genk.

De vergrijzing zet druk op het aantal inwoners op actieve leeftijd (20-64 jaar). Procentueel wordt die groep kleiner, terwijl de groep ouderen – maar ook de jongeren – verder zullen stijgen tot 2035.

Niet alleen qua leeftijd verandert de Hasseltse bevolking. Net zoals in de andere centrumsteden groeit in Hasselt het aantal inwoners met een migratieachtergrond. Eén op vijf Hasselaren is van vreemde herkomst, goed voor meer dan 130 verschillende herkomstnationaliteiten. Omwille van dit groot scala, spreken we ook van **SUPERDIVERSITEIT**. Vooral binnen de jongste leeftijdsgroepen is de diversiteit groot.

### **Levenskwaliteit**

Meer dan negen op tien Hasselaren wonen graag in hun stad. Een combinatie van goede scores op heel wat levensdomeinen dragen bij aan de levenskwaliteit van de Hasselaren.

Het aantal geregistreerde **MISDRIJVEN** in Hasselt gaat in dalende lijn en zit op het laagste punt sinds 2012. Al hangt het aantal geregistreerde feiten niet altijd samen met hoe veiligheid ervaren wordt door de Hasselaar zelf. Uit de Stadsmonitor blijkt dat 6 % van de Hasselaren zich vaak onveilig voelt in de stad. Hiermee doet Hasselt het erg goed in vergelijking met de andere centrumsteden, enkel in Leuven en Brugge liggen deze cijfers nog lager. Wel zit het percentage inwoners dat zich vaak onveilig voelt in de stad in de lift: van 2,5 % in 2011 tot 6,1 % in 2017.

Een ander aspect van leefbaarheid is wonen een aangename buurt zonder hinder. Wel geeft bijna één op vijf Hasselaren aan vaak **BUURTHINDER** te ondervinden. Dat is lager dan gemiddeld voor de centrumsteden waar een kwart van de inwoners aangeeft vaak buurthinder te ondervinden. De meest gesignaleerde overlast in Hasselt hebben te maken met verkeer.

Hasselt telt procentueel meer oppervlakte **BUURTGROEN** en **WIJKGROEN** dan het gemiddelde van de centrumsteden. Samen met Genk en Turnhout behoort Hasselt tot de centrumsteden met procentueel de grootste oppervlakte buurt- en wijkgroen.

Een belangrijk aspect van een leefbare stad is een aanbod aan **VOORZIENINGEN** dat afgestemd is op de noden en behoeften van de stadsbewoners. Vragen we de Hasselaren zelf hoe tevreden ze zijn over het voorzieningenaanbod in de stad, doen we het als stad erg goed. Bijna zes op tien Hasselaren (57 %) is tevreden. Hiermee scoort Hasselt bij de best scorende centrumsteden. Hasselt kan hoge tevredenheidscijfers voorleggen op vlak van sport- en recreatievoorzieningen, cultuur en vrije tijd, onderwijs en kinderopvang, ouderenvoorzieningen en winkelaanbod.

### **Inclusie**

**ARMOEDE** is een belangrijke variabele in het meten van het inclusieve karakter van een samenleving. Door het wegnemen van de risico's tot armoede verminderen we de kans op sociale uitsluiting. Armoede uit zich op diverse domeinen. Eén op zeven Hasselaren geeft aan moeilijk rond te komen met zijn inkomen. Wel verbergt het Hasseltse gemiddelde grote verschillen tussen de wijken en buurten.

De tevredenheid over de eigen woning ligt erg hoog in Hasselt in vergelijking met de andere centrumsteden. Als we kijken naar de **BETAALBAARHEID** van een **WONING** wordt de Hasselaar geconfronteerd met stijgende woningprijzen ten opzichte van 2010, dit voor zowel huizen als appartementen.

De kans op een succesvolle **SCHOOLLOOPBAAN** hangt nauw samen met het milieu waarin een leerling opgroeit. Leerlingen met een laag opgeleide moeder, een andere thuistaal, een schooltoelage of leerlingen die wonen in een buurt met hoge mate van schoolse vertraging lopen hoger risico op beperktere onderwijskansen. Extra risicofactoren zijn spijbelen en zelf veel schoolse vertraging oplopen. In Hasselt verlaat ongeveer één op zeven leerlingen het Hasselts onderwijs zonder de nodige kwalificaties.

De Hasselaar is **STERK BETROKKEN** en goed **GEÏNTEGREERD** in zijn **BUURT**, zo blijkt uit verschillende indicatoren uit de Stadsmonitor. De Hasselaar is sterk betrokken bij zijn buurt en actief in het verenigingsleven, zeker in vergelijking met de inwoners van andere centrumsteden.

### **Duurzaamheid**

Hasselt ondertekende de burgemeestersconvenant voor klimaat en energie. Met deze overeenkomst engageren lokale overheden zich vrijwillig om tegen 2030 de EU-doelstelling te halen om 40% minder broeikasgassen uit te stoten en om onze veerkracht te verhogen door ons aan te passen aan de gevolgen van klimaatverandering.

In 2018 bedroeg de **CO<sub>2</sub>-UITSTOOT** in Hasselt 393 253 ton. Een daling t.o.v. eerdere jaren en een daling in vergelijking met 2011. Naast de doelstelling om minder CO<sub>2</sub> uit te stoten is ook een doel om het aandeel **HERNIEUWBARE ENERGIE** sterk te vergroten. In Hasselt nam de voorbije jaren het aantal geïnstalleerde zonnepanelen toe.

Op andere aspecten, zoals het terugdringen van restafval, doet Hasselt het goed. Zo kende het aantal kilogram **RESTAFVAL** in Hasselt sinds 2013 een daling. Hiermee doet Hasselt het erg goed in vergelijking met de andere centrumsteden.

Hasselt telt als centrumstad een hoog auto - maar ook een hoog fietsbezit - , zeker in vergelijking met de andere centrumsteden. Hasselaren houden er een **MINDER DUURZAAM VERPLAATSINGSGEDRAG** op na in vergelijking met een gemiddelde inwoner van een centrumstad. Voor verplaatsingen naar school of werk wordt er vaker gekozen voor minder duurzame alternatieven.

## **Beleidsparticipatie**

**BELEIDSPARTICIPATIE** is het betrekken van burgers, middenveld en andere organisaties in het mee bedenken van toekomstig beleid. Bijna de helft van alle Hasselaren geeft aan bereid te zijn om mee te praten over wat er gebeurt in de stad. Ongeveer vier op de tien Hasselaren vindt dat het stadsbestuur voldoende inspanningen levert om de noden van de burger te kennen evenals de bewoner betreft bij veranderingen in de stad. Slechts een derde is van oordeel dat het stadsbestuur voldoende acties onderneemt om de inwoner te consulteren.

## **Hasselt hoofdstad**

Hasselt speelt zijn rol als centrumstad voor de ruime regio. Zeker als tewerkstellingsplek, als onderwijsstad en als winkelstad.

In het domein **TWERKSTELLING** speelt Hasselt een centrale rol in de creatie van nieuwe jobs, zowel voor Hasselaren als niet-Hasselaren. Maar liefst 74 % van de loontrekkenden komen van buiten Hasselt. De werkgelegenheidsgraad of jobratio in Hasselt is dan ook hoog. Per 100 inwoners zijn er 125 jobs beschikbaar. Hiermee kent Hasselt één van de hoogste jobratio's van alle Vlaamse centrumsteden.

De meeste Hasseltse jongeren gaan naar school in de eigen stad. Daarnaast vinden ook veel leerlingen uit de buurgemeenten - maar ook de ruimere regio - hun weg naar het Hasseltse onderwijs. Deze grote instroom zorgt ervoor dat het aantal leerlingen die in Hasselt naar school gaat, een stuk hoger ligt dan het aantal dat in Hasselt woont. En dit zowel in het kleuter-, lager als secundair onderwijs. Ook het hoger onderwijs van Hasselt of van buurgemeente Diepenbeek doet heel wat studenten dagelijks naar Hasselt als **ONDERWIJSSTAD** afzakken.

Als centrumstad wil Hasselt zijn bezoek- en belevingswaarde verhogen. Het aantal toeristen dat jaarlijks naar onze stad afzakt en het aantal overnachtingen dat hiermee gepaard gaat, geeft hiervoor een indicatie. In 2019 telde Hasselt 258 010 overnachtingen.

Als centrumstad kent Hasselt een hogere dichtheid aan handelspanden dan gemiddeld in de centrumsteden en ook binnen dit aanbod is de diversiteit groot. Uit cijfers blijkt dat Hasselt als **WINKELSTAD** een bestemming is voor de ruime regio.

Hasselaren zijn fier op hun stad. Meer dan drie op vier Hasselaren is fier op Hasselt. Hiermee zit Hasselt bij de beter scorende centrumsteden. Negen op tien Hasselaren wonen graag in hun stad. Van alle centrumsteden staat Hasselt opnieuw bij de best scorende.

## LEESWIJZER

### **Over de gebruikte bronnen & de verwerking van gegevens**

Deze omgevingsanalyse brengt de meest relevante cijfers en statistieken samen en put hiervoor uit **DIVERSE STATISTISCHE BRONNEN**. Het gaat zowel om federale overheidsinstellingen (Algemene Directie Statistiek – FOD Economie), Vlaamse overheden & instellingen (Ministerie van Onderwijs & Vorming, Statistiek Vlaanderen, Kind & Gezin, VDAB, ...) als provinciale overheden (Steunpunt Data & Analyse). Verder maakt de omgevingsanalyse gebruik van de informatie die binnen de eigen stedelijke diensten beschikbaar is.

Daarnaast vormt de **STADSMONITOR** een belangrijke bron van deze omgevingsanalyse. Driejaarlijks beschrijft dit instrument aan de hand van een 200-tal indicatoren actuele maatschappelijke ontwikkelingen in de dertien centrumsteden.

Elke tabel vermeldt onderaan uit welke bron de gegevens afkomstig zijn. Als Stad stonden we zelf in voor de verdere verwerking en analyse van de gegevens.

### **Vergelijkingen met andere regio's**

In dit rapport komen heel wat relevante cijfers en statistieken voor de stad Hasselt aan bod. Om een beeld te krijgen van hoe Hasselt het doet, kunnen we vergelijken met Limburg en Vlaanderen. Toch neemt Hasselt als provinciehoofdstad en centrumstad een aparte positie in. Daarom zijn vergelijkingen met de andere Vlaamse centrumsteden vaak relevanter en meer zinvol. Als we vergelijken met de centrumsteden gaat het telkens om de volgende **DERTIEN VLAAMSE CENTRUMSTEDEN**: Aalst, Antwerpen, Brugge, Genk, Gent, Hasselt, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas en Turnhout.


### **Dataplatform Hasselt.incijfers.be**

In deze omgevingsanalyse is ernaar gestreefd om zo veel mogelijk gebruik te maken van de meest actuele gegevens (beschikbaar in oktober 2020). Het moment waarop nieuwe gegevens beschikbaar zijn, verschilt echter per bron maar ook per thema. Daardoor is een omgevingsanalyse nooit echt 'af' en kunnen gegevens snel achterhaald blijken.

Daarom zullen de meest relevante cijfers en statistieken verder opgevolgd en gemonitord worden. Hiervoor is er het **DATAPLATFORM HASSELT.INCIJFERS.BE**, waar diverse indicatoren, statistieken en data over de stad samengebracht worden. Dit platform brengt op een toegankelijke manier cijfers uit verschillende bronnen samen en maakt vergelijkingen met Limburg, Vlaanderen en de andere centrumsteden mogelijk. Voor de meest recente - en meer gedetailleerde - gegevens kan je steeds daar terecht.

<http://hasselt.incijfers.be> en <http://hasselt.incijfers.be/dashboard>

### **Dieper duiken in de cijfers**

Deze omgevingsanalyse geeft enkel algemene tendensen en evoluties weer. Wie een vaststelling meer in detail wil bekijken, verfijnen en dus dieper wil duiken in de cijfers, kan dit door te klikken op volgend symbool <  > in de tekst. Die brengt de lezer onmiddellijk naar de relevante grafiek in het dataplatform Hasselt.incijfers.be. Daar kan onmiddellijk verder gewerkt worden met de meest recente gegevens en kunnen ze verder verfijnd worden, bijvoorbeeld tot op wijkniveau. In de databank is ook meer **METADATA** beschikbaar, zoals de bron van de gegevens, jaartallen, bevragsingswijze, ... Voor gegevens uit de




Stadsmonitor kan de exacte vraagstelling geraadpleegd worden alsook de betrouwbaarheidsintervallen rond bepaalde percentages. Net omwille van deze uitgebreide metadata online, kozen we ervoor om de teksten niet nodeloos te verzwaren met uitgebreide definities en voetnoten.

### **De 22 Hasseltse wijken**

Deze omgevingsanalyse **FOCUST** op cijfers **OP STADSNIVEAU**. Hasselt als stad is echter geen uniform gebied. Door cijfers op een lager niveau te verzamelen maken we de variatie tussen wijken zichtbaar en komen noden aan het licht die op stedelijk niveau onzichtbaar zouden blijven.

Onderstaande kaart geeft een gebiedsafbakening van de **VERSCHILLENDE WIJKEN** in Hasselt.




Op het dataplatform [Hasselt.incijfers.be](https://hasselt.incijfers.be) is een stratenkaart met de wijkgrenzen beschikbaar . Sommige gegevens zijn raadpleegbaar tot op wijkniveau. Andere gegevens enkel tot op niveau van de stad. We zetten in om meer en meer cijfers op wijkniveau ter beschikking te stellen.

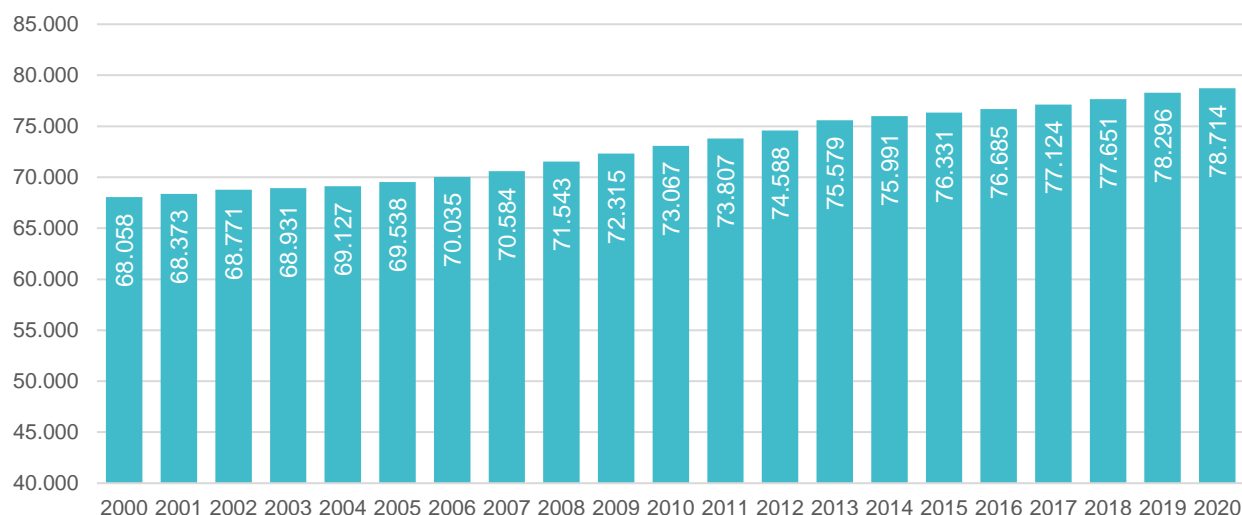
## LUIK 1 | EXTERNE OMGEVINGSANALYSE

### HASSELT VANDAAG


#### *Hasselt, een stad in volle groei*



Op 01 januari 2020 telt de stad Hasselt **78 714 INWONERS** en is hiermee de grootste stad van Limburg. De voorbije tien jaar kende de Hasseltse bevolking een **STERKE GROEI**. Zo nam het aantal inwoners tussen 2010 en 2020 toe met 7,7 %, goed voor 5 647 extra Hasselaren op tien jaar tijd. 

#### Evolutie van het aantal inwoners | 2000-2020



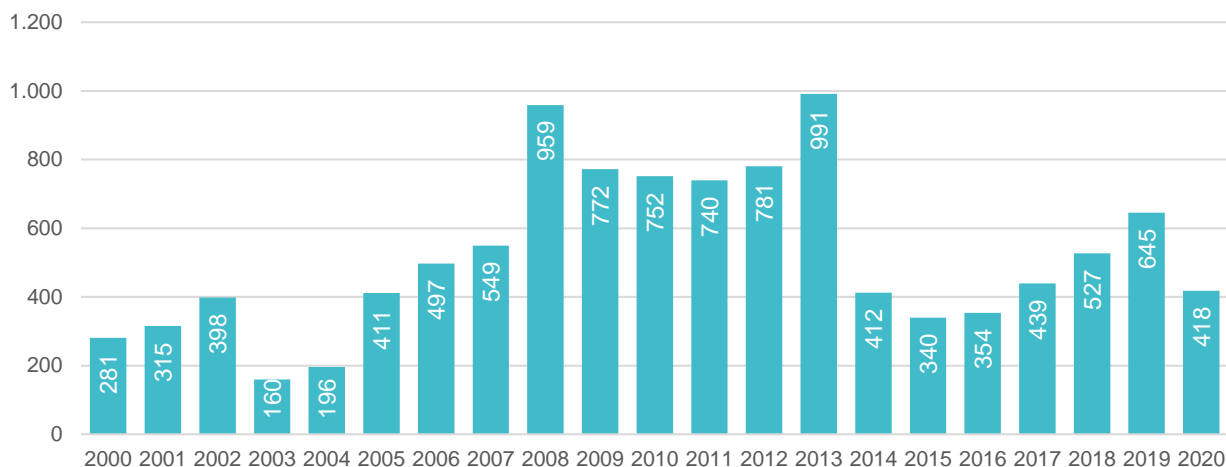
Bron: Statbel

In Limburg groeien procentueel enkel Pelt (+8,4 %) en Beringen (+9,0 %) nog sterker. In vergelijking met andere centrumsteden (+8,3 %) zit Hasselt in de middengroep van het peloton. Sterkst groeiende centrumsteden zijn Turnhout (+11,1 %), Roeselare (+10,5 %) en Antwerpen (+9,5 %). In de centrumsteden Brugge (+1,6 %), Genk (+2,6 %), Kortrijk (+2,9 %) was de groei eerder beperkt. 

Ook de **BEVOLKINGSDICHTHEID** nam het voorbije decennium toe , al blijft Hasselt met een dichtheid van 770 inwoners per km<sup>2</sup> samen met Genk tot de minst dicht bevolkte centrumsteden horen. 

Vooraf in de periode 2008-2013 telt Hasselt een sterke groei, met uitschieters van telkens meer dan 950 extra inwoners in de loop van het jaar 2013 en 2018. 

### Jaarlijkse groei van de bevolking | absolute groei t.o.v. jaar eerder



Bron: Statbel

Vooral de positieve migratiesaldi vanuit het binnen- en buitenland deden de Hasselt bevolking groeien. De voorbije jaren is het **NATUURLIJK SALDO POSITIEF** (+74). Dit betekent dat er meer geboortes dan sterftes in Hasselt geweest zijn. Al kantelt dit de sinds 2016: voor het eerst sterven er in Hasselt meer inwoners dan dat er nieuwe inwoners geboren worden. In de loop van 2019 liep de kloof tussen het aantal geboortes en sterftes al op tot 100 (672 geboortes vs 772 sterftes). [↗](#)

Het is dan ook het **POSITIEF MIGRATIESALDO** – zowel vanuit andere Belgische gemeenten (+3 176) [↗](#) als vanuit het buitenland (+3 091) [↗](#) – dat verantwoordelijk is voor de sterke groei van Hasselt. Het is een wisselwerking: enerzijds kiezen er inwoners om Hasselt te verlaten en zich buiten de stad te vestigen, anderzijds komen er nieuwe inwoners bij. Globaal gezien zorgt dit voor een positief saldo: meer nieuwkomers dan vertrekkers. [↗](#)

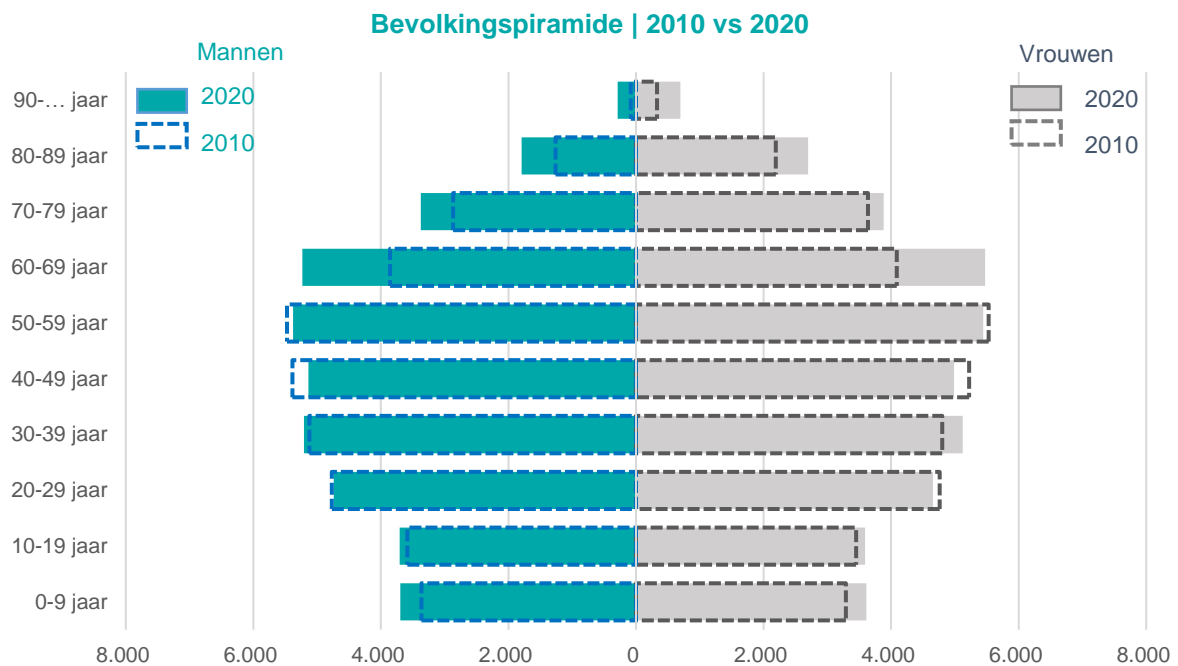
#### **Een relatief oude stad**

Hasselt is een **RELATIEF OUDE CENTRUMSTAD**. Meer dan één op vier inwoners (23 439) is ouder dan 60 jaar. Het aandeel 60-plussers in de stad nam de voorbije tien jaar toe (van 25,1 % naar 29,8 % [↗](#)), een duidelijke indicatie van de **TOENEMENDE VERGRIJZING** van de Hasseltse bevolking. Het maakt van Hasselt een relatief oude centrumstad. Enkel in Oostende (36,0 %) en Brugge (31,0 %) ligt dat percentage nog hoger, terwijl Antwerpen (21,5 %), Gent (21,7 %), Mechelen (23,1 %), Leuven (21,5 %) relatief jonger zijn. [↗](#)

#### **Leeftijdspiramide in beweging**

Bekijken we de bevolkingspiramide van de stad Hasselt, zien we een dubbele tendens:

- **VERGRIJZING** en **VERZILVERING** aan de top van de leeftijds piramide: Hasselt telt meer 60-plussers en 80-plussers dan tien jaar geleden
- **HERGROENING** aan de onderkant van de leeftijds piramide: toename van het aantal jongeren en dan **VOORAL DE JONGSTE LEEFTIJDGROEPEN**.



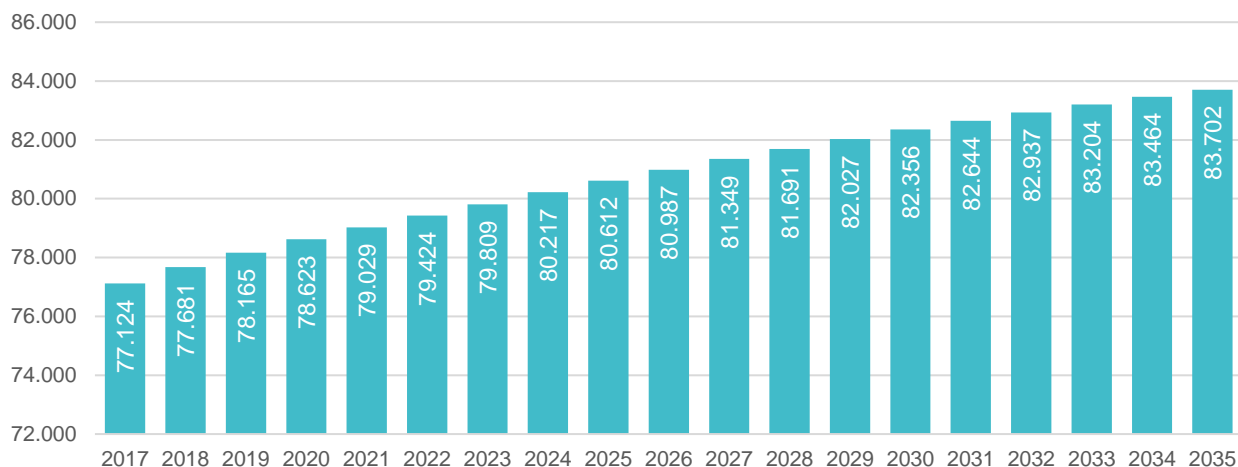
## HASSELT, STAD IN VERANDERING

### ***Verdere toename van de bevolking***

Driejaarlijks maakt Statistiek Vlaanderen demografische vooruitzichten op voor alle Vlaamse gemeenten. Met de gegevens van 2018 als startpunt maken ze een beredeneerde inschatting van de waarschijnlijke demografische ontwikkelingen tot 2035. Elke projectie vertrekt vanuit een aantal hypothesen en is dus geen exacte wetenschap!

De bevolkingsprojecties gaan uit van een **VERDERE GROEI VAN DE HASSELTSE BEVOLKING**. Zo zal Hasselt tegen 2020 meer inwoners tellen dan de dag van vandaag (+942), een kleine drieduizend inwoners extra tegen 2025 of een kleine vijfduizend inwoners extra tegen 2030. 

### Projectie van de bevolking | 2018-2035



Bron: Statistiek Vlaanderen - demografische vooruitzichten 2018-2035

Hierbij gaat men uit van enkele **HYPOTHESES**:

- Hypothese 1: **TOENEMEND GEBORTECIJFER**  
Er komt een einde aan het dalend aantal geboorten voor Hasselt. Het geboortecijfer zal terug stijgen om in 2022 het niveau van het aantal geboortes van voor de economische crisis te bereiken (1,8 kinderen per vrouw).
- Hypothese 2: **STIJGEND** aantal **STERFTES** zet zich door  
Hasselt volgt sterftekansen per leeftijdsjaar en geslacht van steden met een gelijkaardig profiel.
- Hypothese 3: **BLIJVEND POSITIEF MIGRATIESALDO** uit **BELGISCHE** gemeenten  
Verhuiskansen bepaald per leeftijd en geslacht voorspeld op basis van verleden (voortschrijdende gemiddeldes afgelopen 6 jaar).
- Hypothese 4: **POSITIEF MIGRATIESALDO UIT BUITENLAND**  
Migratie uit buitenland volgt voorspellingen Federaal Planbureau.

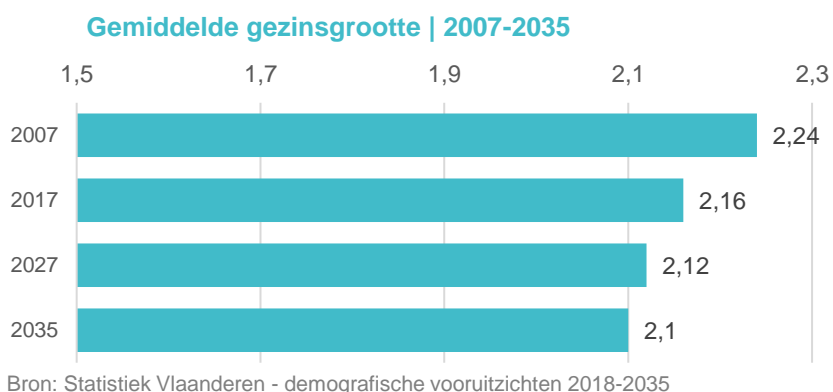
Voor meer uitgebreide toelichtingen bij de gehanteerde hypotheses verwijzen we door naar Statistiek Vlaanderen.


Elke projectie vertrekt vanuit een aantal hypotheses en is dus geen exacte wetenschap! Daarom zijn bevolkingsprojecties het best betrouwbaar op een horizon van maximum tien jaar. Al kunnen lokale beleidsbeslissingen projecties altijd doorkruisen of bestaande ontwikkelingen versnellen, intensiveren of net afremmen.

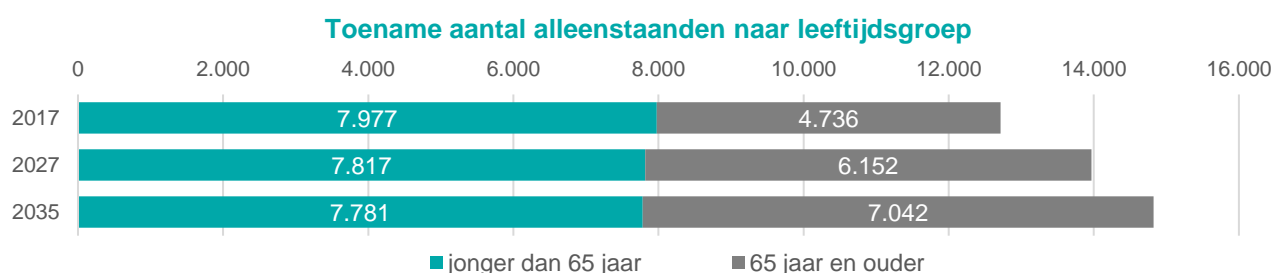
### **Meer – maar ook kleinere – huishoudens**

Net zoals het aantal inwoners zal ook het aantal private huishoudens de komende jaren toenemen in Hasselt. Bovendien gaan de voorspellingen ervan uit dat de stijging van het aantal huishoudens sterker zal zijn (+11,4 %) dan het aantal inwoners (+8,5 %) , een uiting van de steeds kleiner wordende gezinnen en een **TOENAME** van het aantal **ALLEENWONENDEN**.

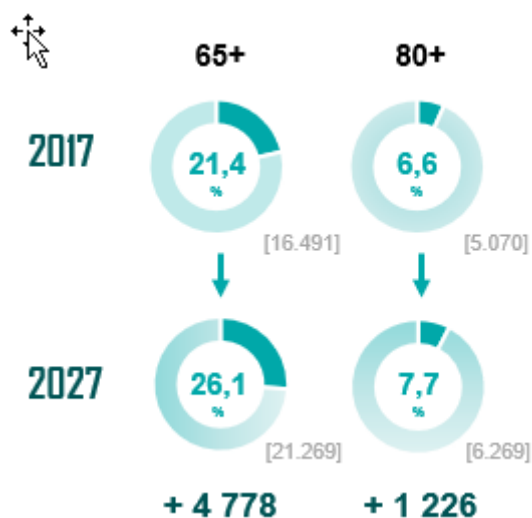
De tendens van **GEZINSVERDUNNING** zet zich duidelijk door. Was de gemiddelde gezinsgrootte in 2007 nog 2,24 personen, bestond een gemiddeld Hasselts huishouden in 2017 nog uit slechts uit 2,16 personen. Projecties gaan uit van een verdere afname van de gemiddelde gezinsgrootte tot 2,10 in 2035, het resultaat van een toename van het aantal alleenwonenden als gevolg van de vergrijzing. 







Meer dan één op drie huishoudens (36 %) in Hasselt bestaat slechts uit één persoon. Dit aandeel zal bovendien nog verder toenemen (tot 37 % in 2027). De vergrijzing slaat vooral hard toe binnen de groep van alleenstaanden. Zo zullen binnen de groep van alleenstaanden vooral de 65-plussers sterk toenemen. 



### Stad op leeftijd: verdere vergrijzing en verzilvering



De projecties gaan uit van een **VERDERE VERGRIJZING** van de Hasseltse bevolking. Is in 2017 nog 21,4 % van de bevolking ouder dan 65 jaar, dan is dit tien jaar later al meer dan één op vier (26,1 %) . Dit komt neer op een toename van 4 778 extra 65-plussers op tien jaar tijd. 

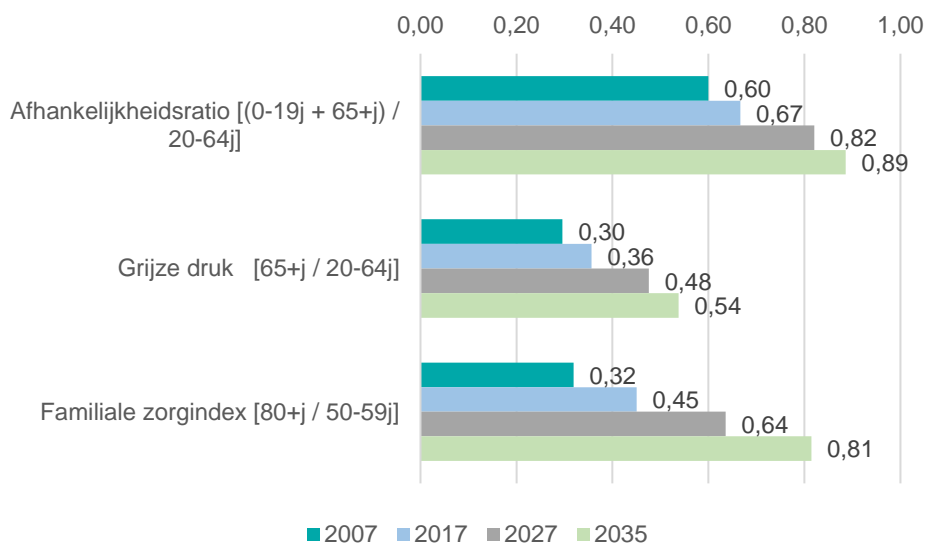
Ook binnen de groep van ouderen is er sprake van vergrijzing. Dit resulteert in een toename van het aantal 80-plussers, een tendens die **VERZILVERING** gedoopt is. Zo stijgt het aantal 80-plussers onder de Hasseltse bevolking van 6,6 % naar 7,7 % , een stijging van 1 226 80-plussers. 

Van alle centrumsteden is de **GROEI** van 65-plussers in absolute cijfers het **STERKST IN GENK EN HASSELT** (+29%). 

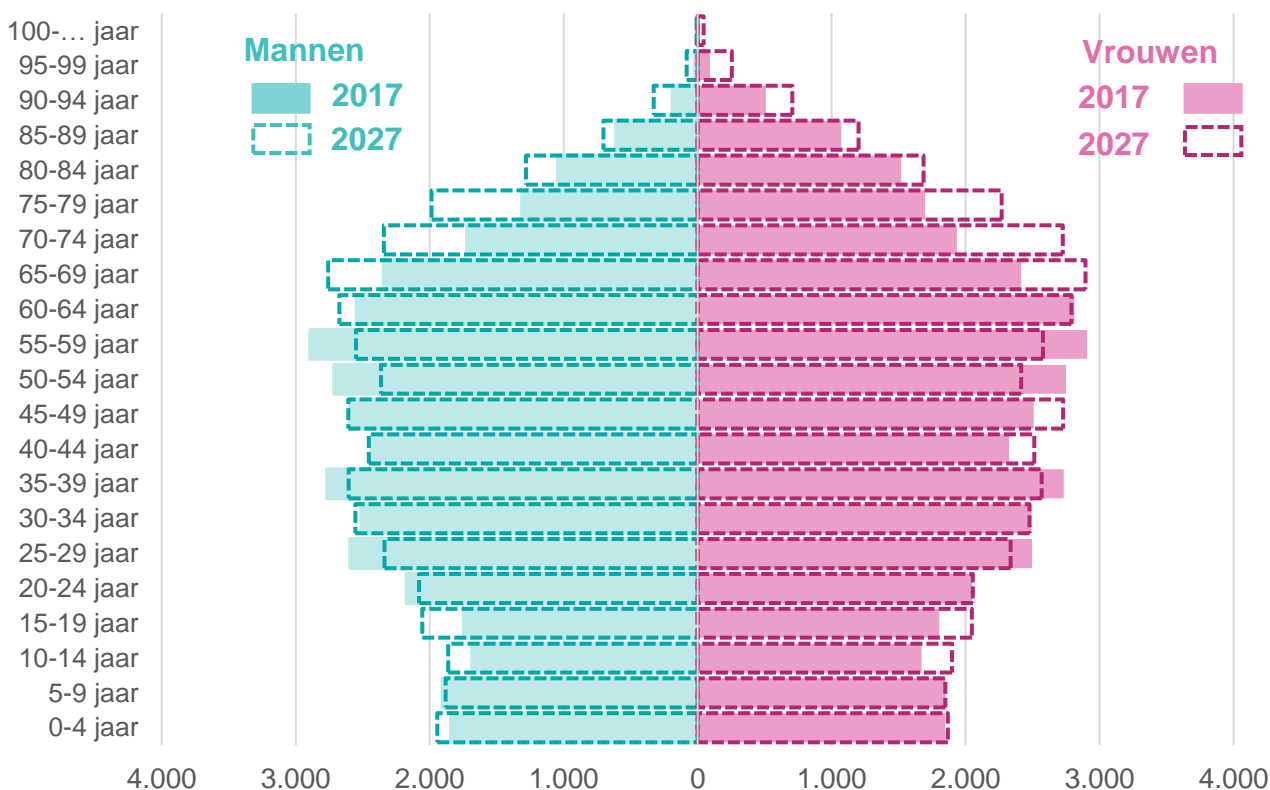
### Groei ten koste van bevolking op actieve leeftijd, niet ten koste van de jongeren

De vergrijzing gaat vooral ten koste van het aantal inwoners op actieve leeftijd (20-64 jaar). Maakten ze in 2017 nog 60,0 % uit van de bevolking, daalt dit tot 54,9 % in 2027 en 53,0 % in 2035. Dit zet steeds meer **DRUK OP** de **ACTIEVE BEVOLKING** en de draagkracht van het sociaal systeem. Zo stijgt het aantal 65-plusser per inwoner op actieve leeftijd (0,36 → 0,54) en het aantal 80-plussers per 50-59-jarigen (0,45 → 0,64).

Deze laatste indicator 'de familiale zorgindex' toont de toenemende druk aan van het aantal 80-plussers t.o.v. de bevolkingsgroep die er meestal zorg voor draagt.



De vergrijzing doet het aandeel jongeren in Hasselt dalen, maar sluit **HERGROENING** niet uit. Zo zal Hasselt in 2027 en 2035 **MEER JONGEREN** tellen **DAN VANDAAG**. Onderstaande bevolkingspiramide vat de verschillende tendensen goed samen: een breder wordende top en basis en dit ten koste van het midden van de piramide.




### Toenemende diversiteit

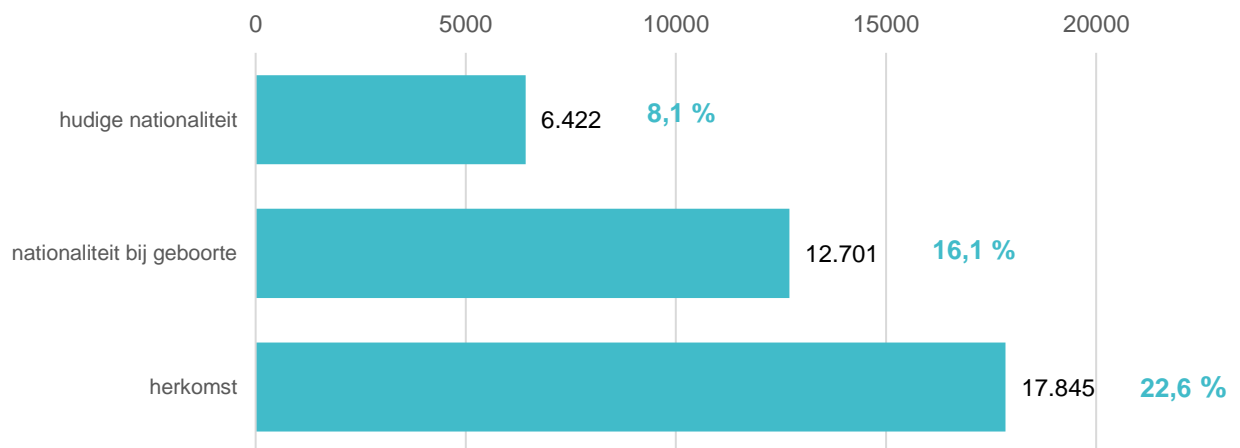
Net zoals in de andere centrumsteden groeit in Hasselt het aantal inwoners met een migratieachtergrond. Vooral binnen de jongste leeftijdsgroepen is de diversiteit groot. Deze inwoners met roots uit heel de wereld zorgen voor een waaier aan verschillende culturen, religies, talen, ...

Op 01 januari 2020 telt Hasselt **6 422 NIET-BELGISCHE INWONERS** . Hiermee had 8,1 % van de Hasselaren op dat moment een andere dan de Belgische nationaliteit. 

Toch schiet **NATIONALITEIT TEKORT** als **GRAADMETER** voor de **DIVERSITEIT** in een stad. De afgelopen decennia verwerf immers een grote groep niet-Belgen de Belgische nationaliteit. Hierdoor verdwijnen deze personen met een migratieachtergrond uit de nationaliteitsstatistieken. De impact hiervan wordt onmiddellijk duidelijk als we het aantal niet-Belgische inwoners vergelijken met het aantal inwoners die niet de Belgische nationaliteit bij geboorte hadden. Telt Hasselt op basis van huidige nationaliteit 6 622 niet-Belgen, dan verdubbelt dit tot 12 701 personen als we kijken naar de **NATIONALITEIT BIJ GEBOORTE**. Meer dan één op zeven (16,1 %) van alle Hasselaren had dus niet de Belgische nationaliteit bij geboorte.

Een nog ruimere wijze om naar diversiteit te kijken, is de **HERKOMST** van de inwoners in kaart te brengen. Niet enkel de huidige nationaliteit, de nationaliteit bij geboorte, maar ook de nationaliteit van de ouders bij hun geboorte wordt meegenomen in deze definitie. Vooral bij jongere kinderen vat deze indicator het best de diversiteit van de Hasseltse bevolking. Het gaat om 17 845 inwoners met niet de Belgische herkomst, goed voor 21,6 % van alle inwoners. 

#### Personen met migratieachtergrond op basis van ... | 01 jan 2020



Bron: Rijksregister | Provincies in cijfers

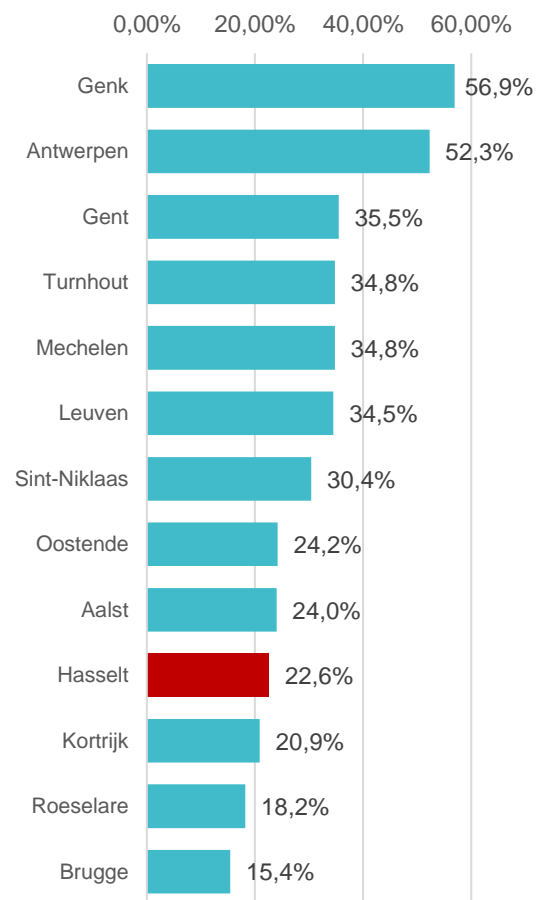


Met één op vijf inwoners met een niet-Belgische herkomst scoort Hasselt qua diversiteit vrij laag in de rangorde van de centrumsteden. Koplopers zijn Genk (56,9 %) en Antwerpen (52,3 %).

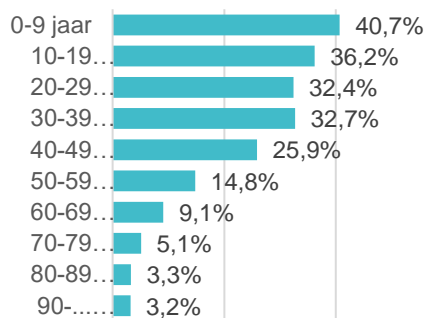
Wel **NEEMT** de **DIVERSITEIT** in Hasselt sterk **TOE**. In 2010 telde Hasselt 11 070 inwoners niet-Belgische herkomst, tien jaar later zijn er dit 17 845. Het aandeel onder de bevolking steeg van 15,1 tot 22,6 %.

Vooraf **ONDER DE JONGSTE LEEFTIJDGROEPEN** is de **DIVERSITEIT** het **HOOGST**. Zo heeft 40 % van de 0-9-jarigen vreemde roots. Bij de oudere leeftijdsgroepen bedraagt dit daar slechts een fractie van. De hoge diversiteit onder de Hasseltse jongeren is een indicatie dat Hasselt in toekomst verder zal verkleuren.

Aandeel inwoners niet-Belgische herkomst | 2020

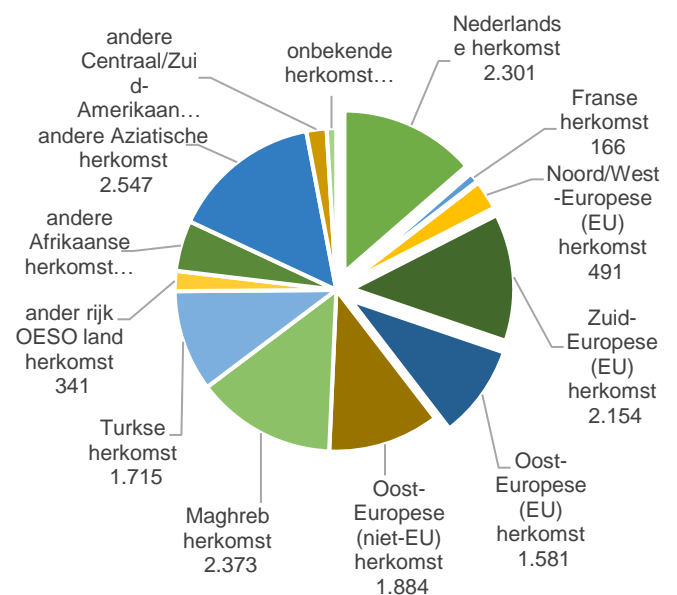


Aandeel inwoners vreemde herkomst naar leeftijdsklasse

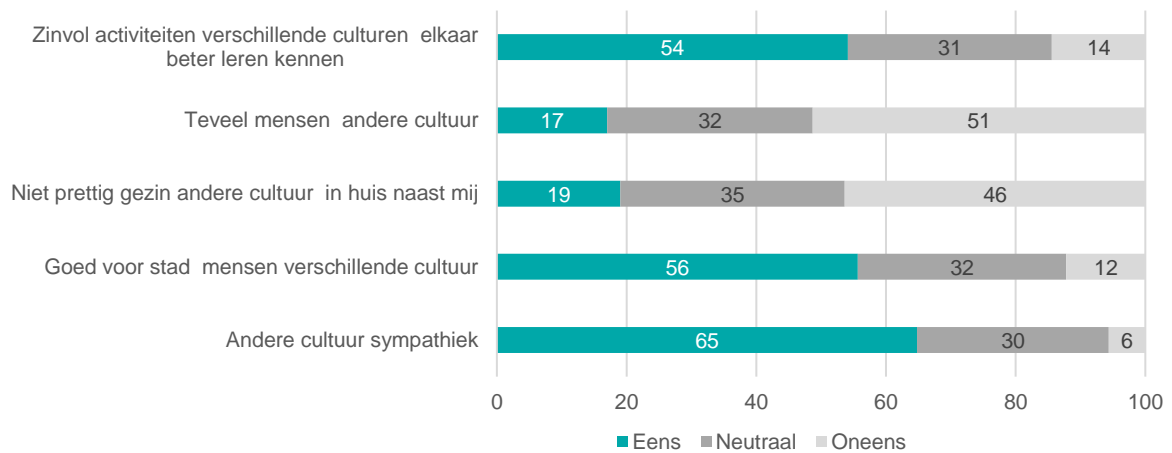


Hasselt telt meer dan 130 verschillende herkomstnationaliteiten. Omwille van dit grote scala, spreekt met ook van **SUPERDIVERSITEIT**. De grafiek rechts geeft een overzicht van de in Hasselt meest voorkomende herkomstgroepen. Ongeveer één op drie personen van buitenlandse herkomst, heeft een herkomst van binnen de Europese Unie.

De Stadsmonitor peilde bij de Hasselaar naar zijn **HOUDING T.O.V. ANDERE CULTUREN** aan de hand van een aantal stellingen.



## Houding t.o.v. andere culturen | 2017



Bron: Stadsmonitor

De **HOUDING** van de Hasselaar **T.O.V. ANDERE CULTUREN** werd de voorbije jaren **POSITIEVER**. Zo nam het aandeel inwoners die het eens zijn met de stelling 'Diverse culturen zijn goed voor een stad', 'Activiteiten om andere culturen uit de buurt te leren kennen zijn zinvol', 'Mensen die je leert kennen uit andere culturen zijn sympathiek' en 'Een niet-Belgisch gezin als nieuwe buur is prima' toe in vergelijking met de vorige editie(s) van de Stadsmonitor. 

## LEEFKWALITEIT

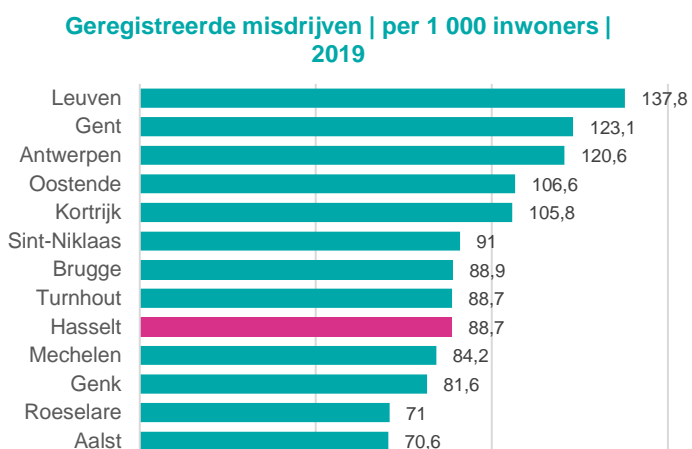
### Veiligheid & criminaliteit

De **CRIMINALITEITSGRAAD** geeft een indicatie rond hoe het gesteld is met de veiligheid in de stad. Evoluties geven trends van het voorkomen van bepaalde fenomenen weer, maar kunnen net zo goed wijzen op een veranderende aangiftebereidheid van de bevolking of een verschuiving in de focus van de politie.

In de loop van 2019 telt Hasselt **6 948 GEREgistREERDE MISDRIJVEN**. Een misdrijf is een overkoepelende term voor alle gedragingen die in strijd zijn met de strafwet en waarop een straf is gesteld. De criminaliteitsstatistieken zijn gebaseerd op de proces-verbalen van de politiediensten van de geïntegreerde politie. Het gaat zowel om pogingen als voltooide misdrijven.

Met 6 948 misdrijven kent Hasselt het laagste aantal geregistreeerde misdrijven sinds 2012. De laatste zeven jaar is dat een daling met 22 %. Deze **DALENDE TENDENS** zien we ook terug in de meeste andere centrumsteden. [↗](#)

Met **88,7 GEREgistREERDE FEITEN PER 1.000 INWONERS** scoort Hasselt in vergelijking met de andere centrumsteden vrij gemiddeld. Leuven komt als stad op de eerste plaats, maar ook andere steden zoals Gent en Antwerpen scoren hoog. [↗](#)



Bron: Criminaliteitsstatistieken Federale Politie | Provincies.incijfers.be

Kijken we naar type misdrijven dan worden diefstal en afpersing het meest gerapporteerd, al kennen ook net die de sterkste daling. [↗](#)

Het aantal geregistreeerde feiten hangt niet altijd samen met hoe veiligheid ervaren wordt door de burgers zelf. Het **ONVEILIGHEIDSGEVOEL** in Hasselt ligt erg laag. Uit de Stadsmonitor blijkt dat 6 % van de Hasselaren zich vaak onveilig voelt in de stad. Hiermee doet Hasselt het erg goed, enkel in Leuven en Brugge liggen deze cijfers nog lager. Wel zit het percentage inwoners dat zich vaak onveilig voelt in de stad in de lift: van 2,5 % in 2011 tot 5,3 % en 6,1 % in 2017. Deze stijging is significant. [↗](#)

Het onveiligheidsgevoel beperkt zich tot sommige plekken in de stad. In de eigen buurt bedraagt het onveiligheidsgevoel slechts de helft. Ook het aandeel inwoners dat aangeeft bepaalde plekken te vermijden omwille van risico's op onveiligheid, ligt hoger op stadsniveau (9 %) dan op buurtniveau (4 %). [↗](#)

Een ander aspect van veiligheid is **VERKEERSVEILIGHEID**. Ook de verkeersongevallen met letsel volgen in dalende tendens sinds 2009 [↗](#). Na een stijging in 2018, daalt het aantal verkeersongevallen met letsel opnieuw. In 2019 vinden er 303 verkeersongevallen met letsel plaats. Ook het aantal verkeersslachtoffers daalt. [↗](#)

Een indicatie van hoe de Hasselaar verkeersveiligheid aanvoelt, krijgen we op basis van de Stadsmonitor. Zo is 72 % van de Hasselaren het ermee eens dat het **VEILIG** is om zich **TE VOET OF MET DE FIETS TE VERPLAATSEN** in de stad; 63 % van de Hasselaren vindt het **VEILIG OM TE FIETSEN IN DE BUURT**. Verplaatsen we

de focus naar de Hasseltse kinderen (jonger dan 12) is nog minder dan de helft (42 %) het eens met de stelling dat kinderen zich veilig zelfstandig kunnen verplaatsen in de buurt. [↗](#)

### **Buurthinder**

Bijna één op vijf Hasselaren geeft aan vaak **BUURTHINDER** te ondervinden. Dat is lager dan in de meeste andere centrumsteden waar een kwart van de inwoners aangeeft vaak buurthinder te ondervinden. In de grootsteden Antwerpen en Gent ervaren de inwoners het meeste hinder, ongeveer dubbel zo veel als in onze stad.

**Top 10 overlast | 2017**



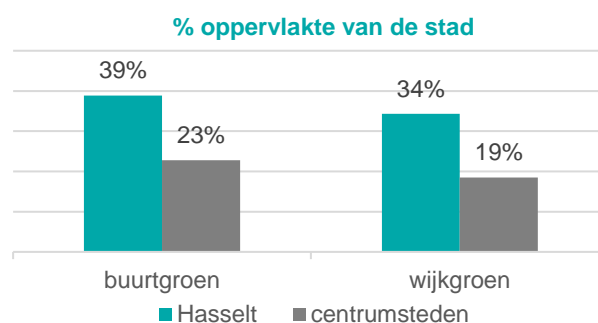
Kijken we naar enkele afzonderlijke aspecten van hinder, dan valt op dat de meeste gesignaleerde **OVERLAST VERKEERSGERELATEERD** is. Hasselt scoort op elk van de buurthinderaspecten beter dan een gemiddelde centrumstad. Enkel op sluipverkeer in de eigen buurt hinkt Hasselt achterop. [↗](#)

Enkele aspecten van overlast gerelateerd aan vervuiling nemen toe sinds 2014. Zo stijgt het aandeel inwoners dat last heeft van zwerfvuil in de eigen buurt (24,2 % → 36,1 %) of sluitstort in de eigen buurt (9,2 % → 16,6 %). [↗](#)

### **Kwalitatieve openbare ruimte**

Leven, wonen en werken in een gezonde leefomgeving komt het welbevinden en de veiligheid van alle inwoners ten goede. De aanwezigheid van voldoende en **KWALITATIEF GROEN** is daarbij van groot belang. We maken een onderscheid tussen verschillende types groen. **BUURTGROEN** is minimum 0,2 ha groot, van **WIJKGROEN** spreken we als de oppervlakte groter is dan 10 ha.

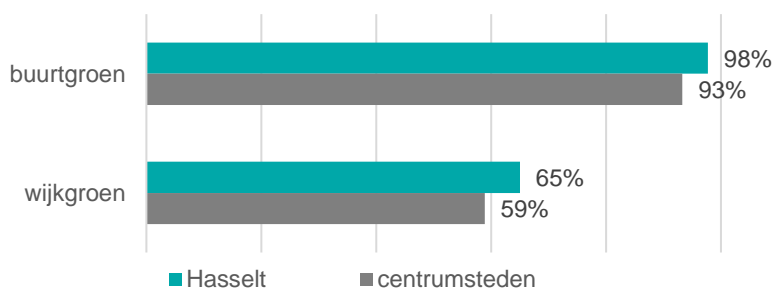
Hasselt telt procentueel meer **OPPERVLAKTE** buurtgroen en wijkgroen dan het gemiddelde van de centrumsteden. Samen met Genk en Turnhout behoort Hasselt tot de centrumsteden met procentueel de grootste oppervlakte buurt- en wijkgroen. [↗](#)



Bron: Stadsmonitor

Minstens even belangrijk is **GROEN IN DE BUURT** van inwoners. Voor buurtgroen kijken we naar het aandeel inwoners dat binnen 400 meter van buurtgroen wonen. Voor wijkgroen hanteren we een straal van 800 meter. Ook op dit vlak scoort Hasselt beter dan het gemiddelde van de centrumsteden. Een stuk beter als we kijken op vlak van oppervlakte, wel zakt de stad weg in tot de middenmoot als we kijken naar het percentage inwoners in de buurt van wijkgroen. [↗](#)

#### % inwoners dat binnen straal van buurt- en wijkgroen woont



Bron: Stadsmonitor

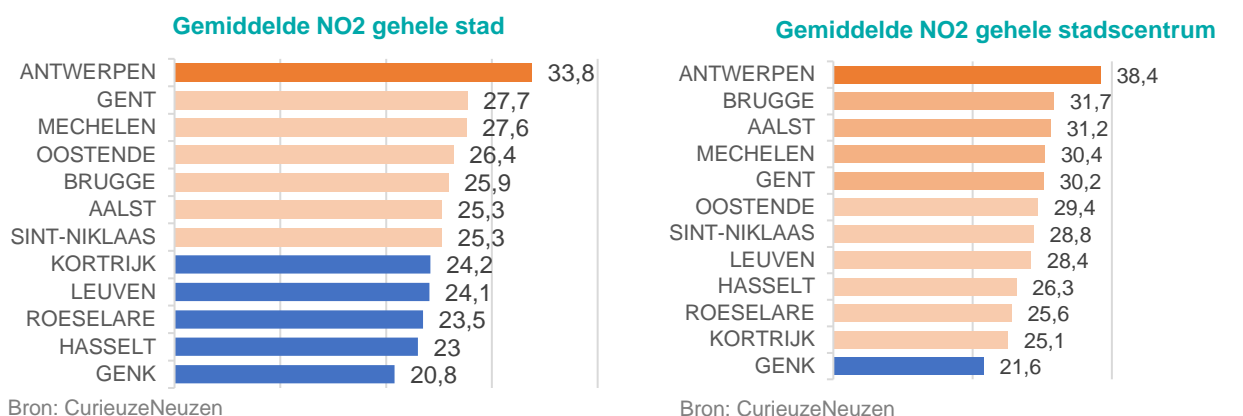
Meer dan acht op tien Hasselaren vinden dat er **VOLDOENDE GROEN IN DE BUURT** is. Daarmee scoort Hasselt goed in vergelijking met andere centrumsteden. Het aandeel inwoners dat tevreden is over groen in de stad, ligt met drie op vier iets lager. [↗](#)

Naast buurt- en wijkgroen zijn er ook grotere stukken natuur essentieel voor het welbevinden van de inwoners. Hasselt scoort beter dan het gemiddelde van de centrumsteden op vlak van **STADSDEELGROEN** (minimumoppervlakte van minstens 30ha), **STADSGROEN** (min 60ha) en **STADSBOS** (min 200ha). Hasselt telt enkele grotere stukken natuur (Herkenrodebossen, Domein Kiewit, Heksenbergbos, ...) en erkende natuurgebieden (natuurgebied Kiewit, Tommelen, ...) die ervoor zorgen dat het aandeel inwoners in de buurt van grotere stukken natuur hoger ligt dan gemiddeld voor de centrumsteden. [↗](#)

Een ander aspect van de openbare ruimte is het **RUIMTEGEBRUIK**. In Hasselt namen in 2019 de percelen met een gebouw op 2 607 ha in. Tien jaar eerder was dat 2 452 ha [↗](#), een toename met bijna 6,3 % [↗](#). De bebouwingsgraad bedraagt voor Hasselt 6,9 %, laag in vergelijking met de andere centrumsteden [↗](#).

## Luchtvervuiling

Een belangrijk aspect van een gezonde leefomgeving is de NO<sub>2</sub>-concentratie in een stad. Dit is een belangrijke indicator voor **VERKEERSGERELATEERDE VERVUILING**. Het 'citizenscience'-project CurieuzeNeuzen bracht de NO<sub>2</sub>-concentraties in de buitenlucht in Vlaanderen zeer fijnmazig in kaart.



Uit de resultaten bleek dat Hasselt in vergelijking met andere centrumsteden een lagere gemiddelde concentratie NO<sub>2</sub> kent. Enkel Genk scoorde nog lager. Kijken we echter enkel naar het stadscentrum – oftewel alle meetpunten binnen de grote ring – schuift Hasselt enkele plaatsen hoger op binnen de rangschikking.

De verkeersgerelateerde vervuiling ligt dus **HOGER IN DE BINNENSTAD**, zo zijn er binnen de grote ring overschrijdingen van de kritische drempels en zwarte punten (6 % van alle meetpunten).

### Kwalitatieve voorzieningen

Een belangrijk aspect van een leefbare stad is een aanbod aan **VOORZIENINGEN** dat **AFGESTEMD** is op de **NODEN** en behoeften van de **STADSBEWONERS**.

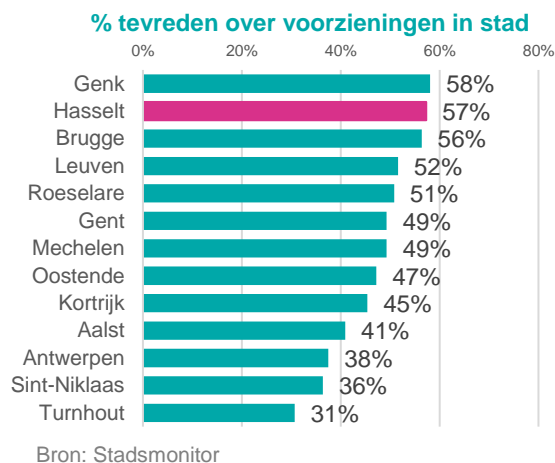
Vragen we de Hasselaren zelf hoe tevreden ze zijn over het voorzieningenaanbod in de stad, doen we het als stad erg goed. Bijna **ZES OP TIEN HASSELAREN** (57 %) is **TEVREDEN**. Hiermee scoort Hasselt bij de best scorende centrumsteden op deze samenvattende indicator. In de survey van de Stadsmonitor werden 16 voorzieningen aan een representatief staal van inwoners uit elke Vlaamse centrumstad voorgelegd.


We bekijken deze afzonderlijk per thema.

#### Sport en recreatievoorzieningen

Een leefbare stad voorziet in een kwaliteitsvol en gediversifieerd aanbod **AAN SPORT- EN RECREATIEVOORZIENINGEN** dat afgestemd is op de behoeften en de wensen van haar stadsbewoners. Dit aanbod geeft aan alle bevolkingsgroepen de kans om hun sportieve activiteiten te ontplooiën. De **TEVREDENHEID** van de sportvoorzieningen (sportcentra, zalen en pleinen voor binnen- en buitensport) ligt erg **HOOG** in Hasselt: meer dan acht op tien inwoners is tevreden over het aanbod op sportvlak. Ook de tevredenheid over de recreatievoorzieningen (recreatiedomeinen, wandel- en fietspaden ...) in de stad, ligt met 78 % hoog. 📌


Verder geeft de Stadsmonitor een beeld van de **SPORTPARTICIPATIE** van de Hasselaar: wat is het aandeel van de Hasselaren die aangeven regelmatig aan sport te doen? Iets meer dan de helft van alle Hasselaren sport minimum wekelijks 📌. Dit aandeel ligt het hoogst bij de jongeren (68 %) en daalt met de leeftijd (38 %



van de 65-plussers sport minimum wekelijks). Ook woonde meer dan de helft van de Hasselaren het voorbije jaar minstens één keer een sportevenement bij .

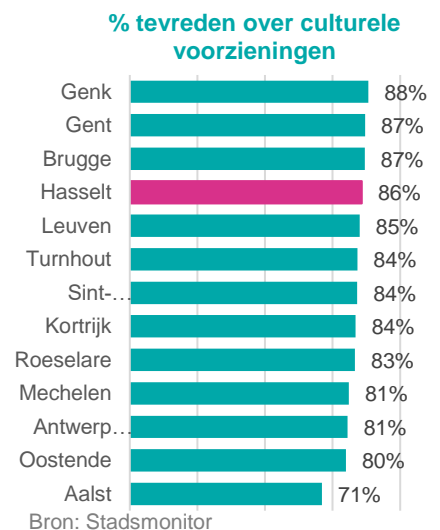
Dat Hasselt een goed **UITGEBREIDE SPORTACCOMMODATIE** heeft, blijkt uit de cijfers. In 2017 zijn er iets meer dan 32 sportinfrastructuren per 10.000 inwoners. Hiermee scoort Hasselt hoger dan het gemiddelde van de centrumsteden (28). Op vlak van **SPORTCLUBS** scoort Hasselt dan weer iets lager (33 sportclubs per 1.000 inwoners t.o.v. 35 voor de centrumsteden). Om de vergelijking te kunnen maken met andere centrumsteden zijn enkel sportclubs meegenomen die hun gegevens hebben ingevuld op de databank van Sport Vlaanderen. Het werkelijke aantal sportclubs in een stad kan dus nog een stuk hoger liggen.


### Voorzieningen Cultuur en vrije tijd

Een leefbare stad zorgt ook voor een kwaliteitsvol en gediversifieerd **AANBOD** aan **CULTURELE VOORZIENINGEN**. Hasselt behoort samen met Genk, Gent, Brugge en Leuven tot de centrumsteden waar de tevredenheid over de culturele voorzieningen in de stad piekt boven de 85%. Hasselt kan dus hoge tevredenheidsscores optekenen, wel kent de tevredenheid een dalende tendens. De scores waarvan vertrokken werd in 2008 (92%) lagen wel zeer hoog. .


Ook het **AANBOD** is sterker uitgebouwd dan in andere centrumsteden. Een indicatie hiervoor zijn het aantal **ACTIVITEITEN** in de UIT-databank (2017). Globaal gezien zijn er meer activiteiten per 10 000 inwoners in Hasselt dan gemiddeld voor de centrumsteden (422 vs 350 activiteiten per 10 000 inwoners).

Een ander aspect van cultuur en vrije tijd is het aandeel inwoners dat het afgelopen jaar een bibliotheek heeft bezocht, in de eigen stad of elders. Meer dan de helft (54 %) van alle inwoners bezocht een openbare bibliotheek. Hiermee scoort Hasselt in de lijn van de andere centrumsteden. Wel kent het **BIBLIOTHEEKBEZOEK** een dalende tendens. Het aandeel inwoners dat minimum éénmaal een bibliotheek bezocht, daalt van 62% in 2008 tot 54 % in 2017.  Met meer dan 1 100 000 gebruikers van de bibliotheek per jaar overstijgt het werkingsgebied van de bibliotheek de eigen stad.



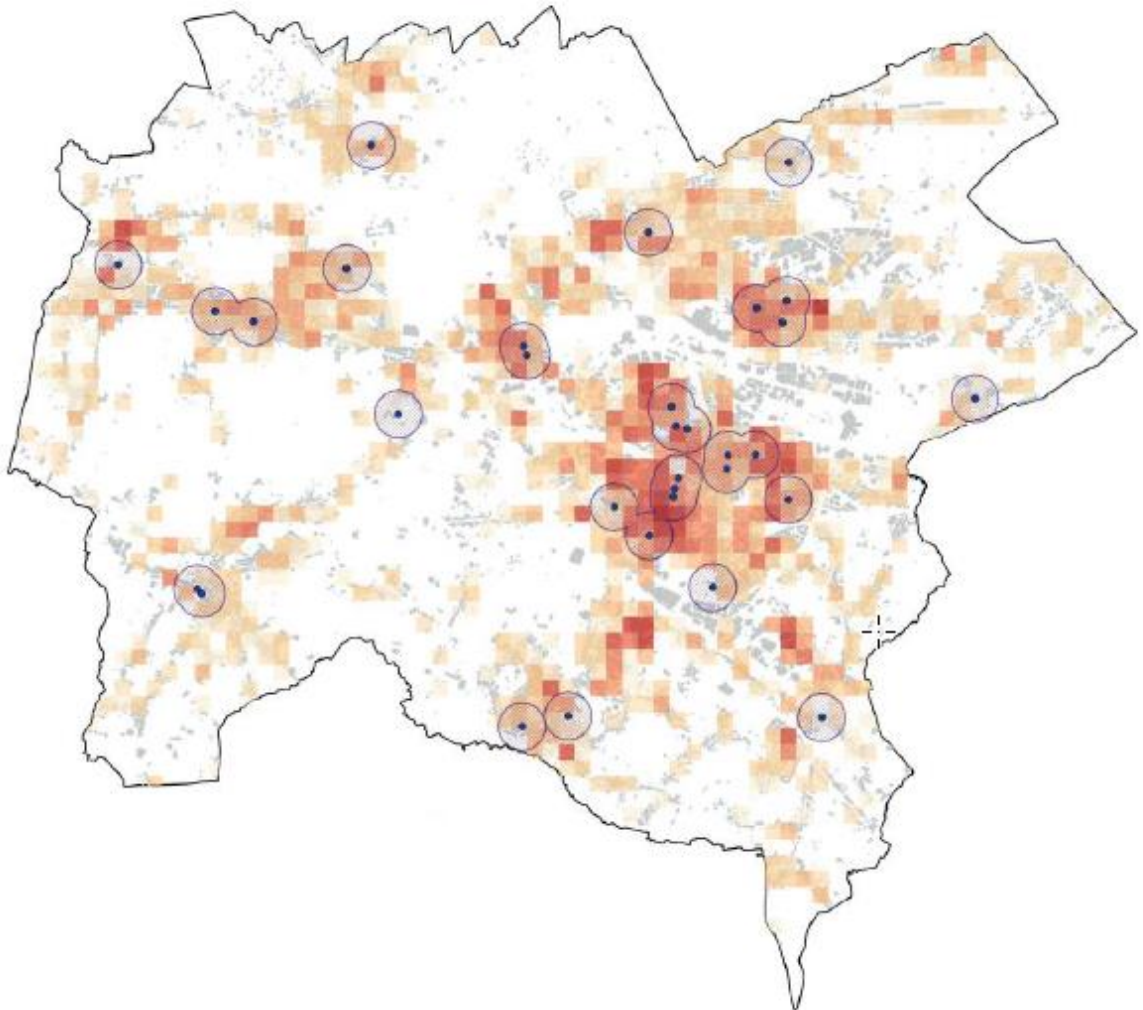
De participatie aan tal van vrijetijds- en culturele activiteiten ligt hoog: zo bezochten telkens ongeveer twee op drie Hasselaren het voorbije jaar een podiumvoorstelling (64 %), een museum of tentoonstelling (65 %), een plein-, parkevenement of zomerfestival (68 %) of een bioscoop (65 %). .

### Voorzieningen kinderopvang & onderwijs

Hasselt is een echte onderwijsstad. Ook de inwoners zijn erg tevreden over de **ONDERWIJSVOORZIENINGEN** in de stad. Met **92 % TEVREDENHEID** scoort het Hasselts onderwijs erg goed. Ook op vlak van voldoende aanbod aan kleuter- en lager onderwijs in de buurt scoort Hasselt met 85 % goed. .

Kijken we naar de nabijheid van een lagere school voor de 2-11-jarigen in de stad, zien we dat een kwart van alle kinderen (2-11 jaar) binnen 400 meter van een basisschool woont.

### Aandeel van de 3-11 jarigen binnen 400 m loopafstand van basisschool




Bron: Stadsmonitor

Het Hasseltse onderwijs aanbod zorgt ervoor dat ook veel leerlingen uit de buurgemeenten - maar ook de ruimere regio - hun weg vinden naar het Hasseltse onderwijs. Deze **GROTE INSTROOM** zorgt ervoor dat hun aantal leerlingen die in Hasselt naar school gaat, een stuk hoger ligt dan het aantal dat in Hasselt woont. En dit zowel in het kleuter-, lager als secundair onderwijs. Samen met deze grote instroom zorgen de demografische ontwikkelingen voor **CAPACITEITSDRUK** op de onderwijsvoorzieningen. Vooral op het secundair onderwijs zal deze de komende jaren toenemen.

Daarnaast is er ook het **HOGER ONDERWIJS** die studenten vanuit heel de provincie en van daarbuiten naar Hasselt doet afzakken.

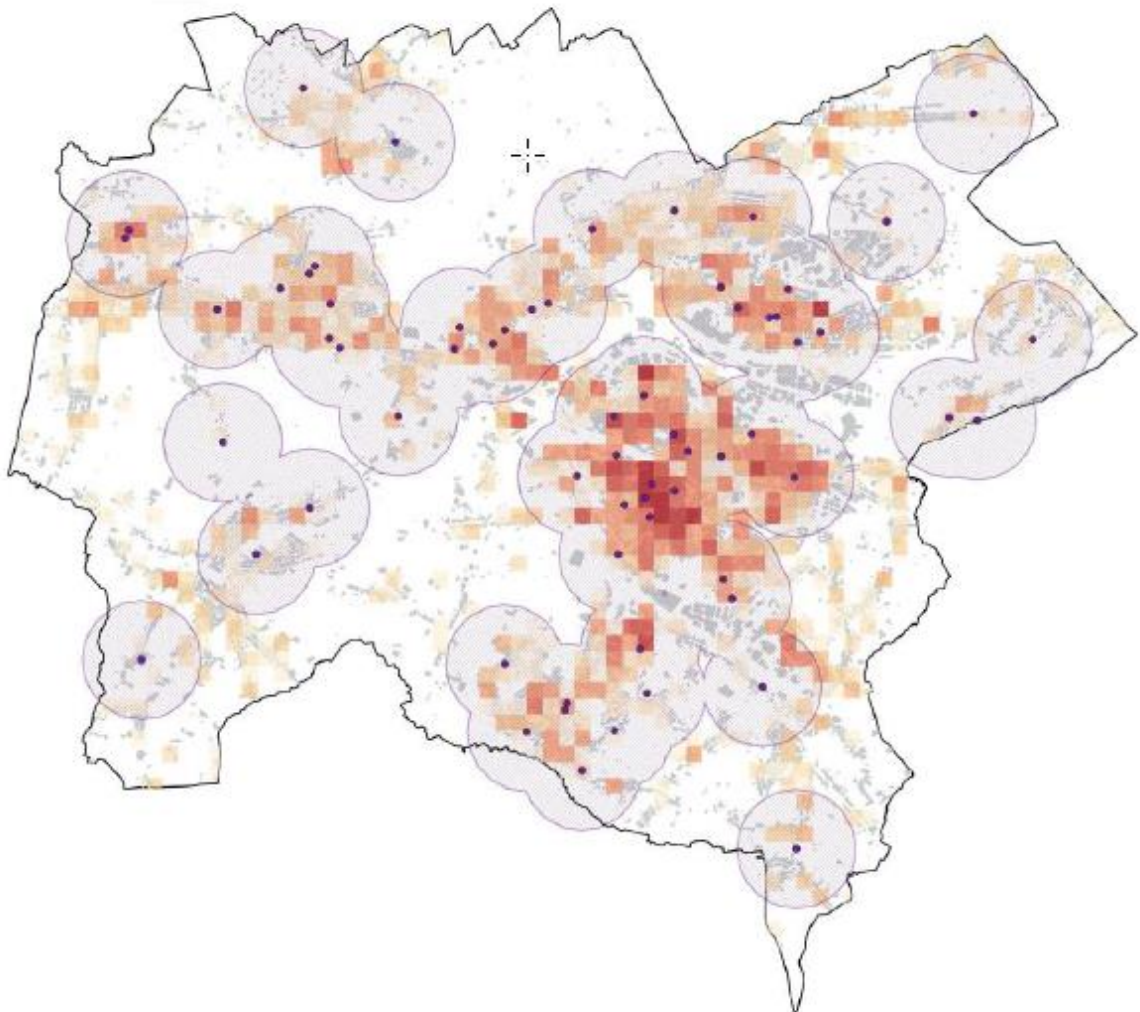
Wanneer de inwoners tevreden zijn over de kinderopvang in hun stad, wordt dat als een belangrijke kwaliteit van de woonomgeving gezien. Hasselt telt in 2020 **1 091** plaatsen voor **OPVANG VAN BABY'S EN PEUTERS**. Dat zijn er 53,3 kindplaatsen per 100 kinderen van 0 tot 3 jaar. Het aanbod kinderopvang is hiermee in Hasselt **BETER UITGEBOUWD** dan gemiddeld voor de centrumsteden.



Zeven op tien Hasselaren zijn tevreden over kinderopvang in Hasselt. Op vlak van tevredenheid over kinderopvangaanbod scoort Hasselt bij de best scorende centrumsteden. Wel ligt de tevredenheid hoger over het aanbod op stadsniveau (70 %) dan op buurniveau (60 %). 

Meer dan acht op tien kinderen (83,8 %) wonen binnen 1 000 meter loopafstand van een voorziening voor opvang baby's en peuters, zo blijkt uit de Stadsmonitor. Dit zegt enkel iets over de aanwezigheid in de buurt en niet over effectieve vrije plaatsen.

#### Aandeel van de 0-3 jarigen binnen 400 m loopafstand van basisschool





Bron: Stadsmonitor


Daarnaast telt Hasselt ook heel wat plaatsen voor de opvang van schoolgaande kinderen. (1 052 plaatsen in 2020 )


### Gezondheidsvoorzieningen en voorzieningen voor ouderen en senioren

Zorgbehoevende ouderen moeten een beroep kunnen doen op voorzieningen op maat, die zoveel mogelijk aansluiten bij de vertrouwde leefomgeving. De ouderenvoorzieningen moeten betaalbaar en bereikbaar zijn en ook voldoende aangepast om met de diversiteit aan doelgroepen in de stad om te gaan. Wanneer de inwoners tevreden zijn over de ouderenvoorzieningen in de stad, wordt dat als een belangrijke kwaliteit van de woonomgeving gezien.


De **TEVREDENHEID OVER DE OUDERENVOORZIENINGEN** in Hasselt ligt erg hoog: ruim acht op tien Hasselaren zijn tevreden. Samen met Genk, Kortrijk en Roeselare behoren we tot de best scorende centrumsteden. De tevredenheid over ouderenvoorzieningen in de buurt ligt met 70% iets lager, al stijgt dit cijfer voor Hasselt wel systematisch sinds 2014 (toen 59 % tevreden). 


Kijken we naar het **AANTAL PLAATSEN IN WOONZORGCENTRA** ('rusthuizen') en in **ASSISTENTIEWONINGEN** ('serviceflats') dan telt Hasselt 8,3 plaatsen per 1 000 65-plussers. Dit aanbod nam de voorbije jaren toe : in 2019 telde Hasselt 1 458 erkende plaatsen in woonzorgcentra en groepen assistentiewoningen. Hiermee scoort Hasselt iets lager dan gemiddeld voor de centrumsteden (9,59). Naast woonzorgcentra en assistentiewoningen zijn er nog een aantal andere woongelegenheidsvormen voor ouderen in de stad. Het aanbod aan aangepaste woningen voor ouderen in de stad is dus groter dan wat hier in beeld gebracht wordt.

Het aandeel 65-plussers dat een tegemoetkoming van de Vlaamse zorgverzekering krijgt voor **MANTEL- EN THUISZORG** geeft een beeld op het aantal zwaar zorgbehoevende 65-plussers die in de thuisomgeving geholpen worden. De tegemoetkoming ondersteunt de mantelzorg en de thuiszorg. Dit zorgt ervoor dat de zorgverlening in de nabijheid van de zorgbehoevende oudere kan plaatsvinden. De Stadsmonitor geeft een beeld van het aandeel inwoners dat mantelzorg geeft of ontvangt. 

Ook over **GEZONDHEIDSVORZIENINGEN** in het algemeen zijn de Hasselaren tevreden: 91 % is tevreden over de gezondheidsvoorzieningen in de stad en 88 % vindt dat er voldoende huisartsen aanwezig zijn in de buurt. 

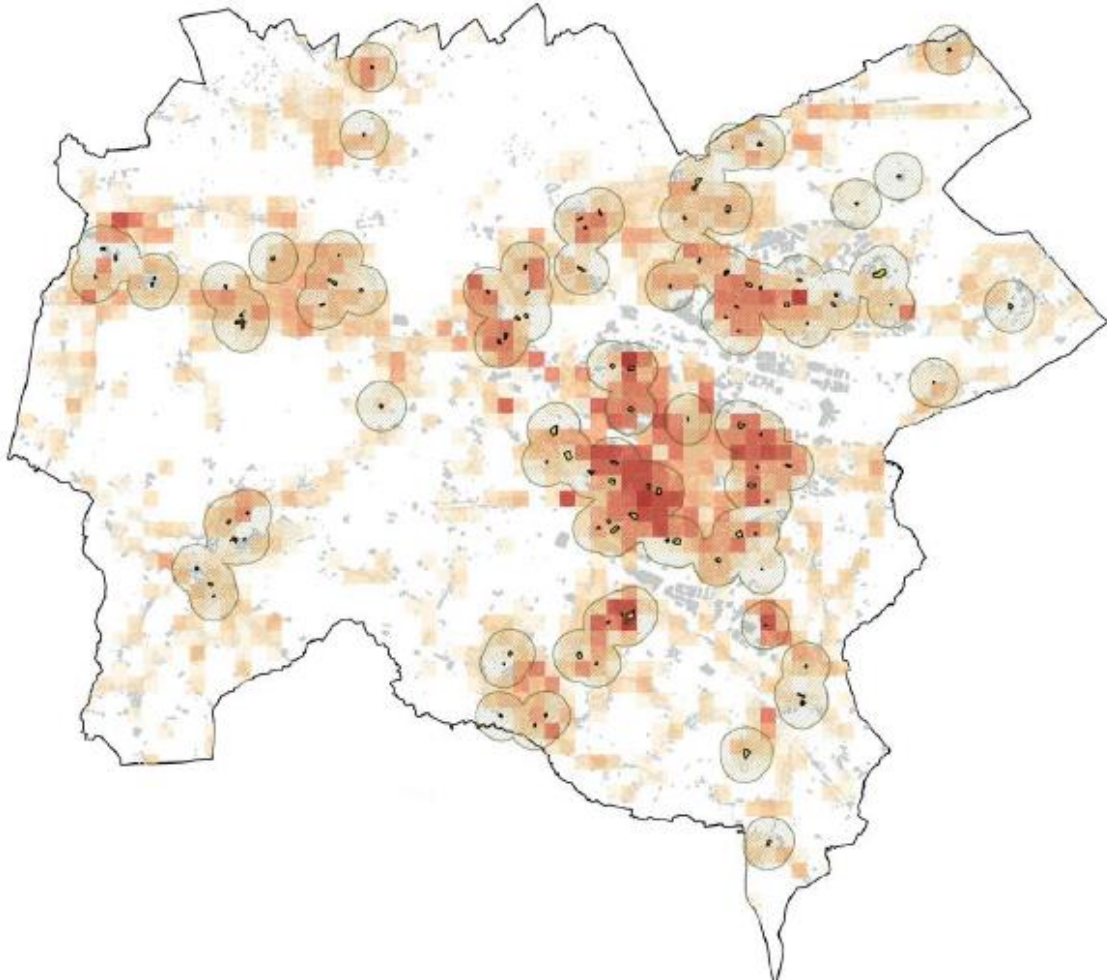
### Voorzieningen voor jongeren

Een kwaliteitsvol en gediversifieerd aanbod aan voorzieningen voor jongeren maakt deel uit van een leefbare wijk. Door een goede inplanting zouden deze toegankelijk en bereikbaar zijn voor iedereen. Ruim zeven op tien Hasselaren zijn tevreden over de jongerenvoorzieningen in Hasselt.  Hiermee scoort Hasselt goed in vergelijking met de andere centrumsteden.

Telkens ongeveer de helft van alle Hasselaren is tevreden over de speelvoorzieningen en activiteiten voor kinderen in de buurt. 

Kijken we naar de inplanting van speelruimte binnen de wijken, zien we dat 63,6% van alle 0-11 jarigen binnen 400 meter van een speelruimte woont. Het aandeel jongeren (12-18 jaar) dat binnen 1000m woont van een overdekte jeugdruimte bedraagt 67,3 % (91,2 % van een open jeugdruimte).


### Aandeel van de 0-11 jarigen binnen 400 m loopafstand van speelruimte



Bron: Stadsmonitor

#### Winkelvoorzieningen

De tevredenheid over het aanbod aan uitgaansgelegenheden, restaurants en eetcafés zegt iets over hoe kwaliteitsvol en divers het horeca-aanbod is in de stad en in welke mate het aanbod beantwoordt aan de verwachtingen van de inwoners.

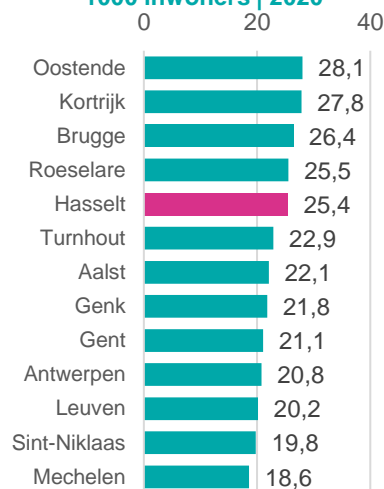
De **TEVREDENHEID** over de **SHOPPING- EN WINKELVOORZIENINGEN** in Hasselt ligt erg **HOOG**. Ook op dit vlak scoort Hasselt tot de best scorende centrumsteden. Zo is meer dan negen op tien inwoners tevreden over de shopping- en winkelvoorzieningen (91 %). Ook de horeca (restaurants en eetcafés) haalt goede punten (91 %). Ongeveer acht op tien Hasselaren vinden dat er voldoende winkels zijn in de eigen buurt. 

Een **UITGEBREID EN DIVERS AANBOD** aan winkelvoorzieningen is noodzakelijk voor een leefbare en duurzame stad 🏡. Hasselt kent een hogere dichtheid aan handelspanden dan gemiddeld in de centrumsteden. Ook binnen dit aanbod is de diversiteit groot. 🏡

Een aandachtspunt is de **LEEGSTAND** van de Hasseltse detailhandel. In 2020 stond 13,0 % van de 2 008 handelspanden leeg. Dat is lichte stijging t.o.v. jaar eerder en meer dan een verdubbeling sinds 2008. 🏡

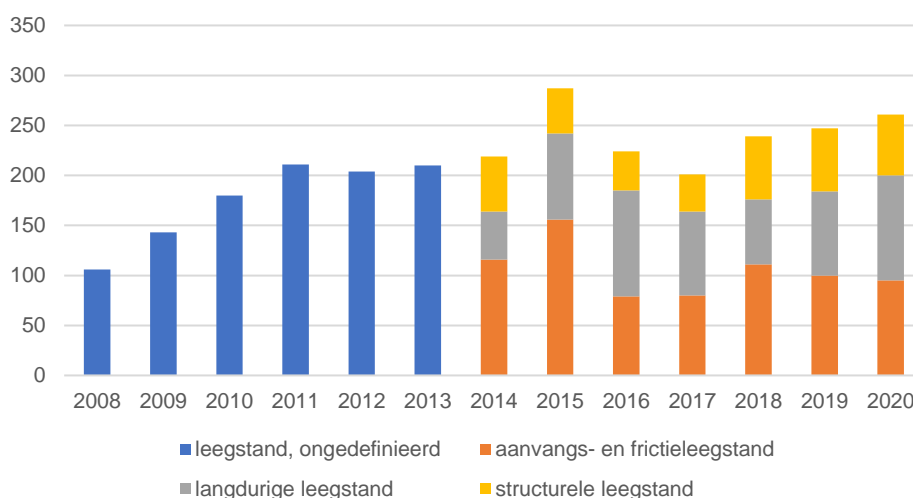
Het is belangrijk om leegstand te analyseren volgens de tijd dat een pand leegstaat. 🏡

Aantal handelspanden per 1000 inwoners | 2020



Bron: Locatus

Evoluatie aantal panden naar type leegstand



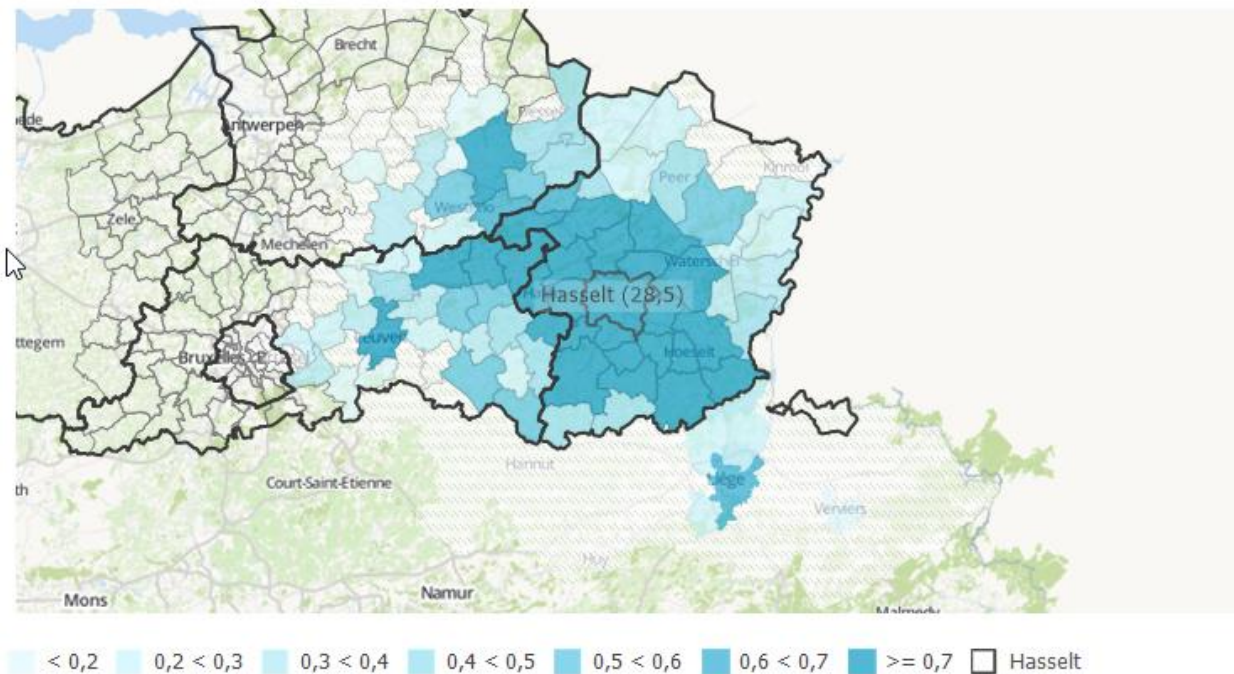
Panden die langdurig (één tot drie jaar – 105 panden) of structureel (meer dan drie jaar – 61 panden in 2020) leegstaan vragen om maatregelen. Naargelang de ligging zijn aangepaste ingrepen mogelijk.

**KOOPSTROMEN** geven een beeld waar consumenten van een bepaalde woonplaats voornamelijk naar toe gaan om hun aankopen te doen. Dit kan erg verschillen van product tot product. Voor dagelijkse producten spelen de nabijheid en de bereikbaarheid de belangrijkste rol. Voor andere producten is een consument vaak meer bereid om een grotere afstand af te leggen om een product aan te schaffen. Koopstromen worden berekend op basis van het koopstromenmodel van RetailSonar. De koopstromen kunnen worden uitgedrukt in EUR (geschatte bestedingen) of in FEQ. Eén FEQ is een fictieve consument die 100% van het standaardbudget voor de productcategorie besteedt in de respectievelijke gemeente. Het reële aantal klanten ligt dus vele malen hoger.

De klanten van de winkels voor **DAGELIJKSE GOEDEREN** (bijvoorbeeld groenten, fruit, vlees, brood en geneesmiddelen) komen voor 44,4 % uit de gemeente zelf. Voor andere type goederen ligt de instroom vanuit andere gemeenten nog hoger: 71,5 % voor **PERIODIEKE GOEDEREN** (bijvoorbeeld kledij, schoenen,

boeken, kleinere huishoudartikelen), 58,1 % voor bruin- en witgoed, 47,4 % voor doe-het-zelf en 67,2 % voor andere producten in en om de woning.

#### Koopattractie periodieke goederen | % van totale verzorgingsgebied Hasselt in FEQ | 2019




Bron: Retailsonar | provincies.incijfers.be

Bron: Retailsonar | Provincies.incijfers.be

Hasselt heeft dus een aantrekkingskracht, zeker in de omliggende gemeenten maar ook in de ruimere provinciale regio.

Een andere invalshoek is kijken naar het percentage van het budget dat Hasselaren besteden in de eigen stad per type goederen. Dit ligt het hoogst voor periodieke goederen (77,9 %), dagelijkse goederen (77,2 %), doe-het-zelf (78,2 %), gevolgd door bruin- en witgoed (57,3 %), en categorie in om de woning (48 %).

#### Mobiliteit

In de Stadsmonitor werd de Hasselaar ook bevraagd over een aantal mobiliteitsaspecten. Op vlak van infrastructuur is acht op tien van de Hasselaren akkoord dat er **VOLDOENDE OPENBAAR VERVOER** is in de buurt. Over de **STAAT VAN DE WEGEN** is 59 % van de Hasselaren tevreden. De tevredenheid over de fiets- en voetpaden ligt lager: maar de helft van alle Hasselaren is tevreden over de staat. Bovendien nam dit aandeel de voorbije edities van de Stadsmonitor af .

## INCLUSIE

### Financiële armoede

Armoede is een belangrijke indicator om het inclusieve karakter van een samenleving te meten. Door het wegnemen van de risico's tot armoede verminderen we de kans op sociale uitsluiting. Armoede uit zich op diverse domeinen, echter is het gebrek aan voldoende (financiële) middelen hierbij een kernelement.

Gegevens over de **FISCALE INKOMENS** geven een globaal zicht op de financiële draagkracht van de Hasseltse inwoners. In het inkomstenjaar 2018 (aanslagjaar 2019) bedraagt het **GEMIDDELD NETTO BELASTBAAR INKOMEN** per inwoner in Hasselt € 21 161. Hiermee scoort Hasselt het hoogst van alle Limburgse gemeenten en dus veel hoger dan gemiddeld voor heel Limburg (€ 18 793). In het Vlaams Gewest bedraagt het netto belastbaar inkomen gemiddeld € 20 125. En samen met Leuven bij de hoogst scorende centrumsteden.

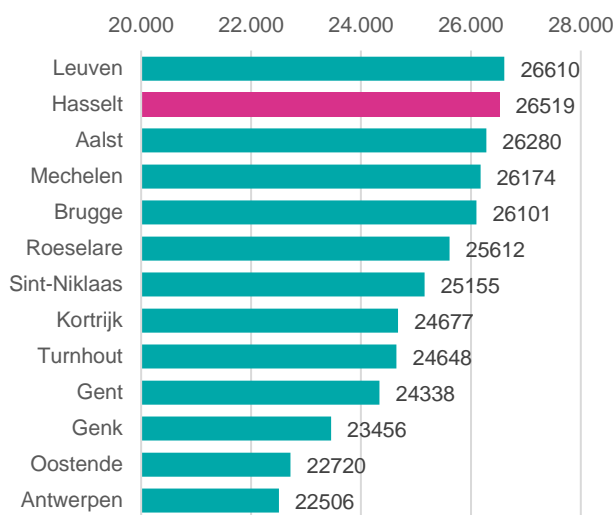
Het **MEDIAAN-** of doorsnee **INKOMEN** geeft een genuanceerder beeld van het inkomensniveau. Het mediaaninkomen is de waarde van het middelste inkomen van alle inkomensaangiften: de helft van de gezinnen verdient meer, de andere helft verdient minder dan dit inkomen.

In Hasselt bedraagt het mediaaninkomen € 26 519. Dit ligt op dezelfde hoogte als het Vlaams Gewest (€ 26 518). Het mediaaninkomen van de provincie bedraagt € 26 154. [📄](#)

Het **AANDEEL INKOMENS LAGER DAN € 20 000** schetst een beeld van de aanwezigheid van gezinnen die over een beperkt of relatief laag inkomen beschikken.

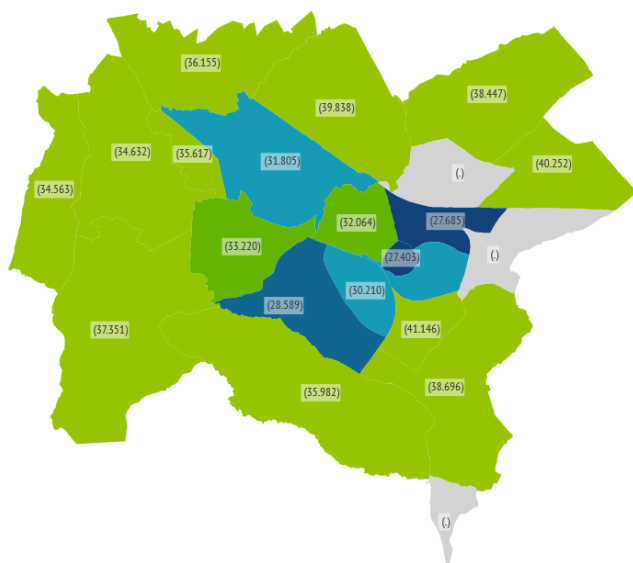
In Hasselt is 34,6 % van alle inkomensaangiften lager dan € 20 000. Dat is gemiddeld in vergelijking met het aandeel van Limburg (34,7 %). Het aandeel inkomensaangiften lager dan € 20 000 in het Vlaams Gewest bedraagt 34,7 %.

Mediaan inkomen fiscale aangiften  
(inkomensjaar 2018)



Bron: Algemene Directie Statistiek - Statistics Belgium

Enkele van deze fiscale gegevens zijn ook beschikbaar op wijkniveau en laten dus toe de Hasseltse buurten met elkaar te vergelijken. Onderstaand kaartje geeft een overzicht van het gemiddeld inkomen per wijk en toont de grote variatie tussen buurten aan. [IN EN ROND HASSELT-CENTRUM](#) en [RUNKST](#) ligt het gemiddeld



inkomen globaal gezien lager. In de vroegere deelgemeenten ligt het inkomen dan weer gemiddeld iets hoger.

Het aantal personen die **AANVULLENDE HULP EN ONDERSTEUNING ONTVANGEN** in functie van de wettelijke of Europese armoedegrens, en dit via diverse bronnen is een bijkomende indicator die de armoede in kaart kan brengen. Voorbeelden zijn:

- personen met een **LEEFLOON** en **EQUIVALENT LEEFLOON**
- de **INKOMENSGARANTIE VOOR OUDEREN (IGO)**
- de **VERHOOGDE TEGEMOETKOMING IN DE ZIEKTEVERZEKERING**
- de **ZORGBUDGET OUDEREN (VROEGERE THAB)**

Deze maatregelen hebben tot doel het inkomen op te trekken tot aan de wettelijke armoedegrens.

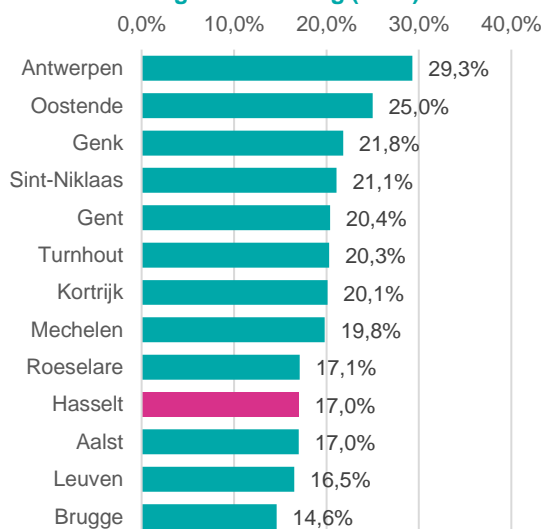
Het **AANDEEL LEEFLONERS IN HASSELT STEEG** tussen 2009 en 2019 van 6,56 naar 7,90 promille (van 472 naar 620 in absolute cijfers). Hiermee scoort Hasselt het hoogst in Limburg (gemiddelde in Limburg is 3,97 leefloners per 1 000 inwoners). In vergelijking met andere centrumsteden scoort Hasselt achteraan het rijtje.

De **INKOMENSGARANTIE VOOR OUDEREN** is een uitkering voor ouderen vanaf 65 jaar die pensioengerechtigd zijn maar van wie het inkomen onder de wettelijke armoedegrens valt. Van alle 65-plussers in de stad heeft **4,0 %** een IGO statuut (cijfers 2020). Dat percentage ligt hoger in Hasselt dan in de rest van de provincie (3,2 en Vlaanderen (3,7 %).

**17% van alle HASSELAREN** heeft in 2018 **EEN VERHOOGDE TEGEMOETKOMING IN DE ZIEKTEVERZEKERING**. Ten opzichte van de dertien Vlaamse centrumsteden scoort Hasselt vrij gemiddeld.

Binnen de stad zijn er grote verschillen tussen de verschillende wijken. Het hoogst scoort de wijk **RUNKST BUITEN SINGEL**, waar 31,1 % van alle inwoners verhoogde tegemoetkoming in ziekteverzekering heeft. Verder kennen ook de wijken rond **HASSELT-CENTRUM** (24,0 %), **KEMPISCHE WIJK** (23,3 %), Banneux (23 %) en **RUNKST-CENTRUM** (20,9 %) een hoger aandeel inwoners met verhoogde tegemoetkoming.

**% inwoners met verhoogde tegemoetkoming (2018)**




Bron: InterMutualistisch Agentschap


Het **ZORGBUDGET VOOR OUDEREN** is een financiële tegemoetkoming voor ouderen (vanaf 65 jaar) die moeilijkheden ondervinden bij het uitvoeren van dagelijkse taken. De tegemoetkoming is bedoeld om de kosten ten gevolge van de zorg te vergoeden. Ze wordt enkel toegekend aan personen met een beperkt inkomen. In 2020 hadden **1.349 OUDEREN** van 65+ jaar in Hasselt een tegemoetkoming voor hulp aan bejaarden. Dit **AANTAL STEEG** tussen 2010 en 2020 van 1 149 naar 1 349. Dit brengt het aandeel 65-plussers met THAB in 2020 op 7,6 %. Hiermee scoort Hasselt lager dan Limburg (9,2 %). In het Vlaams Gewest bedraagt dit aandeel 7,5 %.

Een laatste indicator voor financiële armoede zijn inwoners met **PROBLEMATISCHE SCHULDEN**.

Anno 2017 zien we binnen de **OCMW SCHULDHULPVERLENING** 317 OCMW-cliënten met een budgetbeheerdossier, een **VERDUBBELING** in vergelijking met 2013 (153 lopende dossiers). Daarnaast kregen 222 cliënten budgetbegeleiding op maat, eveneens een sterke stijging (118 dossiers in 2013).

Eind 2020 waren er in Hasselt **1 252 KREDIETNEMERS** met minstens één achterstallig, **NIET-GEREGULARISEERD KREDIET**. Dat betekent dat de kredietnemer nog geen regeling getroffen heeft met de bank of de kredietinstelling voor de verdere afbetaling. Ten opzichte van alle uitstaande kredieten in Hasselt is dat **3,3 %**. Het gaat om consumptiekredieten en hypothecaire kredieten samen. Hasselt scoort hiermee gemiddeld in vergelijking met Limburg (3,2 %). In vergelijking met de andere centrumsteden scoort Hasselt het laagst van alle centrumsteden. 

Het aantal kredietnemers met minstens één achterstallig krediet nam tussen 2007 en 2014 toe om daarna terug te dalen tot ongeveer hetzelfde niveau als in 2007 (1 252). Het aandeel kredietnemers met minstens één achterstallig krediet evolueerde van 4,1 % naar 2,9 %. 

Ongeveer **13 %** van de Hasseltse huishoudens heeft **MOEILIKHEDEN OM REKENINGEN TE BETALEN**, zo blijkt uit de Stadsmonitor Survey 2017. Ter vergelijking, voor 37 % lukt het om rond te komen en 48 % geeft aan comfortabel te kunnen leven. 


Als we kijken naar het type uitgaven dat de Hasselaars moeilijk konden betalen, zien we in de bijgevoegde grafiek **NUTSVOORZIENINGEN** (elektriciteit/water/gas/stookolie), **ANDERE KOSTEN** en **GEZONDHEIDSKOSTEN** als de top 3 uitgaven. 



Bron: [2017 | Stadsmonitor]

Het risico om in armoede verzeild te raken is ongelijk verdeeld. Zo hebben personen met een niet-Belgische herkomst en eenoudergezinnen een verhoogd risico om terecht te komen in armoede.

### **Wonen, betaalbaarheid en dak- en thuisloosheid**

Een **MEERDERHEID** van de **EENGEZINSWONINGEN** in Hasselt zijn van het type **OPEN** (39,5 %) of **HALF OPEN** (32,1 %) **BEBOUWING**. Het aantal eengezinswoningen in open bebouwing ligt van alle centrumsteden het hoogst in Hasselt en Genk (41,0 %).  Kijken we naar het bouwjaar van de gebouwen in Hasselt zien we dat de stad procentueel meer gebouwen van na de eeuwwisseling telt en verhoudingsgewijs minder gebouwen van voor de Tweede Wereldoorlog. 



Kijken we naar het woningtype, dan zien we een sterke stijging van het aantal appartementen in Hasselt . Het aandeel appartementen t.o.v. van alle woongelenheden nam de voorbije tien jaar dan ook sterk toe. In 2019 is 38,3 % van alle woongelenheden een appartement .

Bijna **NEGEN OP TIEN HASSELAREN** (88,3 %) is **TEVREDEN** over zijn **WONING** . De tevredenheid over de eigen woning ligt erg hoog in Hasselt in vergelijking met de andere centrumsteden. Ongeveer hetzelfde aandeel beoordeelt zijn woning in goede staat . De meest gesignaleerde klachten zijn er rond geluidshinder.

Als we kijken naar de betaalbaarheid van een woning wordt de Hasselaar geconfronteerd met **STIJGENDE MEDIAAN WONINGPRIJZEN** ten opzichte van 2010, dit voor zowel huizen (+30,0 %) als appartementen (+34,1 %). Wel worden nieuwbouwwoningen en -appartementen niet meegerekend bij de berekening van deze mediaanprijzen.

**SOCIALE HUURWONINGEN** zijn een belangrijke facilitator in het realiseren van het recht op kwaliteitsvol wonen. In 2020 telt Hasselt **2 000 SOCIALE HUURWONINGEN**.

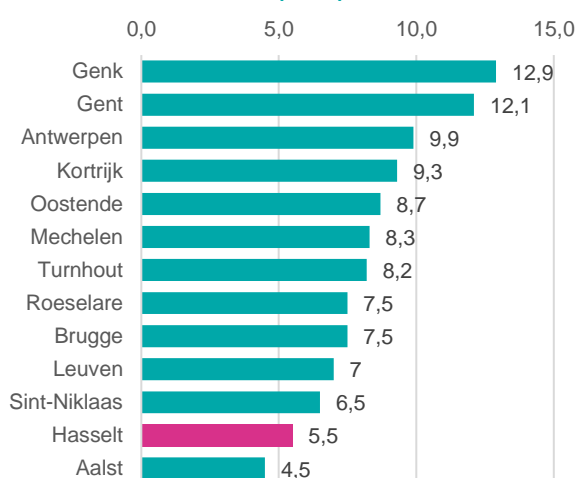
Vijf jaar eerder stond de teller op 1 738 . Ten opzichte van alle particuliere huishoudens in Hasselt is dat 5,5 %. Die verhouding ligt in Hasselt lager dan in Limburg (6,1 %) en het Vlaams Gewest. In vergelijking met de andere centrumsteden is het aanbod aan sociale huurwoningen in Hasselt eerder beperkt.

In 2019 stonden er **2 400 UNIEKE GEZINNEN** op de **WACHTLIJST** als kandidaat-huurder voor een sociale huurwoning. Dit is **MEER DAN EEN VERDUBBELING** (1 104 gezinnen) in vergelijking met 2012.

Huurders hebben dubbel zo veel betalingsmoeilijkheden, 56% van de huurders, in vergelijking slechts 12% woning-eigenaars ervaren problemen. Daarnaast besteedt **20% VAN DE HASSELAREN** meer dan 30% van het **GEZINSINKOMEN** aan **HUUR** of de **AFBETALING** van een lening, wat een verdere precare situatie teweeg kan brengen. De **LOKALE ADVIESCOMMISSIE WONEN (LAC)** is een preventieve maatregel om te voorkomen dat huurders uit huis gezet worden. In overleg met cliënt-huurder wordt gezocht naar een haalbare afbetalingsregeling. Dankzij de LAC overleg werd in 2017 vermeden dat 21 gezinnen en 7 alleenstaanden dakloos werden.

Het OCMW raamt het **AANTAL DAK- EN THUISLOZEN** op **117 PERSONEN**. De stad heeft te kampen met een sterke toename in 2016 (+22) en 2017 (+55 dak- en thuislozen). De meerderheid binnen de groep dak- en thuislozen is tussen 26-59 jaar oud, alleenstaand en van Belgische origine. Bijna de bijna helft van de dak- en thuislozen kampt met een verslavingsproblematiek.

**% Sociale huurwoningen t.o.v. alle huishoudens (2019)**



Bron: Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen

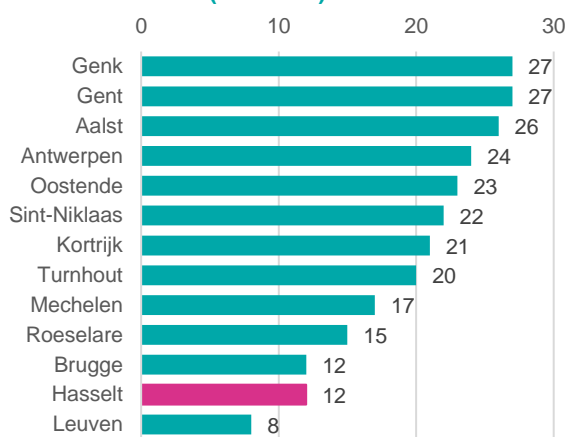
## Energiearmoede

Om een idee te krijgen van het aantal inwoners die moeite hebben om energie te kunnen betalen, kijken we naar het aantal geplaatste budgetmeters. Een sociale energieleverancier kan een budgetmeter of stroombegrenzer plaatsen bij een klant als energiekosten niet betaald worden. Bij een budgetmeter moet het energieverbruik op voorhand betaald worden.

Eind 2020 telt Hasselt **378** klanten **ELEKTRICITEIT** met een **BUDGETMETER**. Per 1 000 elektriciteitsklanten in Hasselt hebben er 10,4 een budgetmeter. Dit aantal ligt lager in Hasselt dan in de rest van Limburg (13,1) en het Vlaams Gewest (13,8). Ook in vergelijking met andere centrumsteden ligt het aantal budgetmeters per 1000 klanten eerder laag.

Een andere indicator die een beeld geeft van energiearmoede zijn het aantal behandelde LAC dossiers. De **LOKALE ADVIESCOMMISSIE (LAC)** komt samen op vraag van de energieleverancier, die een verzoek heeft tot afsluiting van de energietoevoer van een klant. Het doel is om een afsluiting te vermijden. In 2017 werden **197 ELEKTRICITEITSDOSSIER**s (-15 % i.v.m. 2016) en **301 WATERDOSSIER**s (+64 % i.v.m. 2016) behandeld.

Aantal budgetmeters per 1.000 klanten elektriciteit (dec 2017)

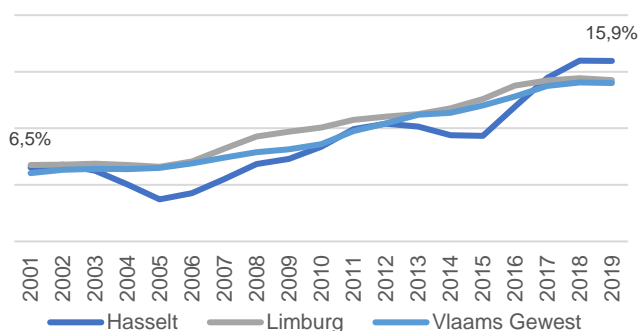


Bron: provincies.incijfers.be

## Kinderarmoede

Een bijkomend gegeven dat inzicht geeft in inclusie is kinderarmoede. Het aantal geboortes in een kansarm gezin en het aantal eenoudergezinnen geven een indicatie naar het risico op kinderarmoede.

% geboorten in een kansarm gezin




Niet elk kind start van bij de geboorte vanuit een gelijke startpositie. Dat geldt zeker voor kinderen die geboren worden of opgroeien in armoede. In 2019 vond **15,9%** van de **GEBOORTEN** in Hasseltse gezinnen plaats binnen een **KANSARM GEZIN**, meer dan een verdubbeling in vergelijking met 2001 (cijfers Kind en Gezin).

Voor sommige types gezinnen ligt het risico om in armoede verzeild te raken hoger als andere. Dit is zo voor eenoudergezinnen, waar de combinatie van een enkel inkomen en de zorg voor de kinderen kan zorgen voor zware druk.

Het **AANTAL EENOUDERGEZINNEN** in Hasselt **STIJGT**. Omdat één huishouden meerdere minderjarige kinderen kan tellen, kijken we naar het aantal minderjarigen met een alleenstaande ouder. Van alle minderjarigen in

Hasselt woont 80,3 % in bij een paar (59,5 % bij een gehuwd paar en 20,8 % bij een niet gehuwd samenwonend paar), wat betekent dat ongeveer **ÉÉN OP ZES JONGEREN** (16,4 % of 2 141 jongeren) leeft bij een **ALLEENSTAANDE OUDER**.

De kinderarmoede is ook gekleurd: zo ligt het armoederisico hoger bij moeders van niet-Belgische origine (38,6 %) dan bij moeders van Belgische origine (5,9 %). 


## Kansen in het onderwijs

De kans op een succesvolle schoolloopbaan hangt nauw samen met het milieu waarin de leerling opgroeit. Een aantal leerlingenkenmerken laten ons toe een beeld te schetsen van de sociale achtergrond van de Hasseltse leerlingen. Het gaat om volgende kenmerken:

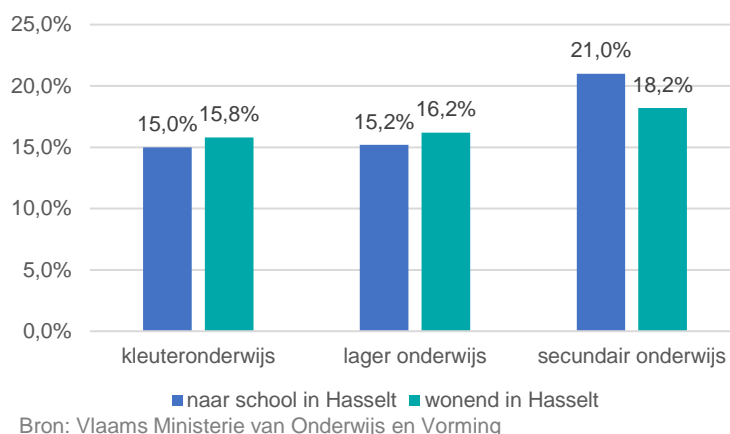
- laag **OPLEIDINGSNIVEAU** van de **MOEDER**
- **GEZINSTAAL** niet Nederlands
- ontvangen van een **SCHOOLTOELAGE**
- wonen in **BUURT** met hoge mate van schoolse vertraging

Leerlingen die scoren op één of meerdere van deze kenmerken lopen hoger risico op **BEPERKTERE ONDERWIJSKANSEN**, zo blijkt uit wetenschappelijk onderzoek. Net daarom krijgen scholen via het financieringsdecreet extra werkingsmiddelen en lestijden om gelijke onderwijskansen voor deze kinderen te garanderen.

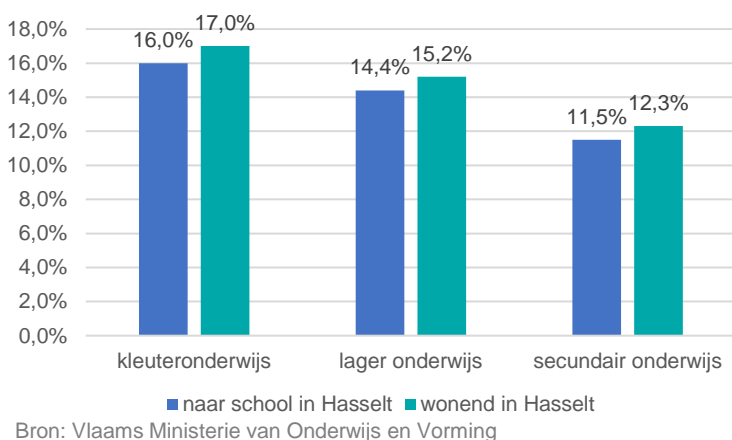
Het **OPLEIDINGSNIVEAU** van **ouders** hangt nauw samen met de economische situatie van het gezin, een hoger opleidingsniveau hangt samen met een hoger sociaal en cultureel kapitaal, zoals een ruimer netwerk, betere toegang tot informatie, ... wat de schoolloopbaan van hun kinderen positief beïnvloedt. Als we kijken naar het opleidingsniveau van de moeder zien we de volgende trends voor de leerlingen wonende in Hasselt.

Binnen het **KLEUTERONDERWIJS** heeft **15%** van de leerlingen een **LAAG OPGELEIDE MOEDER**. In het **LAGER ONDERWIJS** gaat het om **15,2%** van de in Hasselt wonende leerlingen. Tenslotte, ongeveer **ÉÉN OP VIJF LEERLINGEN** secundair heeft een **LAAG OPGELEIDE MOEDER**. 

Aandeel leerlingen met laag opgeleide moeder (schooljaar 2017-2018)



Aandeel leerlingen met andere thuistaal (schooljaar 2017-2018)




Als de gezinstaal van de leerling niet overeenstemt met de onderwijstaal, moet de leerling een extra **TAALKLOOF** overbruggen, wat een hoger risico geeft op verminderde onderwijskansen. We spreken over een leerling met een andere thuistaal als de leerling met niemand in het gezin Nederlands spreekt.

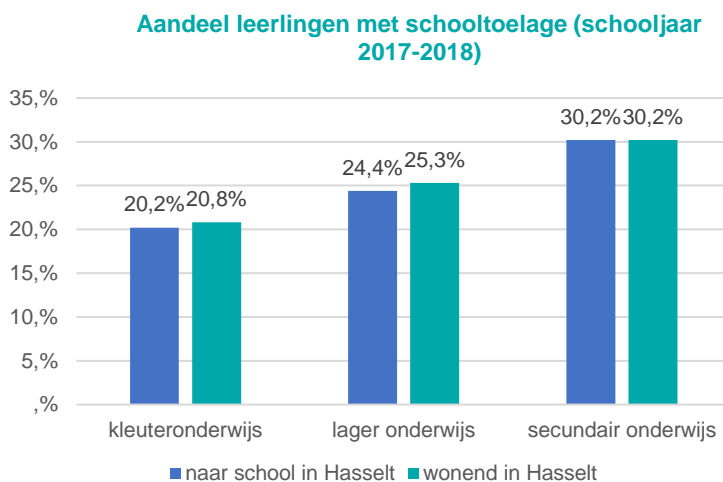
Het aandeel leerlingen met een andere thuistaal ligt in Hasselt het **HOOGST** bij de **KLEUTERS** die in Hasselt wonen. Daar bedraagt het aandeel leerlingen waar de onderwijstaal van de thuistaal verschilt **17,0%**.

In het lager onderwijs ligt dit aandeel met

15,2% iets lager en in het secundair schommelt dit aandeel rond de 12,3%.

We merken ook dat het aandeel leerlingen met een andere thuistaal in het Hasseltse onderwijs sinds het schooljaar 2009-2010 toeneemt. De **STIJGING** van het aandeel leerlingen is het meest uitgesproken in het gewoon **LAGER ONDERWIJS**. Daar nam dit aandeel tussen 2009 en 2018 toe van 7,2 % tot 15,2 %. Dat is een **VERDUBBELING** op zeven schooljaren tijd. 

Een derde leerlingenkenmerk die een negatieve samenhang heeft met de onderwijsprestaties is het hebben van een **SCHOOLTOELAGE**. Het gaat om het aantal leerlingen die in aanmerking komt voor een schooltoelage en voor wie deze ook effectief is aangevraagd. In het **KLEUTERONDERWIJS** heeft ongeveer **20 %** van alle kinderen een schooltoelage. Dit aandeel ligt hoger in het **LAGER ONDERWIJS**, waar ongeveer **ÉÉN OP VIER LEERLINGEN** een schooltoelage heeft. In het **SECUNDAIR** onderwijs ligt dit aandeel dicht bij de **30 %**.

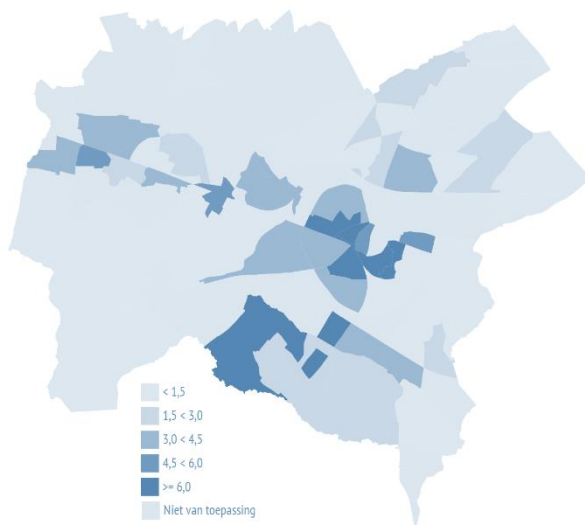


Bron: Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming

Voor het bepalen van het laatste leerlingenkenmerk, gaat men na of de leerling woont in een **BUURT** met hoge mate van **SCHOOLSE VERTRAGING**. Aan de hand van deze indicator kan een beeld geschetst worden van het ruimere socio-economische profiel en sociaal kapitaal van de buurt waarin de leerling opgroeit.

Om te kijken of het gaat om een buurt met hoge mate van schoolse vertraging, kijkt men naar het aandeel 15-jarigen met minstens twee jaar schoolse vertraging. Onderstaande kaart geeft een idee van welke buurten naar voren komen als een buurt met veel schoolse vertraging.

Statistische sectoren die eruit springen zijn **TER HILST**, waar **14,5 %** van de 15-jarigen minstens twee jaar schoolse vertraging heeft opgelopen. Ook de buurt rond het Vrijwilligersplein (13,1 %), Stadsomvaart (12,2 %), Runkst Sint-Hubertus (9,9 %), Kasterstraat (9,9 %) en Doornebos (9,1 %) scoren hoog.



Aandeel 15-jarigen met minstens 2 jaar schoolse vertraging (totaal 2006-2016)

Enkele **EXTRA RISICOKENMERKEN** zijn leerlingen die spijbelen. Leerlingen die spijbelen hebben een grotere kans om hun schoolcarrière zonder succes af te ronden. **SPIJBELAARS** doen het minder goed op school en doen bovendien vaker een jaar over. Bovendien kan occasioneel spijbelen resulteren in structureel spijbelen, wat de kansen op een succesvolle schoolloopbaan ernstig kan hypothekeren. Als een leerling afwezig is zonder wettige reden, zal de school dit registreren als **PROBLEMATISCH AFWEZIG** (B-code). De school registreert de problematische afwezigheden per halve dag.

Het aandeel leerlingen dat gedurende een schooljaar minstens 30 halve dagen problematisch afwezig is, **VARIEERT** sterk tussen de **VERSCHILLENDE ONDERWIJSNIVEAUS**.  Het laagst liggen de afwezigheidscijfers in het gewoon basisonderwijs (0,56 % van alle leerlingen) en het buitengewoon basisonderwijs (0,66 %). Hasselt scoort lager dan het Vlaamse gemiddelde voor het gewoon basisonderwijs (0,56 %) en het

buitengewoon basisonderwijs (2,48 %). In het secundair onderwijs bedraagt het aandeel leerlingen met minstens 30 halve dagen problematische afwezigheid 2,33 %. In het buitengewoon secundair onderwijs ligt dat aandeel dubbel zo hoog. Het meest problematisch zijn de cijfers in het deeltijds secundair onderwijs, waar bijna zeven op tien leerlingen minstens 30 dagen ongewettigd afwezig zijn. Hasselt scoort qua aandeel erg problematisch afwezigheid hoger dan Vlaanderen in het secundair onderwijs en het dBSO.

**VROEGTIJDIGE SCHOOLVERLATERS** zijn jongeren die niet meer leerplichtig zijn en de school achter zich laten voordat ze 'voldoende kwalificaties' behaald hebben. Allerlei redenen kunnen een rol spelen waardoor jongeren ongekwalificeerd de school verlaten: schoolmoeheid, persoonlijke of familiale problemen, foute studiekeuzes, slechte schoolprestaties, spijbelen, de aantrekkingskracht van de arbeidsmarkt, ... Doel van het onderwijs is om elke jongere de nodige kwalificaties op te laten doen en gekwalificeerd uit te stromen. Voor jongeren die zonder voldoende kwalificaties het onderwijs verlaten, verloopt de overstap naar de arbeidsmarkt vaak moeilijker en kan werkloosheid om de hoek loeren.

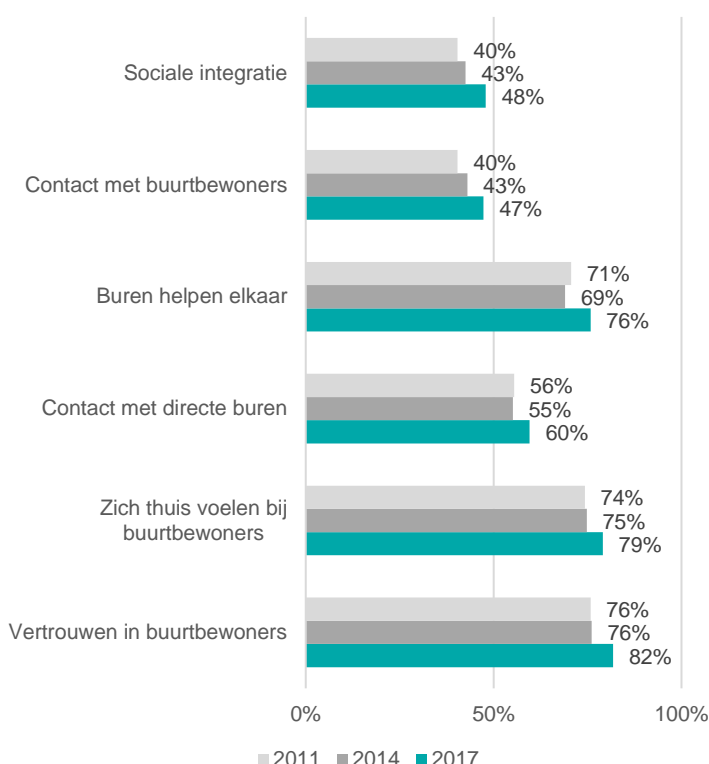
Ongeveer **EEN OP ZEVEN LEERLINGEN** (15,2 %) **VERLAAT** het Hasseltse secundair onderwijs **ZONDER** de nodige **KWALIFICATIES**. Dit aandeel is hoger voor de leerlingen die in Hasselt naar school gaan (15,2 %) als voor degenen die in Hasselt wonen (11,7 %). Het aandeel in Hasselt ligt met 14,7 % hoger in Hasselt dan in heel Vlaanderen (11,0 %). In vergelijking met de andere centrumsteden zit Hasselt bovenaan het midden van het peloton. Aan de kop zit de stad Antwerpen, waar het aandeel vroegtijdige schoolverlaters oploopt tot één op vijf. 

### **Sociale cohesie**

Een verbindend sociaal weefsel heeft een positieve invloed op het vertrouwen van mensen in de samenleving, op betrokkenheid en op participatie in de stad. Verschillende indicatoren geven een beeld van de aanwezige sociale cohesie, zoals het hebben van diverse contacten, deelname aan activiteiten en gebruik maken van het aanwezige vrijetijdsaanbod. Uit de Stadsmonitor 2017 blijkt dat het in **HASSELT GOED SAMEN-LEVEN IS**. Op diverse indicatoren **SCOORT** Hasselt het **BESTE**, in vergelijking met andere centrumsteden.

Anno 2017 heeft **1 OP DE 2 HASSELAARS** (51 %) minstens **WEKELIJKS CONTACT** met familie, buren of vrienden.

### Sociale integratie in de buurt



Bijna de helft van alle Hasselaren (48 %) is **STERK GEÏNTEGREERD IN DE BUURT** waar men woont, hiermee scoort Hasselt het hoogst in vergelijking met de andere centrumsteden (gemiddeld 35 %). Zoals te zien is in bijgevoegde grafiek komt de sociale integratie in de buurt voornamelijk tot uiting in het vertrouwen in de buurtbewoners, zich thuis voelen bij buren en buren die elkaar helpen.

Op de vraag "Het is **AANGENAAM** om in mijn buurt met de mensen te praten" antwoordde 84 % van de **HASSELAREN POSITIEF**. Hiermee scoort Hasselt het best van alle Vlaamse centrumsteden.

**VROUWEN** zijn beduidend **MEER GEÏNTEGREERD** in de buurt dan mannen. Op de jongste leeftijdsgroep (<18 jaar) na, neemt met de **LEEFTIJD** ook de buurtintegratie toe. De gezinssituatie leidt wel tot merkbare verschillen. **ALLEENWONENDEN** zonder kinderen en personen die samenwonen met

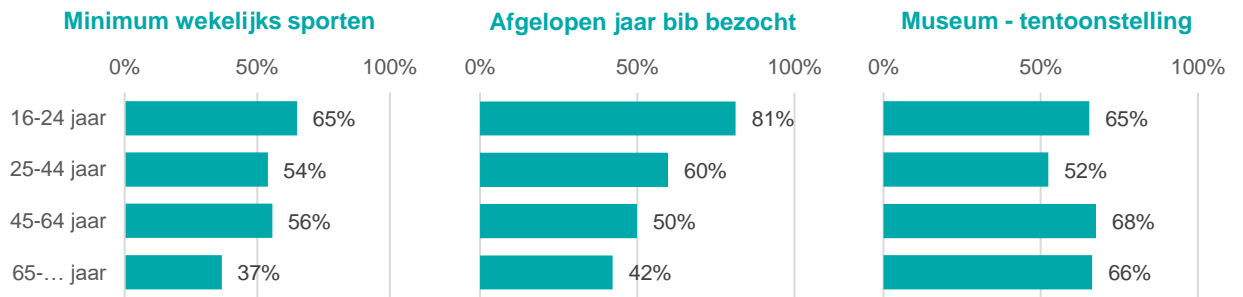
vrienden zijn **MINDER BETROKKEN** in de buurt dan samenwonenden met kinderen.

Hasselt heeft eveneens de **HOOGSTE PARTICIPATIEGRAAD** op vlak van deelname aan **BUURTACTIVITEITEN** (bv. wandeltocht, burenbarbecue, buurtfeest, ..). Ongeveer 39 % van de Hasselaren heeft het voorbije jaar deelgenomen aan minstens één activiteit. Ter vergelijking, voor andere centrumsteden ligt het gemiddelde op 30 %. Het aandeel Hasselaren dat het voorbije jaar deelnam aan een buurtactiviteit steeg bovendien de voorbije jaren.

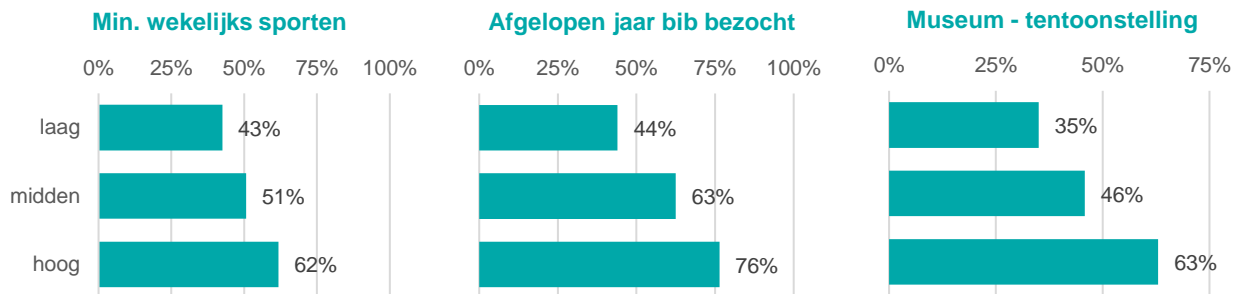
Uit de Stadsmonitor 2017 Survey blijkt dat in Hasselt ongeveer 10 % van de burgers **ACTIEF BETROKKEN** is in een **BEWONERSGROEP** (bv. buurtcomité, cultuurgroep, milieugroep,...). Dit is een verdubbeling van participatie in vergelijking met 2008 (5 %). Dankzij deze stijging scoort Hasselt nu als beste in vergelijking met andere centrumsteden. Bovendien participeert bijna de **HELFT** van alle **HASSELAREN** (48 %) actief in het **VERENIGINGSLEVEN** (bv. lid van sportvereniging, bestuurslid, actief lid), waarmee we als stad opnieuw de hoogste participatiegraad opmeten binnen de groep van Vlaamse centrumsteden.

Hasselt beschikt over een uitgebreid en divers vrijetijdsaanbod. De participatiegraad van de Hasselaar geeft een indicatie naar de toegankelijkheid en het inclusief karakter van het beschikbare vrijetijdsaanbod. Anno 2017 heeft de helft van de Hasselaren (51,6 %) minimum één keer per week een sport beoefend, of de bibliotheek bezocht in de laatste 12 maanden (53,8 %). Tenslotte, 65,4 % van de Hasselaren heeft een museum bezocht in de laatste 12 maanden. Uit de cijfers blijkt dat het aanbod niet iedereen in dezelfde mate bereikt en we te maken hebben met zowel een **LEEFTIJD**- als **OPLEIDINGSKLOOF**.

**JONGEREN** maken het meeste gebruik van het vrijetijdsaanbod in Hasselt, de **GROEP** van **65+** participeert het minste binnen de categorie sport en bibliotheek, zoals te zien is in onderstaande grafiek.



De opleidingskloof is sterk te zien in alle categorieën (zie grafiek onderaan). **LAAGOPGELEIDEN** maken het **MINST GEBRUIK** van het aanbod, en dit in alle 3 onderzochte categorieën sport, bibliotheek en musea. **HOOG OPGELEIDEN** maken het **MEESTE GEBRUIK**.






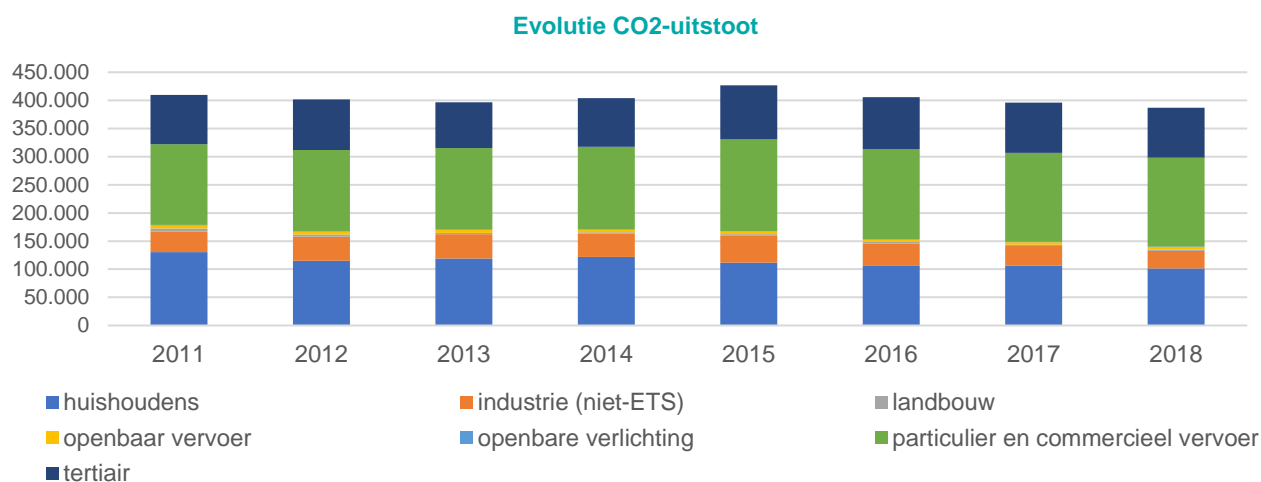


## DUURZAAMHEID

### CO<sub>2</sub>-uitstoot

Hasselt ondertekende als een van de eerste Vlaamse steden het Burgemeesterconvenant in 2008. In 2017 ondertekende stad Hasselt het nieuwe burgemeestersconvenant voor klimaat en energie. Dit is een overeenkomst met Europa waarin lokale overheden vrijwillig afspreken om tegen 2030 de EU-doelstelling te halen om **40% MINDER BROEIKASGASSEN** uit te stoten en om onze veerkracht te verhogen door ons aan te passen aan de gevolgen van klimaatverandering.

VITO stelt elk jaar in opdracht van de Vlaamse overheid een CO<sub>2</sub>-meting op voor de Vlaamse gemeenten. In 2018 bedroeg de CO<sub>2</sub>-uitstoot in Hasselt 393 253 ton. Een daling t.o.v. een jaar eerder en daling in vergelijking met 2011.  De sectoren verantwoordelijk voor de grootste uitstoot zijn particulier en commercieel vervoer en de huishoudens.  In vergelijking met 2011 daalde de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de huishoudens met ongeveer 22 %, de uitstoot van particulier en commercieel vervoer (+9,9 %) nam daarentegen toe. 



Bron: Departement Leefmilieu, Natuur en Energie | provincies.incijfers.be

Allerlei factoren spelen een rol in de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Hierdoor is het effect van een lokaal klimaatbeleid vaak pas op iets langere termijn zichtbaar .

### Hernieuwbare energie

Naast de doelstelling om minder CO<sub>2</sub> uit te stoten is ook een doel om het aandeel **HERNIEUWBARE ENERGIEBRONNEN** sterk te vergroten. Hernieuwbare energie is van belang om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen. Er bestaan verschillende manieren om groene stroom (hernieuwbare energie) te produceren. Voorbeelden zijn zonne-energie (via zonnepanelen), windenergie (via windturbines) of energie uit biogas of biomassa.

In Hasselt nam de voorbije jaren het aantal installaties zonnepanelen toe. Begin 2021 ging het om 6 933 installaties, goed voor een vermogen van 42 MW of ongeveer 545 W per inwoner. Zo blijkt uit de Vlaamse energiekaart. De 4 windturbines in Hasselt zijn samen goed voor 9 MW.

## Restafval

De totale **HOEVEELHEID HUISHOUDELIJK AFVAL** is al het afval dat ingezameld wordt. Het gaat om zowel het afval dat afkomstig is van huishoudens, alsook het vergelijkbaar afval afkomstig van bedrijven.

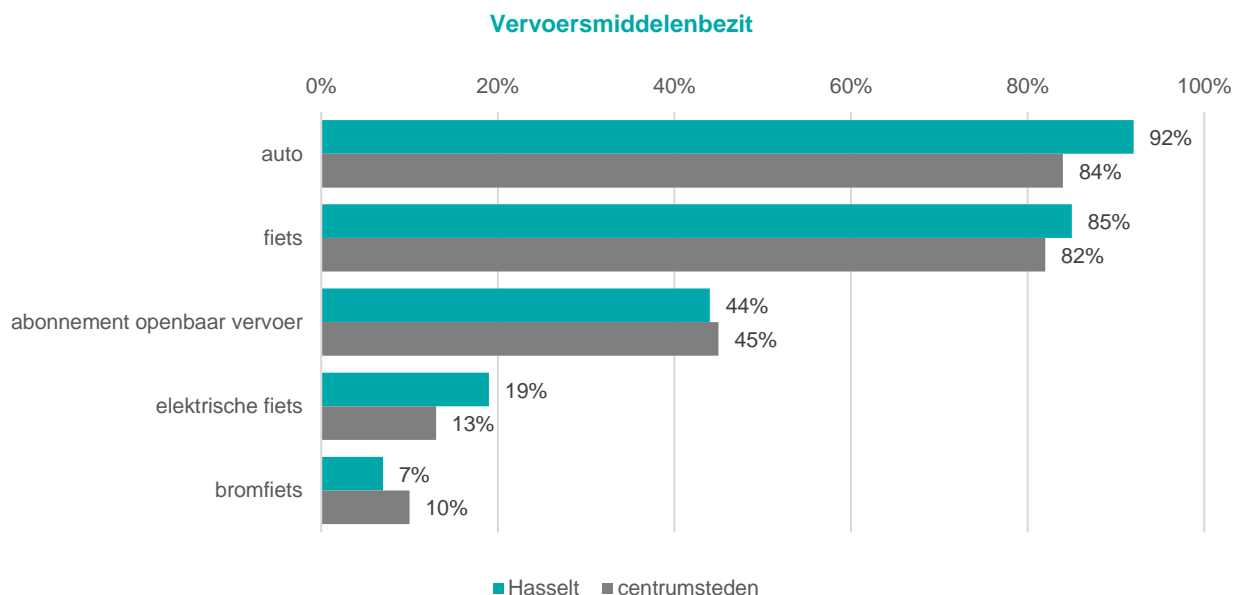
Heel wat stromen worden selectief ingezameld met het oog op nuttige toepassing (hergebruik, recyclage, composteren, vergisten). Het niet-selectief ingezamelde deel van het huishoudelijk afval vormt het **RESTAFVAL** en omvat het huis-aan-huis ingezamelde huisvuil, het grofvuil dat huis-aan-huis en op het containerpark wordt ingezameld en het gemeentevuil.

Het aantal kilogram restafval kende in Hasselt de voorbije jaren een **DALING**. In 2013 ging het nog om 10 746 ton. In 2019 viel het terug tot 9 327 ton. Ook het aantal kilo restafval per inwoner daalde in diezelfde periode van 141 kg naar 118 kg. Hiermee doet Hasselt het erg goed in vergelijking met de andere centrumsteden. Slechtste leerling van de klas is Antwerpen (225 kg per inwoner).

Ruim acht op tien Hasselaren zijn **TEVREDEN OVER DE HUISVUILVOORZIENINGEN** in de stad. Wel is er een dalende tevredenheid sinds 2011. [📄](#)

## Vervoersmiddelengebruik

Hasselt telt als centrumstad een **HOOG AUTO-** maar ook een hoog **FIETSBEZIT**. Meer dan negen op tien Hasselaren hebben een auto in het gezin (92 %) en 85 % een fiets. Hasselt scoort zowel qua auto- als fietsbezit hoger dan het gemiddelde van de centrumsteden. [📄](#)

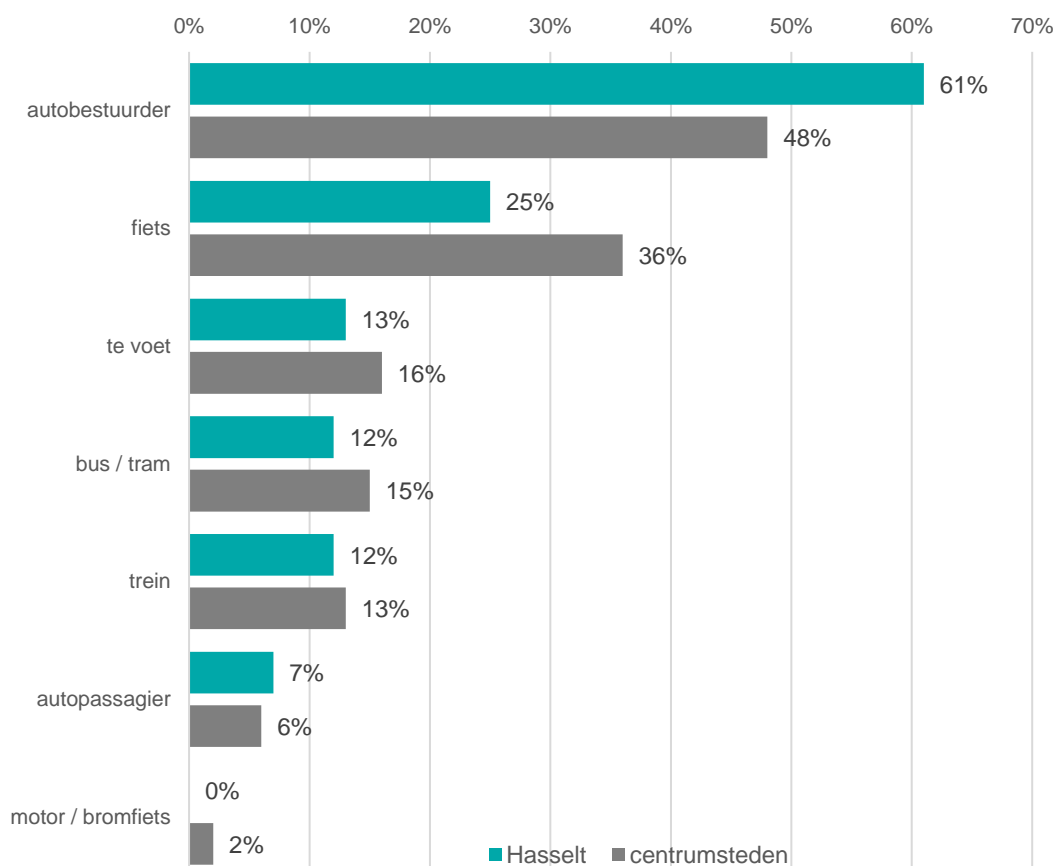


Het aantal in Hasselt **INGESCHREVEN PERSONENWAGENS** nam de voorbije jaren **STERK TOE** tot 42 389 personenwagens in 2019. [📄](#) Randopmerking bij de cijfers is dat voertuigen op naam van een leasingmaatschappij (o.a. bedrijfswagens) ingeschreven worden op de hoofdzetel van de maatschappij. Kijken we naar het aantal wagens per 100 huishoudens komt Hasselt met 118,3 wagens per 100

huishoudens op de vijfde plaats van alle centrumsteden. Per huishoudens ligt het aantal personenwagens het hoogst in Leuven (167) en Genk (135), het laagst in Antwerpen (87) en Oostende (78). [↗](#)

Hasselaren houden er een **MINDER DUURZAAM VERPLAATSINGSGEDRAG** op na in vergelijking met een gemiddelde inwoner van een centrumstad. Voor verplaatsingen naar school of werk wordt er vaker gekozen voor minder duurzame alternatieven. [↗](#)

#### voor verplaatsing naar werk of school

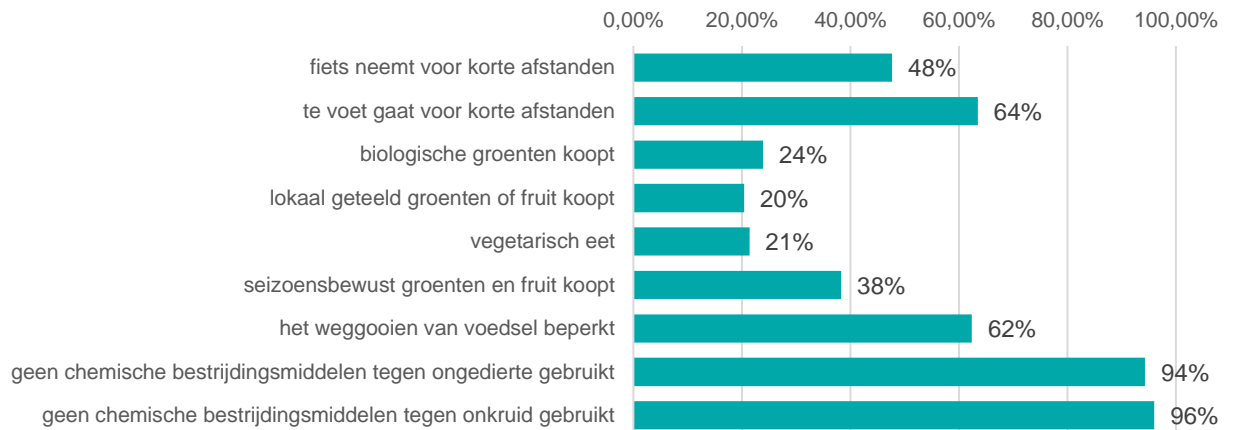


Kijken we enkel naar verplaatsingsgedrag voor korte afstanden, dan kiest de Hasselaar wel vaker voor de fiets of te voet. Zo is het aandeel dat minstens wekelijks te voet gaat voor korte afstanden 64 % en met de fiets 48 %. [↗](#)

#### **Milieubewust handelen**

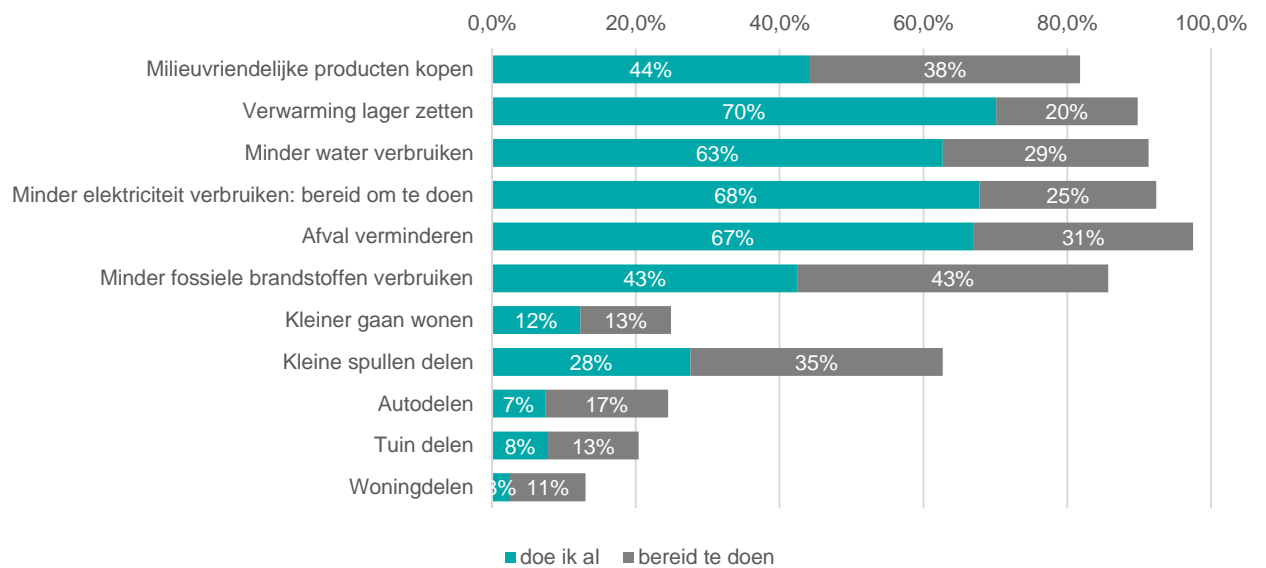
In een duurzame stad handelen de inwoners ecologisch. De Stadsmonitor geeft een aantal aanknopingspunten over welk **ECOLOGISCH GEDRAG** de Hasselaren nu al stellen.

**% inwoners dat minstens wekelijks ...**



Belangrijk is ook het gedrag dat inwoners **BEREID** zijn **TE STELLEN**, maar nu nog niet doen.



**Bereidheid tot ecologisch gedrag**



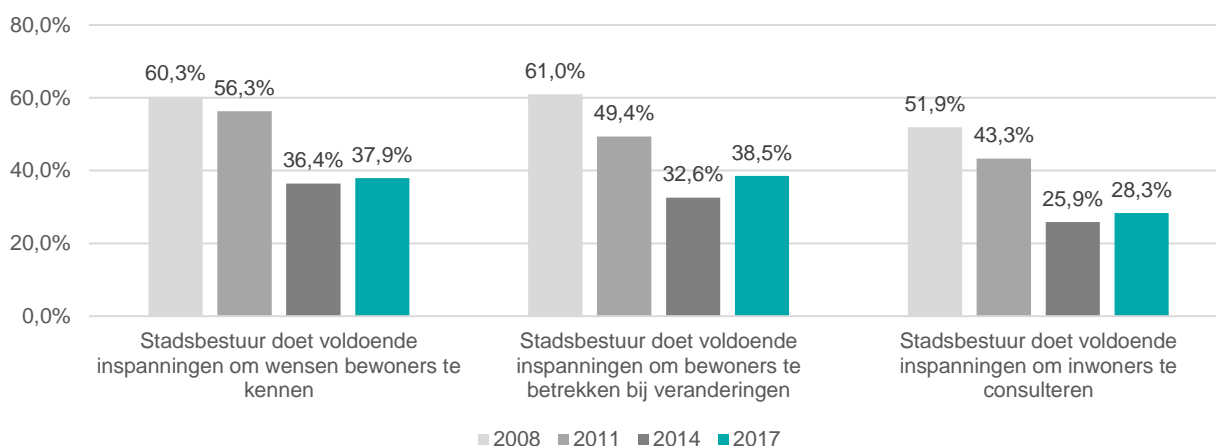
## BELEIDSPARTICIPATIE

**BELEIDSPARTICIPATIE** is het betrekken van burgers, middenveld en andere organisaties in het mee bedenken van toekomstig beleid. Inspraak van de burger biedt de opportuniteit om als overheid continu te verbeteren, op maat van de vraag. In deze context zijn de mate waarin de Hasselaar zich geïnformeerd en geconsulteerd voelt, alsook de bereidheid toont om mee de stad vorm te geven belangrijke indicatoren naar betrokkenheid, maatschappelijk engagement en burgerschap.

### Inspraak


Bijna de **HELFT** van alle **HASSELAREN** (47,7 %) geeft aan bereid te zijn **OM MEE TE PRATEN** over wat er gebeurt in de stad . We merken echter een dalende trend inzake de consultatie van de Hasselaar, weergegeven in onderstaande grafiek. Uit de Stadsmonitor Survey blijkt dat ongeveer **4 OP DE 10 HASSELAREN** vindt dat het stadsbestuur **VOLDOENDE INSPANNINGEN** levert om de **NODEN** van de burger te kennen evenals de bewoner betreft bij **VERANDERINGEN** in de stad. Slechts **ÉÉN DERDE** is van oordeel dat het stadsbestuur voldoende acties onderneemt om de inwoner te **CONSULTEREN**. 

Consultatie van Hasselaar - bevraging

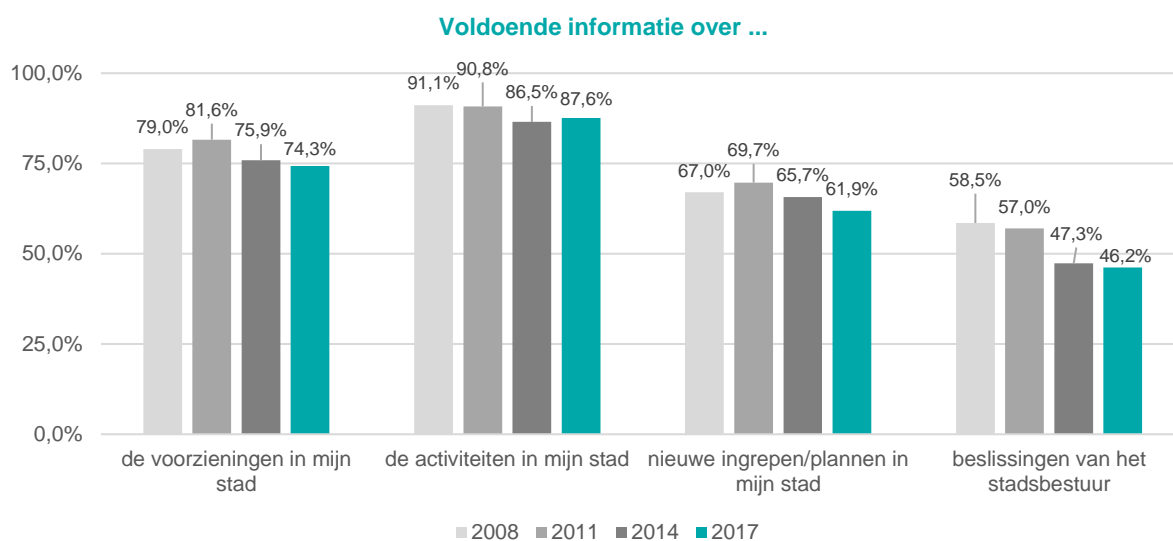


### Communicatie

Geïnformeerd zijn vormt de basis voor een impactvol participatiebeleid. Door in te zetten op heldere en brede communicatie kan de burger een goed beeld vormen over wat er in de stad gebeurt, welke veranderingen er op komst zijn, en hoe hijzelf mogelijks kan deelnemen aan deze verandering.

Bijna **TWEE DERDE VAN DE BURGERS** (61,4 %) voelt zich **VOLDOENDE GEÏNFORMEERD** door het **STADSBESTUUR**, zo blijkt uit de Stadsmonitor Survey 2017. Er is wel een kloof merkbaar naar de inhoud van informatie dat verspreid wordt, zo blijkt uit onderstaande grafiek. 

De Hasselaar is van oordeel dat er **VOLDOENDE** wordt **GECOMMUNICEERD** over het **AANBOD** in de stad. Zo is bijna drie vierde van mening voldoende **INFORMATIE** te krijgen over de **VOORZIENINGEN** (bv. zorg, opvang, onderwijs, ...) in Hasselt. Meer dan 87% geeft aan voldoende geïnformeerd te zijn over de vele **ACTIVITEITEN** (bv. cultuur, evenementen,...) in de stad. 



Als het over **VERANDERING** gaat, liggen de cijfers lager. Twee derde voelt zich voldoende geïnformeerd over nieuwe plannen (bv. nieuwe buurtinrichting, mobiliteitsplannen) in Hasselt, en **SLECHTS 46%** geeft aan voldoende informatie te verkrijgen over **BESLISSINGEN** van het **STADSBESTUUR**.

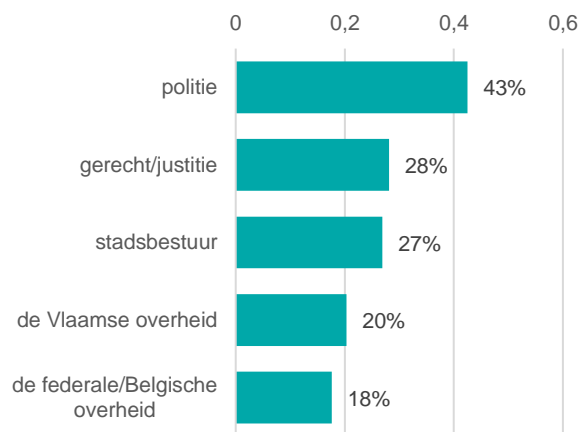
### Vertrouwen

Vertrouwen in de instellingen is een basisvoorwaarde voor sociale samenhang in een stad. In de Stadsmonitor is gepolst naar het **VERTROUWEN** in de federale en Vlaamse overheid, in het gerecht en politie en het vertrouwen in het stadsbestuur

Het aandeel Hasselaren met vertrouwen in politie (43 %) en gerecht/justitie (28 %) ligt het hoogst. Lager ligt het vertrouwen in de federale (18 %) en Vlaamse overheid (20 %).

Iets meer dan een kwart van de bevolking heeft veel **VERTROUWEN IN HET STADSBESTUUR**. Een kwart weinig vertrouwen. De helft van de inwoners scoort neutraal. Het aandeel inwoners met vertrouwen in het stadsbestuur nam de voorbije jaren af. In 2008 lag dit percentage nog op 55%, maar daalde tot 27 % in 2014. Tussen 2014 en 2017 bleef het vertrouwen in het stadsbestuur op dezelfde hoogte.

**% inwoners met vertrouwen in .... | 2017**



Bron: Stadsmonitor

Tussen de centrumsteden doen zich grote verschillen voor. In Mechelen stelt meer dan de helft van de inwoners vertrouwen te hebben in het stadsbestuur, in Turnhout loopt dat terug tot een vijfde. Hasselt scoort samen met Turnhout laag in vergelijking met het gemiddelde van de centrumsteden.

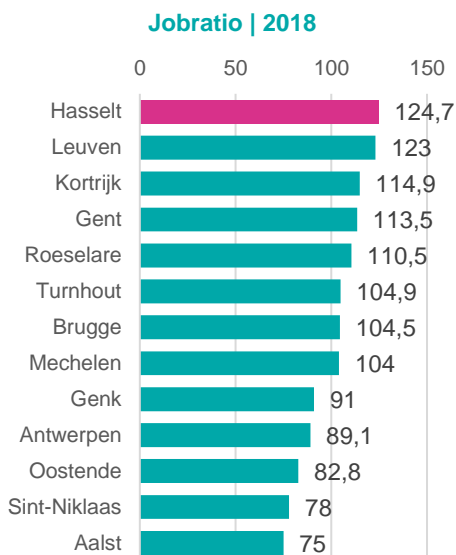
## HASSELT HOOFDSTAD

### Jobmotor



In het domein **TEWERKSTELLING** speelt Hasselt een centrale rol in de creatie van nieuwe jobs, voor zowel Hasselaren als niet-Hasselaren. Anno 2018 zijn er 51 128 loontrekkenden actief in Hasselt. In 2008 waren er dat nog 4 937 minder. Maar liefst 75 % van deze loontrekkenden komen van buiten Hasselt.

De werkgelegenheidsgraad of **JOBRATIO** in Hasselt is dan ook hoog. Per 100 inwoners zijn er 124,7 jobs beschikbaar. Hiermee kent Hasselt – samen met Leuven - de hoogste jobratio van alle Vlaamse centrumsteden. Ter vergelijking, de gemiddelde jobratio in Limburg bedraagt 67,5. Over heel Vlaanderen ligt de gemiddelde jobratio op 72,2.

Hasselt heeft een positief klimaat voor lokaal **ONDERNEMERSCHAP**. Zo telde de stad 8 867 actieve ondernemingen in 2020.




### Onderwijsstad

De meeste Hasseltse jongeren gaan naar school in de eigen stad. Daarnaast vinden ook veel leerlingen uit de buurgemeenten - maar ook de ruimere regio - hun weg naar het Hasseltse onderwijs. Deze **GROTE INSTROOM** zorgt ervoor dat het aantal leerlingen die in Hasselt naar school gaat , een stuk hoger ligt dan het aantal dat in Hasselt woont . En dit zowel in het kleuter-, lager als secundair onderwijs.

#### Aantal leerlingen naar school versus wonend in Hasselt (schooljaar 2018-2019)

	wonend in Hasselt	vs	naar school in Hasselt
Gewoon kleuteronderwijs	2 626	x 1,04	2 733
Gewoon lager onderwijs	4 405	x 1,05	4 618
Voltijds gewoon secundair onderwijs	4 162	x 2,31	9 615

Bron: Ministerie van Onderwijs en Vorming

Het Hasseltse onderwijs kent dus een **INSTROOM** vanuit andere gemeenten. Vooral uit de **OMLIGGENDE BUURGEMEENTEN**, maar ook uit de ruimere regio vinden leerlingen hun weg naar Hasselt. De instroom is het meest uitgesproken in het secundair onderwijs. Bijna twee op drie leerlingen in het Hasselts gewoon voltijds secundair onderwijs komt van buiten de stad . Hierdoor ligt het aantal leerlingen dat in Hasselt naar school gaat een pak hoger dan het aantal leerlingen dat in Hasselt woont.

Ook het **HOGER ONDERWIJS** van Hasselt of van buurgemeente Diepenbeek doen heel wat studenten dagelijks naar onze stad afzakken. De vestigingen van Hasselt en buurgemeente Diepenbeek zijn samen goed voor ongeveer 19 000 inschrijvingen (academiejaar 2018-2019). Hogeschool PXL is met 7 087 inschrijvingen de

grootste, gevolgd door Universiteit Hasselt (5 698), UCLL (4 536) en transnationale Universiteit Limburg (1 691 inschrijvingen).

### **Toerisme**

Als centrumstad wil Hasselt zijn bezoek- en belevingswaarde verhogen. Het aantal toeristen dat jaarlijks naar onze stad afzakt en het aantal overnachtingen dat hiermee gepaard gaat, geeft hiervoor een indicatie. In 2018 telde Hasselt 155 910 'aankomsten'. [VERBLIJFSGASTEN](#) (of aantal aankomsten) zijn alle personen die minstens één nacht in de stad verblijven. Het gaat om aankomsten in hotels, gastenkamers, campings, vakantieparken en logies voor doelgroepen en dit voor zowel een vrijetijds- of zakelijk doel.

Het aantal verblijfsgasten steeg van 2015 tot 2018. [📈](#) Ongeveer twee op drie verblijfsgasten zakt naar Hasselt af in functie van vrije tijd. Bijna zeven op tien gasten hebben de Belgische nationaliteit, een aandeel dat vrij stabiel bleef de voorbije jaren. [📈](#)

Deze verblijfsgasten zijn goed voor in totaal 245 771 overnachtingen in Hasselt (2018). [📈](#)

In absolute aantallen kennen Brugge, Antwerpen, Oostende en Gent het hoogst aantal [OVERNACHTINGEN](#) (telkens meer dan 1 miljoen per jaar). Kijken naar het aantal overnachtingen door verblijfsgasten in verhouding tot het aantal inwoners in een stad, staan Oostende en Brugge uitgesproken helemaal bovenaan. Hasselt positioneert zich met 2,82 overnachtingen per inwoner in het midden van de centrumsteden. [📈](#)

### **Winkelstad**

Dat Hasselt een [UITGEBREID EN DIVERS AANBOD](#) aan winkelvoorzieningen heeft, kwam al eerder aan bod. [📈](#) Hasselt kent een hogere dichtheid aan handelspanden dan gemiddeld in de centrumsteden en ook binnen dit aanbod is de diversiteit groot. [📈](#)

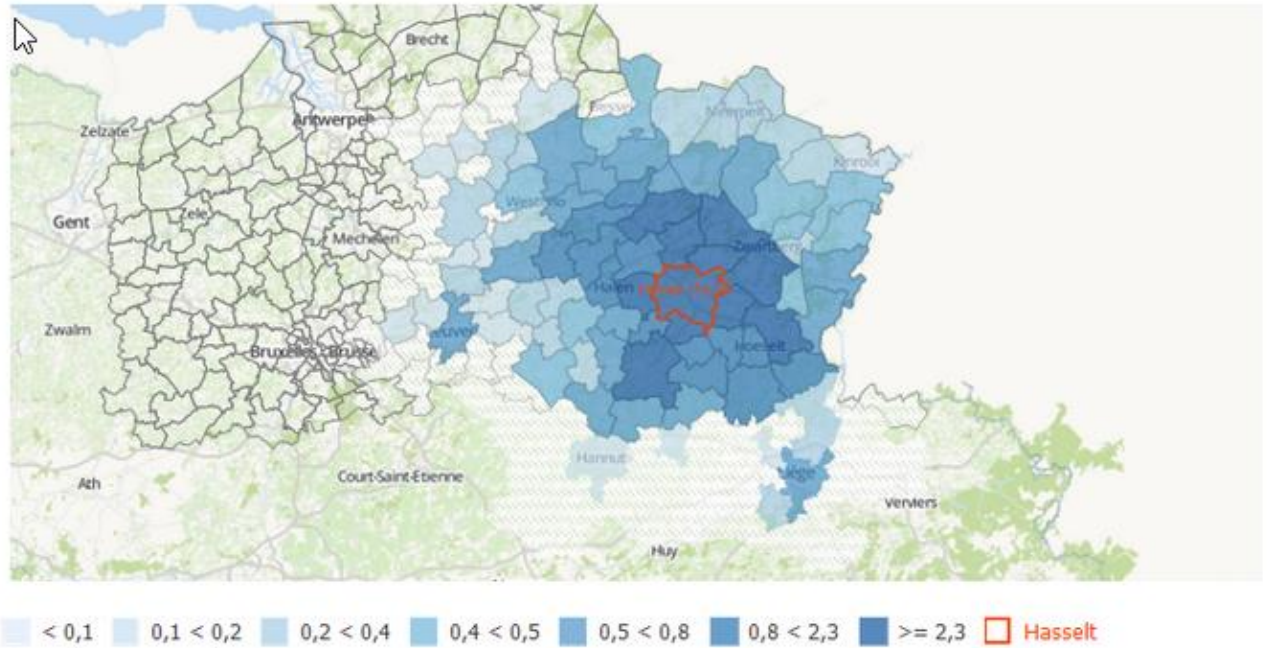
[KOOPSTROMEN](#) geven een beeld waar consumenten van een bepaalde woonplaats voornamelijk naar toe gaan om hun aankopen te doen. Dit kan erg verschillen van product tot product. Voor dagelijkse producten spelen de nabijheid en de bereikbaarheid de belangrijkste rol. Voor andere producten is een consument vaak meer bereid om een grotere afstand af te leggen om een product aan te schaffen. Koopstromen worden berekend op basis van het koopstromenmodel van RetailSonar.

De koopstromen kunnen worden uitgedrukt in EUR (geschatte bestedingen) of in FEQ. Eén FEQ is een fictieve consument die 100% van het standaardbudget voor de productcategorie besteedt in de respectievelijke gemeente. Het reële aantal klanten ligt dus vele malen hoger.

De klanten van de winkels voor [DAGELIJKSE GOEDEREN](#) (bijvoorbeeld groenten, fruit, vlees, brood en geneesmiddelen) komen voor 44,4 % uit de gemeente zelf. Voor andere type goederen ligt de instroom vanuit andere gemeenten nog hoger: 71,5 % voor [PERIODIEKE GOEDEREN](#) (bijvoorbeeld kledij, schoenen, boeken, kleinere huishoudartikelen), 58,1 % voor bruin- en witgoed, 47,4 % voor doe-het-zelf en 67,2 % voor andere producten in en om de woning.



Koopattractie periodieke goederen | % van totale verzorgingsgebied Hasselt in FEQ | 2018



Bron: Retailsonar | Provincies.incijfers.be

Hasselt heeft dus een aantrekkingskracht, zeker in de omliggende gemeenten maar ook in de ruimere provinciale regio.

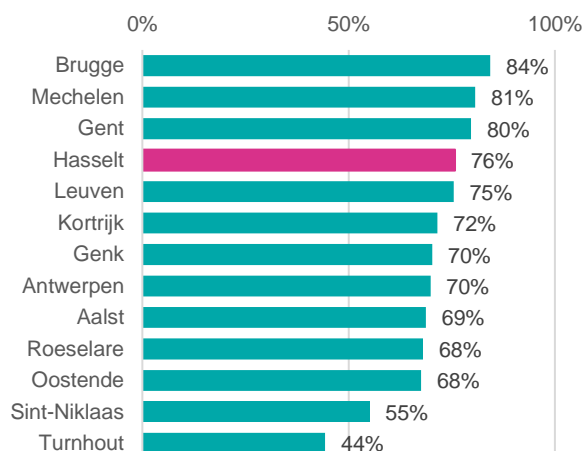
## Uitstraling Hasselt

Een belangrijk aspect van het imago van een stad is wat de eigen inwoners van de stad vinden. **FIERHEID OVER DE STAD** wijst op een positieve kijk op de culturele identiteit en de uitstraling van de stad. Wie fier is op zijn stad voelt er zich ook meer mee verbonden.

Meer dan **DRIE OP VIER HASSELAREN (76 %)** is **FIER OP HASSELT**. Hiermee zit Hasselt bij de beter scorende centrumsteden. Koplopers zijn Brugge (84 %), Mechelen (81 %) en Gent (80 %). Hekensluiters zijn Sint-Niklaas (55 %) en Turnhout (44 %).

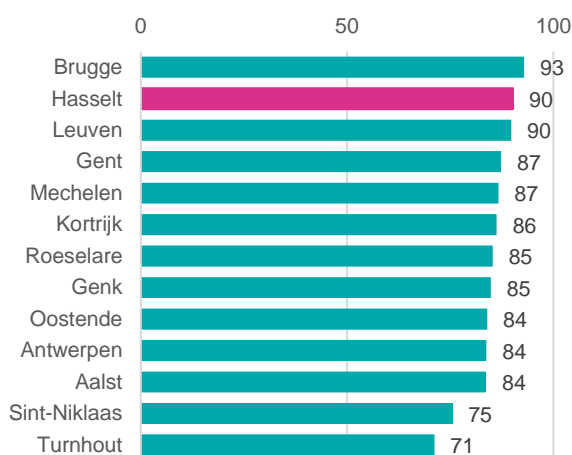
Aandachtspunt is dat de fierheid op Hasselt een dalende tendens kent. In 2008 lag de fierheid een tiental procentpunten hoger. 📉

% inwoners fier op de stad | 2017



Bron: Stadsmonitor

% tevreden over wonen in stad | 2017



Bron: Stadsmonitor

Dat Hasselaren graag in hun stad wonen, blijkt ook uit de **HOGTE TEVREDENHEID** over de **STAD** en **BUURT**. In Hasselt zijn - net zoals in Brugge, Leuven, Mechelen en Gent - meer dan acht op tien inwoners tevreden over hun stad. Ook over de eigen buurt is meer dan acht op tien Hasselaren tevreden 📈. Ook de tevredenheid over de stad kent een dalende tendens, hoewel Hasselt nog erg hoge tevredenheidsscores kan optekenen. Deze daling zien we enkel op stadsniveau, de tevredenheid over de buurt bleef de voorbije jaren constant.

**NEGEN OP TIEN HASSELAREN WONEN GRAAG IN HUN STAD** 📈. Van alle centrumsteden staat Hasselt opnieuw bij de best scorende centrumsteden (samen met Brugge en Leuven).

De hoge tevredenheid over buurt, stad en wonen in de stad hangt samen met een **LAGE VERHUISINTENTIE**. Het aandeel inwoners dat aangeeft de intentie heeft om de komende vijf jaar te verhuizen ligt met 7 % het laagst van alle centrumsteden 📉.

In 2017 organiseerde de stad een **IMAGO-ONDERZOEK** om de perceptie van inwoners en bezoekers op de stad te kennen, en als basis voor een nieuwe huisstijl, met huislogo en merkwaarden. Dit onderzoek toonde aan dat Hasselt gepercipieerd wordt als gastvrij, gezellig, hartelijk, zachtmoedig, prettig, vriendelijk en opgewekt. Dit beeld kwam ook terug op de vraag 'wat wens je voor Hasselt in de toekomst?'. Dit bevestigt het beeld dat Hasselaren, maar ook bezoekers, heel tevreden zijn met onze stad. Aanvullend voegden zij ook nog andere waarden toe, zoals consequent, kritisch, grensverleggend en toonaangevend. Een duidelijke uitnodiging om ons als hoofdstad van Limburg nog duidelijker en ambitieuzer te profileren.

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDG's)

De Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties zijn de doelstellingen die de wereld zich stelt om te werken aan een duurzame ontwikkeling voor de wereld. Het gaat om 17 doelstellingen en 169 subdoelstellingen die het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar vormen.

Doorheen deze omgevingsanalyse komen heel wat cijfergegevens aan bod die nauw linken met de Sustainable Development Goals. Onderstaande index geeft per doelstelling de thema's weer met een link naar de plaats in deze omgevingsanalyse.



betalingsmoeilijkheden, 31  
 dak- en thuislozen, 31  
 energiearmoede, 32  
 fiscale inkomens, 28  
 gezinstaal, 34  
 inkomensgarantie ouderen, 29  
 inkomensvervangende tegemoetkoming, 29  
 jobratio, 44  
 kandidaat-huurders, 31  
 kinderarmoede, 32  
 lage inkomens, 28  
 leefloon, 29  
 mediaaninkomen, 28  
 ondernemerschap, 44  
 onderwijskansen, 33  
 opleidingsniveau, 33  
 schooltoelage, 34  
 schulden, 30  
 sociale woningen, 31  
 tegemoetkoming hulp aan bejaarden, 29  
 tewerkstelling, 44  
 verhoogde tegemoetkoming ziekteverzekering, 29  
 woningprijzen, 31



betalingsmoeilijkheden, 31  
 dak- en thuislozen, 31  
 energiearmoede, 32  
 fiscale inkomens, 28  
 inkomensgarantie ouderen, 29  
 inkomensvervangende tegemoetkoming, 29  
 kinderarmoede, 32  
 lage inkomens, 28  
 leefloon, 29  
 mediaaninkomen, 28  
 schulden, 30  
 tegemoetkoming hulp aan bejaarden, 29  
 verhoogde tegemoetkoming ziekteverzekering, 29



assistentiewoningen, 24  
 autobezit, 39  
 betalingsmoeilijkheden, 31  
 buurtactiviteiten, 36  
 buurtgroen, 18  
 buurthinder, 18  
 buurtintegratie, 36  
 CO2-uitstoot, 38  
 dak- en thuislozen, 31  
 ecologisch gedrag, 40  
 energiearmoede, 32  
 fierheid stad, 47  
 fiscale inkomens, 28  
 gezinstaal, 34  
 gezondheidsvoorzieningen, 24  
 hernieuwbare groen, 38  
 huisvuilvoorzieningen, 39  
 inkomensgarantie ouderen, 29  
 inkomensvervangende tegemoetkoming, 29  
 jobratio, 44  
 jongerenvoorzieningen, 24  
 kandidaat-huurders, 31  
 kinderarmoede, 32  
 kwalitatief groen, 18  
 kwalitatieve voorzieningen, 20  
 lage inkomens, 28  
 leefloon, 29  
 luchtvervuiling, 19  
 mantel- en thuiszorg, 24  
 mediaaninkomen, 28  
 ondernemerschap, 44  
 onderwijskansen, 33  
 onderwijsvoorzieningen, 21  
 opleidingsniveau, 33  
 ouderenvoorzieningen, 24  
 schoolse vertraging, 34  
 schooltoelage, 34  
 schulden, 30  
 sociale woningen, 31  
 spijbelen, 34  
 sport- en recreatievoorzieningen, 20  
 sportparticipatie, 20  
 staat woning, 31  
 tegemoetkoming hulp aan bejaarden, 29  
 tevredenheid stad, 47  
 tewerkstelling, 44  
 veilig verplaatsen, 17  
 verhoogde tegemoetkoming ziekteverzekering, 29  
 vertrouwen overheid, 43  
 vervoersmiddelengebruik, 39  
 vervuiling, 18  
 vroegtijdige schoolverlaters, 35  
 wijkgroen, 18  
 woningprijzen, 31  
 woonzorgcentra, 24



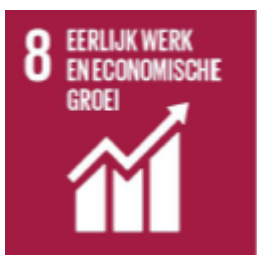
capaciteitsdruk, 22  
 gezinstaal, 34  
 hoger onderwijs, 22, 45  
 instroom onderwijs, 22, 44  
 jongerenvoorzieningen, 24  
 kinderarmoede, 32  
 kinderopvang, 22  
 kwalitatieve voorzieningen, 20  
 onderwijskansen, 33  
 onderwijsvoorzieningen, 21  
 opleidingsniveau, 33  
 schoolse vertraging, 34  
 schooltoelage, 34  
 spijbelen, 34  
 vroegtijdige schoolverlaters, 35



buurtgroen, 18  
 dak- en thuislozen, 31  
 ecologisch gedrag, 40  
 kwalitatief groen, 18  
 restafval, 39  
 staat woning, 31  
 wijkgroen, 18



betalingsmoeilijkheden, 31  
 CO2-uitstoot, 38  
 ecologisch gedrag, 40  
 energiearmoede, 32  
 hernieuwbare groen, 38



autobezit, 39  
 betalingsmoeilijkheden, 31  
 bevolkingsdichtheid, 8  
 bevolkingsgroei, 8, 10  
 dak- en thuislozen, 31  
 ecologisch gedrag, 40  
 energiearmoede, 32  
 fiscale inkomens, 28  
 gezinsverdunning, 11  
 inkomensgarantie ouderen, 29

inkomensvervangende tegemoetkoming, 29  
 jobratio, 44  
 koopstromen, 26  
 lage inkomens, 28  
 leefloon, 29  
 leegstand, 26  
 mediaaninkomen, 28  
 ondernemerschap, 44  
 overnachtingen, 45  
 schulden, 30  
 tegemoetkoming hulp aan bejaarden, 29  
 tewerkstelling, 44  
 toerisme, 45  
 verblijfsgasten, 45  
 verhoogde tegemoetkoming ziekteverzekering, 29  
 vervoersmiddelengebruik, 39  
 vroegtijdige schoolverlaters, 35  
 winkelvoorzieningen, 26, 45



assistentiewoningen, 24  
 autobezit, 39  
 bebouwde percelen, 19  
 bevolkingsdichtheid, 8  
 bibliotheekbezoek, 21  
 bouwwijze, 31  
 buurtgroen, 18  
 buurthinder, 18  
 capaciteitsdruk, 22  
 culturele activiteiten, 21  
 culturele voorzieningen, 21  
 cultuurparticipatie, 21  
 gezinsverdunding, 11  
 gezondheidsvoorzieningen, 24  
 hoger onderwijs, 22, 45  
 huisvuilvoorzieningen, 39  
 jobratio, 44  
 jongerenvoorzieningen, 24  
 kinderopvang, 22  
 koopstromen, 26  
 kwalitatief groen, 18  
 leegstand, 26  
 ondernemerschap, 44  
 onderwijsvoorzieningen, 21  
 openbaar vervoer, 27  
 ouderenvoorzieningen, 24  
 overnachtingen, 45  
 ruimtegebruik, 19  
 sociale woningen, 31  
 sport- en recreatievoorzieningen, 20  
 staat van de wegen, 27  
 staat woning, 31  
 tewerkstelling, 44  
 toerisme, 45  
 veilig verplaatsen, 17  
 verblijfsgasten, 45

verkeersveiligheid, 17, 18  
 vervoersmiddelengebruik, 39  
 wijkgroen, 18  
 winkelvoorzieningen, 26, 45  
 woningprijzen, 31  
 woningtype, 31  
 woonzorgcentra, 24



betalingsmoeilijkheden, 31  
 criminaliteitsgraad, 17  
 dak- en thuislozen, 31  
 diversiteit, 14, 15  
 energiearmoede, 32  
 fiscale inkomens, 28  
 gezinstaal, 34  
 houding andere culturen, 15  
 inkomensgarantie ouderen, 29  
 inkomensvervangende tegemoetkoming, 29  
 jobratio, 44  
 kandidaat-huurders, 31  
 kinderarmoede, 32  
 lage inkomens, 28  
 leefloon, 29  
 mediaaninkomen, 28  
 ondernemerschap, 44  
 onderwijskansen, 33  
 onderwijsvoorzieningen, 21  
 onveiligheidsgevoel, 17  
 opleidingsniveau, 33  
 schoolse vertraging, 34  
 schooltoelage, 34  
 schulden, 30  
 sociale woningen, 31  
 spijbelen, 34  
 tegemoetkoming hulp aan bejaarden, 29  
 tewerkstelling, 44  
 verhoogde tegemoetkoming ziekteverzekering, 29  
 verkeersveiligheid, 17, 18  
 vroegtijdige schoolverlaters, 35  
 woningprijzen, 31



assistentiewoningen, 24  
 autobezit, 39  
 bebouwde percelen, 19  
 bevolkingsdichtheid, 8  
 bevolkingsgroei, 8, 10  
 bibliotheekbezoek, 21  
 bouwwijze, 31  
 buurtactiviteiten, 36  
 buurtgroen, 18  
 buurtintegratie, 36  
 CO2-uitstoot, 38  
 culturele activiteiten, 21  
 culturele voorzieningen, 21  
 cultuurparticipatie, 21  
 dak- en thuislozen, 31

diversiteit, 14, 15  
 ecologisch gedrag, 40  
 energiearmoede, 32  
 fierheid stad, 47  
 gezinstaal, 34  
 gezinsverduunning, 11  
 gezondheidsvoorzieningen, 24  
 hernieuwbare groen, 38  
 houding andere culturen, 15  
 huisvuilvoorzieningen, 39  
 informatie, 42  
 inspraak, 42  
 kinderarmoede, 32  
 kinderopvang, 22  
 koopstromen, 26  
 kwalitatief groen, 18  
 leegstand, 26  
 luchtvervuiling, 19  
 mantel- en thuiszorg, 24  
 onderwijskansen, 33  
 onderwijsvoorzieningen, 21  
 openbaar vervoer, 27  
 opleidingsniveau, 33  
 ouderenvoorzieningen, 24  
 restafval, 39  
 ruimtegebruik, 19  
 schoolse vertraging, 34  
 schooltoelage, 34  
 sociale woningen, 31  
 sport- en recreatievoorzieningen, 20  
 staat woning, 31  
 tevredenheid stad, 47  
 veilig verplaatsen, 17  
 verkeersveiligheid, 17, 18  
 vertrouwen overheid, 43  
 vervoersmiddelengebruik, 39  
 vervuiling, 18  
 vroegtijdige schoolverlaters, 35  
 wijkgroen, 18  
 winkelvoorzieningen, 26, 45  
 woningtype, 31  
 woonzorgcentra, 24



autobezit, 39  
 bebouwde percelen, 19  
 bevolkingsdichtheid, 8  
 bevolkingsgroei, 8, 10  
 CO2-uitstoot, 38  
 ecologisch gedrag, 40  
 hernieuwbare groen, 38  
 koopstromen, 26  
 leegstand, 26  
 luchtvervuiling, 19  
 openbaar vervoer, 27  
 restafval, 39  
 ruimtegebruik, 19



veilig verplaatsen, 17  
 vervoersmiddelengebruik, 39  
 vervuiling, 18  
 winkelvoorzieningen, 26, 45



autobezit, 39  
 bebouwde percelen, 19  
 bevolkingsdichtheid, 8  
 buurtgroen, 18  
 CO2-uitstoot, 38  
 ecologisch gedrag, 40  
 hernieuwbare groen, 38  
 kwalitatief groen, 18  
 luchtvervuiling, 19  
 openbaar vervoer, 27  
 restafval, 39  
 ruimtegebruik, 19  
 veilig verplaatsen, 17  
 vervoersmiddelengebruik, 39  
 wijkgroen, 18



bebouwde percelen, 19  
 bevolkingsdichtheid, 8  
 bouwwijze, 31  
 ruimtegebruik, 19  
 woningtype, 31



assistentiewoningen, 24  
 bibliotheekbezoek, 21  
 buurtactiviteiten, 36  
 buurthinder, 18  
 buurtintegratie, 36  
 capaciteitsdruk, 22  
 criminaliteitsgraad, 17  
 culturele activiteiten, 21  
 culturele voorzieningen, 21  
 cultuurparticipatie, 21  
 fierheid stad, 47  
 gezinstaal, 34  
 gezondheidsvoorzieningen, 24  
 hoger onderwijs, 22, 45  
 huisvuilvoorzieningen, 39

informatie, 42  
 inspraak, 42  
 instroom onderwijs, 22, 44  
 jongerenvoorzieningen, 24  
 kinderopvang, 22  
 onderwijskansen, 33  
 onderwijsvoorzieningen, 21  
 onveiligheidsgevoel, 17  
 opleidingsniveau, 33  
 ouderenvoorzieningen, 24  
 overnachtingen, 45  
 schooltoelage, 34  
 sport- en recreatievoorzieningen, 20  
 tevredenheid stad, 47  
 toerisme, 45  
 veilig verplaatsen, 17  
 verblijfgasten, 45  
 verkeersveiligheid, 17, 18  
 vertrouwen overheid, 43  
 vervuiling, 18  
 woonzorgcentra, 24



bibliotheekbezoek, 21  
 buurtactiviteiten, 36  
 buurtintegratie, 36  
 culturele activiteiten, 21  
 culturele voorzieningen, 21  
 cultuurparticipatie, 21  
 ecologisch gedrag, 40  
 fierheid stad, 47  
 gezinstaal, 34  
 gezondheidsvoorzieningen, 24  
 houding andere culturen, 15  
 informatie, 42  
 inspraak, 42  
 jobratio, 44  
 jongerenvoorzieningen, 24  
 koopstromen, 26  
 leegstand, 26  
 mantel- en thuiszorg, 24  
 ondernemerschap, 44  
 onderwijskansen, 33  
 onderwijsvoorzieningen, 21  
 openbaar vervoer, 27  
 opleidingsniveau, 33  
 overnachtingen, 45  
 schooltoelage, 34  
 sport- en recreatievoorzieningen, 20  
 tevredenheid stad, 47  
 tewerkstelling, 44  
 toerisme, 45  
 verblijfgasten, 45  
 vertrouwen overheid, 43  
 winkelvoorzieningen, 26, 45

## **4.2. Bestuursakkoord groep Hasselt**



**HASSELT  
HEEFT  
HET.**

# GROOT(S) OP MENSENMAAT

**BESTUURSAKKOORD 2019 – 2024**

---

## INLEIDING

---

### Visie

De Hasselaar heeft een duidelijk signaal gegeven en verwacht de komende beleidsperiode een beleidsploeg die vertrouwen geeft en in dialoog gaat. Het is uitdrukkelijk de bedoeling van alle partijen om de gemeentelijke bevoegdheden ambitieus en kwalitatief uit te voeren.

Cultuur en innovatie zijn de steunpilaren van het Hasseltse beleid. Hasselt wil hierbij koploper en gidsstad zijn op het vlak van smart cities, cultuur inzetten als motor voor innovatie, als verbindende functie tussen mensen en als klankbord voor de toekomst. De bestuursploeg wil dit zichtbaar, tastbaar en kenbaar maken aan de mensen. Hasselt wil een 'open' stad zijn, die omwille van haar morfologie, grootte én beleidsploeg een heuse proeftuin is voor de moderne en menselijke stad van de toekomst. In die zin vormt ook burgerschap een belangrijk anker.

Een goede en transparante communicatie is een absolute voorwaarde om het vertrouwen van de Hasselaar terug te winnen. Communicatie is een vak, geen hobby. Ze moet snel, eenduidig en efficiënt verlopen.

### Basiswaarden

Op basis van bovenstaande visie identificeert het nieuwe college van burgemeester en schepenen de volgende basiswaarden:

- Vertrouwen is gebouwd op betrokkenheid, respect en verantwoordelijkheidszin.
- Ambitie en vernieuwing leiden tot excellentie.
- Maatschappelijk draagvlak volgt uit besluitvorming in consensus en transparante communicatie.
- Een rechtvaardige transversale aanpak werkt verbindend en versterkt het maatschappelijk weefsel.
- Consequent besturen binnen een toekomstgericht en duurzaam kader.

Deze basiswaarden zullen de grondslag vormen van elk te ontwikkelen beleid, zonder daarbij louter beperkend te zijn. Integendeel. Dit kader geeft beleidsvoerders juist stimulansen voor een vernieuwende en energieke aanpak, voor het algemeen belang.

### Kernbegrippen

Met deze basiswaarden en een hernieuwde visie over Hasselt bouwt het stadsbestuur zijn bestuursakkoord op rond drie kernbegrippen: **vertrouwen, verbinden en vooruitzien**. De verschillende stedelijke bevoegdheden passen onder deze kernbegrippen en zijn dus onlosmakelijk met elkaar verbonden. We focussen op een transversaal beleid, waarbinnen bevoegdheden elkaar aanvullen, eerder dan dat ze elkaar in de weg staan.

Hasselt moet terug excelleren in alternatieve en innovatieve oplossingen voor stedelijke problemen, met als doel de stad toonaangevend te maken in Limburg, Vlaanderen en de Euregio. In dit alles verliezen we de Hasselaren niet uit het oog. Inspraak, betrokkenheid en transparantie zijn voor het nieuwe stadsbestuur van groot belang.

Kortom, Hasselt voor de Hasselaren. Maar ook een stad die groot(s) is op mensenmaat.

Deze beleidsnota schetst een duidelijk beeld van waar de bestuursploeg met Hasselt naartoe wil tegen 2030. Een eerste evaluatie volgt na 6 jaar beleid.

### **De Hasselaar centraal**

Hasselt groeit en dat is een goede zaak. We moeten als stadsbestuur die groei dringend terug in handen nemen. De Hasselaar mag niet vervreemden van zijn stad. Hij of zij moet zich hier blijvend thuis voelen. We laten daarbij niemand achter en zorgen ervoor dat we bij elke actie de Hasselaar centraal zetten. We moeten het vertrouwen vergroten.

Dat doen we door een stadsbrede ruimtelijke toekomstvisie te creëren voor onze stad. We gaan met verschillende stakeholders in dialoog, zetten een platform op met lokale experts en bevragen onze eigen dienst planning over hun ideeën en visie. De doelstelling is om zoveel mogelijk partijen mee te nemen in onze nieuwe ruimtelijke ontwikkelingsvisie en van daaruit het maximale draagvlak te verzekeren. Participatie van de Hasselaar is geen wettelijke plicht, maar een bewuste beleidskeuze. Deze visie geeft duidelijkheid over de zogenaamde groene, grijze en blauwe ruimtelijke netwerken/infrastructuur.

De Hasselaar betrekken we actief in de verdere uitdieping van onze visie op buurtniveau. Buurtontwikkelingsvisies komen tot stand door concrete participatie van de buurt. Wonen en bouwen krijgen een uitdrukkelijke plek in onze stadsbrede toekomstvisie (woonbeleidsplan en ruimtelijk ontwikkelingsplan).

Sleutelbegrippen in de nieuwe visie stedelijke ontwikkeling zijn vergroening, inbreiding, herbestemming en verdichting. We bekwamen ons in de kunst-van-het-niet-bouwen en zijn ons bewust van de schaarste van open ruimte.

We willen naar een gecontroleerde en onderbouwde bouworde, met voldoende groen, open ruimtes, parken, groen en ontspanningsgebieden. We gaan dus resoluut voor een trendbreuk in het ruimtelijk beleid door platgetreden paden in vraag te stellen en door te innoveren met vernieuwende modellen. Hiermee leggen we de basis voor een eigen stedelijke ruimtelijke visie, met oog voor elke ruimtelijke functie. De Hasselaar staat centraal in het omgaan met de stedelijke ruimte. Kortom, de Hasselaar mag de voeling met zijn stad niet verliezen. Als stadsbestuur moeten we het vertrouwen van de Hasselaar waard zijn. Het lokale woonbeleid moet er bovendien voor zorgen dat het (sociale en private) woningaanbod in de gemeente voldoende divers is, met een bijzondere aandacht voor de meest behoeftige gezinnen en alleenstaanden. Ook onze studenten en starters verliezen we niet uit het oog. Zij brengen immers leven in de brouwerij en zorgen ook 's avonds voor een levendige stad. Een ambitieus evenementenbeleid geeft mee vorm aan het imago en de sfeer in de stad, trekt bezoekers aan, zorgt voor een economische impuls en versterkt de onderlinge verbondenheid. Evenementen organiseren doen we niet alleen. We beperken de overlast maximaal en zetten in op efficiënte en effectieve communicatie.

### **Wat we zelf doen, beter doen**

Het vertrouwen herstellen in het stadsbestuur doen we ook door onszelf voortdurend in vraag te stellen en bij te sturen waar nodig. We schakelen de knowhow van onze stadsmedewerkers continu in om processen, plannen en beleid te optimaliseren.

Onze stadsmedewerkers zijn hét uithangbord van Hasselt. Zij zorgen ervoor dat onze stad blijft draaien, staan het dichtst bij de Hasselaren en verdienen daarom een efficiënt en effectief HR- en personeelsbeleid.

Een efficiënt kwaliteitsverbeterings- en kwaliteitscontrolesysteem is nodig in elke organisatie, dus zeker in de openbare diensten. Om onze dienstverlening nog beter te maken, ondersteunen we de stadsdiensten in een stapsgewijze doorlichting van hun aangeboden diensten, hun processen en hun resultaten. Het lopende integratietraject van stadsdiensten en OCMW vormt een niet te missen opportuniteit.

Tevreden medewerkers boeken ambitieuze resultaten. De rechtspositieregeling van de werknemers wordt verder gemoderniseerd, zodat de rechten en verwachtingen helder zijn. Zo werken we bijvoorbeeld ook verder aan oplossingen voor de verbetering van de balans tussen werk en privéleven. De fysieke loketten moeten blijvend een absolute meerwaarde betekenen binnen een sterk uitgebouwde digitale omgeving.

Klachten zijn voor ons niet louter 'klachten', maar een onuitputbare bron om beleid en bestuur te verbeteren. We werken aan de uitrol van een duidelijke procedure voor behandeling van meldingen en klachten en onderzoeken in hoeverre we hiervoor een ombudsman of klachtenmanager kunnen aanduiden.

We willen blijvend investeren in de Hasselaren, zonder daarmee het geld door ramen en deuren naar buiten te gooien. Een sterk stedelijk investeringsbeleid vereist een gezond en verantwoord financieel beleid. Belastingen en bijdragen moeten vanzelfsprekend kritisch en transparant aangewend en geïnvesteerd worden, in het belang van Hasselt en haar inwoners.

Hasselt is een stad op mensenmaat, dus staan de mensen ook centraal in onze investeringspolitiek: investeren waar nodig, maar terzelfdertijd erover waken dat onze stad financieel gezond blijft.

In de eerste plaats voeren we daarom een kerntakenonderzoek uit. Wat moeten we als stad doen en wat niet? Een euro kan immers maar één keer worden uitgegeven. We voeren een financieel beleid waarin we keuzes durven maken en prioriteiten stellen. We onderzoeken of en in welke mate diensten kunnen worden afgebouwd, worden uitbesteed of aan de privésector worden overgelaten zonder prijsstijgingen of kwaliteitsverlies.

De vrijgekomen financiële middelen wenden we aan om enerzijds schulden af te bouwen en anderzijds de levenskwaliteit in Hasselt te vergroten, door investeringen in infrastructuur en openbaar domein. Zo kunnen we een antwoord bieden op de uitdagingen en de groei van onze stad.

Daarenboven vereist een ambitieus beleid met een gezonde investeringspolitiek dat we actief alternatieve financieringsbronnen en -methoden zoeken én aanwenden. We streven naar een maximale samenwerking met hogere overheden en private partners. We verhogen de algemene fiscale druk niet en zetten volop in op innovatie. We creëren waar mogelijk synergie, om efficiëntiewinsten te boeken.

### **Aangename kennismaking**

Het vertrouwen herstellen doen we ook door onze stad proper en nog aangenamer te maken om in te wonen, te leven, te werken, te ondernemen en te ontspannen.

Een goedwerkende infrastructuur is het hart- en vaatstelsel van een stad. Investeren in een goede conditie van onze stad blijft meer dan ooit belangrijk. Beter voorkomen dan genezen! Ons motto luidt dan ook 'een gezellige, aangename stad met een gezonde infrastructuur'.

Maar infrastructuur is meer dan een werkend riool of een pas aangelegd voetpad. Orde en netheid zijn imago-bepalend voor een stad. Een propere stad is een aantrekkelijke stad. In

samenwerking met de Hasselaren als klankbord en met snelle kordate oplossingen door onze diensten houden we onze infrastructuur up-to-date.

Hasselt is de provinciehoofdstad van de groenste provincie, en toch kunnen we het groene imago van Hasselt nog opkrikken. En dat bedoelen we letterlijk! Onze stad heeft nood aan minder grijs en meer kleur. In de harde stad maken we plaats voor zachte gezinsvriendelijke elementen.

Dit stadsbestuur gaat voor meer investeringen in infrastructuur en netheid. We maken Hasselt klaar voor de komende decennia. Nieuwe technologieën en bedrijven reiken ons de oplossingen voor morgen aan. Aanpassingswerken vandaag houden rekening met de technologieën van morgen. Hasselt is over 10 jaar een toonbeeld wereldwijd van de zorg voor ons patrimonium en voor stedelijke infrastructuur.

Een leefbare stad is ook een veilige stad. Veiligheid is tegelijk meetbaar én subjectief maar vooral: veiligheid is een werk van iedereen. Uit gegevens van de Vlaamse Overheid blijkt dat de Hasselaar toch een zeker onveiligheidsgevoel ervaart. We willen dat onveiligheidsgevoel aanpakken. Het handhaven van de veiligheid op haar grondgebied is één van de belangrijkste kerntaken van de overheid.

De stad Hasselt wil de veiligheidsproblematiek dan ook geïntegreerd aanpakken, met een rol voor alle deelnemende actoren: politie, gemeenschapswachten, buurtwerkers, brandweer, het stadsbestuur én de burgers. Veiligheid bestaat uit een duidelijke regelgeving, preventie en handhaving.

Ook verkeersveiligheid is veiligheid. Bij elke aanleg van infrastructuur wordt de nadruk gelegd op de 'leesbaarheid' van de verkeerssituatie, zodat elke weggebruiker ondubbelzinnig zijn plaats kent. Voorlichting en handhaving blijven ook hier de middelen om de weggebruiker zélf te wijzen op zijn eigen veiligheid en die van de andere weggebruikers.



## **HR – en personeelsbeleid**

1. We voeren een modern personeelsbeleid op basis van competenties en vaardigheden. We voorzien onder andere in een ruim aanbod aan bijscholingsmogelijkheden voor onze stadsmedewerkers.
2. In ons personeelsbeleid focussen we op arbeidsgeluk door een aangename werkomgeving te creëren met voldoende kansen op promotie.
3. We verhogen de productiviteit door in te zetten op nieuwe werkvormen en flexibiliteit in de uitoefening van het beroep.

## **Veiligheid**

4. In het kader van de bestuurlijke handhaving werken we een instrumentarium uit waarmee ook het stadsbestuur zijn rol kan spelen in een beter veiligheidsbeleid.
5. De lokale politie is een partner in het verkeersbeleid en draagt bij tot een verhoogde verkeersveiligheid en leefbaarheid in Hasselt.
6. We werken goed samen met alle andere gemeenten binnen onze politiezone, het parket en de federale politie. (LT)
7. We verhogen de aanwezigheid van onze veiligheidsdiensten op nieuwe en sociale media. (LT)

## **Burgerlijke stand en bevolking**

8. We vestigen bijzondere aandacht op het bestrijden van identiteitsfraude, domiciliefraude, schijnhuwelijken, schijnerkenningen als nieuwe vorm van fraude.

## **Openbare werken**

9. Bij de heraanleg van infrastructuur in het centrum en de deelgemeenten onderzoeken we mogelijke alternatieven om, met het gebruik van kasseien, optimaal in toegankelijke infrastructuur te voorzien.
10. In het kader van het stratenplan nemen we een toegankelijkheidstoets op bij de (her)aanleg van voetpaden.
11. We richten snelle interventieteams op om kleine infrastructuurwerken op te lossen.
12. We onderzoeken hoe we bepaalde onderhoudsaspecten van het openbaar domein kunnen uitbesteden, zonder daarbij aan kwaliteit in te boeten.
13. We werken het kluwen aan onduidelijke bewegwijzering weg.
14. We leggen een inventaris aan en rollen een plan van aanpak uit om bepaalde vormen van straatvervuiling (zoals illegale kledingcontainers of andere innames van het openbaar domein) aan te pakken.
15. We zetten extra in op een goede informatiedoorstroming naar de Hasselaren.

16. We werken een consequente en adequate communicatie uit bij grote infrastructuurwerken en daar waar nodig voorzien we in een minderhinderplan.
17. In overheidsopdrachten worden maximale werkdagen van aannemers een afdwingbaar onderdeel. We onderzoeken bijvoorbeeld het principe om te werken met een principe van 'huur' van de wegen voor contractuele overeenkomsten met aannemers.
18. We zetten in op de installatie van veilige fietsstallingen.

### **Reinheid en afvalbeleid**

19. We hanteren nultolerantie wat betreft zwerfvuil. De vervuiler betaalt.
20. We integreren properheidsverantwoordelijkheid in de wijkbudgetten en in de wijkcomités.
21. We introduceren in het openbaar domein gescheiden afvalbakken om ook klein afval te sorteren.

### **Monumenten en gebouwen**

22. We passen de vereiste toegankelijkheidsvoorwaarden toe op alle overheidsgebouwen.
23. We verhogen het aantal investeringen in groen op het Hasseltse openbaar domein.
24. We onderzoeken hoe we het gebruik van openbare gebouwen door verenigingen kunnen clusteren op een bepaalde plaats.
25. Om de veiligheid te verhogen en het sluikestorten tegen te gaan, verhogen we het aantal camera's en werken we waar nodig met elektronische toegangscontrole. (LT)

### **Lokale economie en landbouw**

26. Lokale economie is een transversaal gegeven. We werken op basis van een afsprakenkader aan een doorgedreven samenwerking tussen de diensten economie, toerisme en evenementen.
27. We stellen één dossierbeheerder aan voor (beginnende) ondernemers. Hij/zij is het rechtstreekse aanspreekpunt voor onze Hasseltse ondernemers.
28. We inventariseren de beschikbare KMO-grond en geven de bestaande KMO-zones een opsmuk.
29. We onderzoeken hoe we onze huidige KMO-zones kunnen verduurzamen. (LT)
30. Ambulante horeca, seizoens- en evenementen-gebonden activiteiten zijn een troef voor Hasselt en onze lokale economie.
31. Plaatselijke muziek-, dans-, kunst- en andere groepen/verenigingen zijn, op basis van goede afspraken, welkom om zich in het centrum van onze stad te tonen aan Hasselt en haar bezoekers.

32. We streven naar een duidelijk maar vereenvoudigd vergunningenbeleid voor horeca-uitbaters.
33. We investeren fors in de handhaving van uitbatings- en vestigingsvergunningen voor imago-verlagende handelszaken.
34. We zien toe op de naleving van de gemaakte afspraken met betrekking tot de (her)vestiging van handelszaken aan de Blauwe Boulevard.
35. We hebben een bijzonder oog voor de sociale economie in onze stad en verankeren deze in ons lokaal economisch weefsel. (LT)
36. We vestigen de aandacht op de ontwikkelingen in de duurzame economie: maatschappelijk verantwoord ondernemen mét een financiële meerwaarde moet de nieuwe leidraad zijn. (LT)
37. We werken een terrasbeleid en reglement uit dat duidelijkheid en zekerheid verschaft aan de horeca-uitbaters. (LT)
38. Om ondernemerszin bij jongeren aan te wakkeren, moedigen we activiteiten zoals 'ondernemers voor de klas' en bedrijfsstages verder aan. (LT)
39. Een ambtenaar gespecialiseerd in landbouw moet de eerste contactpersoon zijn voor onze Hasseltse landbouwondernemers. (LT)
40. We onderzoeken hoe we kunnen bijdragen aan een platform dat lokale producten op een efficiënte wijze bij de lokale horeca kan aanleveren. (LT)

### **Toerisme**

41. We werken aan een transversale werking tussen de diensten toerisme, lokale economie, evenementen, markten en foren, sport, cultuur, erfgoed, ...
42. De verschillende stedelijke websites met betrekking tot toerisme, cultuur en evenementen worden samengevoegd tot één overzichtelijke en toegankelijke website.
43. We voorzien binnen onze nieuwe stedelijke website een overzichtelijke 'Hasselt Vandaag'-pagina.

### **Werk**

44. Samen met alle stakeholders organiseren we initiatieven zoals jobbeurzen, praktijkstages, infomarkten over bijscholing,...

45. We focussen op initiatieven van externe verenigingen en/of vzw's die zich bezighouden met het toeleiden/omscholen/begeleiden en wenden onze subsidies op een efficiënte en effectieve manier aan.
46. We zijn zacht voor diegene die op een of andere manier geen toegang vindt tot de arbeidsmarkt en hard voor diegene die het systeem misbruikt.

### **Markten en foren**

47. Het onlangs ingevoerde marktreglement wordt geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd.
48. We zetten in op meer communicatieve omkadering en marketing voor de markt.
49. De Midwintermarkt moet "geïntegreerd" worden in een binnenstad vol kerstsfeer en gekoppeld worden aan Winterland.
50. Het marktgebeuren moet in nauwere communicatie gebracht worden met het centrummanagement.

### **Wonen en ruimtelijke ordening**

51. We voorzien in een duurzame woonomgeving. Bouwpromotoren moeten hierin mee hun verantwoordelijkheid nemen en meewerken aan de facilitaire omkadering zoals scholen, opvangvoorzieningen, sportfaciliteiten, enz.
52. We werken naar een afgestemd woonaanbod, met als fundament de kwaliteit van het woonpatrimonium.
53. De stad neemt een regierol op in het lokale woonbeleid. We ontwikkelen instrumenten die de woonmarkt in de richting zet van woonontwikkelingsmodellen met voldoende maatschappelijke antwoorden.
54. Via het Autonoom Gemeentebedrijf (AGB) zetten we de schouders onder projecten waarin nieuwe en duurzame woonvormen met bijhorende vernieuwende financierings- en samenwerkingsmodellen worden gerealiseerd, om kwaliteitsvol wonen betaalbaar en toegankelijk te maken voor alle doelgroepen.
55. Met het oog op het verwerven van een grotere regierol in het organiseren van de stedelijke ruimte conform onze visie, voeren we een actief grondbeleid.
56. Via de woonwinkel gaan we na hoe we beter, sneller en gericht kunnen helpen bij woonvragen van inwoners.
57. We voeren controles uit op woonkwaliteit. De norm van VMSW-projecten moet ook gehaald worden op de privémarkt.
58. Sociale en etnische discriminatie in de toegankelijkheid tot de huurmarkt worden aangepakt op een manier waarbij we de rechten van zowel huurders als verhuurders vrijwaren.

59. We controleren op overbewoning, huisjesmelkerij en onbewoonbaarheid en treden op tegen de huiseigenaar. We zoeken naar geschikte huisvesting. De kosten daarvan worden verhaald op de eigenaar.
60. We maken een langetermijnvisie voor buurtontwikkeling voor elke buurt en wijk. Dit is noodzakelijk om projecten met een substantiële ruimtelijke impact correct te kunnen kaderen en de toekomstige woon- en leefkwaliteit van de buurt te kunnen verzekeren.
61. We voeren een toegankelijkheidstoets in bij het inrichten en ontwerpen van publieke ruimten en gebouwen.
62. We maken ernstig werk van handhaving op bouw- en milieuovertredingen.
63. We pakken leegstand verder aan door samen met de eigenaars nieuwe ontwikkelingsmogelijkheden te onderzoeken. We verhogen tevens de effectiviteit van de leegstandsbelasting.
64. We stimuleren herbestemming en creëren mogelijkheden, daar waar opportuun, voor de stad om panden aan te kopen om te herbestemmen.
65. Ruimtelijke ordening heeft een belangrijke impact op veiligheid. We moeten daarom tijdscomplementaire multifunctionaliteit promoten. Waar veel mensen zijn, voel je je doorgaans veiliger. (LT)
66. We zetten in op ruimte voor ondernemen met focus. We actualiseren de ruimtelijke (detail)handelsvisie. Hierin leggen we de link tussen ondernemerschap en ruimte en definiëren welke vormen van handel en ondernemerschap op welke plekken op het grondgebied Hasselt het best passen, complementair, versterkend, ...

## **Mobiliteit**

67. We maken het hart van de stad autoluw. Dat realiseren we in een ruimer bereikbaarheidsplan om de toegankelijkheid van de stad te verbeteren en een plan om het economisch leven in de binnenstad te doen heropleven en te wapenen voor de toekomst.
68. Een goede parkeerorganisatie is een essentieel onderdeel van ons bereikbaarheidsplan. We streven hierbij naar een eenduidig, duidelijk en uniform parkeerbeheer in eigen regie.
69. We draaien het bovengrondse parkeerregime om: overal is parkeren verboden, tenzij uitdrukkelijk toegelaten. Voorwaarde is dat parkeren kwalitatief wordt georganiseerd voor verschillende doelgroepen (bezoekers, bewoners...), rekening houdend met de leefbaarheid van de buurt.
70. De verschillende woonwijken tussen de Grote Ring en de Groene Boulevard maken we autoluw door zoek- en bezoekersverkeer te vermijden. Bewoners hebben een gegarandeerd parkeeraanbod (al dan niet op openbaar domein) en er is slechts een beperkt en selectief parkeeraanbod voor persoonlijk bezoek.

71. Specifieke parkeervragen, zoals voor leveringen en zorg, zullen worden opgevangen in een digitaal parkeervergunningssysteem.
72. Er wordt onderzocht in hoeverre we bewonersparkeren kunnen faciliteren in ondergrondse parkeergarages binnen de Groene Boulevard. We denken specifiek aan de parking Molenpoort. (LT)
73. De geplande parkeergarage onder het stadspark wordt herzien en zal, in het kader van onze grotere mobiliteits- en parkeervisie, geen rotatieparking meer zijn. We werken een 'buurtoplossing' uit om de parkeerdruk in de omliggende wijken te verlagen (LT)
74. Ook bezoekers moeten in alle comfort kunnen parkeren. Hoe dichterbij de stad, hoe duurder de parkeerplek. We stimuleren de bezoeker om gebruik te maken van goedkopere, en toch goed uitgeruste, P+R-parkings aan de rand van de stad.
75. We maken een plan 'veilige schoolomgevingen', met als doel elke schoolomgeving in onze stad terug verkeersveilig te maken. (LT)
76. We benaderen schoolparkeren zonaal en gekoppeld aan spertijden. We werken aan een veiligere buurtcirculatie en maken een schoolcirculatieplan op, om zo de verkeersveiligheid van de kinderen en de kwaliteit van de lucht te verhogen.
77. Het parkeren op openbaar domein is niet zo vanzelfsprekend als velen vinden. Er is in het bijzonder binnen de Grote Ring druk op de beschikbare ruimte en daarmee ook op de woonkwaliteit. Bovendien kost het onderhouden van het publieke parkeerareaal veel geld en is duurzaam beleid erop gericht om in het hart van de stad de fiets en het openbaar vervoer te promoten. Vanuit die visie zullen we als stad een beleid van daadkrachtige honing- en azijnmaatregelen voeren die tot doel hebben om bewonersparkeren duurzaam te kunnen blijven organiseren.
78. Voor zones met een uitzonderlijke parkeerdruk zoeken we naar oplossingen op maat (Quartier Canal, Stadspark...) die passen binnen een duurzame ruimtelijke buurt- en mobiliteitsvisie. (LT)
79. Inzake verkeersveiligheid hanteren we de kindnorm.
80. We ondertekenen het SAVE-charter voor steden en gemeenten en omarmen de doelstellingen ervan.
81. We ontmoedigen sluipverkeer door een goede categorisering van de wegen en een consequente inrichting, afgestemd op de functie van de weg.
82. We identificeren en kwantificeren het sluipverkeer in heel Hasselt, zodat we onderbouwd circulatieplannen en tonnagebepalingen kunnen activeren om hardnekkig sluipverkeer tegen te gaan.
83. We bouwen verder op het snelheidsplan voor uniforme en duidelijk afgebakende standaardmaatregelen tegen te snel rijden op onze wegen.

84. Op de Groene Boulevard ontvlechten we de verschillende verkeersstromen ter hoogte van het knooppunt Kolonel Dusartplein. We onderzoeken hoe we het busknooppunt kunnen verplaatsen richting Grote Ring waardoor we de Groene Boulevard autoluw maken en zo de voetganger en de fiets voorrang geven. In het kader van de bereikbaarheid van onze stad blijven we een kleinere bushalte voorzien in de omgeving van het Kolonel Dusartplein. (LT)
85. Daar waar het nog niet het geval is, beperken we het snelheidsregime op onze invalswegen tot 50 km/u.
86. In de woonwijken tussen de Grote Ring en de Groene Boulevard wordt het snelheidsregime overal aangepast naar maximaal 30 km/u.
87. We zetten in op voldoende en hoogwaardige, veilige en kwalitatieve fietsenstallingen.
88. We blijven fietskluisen aanbieden in dichtbebouwde wijken waar geen inbandige fietsplaatsen beschikbaar zijn en we verplichten bij nieuwbouwprojecten kwalitatieve stalplaatsen voor voldoende fietsen.
89. We werken het voetpadenplan uit en maken budget vrij voor de aanleg van kwalitatieve voetpaden.

#### **Administratie, ICT & digitalisering en organisatieontwikkeling**

90. We gaan voluit voor een klantvriendelijke, transparante, efficiënte en zuinige werking van onze stadsdiensten.
91. Verdere digitalisering veronderstelt eveneens dat we moeten inzetten op de datageletterdheid van onze medewerkers. We voorzien hiervoor de nodige ondersteuning en opleiding.
92. We streven ernaar om alle overheidsdocumenten maximaal af te leveren zonder een verplaatsing naar het stadhuis.
93. De stadsdiensten worden maximaal betrokken, door te voorzien in incentives voor diensten en medewerkers die kostenbewuste initiatieven ontwikkelen.
94. We stroomlijnen het stedelijk aankoopbeleid en streven ernaar om dit zo efficiënt en duurzaam mogelijk te organiseren. We richten daarbij waar mogelijk een bijzondere focus op de lokale economie.
95. We evalueren de openingsuren van de stadsdiensten om die nog beter af te stemmen op de noden van de Hasselaren.
96. Diensten uitrollen is één zaak, ze tijdig evalueren en bijsturen is des te belangrijker. We hanteren het principe 'meten is weten'.
97. We evalueren onze huidige ICT-diensten en sturen ze bij waar nodig.
98. We zetten maximaal in op digitale communicatie, maar we verliezen zij die minder overweg kunnen met deze media, niet uit het oog.

99. We zetten volop in op communicatie via een breed scala aan sociale media, zonder daarbij de klassieke communicatiemiddelen uit het oog te verliezen.

### **Financiën en begroting**

100. We maken werk, in samenspraak met de bevoegde stadsdiensten, van een financiële analyse en doorlichting van de stad Hasselt, het voormalige OCMW en het Autonoom Gemeentebedrijf.
101. De resultaten van deze analyse en de uitkomst van het kerntakenonderzoek zullen als objectieve en transversale leidraad fungeren. We voeren een gezonde investeringspolitiek.
102. We onderzoeken samen met de stadsdiensten of we onze overheidsorganisatie kunnen afslanken zonder impact op de dienstverlening. De integratie van stad en OCMW bieden een unieke kans.
103. We nemen de nodige organisatorische stappen om de maatschappelijke meerwaarde binnen een MROI (maatschappelijke return on investment) concreet te kunnen inschatten en vervolgens te hanteren in beleidskeuzes en samenwerkingsverbanden.
104. We nemen de werking van het Autonoom Gemeentebedrijf onder de loep, om zo tot een verhoogde transparantie te komen.
105. We brengen alle bestaande belastingen en retributies in kaart. We streven naar het maximaal wegwerken van ongewenste belastingen, in het bijzonder belastingen die een grotere kost vormen dan de opbrengst die ze opleveren. (LT)

### **Evenementen**

106. We trekken nieuwe evenementen aan wanneer ze profielversterkend zijn en aansluiten bij het DNA van Hasselt. We zetten tijdens onze evenementen in op, ook al is het een vaste waarde geworden, vernieuwing in het programma. Het evenement is origineel, verfrissend en verrast de Hasselaar.
107. Onze evenementen worden op een duurzame en ecologische manier georganiseerd. Onze evenementen geven de omgeving een beheersbare en verantwoorde overlast.
108. We betrekken de evenementencoördinator actief mee in het beleid. Hij/zij gaat actief op zoek naar evenementen die het imago van de stad kunnen versterken.
109. Met de organisatie van evenementen moeten we ons blijvend en versterkend positioneren in Limburg, Vlaanderen en de Euregio, zonder daarbij de laagdrempeligheid uit het oog te verliezen.
110. We werken een minderhinderplan uit, dat toegepast kan worden bij de organisatie van evenementen.
111. We streven ernaar om nieuwe opportuniteiten maximaal uit te spelen. Hoe kunnen we bijvoorbeeld het Kolonel Dusartplein omtoveren tot een aantrekkelijk evenementenplein met een duidelijke link naar de binnenstad? (LT)



## **Jeugd- en studentenzaken**

112. We inventariseren de noden en behoeften aan ruimte voor de jeugd, zowel in het centrum alsook in de wijken en investeren verder waar nodig.
113. We geven de jeugddienst een nieuwe en eigen online plek, aangepast aan de leefwereld en verwachtingen van de jongeren.
114. We digitaliseren de interne werking en verminderen de administratieve lasten. Ook de complexiteit van de reglementen en formulieren zal vereenvoudigd worden.
115. Door actieve monitoring van de sociale media kunnen we inspelen op de leefwereld van de jongeren.
116. We bekijken de mogelijkheid om de rol van coördinator in te vullen voor het uitwerken van een structureel studentenbeleid, dat essentieel is om Hasselt als studentenstad verder op de kaart te zetten.

## **Onderwijs**

117. We garanderen een plaats voor alle Hasseltse kinderen in een kleuter- of lagere school in de buurt.
118. We streven ernaar dat elk kind, vanaf het moment dat het mag instappen, zoveel mogelijk aanwezig is op school. Elke ouder die zijn kind niet tijdig inschrijft, zal persoonlijk aangespoord worden om dat toch te doen.
119. We zetten verder in op het verminderen van spijbelgedrag via preventieve projecten, het coachen van individuele spijbelaars en de expertiseopbouw van de schoolteams in het lerend netwerk.
120. We rollen een centraal aanmeldingsregister uit voor het basisonderwijs, zodat iedereen een eerlijke kans krijgt op inschrijving. Hierbij wordt ingezet op heldere communicatie en ondersteuning voor kwetsbare doelgroepen.

## **Cultuur**

121. We zetten, in navolging van Tournée Locale, verder in op gebiedsgericht werken, om de verbindende kracht van cultuur ten volle te laten spelen.
122. We breiden de bestaande mogelijkheden uit met een nieuwe locatie voor kunst en cultuur, met een vlakkevloertheater.
123. We zoeken een residentie, die we tijdelijk aan schrijvers tijdens het creatief proces ter beschikking kunnen stellen.
124. We bestendigen de werking van De Serre als creatieve hotspot voor jongeren.
125. We onderzoeken de mogelijkheid van een gedeelde werkplek voor amateurkunsten.
126. Het bruisende Hasseltse socioculturele leven ondersteunen we in de werking en op projectbasis.
127. Het 50-jarige cultuurcentrum CCHA wordt energetisch gerenoveerd.

## **Bibliotheek**

128. We evalueren het huidige aankoopstelsel van boeken en abonnementen. Zo streven we naar een aankoopstelsel, waarbij meerdere marktspelers in aanmerking worden genomen, voor een kwaliteitsvolle collectie. (LT)

## **Gezinsondersteuning**

129. We maken het Huis van het kind en de Opvoedingswinkel bekender bij de Hasselaren. We besteden extra aandacht aan een laagdrempelige toegankelijkheid, met de focus op kwetsbare gezinnen.
130. We evalueren het bestaande subsidiereglement voor startende kinderopvanginitiatieven. Hierbij onderzoeken we de mogelijkheid tot betere ondersteuning van zelfstandige opvanginitiatieven.
131. We bekijken hoe de bestaande belemmeringen voor kandidaat- organisatoren kinderopvang weggewerkt kunnen worden.
132. We streven naar maximaal toegankelijke luiertafels in alle openbare gebouwen, bij voorkeur in een neutrale ruimte.

## **Sport**

133. We installeren een helpdesk ter ondersteuning van sportclubs.
134. We stellen een topsportcoördinator aan die op zoek gaat naar opportuniteiten op het vlak van (top)sport.
135. Met het oog op een optimaal gebruik van onze sportruimtes onderzoeken we de oprichtingen van een digitaal boekingssysteem voor sportaccommodaties.
136. We blijven investeren in optimale sportinfrastructuur. Samen met hogere overheden en privé-investeerdere blijven we zoeken naar extra mogelijkheden om Hasselt maximaal te positioneren als (top)sportstad. (LT)
137. We streven naar een volwaardig multisportcomplex in de deelgemeenten. (LT)
138. We onderzoeken een verdere uitbreiding van de capaciteit in het stedelijk zwembad door het buitenbad te overdekken. Op die manier kunnen zowel de sportclubs, de cursussen als de vrije zwemmers voluit gebruik maken van het zwembad. (LT)
139. We onderzoeken de mogelijkheid naar een indoorhal (aaneen) voor 'urban sports' (skate, free running, parcours...). (LT)

## **Diversiteit – Gelijke kansen - Genderbeleid**

140. Bij het bestrijden van discriminatie en het stimuleren van gelijke kansen leggen we de nadruk op sensibilisering van inwoners, handelaars, horeca en verenigingen.
141. Via stedelijke informatiekanalen maken we de contactgegevens van het meldpunt discriminatie kenbaar.

142. We waken erover dat alle beleidsdomeinen oog hebben voor gelijke kansen en dat hun beleidsinitiatieven goed sporen met ons gelijkemansbeleid.
143. We bieden de nodige ondersteuning via de stedelijke informatiekkanalen aan lokale initiatieven en activiteiten, die gericht zijn op het stimuleren van gelijke kansen.

### **Personen met een beperking – toegankelijkheid**

144. We werken aan een integraal toegankelijke stad waar elke inwoner en bezoeker vlot gebruik kan maken van communicatie, gebouwen, openbaar vervoer, pleinen en parken. (LT)
145. Bij de inrichting van openbare gebouwen en ruimtes voeren we een toegankelijkheidstoets in, zowel bij ontwerp als realisatie. Toegankelijkheid heeft immers ook te maken met 'niet-op-plan afleesbare' elementen, zoals kleurgebruik, kleurcontrasten en natuurlijke gidslijnen.
146. Bij het organiseren van evenementen houden we vanaf de opstartfase rekening met toegankelijkheid.
147. We onderzoeken waar er toegankelijke openbare toiletten voorzien moeten worden.
148. We streven naar minstens één speeltuig per speeltuin, dat volledig en specifiek gemaakt is voor kinderen met een beperking. (LT)
149. We voorzien in adviescheques voor het aanpasbaar maken van woningen bij nieuwbouw en structurele verbouwingen. Het bestaande toelagesysteem ter verbetering van de toegankelijkheid van handelszaken en horeca wordt actiever gepromoot bij de middenstand.

### **Integratie - inburgering**

150. We maken binnen de stadsdiensten één persoon specifiek verantwoordelijk voor integratie en inburgering. Deze persoon brengt structuur in het inburgeringstraject van nieuwkomers in Hasselt.
151. De stad promoot formules waarmee anderstalige kinderen tijdens de zomermaanden hun opgebouwde kennis van het Nederlands kunnen blijven oefenen.
152. Vanuit onze regierol rond de aanpak van (de)redicalisering zorgen wij voor afstemming en samenwerking tussen alle belangrijke lokale partners. Het is de taak van het lokaal bestuur om zorgwekkende ontwikkelingen tijdig te signaleren en daarop te reageren.

### **Gezondheid**

153. In alle beleidsdomeinen hebben we aandacht voor het thema gezondheid. We zetten als stad in op het bevorderen van een gezonde levensstijl, op ziektepreventie en op het toegankelijker maken van eerstelijnszorg. De expertise van HOGEVIJF op het vlak van dementie nemen we als leidraad.
154. De stad engageert zich om mee te werken aan de verschillende Vlaamse bevolkingsonderzoeken, zoals naar borstkanker, dikkedarmkanker en baarmoederhalskanker.

155. De stad promoot actief bestaande preventiecampagnes met een bijzondere aandacht voor de meest kwetsbare groepen.
156. In samenwerking met CAD Limburg leveren we de nodige inspanningen rond alcohol- en drugspreventie. We hebben als stad ook oog voor de toenemende problemen met gamen en gokken.
157. We promoten gezonde voeding en beweging in de kinderopvang, scholen, onze ouderenvoorzieningen en bij de eigen stadsdiensten.
158. We zetten belangrijke stappen in het streven naar een betere luchtkwaliteit, zowel binnen als buiten. Verder onderzoeken we welke preventieve acties wij kunnen ondernemen en focussen hierbij op crèches, scholen en ouderenvoorzieningen om de kwaliteit van de binnenlucht te optimaliseren. (LT)
159. We laten de stad een actieve voortrekkersrol spelen in de uitbouw van de eerstelijnszone Hasselt en omgeving.
160. We maken van Hasselt een hartveilige stad. Samen met onze partners starten we een traject op om mensen te sensibiliseren, opleidingen in reanimatietechnieken te promoten en defibrillatoren te plaatsen. (LT)
161. We motiveren onze inwoners, via de stedelijke communicatiekanalen, om bloed te geven en om zich als donor te registreren. Daarnaast gaan we zoveel mogelijk locaties ter beschikking stellen waar bloedinzamelingen kunnen worden gehouden.

### **Ouderenzorg**

162. We organiseren een ouderenbehoefteonderzoek om na te gaan op welke manier we op hun vragen kunnen inspelen.
163. We voeren een transparant ouderenbeleid met een duidelijke informatiestroom. We nemen iedereen mee.
164. We willen Hasselaren zolang mogelijk zelfstandig thuis te laten wonen. We onderzoeken hoe we hen kunnen ondersteunen bij het aanbrengen van aanpassingen in hun woning of in het voorzien van thuiszorg.
165. We werken acties uit om behoeftes aan informele zorg en steun in te vullen.
166. We blijven de werking van HOGEVIJF evalueren, bijsturen en optimaliseren.
167. We organiseren een overleg met alle betrokken actoren, om erover te waken dat het aanbod aan zorg en ondersteuning voor ouderen voldoet aan de stijgende noden. (LT)

### **Betrokkenheid en burgerparticipatie**

168. Adviesraden zijn een grote meerwaarde voor het beleid; zowel voor het aftoetsen van onze visie als voor het mee vorm geven van dit beleid. We evalueren en inventariseren de bestaande adviesraden.
169. We voorzien in een vragenhalfuurtje voor Hasselaren tijdens elke verenigde commissie van de gemeenteraad.

## **Wijkbudgetten en wijkwerking**

170. Om onze wijken overal bruisend en levendig te maken, onderzoeken we op welke manier we met wijkbudgetten het gemeenschapsleven kunnen ondersteunen.

## **Ontmoetingscentra**

171. We stellen de ruimtes van het nieuwe stadhuis zo veel mogelijk ter beschikking van verenigingen die vergaderzalen nodig hebben.
172. We creëren zoveel mogelijk ontmoetingsplaatsen voor alle Hasselaren.
173. Ontmoetingscentra zijn het hart van ons gemeenschapsleven. Iedere wijk of deelgemeente moet kunnen beschikken over een ontmoetingsruimte voor de Hasselaren. Waar nodig investeren we in nieuwe infrastructuur. (LT)
174. We gaan in overleg met alle partners die over infrastructuur beschikken en kijken hoe we bepaalde locaties meer en beter kunnen gebruiken.

## **Sociaal woonbeleid**

175. Het lokaal woonbeleid moet ervoor zorgen dat het (sociale en private) woningaanbod in de gemeente voldoende divers is, met een bijzondere aandacht voor de meest behoeftige gezinnen en alleenstaanden.
176. We nemen als stadsbestuur de regierol in het sociaal woonbeleid ten volle op. We zorgen voor een goed overleg met de sociale huisvestingsmaatschappijen en het sociaal verhuurkantoor.
177. We zetten in op de het vroeg detecteren van betaalproblemen bij huurders, waardoor we uithuiszetting kunnen voorkomen.
178. We moedigen private verhuurders aan om hun panden te verhuren via het Sociaal Verhuurkantoor, door de gegarandeerde betaling en herstelling voor de private verhuurder te verzekeren.
179. We blijven inzetten om het Vlaams Sociaal Objectief te halen en zorgen hierbij voor een goede spreiding over het grondgebied. (LT)
180. We sensibiliseren de sociale huisvestingsmaatschappijen om prioritair in te zetten op de renovatie van hun patrimonium.
181. We helpen de sociale huisvestingsmaatschappijen hun financiële gezondheid bewaken en bouwen samen verder aan een moderne en klantgerichte dienstverlening.

## **Ontwikkelingssamenwerking**

182. We hanteren de SDG's ('sustainable development goals') als leidraad voor de omgevingsanalyse, ter voorbereiding op en voor de meerjarenplanning.
183. We creëren inleefateliers om de educatie en sensibilisering over mondiale thema's concreet te maken en ervaringsgericht aan de slag te gaan. (LT)

184. We reflecteren, in participatie met alle stakeholders, over het omgaan met de steeds diverser wordende situatie in ontwikkelingssamenwerking. (LT)

### **Dierenwelzijn**

185. De huidige diensten inzake dierenwelzijn en de lopende inspanningen worden geëvalueerd en versterken we waar nodig.
186. We evalueren het geluidsarm vuurwerk en houden hierbij rekening met het effect op dierenwelzijn, het evenementiële karakter voor de toeschouwers en het effect voor specifieke doelgroepen.
187. We organiseren één keer per jaar een dierendag.
188. We voorzien losloopzones voor honden in iedere wijk en minimaal twee grote zones op stedelijk niveau, waaronder één met een vijver. (LT)

### **Milieu**

189. We rollen het asbestactieplan uit, waarbij we wijkgericht via een 'nu of nooit'-aanpak aan de slag gaan, onze inwoners sensibiliseren en zelf als stad het goede voorbeeld geven.
190. We voeren een resultaatgerichte Lage Emissie Zone in om de luchtkwaliteit in de stad sterk te verbeteren. (LT)
191. We werken een sensibiliseringscampagne uit over het binnenhuisklimaat, om vervuilende stoffen te vermijden.

### **Duurzame stad en klimaat**

192. We hanteren de SDG's als leidraad voor de omgevingsanalyse, ter voorbereiding op en voor de meerjarenplanning. We zoeken partners voor deze aanpak en stimuleren instellingen en bedrijven via Sustainable Trade and Innovation Labs om hetzelfde te doen.
193. We verdubbelen het aantal productgroepen, waarbij duurzaamheid een doorslaggevende rol bij het aankoopbeleid speelt. We rekenen immers de levenscyclus van een product mee, en niet enkel de aankoopprijs.

### **Circulaire economie, korte keten en fair trade**

194. We blijven een voortrekker in onze voorbeeldfunctie als lokale overheid en onderzoeken of we naast elektrische wagens ook elektrische fietsen of steps kunnen delen met de Hasselaren.
195. We engageren ons in de Green Deal en willen deelnemers in Vlaanderen een maximale toegang bieden tot alternatieven voor autobezit.
196. We kiezen voor een innovatief en circulair aankoopbeleid.
197. Wegwerpverpakkingen en -voorwerpen ontraden we zo sterk mogelijk.

198. We gaan actief voedselverspilling tegen via het opmaken van een actieplan tegen voedselverspilling.
199. We ondersteunen de uitbouw van een lokale afzetmarkt door initiatieven, zoals de korteketenmarkten.
200. We ondersteunen startende landbouwers die op een duurzame manier kwaliteitsvolle voeding voor lokale consumptie produceren. We werken daarvoor samen met De Landgenoten, waarbij we gronden van de stad niet verkopen, maar via erfpacht ter beschikking stellen.
201. We integreren criteria voor eerlijke handel in de aankopen die de stad zelf doet.

## **Energie**

202. We zetten in op een aanpak waarbij we particuliere woningen omvormen tot BEN-woningen. Zo pakken we ook de energiearmoede aan. We geven voorrang aan de meest kwetsbaren.
203. We hanteren de energiesprongmethode, die zijn waarde in het buitenland bewezen heeft.
204. We versterken de promotie van bestaande initiatieven op het vlak van energie-efficiëntie, o.a. door samenwerking met belangenorganisaties.
205. We versterken de promotie van bestaande initiatieven voor hernieuwbare-energieproductie, o.a. door samenwerking met belangenorganisaties.
206. We versterken de promotie van bestaande initiatieven voor de aanschaf van gecertificeerde Belgische groene stroom, o.a. door samenwerking met belangenorganisaties.
207. We onderzoeken de mogelijkheid om warmtenetten te installeren waar mogelijk, o.a. aan de Koning Boudewijnlaan.
208. We creëren een lokale Green Deal future proofed energy tussen de verschillende stakeholders, publiek en privaat, naar analogie met de Vlaamse Green Deals. (LT)
209. We onderzoeken de mogelijkheid om een lokale energiecoöperatie op te richten. Doel is om de voordelen van een lokale transitie aan de lokale gemeenschap te geven, zowel natuurlijke als rechtspersonen. Bij voldoende draagvlak ondersteunen we verdere stappen om een coöperatieve vennootschap op te zetten.
210. We hanteren, ook op het gebied van energie, het principe van de vervuiler die betaalt. (LT)
211. We organiseren groepsaankopen en ondersteunen burgerinitiatieven, waardoor we een weerklank krijgen bij alle Hasselaren.
212. We onderzoeken de haalbaarheid van een kijkwoning voor renovatie- en energietechnieken. (LT)
213. We actualiseren het lichtplan voor onze straatverlichting en koppelen dit aan onze visie op smart cities. We streven naar een volledige 'verleiding'.

214. We schakelen stelselmatig om naar een volledig elektrisch wagenpark.

### **Natuur, parken en groen**

215. We bouwen een groenstructuurplan uit en maken een inventaris op van kleine landschapselementen.

216. We maken een bomenplan op en kwantificeren ecosysteemdiensten (i-tree).

217. We stellen een interne service-level agreement in het kader van groenbeheer op.

218. We versterken onze Hasseltse parken en gaan ze op termijn waar mogelijk linken aan elkaar.

### **Welzijn en sociale dienstverlening**

219. We maken gebruik van de integratie van stad en OCMW om een integraal sociaal beleid te creëren waarbij de sociale reflex in ieder beleidsdomein ingebouwd zit.

220. We kiezen voor een sterk lokaal sociaal beleid met de rol van regisseur waar het kan en van actor waar het moet, waar een regisseursrol niet afdoende is. We zorgen voor transparantie in de duidelijke afbakening tussen beide rollen in het meerjarenplan.

221. We rollen het geïntegreerd breed onthaal (GBO) uit om onderbescherming tegen te gaan en de sociale hulp- en dienstverlening toegankelijker en laagdrempeliger te maken.

222. We koppelen iedere cliënt aan één maatschappelijk werker die in gedurende het hele sociale traject het aanspreekpunt en de trajectcoach voor de cliënt is.

223. We richten in de schoot van het Bijzonder Comité van de Sociale Dienst een subcomité op met als specifieke doelstelling het ontwikkelen van een spreekwoordelijke kinderkansenfabriek omdat kinderarmoede tot generatie-armoede leidt.

224. We brengen de ervaring van het Bijzonder Comité van de Sociale Dienst, de armoedeverenigingen en de doelgroep zelf samen en zoeken maatregelen die bijdragen aan een integrale kinderarmoedebestrijding.



---

## VERBINDEN

---

### **Fysiek verbinden**

Mobiliteit maakt integraal deel uit van ons woonbeleid en op die manier verbinden we Hasselaren ook fysiek met elkaar. Rustige en leefbare woonbuurten, een vlotte mobiliteit en een gezonde lucht hebben alles met elkaar te maken. Daarom begint een degelijk mobiliteitsbeleid bij een overkoepelende visie op de duurzame ontwikkeling van de stad.

Belangrijk in een dergelijke visie is allereerst duidelijkheid. De uitzondering kan niet de regel zijn. Integendeel: duidelijke en onderbouwde spelregels voor iedereen maken het voor ons allen beter, duidelijker en makkelijker. Hierbij hanteren we een realistische visie, waarin leefbaarheid - wooncomfort, bereikbaarheid en verkeersveiligheid - verzekerd moeten blijven en verbeterd worden.

Kernversterking en het slim mengen van functies zijn de sleutelwoorden. Als wonen en werken, winkelen, onderwijs en recreatie in elkaars buurt gebeuren, als belangrijke voorzieningen zich op plaatsen bevinden die goed bereikbaar zijn op een duurzame manier, dan hebben we vanzelf veel minder verplaatsingen nodig.

Overige uitgangspunten hierbij zijn: elke weggebruiker heeft zijn plek in het verkeer, ook de auto. Weliswaar geven we maximaal de ruimte aan fietsers, voetgangers en het openbaar vervoer, waar zij een alternatief kunnen zijn. We hanteren het STOP-principe (eerst stappers, dan trappers, dan openbaar vervoer, dan privéwagens). Toegankelijkheid en bereikbaarheid vormen een belangrijke motor voor onze stedelijke economie. We moeten als provinciehoofdstad denken, onze mobiliteit stopt niet aan onze gemeentegrens. Elke Hasselaar heeft recht op zowel woon- als mobiliteitsgeluk. Wat dat laatste betreft, is toegankelijkheid tot mobiliteit (in alle vormen) iets waar absoluut zorg voor gedragen moet worden.

### **Mentaal verbinden**

Naast fysiek moeten we de Hasselaren ook mentaal verbinden met elkaar. Onze stad is meer dan een optelsom van alle Hasselaren. Het is een gemeenschap, die bestaat uit een rijke diversiteit van wijken en straten, verenigingen, bedrijven, gezinnen, individuen... Iedere Hasselaar geeft op zijn/haar eigen manier vorm aan onze stad. Samen vormen wij Hasselt. Hasselt moet een bruisende, levendige stad zijn, waar iedere burger zich thuis voelt. In verschillende wijken en buurten verenigen de inwoners zich nu al in dorpsraden, comités... en slagen er zo in om een nieuw gevoel van verbondenheid te creëren. Dit willen we ondersteunen en ook in de andere wijken van Hasselt mee realiseren.

Ieder van ons heeft zijn eigen achtergrond en verleden en dat is een grote rijkdom die we moeten koesteren. Belangrijk is dat Hasselt een stad wordt waarin iedereen meewerkt aan een gemeenschappelijke toekomst, een toekomst waarin iedereen zich Hasselaar voelt en daar trots op is. In Hasselt moet iedereen zich thuis voelen in zijn eigen straat en wijk. Onze gemeenschap kan enkel een levendige, bloeiende toekomst hebben, als we gelijkwaardigheid, gelijke kansen en respect centraal stellen.

Hasselaren in maatschappelijk kwetsbare posities ondersteunen we maximaal en iedere vorm van uitsluiting proberen we weg te werken.

Als stadsbestuur hebben we veel elementen in handen om onze gemeenschap ook echt vorm te geven.

De Hasselaren zijn harde werkers. Werk combineren met de zorg voor een gezin is niet altijd even gemakkelijk. Daarom neemt de stad haar verantwoordelijkheid om de Hasselaren te helpen waar nodig. En omdat Hasselt groeit, groeit ook de nood aan voorzieningen. We bouwen dus aan een toekomstplan voor kinderopvang, herzien onze buitenschoolse kinderopvang en werken een duidelijke visie uit op 'brede scholen'.

Anderzijds spelen we ook in op de toenemende vergrijzing en verzilvering van onze stad. Op dit ogenblik is 25% van onze inwoners ouder dan 65 jaar en 6,7% ouder dan 80 jaar, tegen 2030 zal dit respectievelijk 27,4% en 8,5% van de inwoners zijn. We hebben aandacht voor ouderenzorg, maar we doen ook inspanningen om onze senioren zo lang mogelijk als actief lid van onze gemeenschap te laten functioneren. Het stedelijk beleid wil rekening houden met de groeiende bevolkingsgroep van de derde en vierde leeftijd. De specifieke behoeften van deze mensen op het vlak van wonen, mobiliteit, inrichting van het openbaar domein, sociale noden... moeten behartigd worden. Wij willen mee zorgen voor een onbezorgde oude dag in Hasselt.

Ook onze jonge Hasselaren verliezen we niet uit het oog. Hasselt moet een frisse stad zijn, waar onze jeugd veilig kan opgroeien, zichzelf kan zijn en zich volledig kan ontplooien. Daarom moet het volledige beleid doorspekt zijn met de jeugdreflex. We toetsen alle beleidsmaatregelen af en bekijken of er voldoende rekening wordt gehouden met de jongeren in Hasselt.

Heel belangrijk hierbij is de stem van de jongeren zelf. Het beleid moet worden afgestemd op de jongeren en zij moeten dit ondersteunen. De beste manier is door hen van bij het begin nauw te betrekken en te laten participeren. Jonge, creatieve initiatieven blijven we stimuleren en we zorgen voor fysieke en mentale ruimte om die initiatieven in onder te brengen.

Mee door de ontwikkeling van de universiteit en de hogescholen groeit Hasselt bovendien steeds meer uit tot een echte studentenstad. Een evolutie die we met open armen verwelkomen. Naast het feit dat studenten de lokale economie ondersteunen door hier te wonen en te consumeren, zijn het ook hoogopgeleide mensen die zuurstof bieden aan een stad. Ze zorgen met andere woorden voor de continue instroom van jonge mensen, die een stad dynamisch houdt. Een volwaardig en transversaal studentenbeleidsplan is essentieel en daarom één van onze prioriteiten.

Hasselt is een diverse stad met meer dan 130 verschillende nationaliteiten. Ze wordt steeds diverser. Op 10 jaar tijd is het aantal Hasselaren van niet-Belgische herkomst gestegen tot 20% van de inwoners. De grootste diversiteit is terug te vinden in de groep jongste Hasselaren (0 tot 9 jaar).

Wij willen iedereen maximaal de kans geven om deel uit te maken van onze Hasseltse gemeenschap. Hiervoor moeten we als stadsbestuur maximaal inzetten op het begeleiden en ondersteunen van de nieuwe Hasselaar, met als doel zo snel mogelijk op eigen benen te staan.

De nieuwe Hasselaar willen we vanaf dag één overtuigen om volwaardig deel uit te maken van onze gemeenschap, om van meet af aan alle kansen te grijpen om zich duurzaam te vestigen in onze stad. We nodigen hen uit om bij te dragen aan onze samenleving, onze taal te leren en kennis te maken met elkaars gewoonten, maar zeggen resoluut neen tegen diegenen die democratische waarden als vrijheid, gelijkheid van man en vrouw en respect verwerpen.

## De rode draad

De rode draad die al deze bevolkingsgroepen met elkaar verbindt, blijft verweven met taal, cultuur, erfgoed, sport en onderwijs. Binnen deze beleidsdomeinen schakelen we een versnelling hoger en tonen we ambitie om écht die referentiestad in Limburg, Vlaanderen en de Euregio te zijn.

In de onderwijsstad Hasselt moet elke Hasselaar toegang hebben tot kwaliteitsvol onderwijs dicht bij huis. In het onderwijs worden de fundamenteën gelegd voor het verdere leven en het is dus van belang dat kinderen en jongeren vanaf het begin kennismaken met de diversiteit en omgangsvormen in de samenleving. Verder is het belangrijk om aandacht te hebben voor de individuele talenten van onze leerlingen, zodat deze maximaal tot ontwikkeling komen. Kinderen die bijkomende uitdagingen nodig hebben, worden verder gestimuleerd. Leerlingen die het moeilijk hebben, zeker op vlak van het Nederlands, worden extra ondersteund.

De scholen en schoolomgevingen zijn echter langer ter beschikking dan enkel het moment waarop kinderen op de schoolbanken zitten. Daarom willen wij van scholen en hun omgeving publieke ruimten maken, in de uren dat de gebouwen vrij zijn. Speelplaatsen moeten in vrije periodes beschikbaar zijn voor de kinderen uit de buurt, parkeerplaatsen die gelegen zijn binnen de schoolmuren, moeten buiten de schooluren beschikbaar worden gesteld aan buurtbewoners in die wijken waar een grote parkeerdruk heerst.

Hasselt is sterk in sport. Honderden clubs en duizenden Hasselaren dragen hier elke dag toe bij. De aandacht voor sport blijft dan ook hoog, in het bijzonder voor het verbindende karakter ervan. Want sport is veel meer dan een middel om voldoende te bewegen en je gezondheid op peil te houden. Dankzij sport leren mensen elkaar kennen, ongeacht hun achtergrond. Daarom blijft het een absolute voorwaarde dat sporten voor iedereen toegankelijk is. Dat betekent: betaalbaar, bereikbaar en veilig. Het stadsbestuur zal de komende jaren sterk blijven inzetten op een 'breed' sportaanbod, in overleg met de sportclubs. De ambitie om terug de topsportstad van Limburg te worden, stimuleert ons ook om in infrastructuur stappen vooruit te zetten.

Cultuur en erfgoed, in de breedste zin van beide woorden, leveren bouwstenen en zuurstof voor de stad én dus voor haar inwoners. Van verenigingen tot voorstellingen waar Hasselaren elkaar kunnen ontmoeten, over uniek en beeldbepalend erfgoed dat deze stad onze thuis maakt, tot de professionele actoren in het veld die uitstraling binnen en buiten Limburg met zich mee brengen. Willen we deze sterktes behouden en nog verdiepen, dan moeten we investeren in het weefsel tussen alle betrokkenen. Door Hasselaren actief en passief te betrekken bij het culturele aanbod in onze stad, door verenigingen en cultuurhuizen samenwerkingen te laten aangaan, door figuurlijk en letterlijk ruimte te bieden waar kunst kan groeien. Onze bibliotheek wordt een kenniscentrum voor de gemeenschap, waarin zowel het promoten van de Nederlandse taal als het universitaire en erfgoedluik in de collectie ten volle wordt uitgespeeld. We onderzoeken hoe we dit alles met een ruimtelijke cultuurbeleidsvisie kunnen koppelen aan de ambitie om in 2030 Europese Culturele Hoofdstad te worden.

## **HR – en personeelsbeleid**

- 225. Het stedelijk bedrijf is de spiegel van onze Hasseltse samenleving. Diversiteit, samenwerking, kostenbewustzijn, klantgerichtheid en integriteit zijn belangrijke pijlers van ons beleid.
- 226. We aanvaarden geen enkele vorm van discriminatie op de werkvloer.
- 227. We optimaliseren de interne communicatie met de stadsmedewerkers.
- 228. In onze externe communicatie focussen we op het breed bekend maken van Hasselt als dé toonaangevende centrumstad in Limburg, Vlaanderen en de Euregio.
- 229. We houden de communicatielijnen met Brussel kort en verdedigen samen consequent de Hasseltse belangen op bovenliggende bestuursniveaus.

## **Veiligheid**

- 230. In het politiehoofdkantoor moet de permanentie verzekerd zijn; in de posten moeten de openingstijden zoveel mogelijk aangepast worden aan de vraag van de burger.
- 231. De wijkinspecteurs krijgen een nadrukkelijker rol in ons veiligheidsbeleid.
- 232. We slaan de brug tussen onze wijkinspecteurs en onze wijkwerkers om problemen op maat van elke buurt aan te pakken.
- 233. We promoten de oprichting van buurtinformatienetwerken (BIN's).
- 234. We schakelen onze verschillende gemeenschappen, buurten en verenigingen in bij ons veiligheidsbeleid. Een verhoogde sociale cohesie verhoogt de sociale controle en dus de veiligheid.
- 235. We versterken onze rol bij slachtofferbegeleiding.
- 236. We leggen met onze wijkinspecteurs en gemeenschapswachten een bijzondere focus op nieuwe maatschappelijke fenomenen, zoals vereenzaming. (LT)
- 237. We onderzoeken in hoeverre we de bestaande Whatsapp-groepen in onze wijken en deelgemeenten kunnen omvormen tot volwaardige BIN's. (LT)
- 238. In het kader van de bestuurlijke handhaving onderzoeken we de inzet van "stadsverbinders", die in de Hasseltse deelgemeenten en wijken de leemte tussen wijkinspecteurs enerzijds en gemeenschapswachten anderzijds moet opvullen. (LT)

## **Burgerlijke stand en bevolking**

- 239. We overleggen met het Jessa Ziekenhuis over de mogelijkheid voor ouders om hun geboorteaangifte (fysiek of digitaal) in het ziekenhuis te doen.
- 240. We geven de Hasselaren de keuze om een korte of lange huwelijksceremonie aan te vragen.
- 241. We onderzoeken of het mogelijk is om op een tweede locatie in Hasselt huwelijken te voltrekken.

242. We geven de deelgemeenten extra aandacht op welkomstavonden voor nieuwe inwoners van Hasselt.

### **Ombudsdienst**

243. We werken een duidelijk afgelijnd systeem uit voor het indienen van meldingen en klachten, waarbij we een duidelijk onderscheid maken tussen een melding en een klacht.

### **Openbare werken**

244. Alle infrastructuurwerken starten met goede communicatie en daar waar nodig een minderhinderplan. Open communicatie met de Hasselaren is essentieel.
245. We zetten bij aanvang van infrastructuurwerken structurele samenwerkingen op met buurt- en wijkcomités.
246. We bevragen de Hasselaren over de huidige toestand van onze infrastructuur.
247. We ontsluiten alle deelgemeenten zoveel mogelijk met slimme, comfortabele en veilige fietspaden.
248. We werken aan een stadsapp, waarin Hasselaren onder andere infrastructurale problemen op het openbaar domein kunnen melden.
249. We communiceren proactief de verschillende subsidiemogelijkheden voor handelaars, die tijdens infrastructuurwerken niet of moeilijk bereikbaar zijn.

### **Monumenten en gebouwen**

250. We voorzien waar mogelijk en wenselijk in een maximaal comfort en hygiëne in onze scholen en sportinfrastructuur.

### **Lokale economie en landbouw**

251. De centrummanager creëert een draagvlak voor de werking van het centrummanagement en coördineert en promoot gezamenlijke handelsactiviteiten.
252. Seizoensfeer draagt bij aan de beleving in de stad. Seizoensgebonden activiteiten vinden zoveel mogelijk plaats in straten en op pleinen in de binnenstad en in de deelgemeenten.
253. We onderhouden en versterken onze contacten met middenveldorganisaties, sectorverenigingen en werkgeversverenigingen, om zo continu een vinger aan de pols te houden.
254. Buurtwinkels vormen de kern van het sociaal weefsel in onze deelgemeenten. We faciliteren maximaal hun opstart en/of hun functioneren.
255. We zetten volop in op het creëren van een dynamiek rond 'Koop Lokaal'.
256. Korteketeninitiatieven gericht op de eindconsument (zoals 'Merwt', 'Boeren en Buren',...) moeten geëvalueerd worden om een nog groter publiek te kunnen aanspreken.

- 257. De diensteneconomie is een belangrijke economische sector en belangrijke bron van werkgelegenheid in Hasselt. We onderhouden op regelmatige basis contacten om hun noden te kennen en daar beleidsmatig op in te spelen.
- 258. We gaan in overleg met de Limburgse Reconversie maatschappij (LRM) om de Mode-incubator te integreren in onze handelskern. (LT)
- 259. We verbinden de Corda Campus op een duurzame manier met het stadscentrum en ondersteunen hen maximaal in eventuele uitbreidingsplannen. (LT)
- 260. We investeren in de uitrol van een stedelijk wifinetwerk voor bezoekers. (LT)

## **Toerisme**

- 261. Partnerschappen met bovenlokale toeristische promotieplatformen worden zoveel mogelijk aangegaan en aangewend om het aantal toeristen in Hasselt te verhogen.
- 262. De Abdijsite Herkenrode wordt de parel aan de Hasseltse toeristische kroon. We onderzoeken met alle partners hoe we op korte termijn het bezoekersaantal en de inkomsten kunnen laten stijgen. We verbeteren onder andere de fietsverbindingen met de stad.
- 263. Het Prinsenhof in Kuringen is toe aan grondige renovatie. We voorzien in plaats voor vergaderzalen, tentoonstellingen en andere activiteiten van lokale verenigingen.
- 264. We nemen de toegangs- en verhuurtarieven van de Japanse Tuin grondig onder de loep.
- 265. We evalueren de 48-uren pas en sturen bij waar nodig.
- 266. We willen Hasselt actief op de MICE-markt zetten en faciliteren optimaal het organiseren van zakenmeetings en congressen. (LT)
- 267. We voorzien voldoende uitgeruste plaatsen voor kampeerwagens. (LT)
- 268. We gaan in overleg met Toerisme Vlaanderen om Hasselt als toeristische bestemming verder op te nemen in nationale en internationale promotiecampagnes. (LT)

## **Werk**

- 269. We bundelen de kennis over de lokale arbeidsmarkt in een lokaal overlegplatform werkgelegenheid.
- 270. We centraliseren en ontsluiten onze kennis over de aard van de lokale knelpunten op de lokale arbeidsmarkt.
- 271. Wijkwerken is de ideale opstap voor langdurig werklozen naar een eerste of vernieuwde ervaring op de arbeidsmarkt. We nemen hierin het voortouw.
- 272. We trachten bij de activering van werklozen steeds de verplaatsing naar de werkplek of opleidingsplek zo kort mogelijk te houden.

- 273. We wisselen op regelmatige basis informatie uit met de dienst wijkmanagement. Voor ons werkgelegenheidsbeleid schakelen we ook onze gemeenschapswachten en stadsverbinders in.
- 274. Sociale tewerkstelling maakt integraal deel uit van ons tewerkstellingsbeleid.
- 275. We lichten onze Hasseltse bedrijven en ondernemers in over de voordelen van sociale tewerkstelling in hun bedrijf.

### **Markten en foren**

- 276. De buurtmarkten in de wijken zien we als een meerwaarde voor het lokale economische en sociale weefsel. We engageren ons om het aantal standen naar een hoger niveau te tillen en de marktdagen beter bekend te maken.
- 277. We hebben oog voor toegankelijkheid en veiligheid op de markt.

### **Wonen en ruimtelijke ordening**

- 278. We gaan in dialoog met de bouwpromotoren en schrijven, conform onze visie over ruimtelijke ordening, de nodige afdwingbare criteria in de bouwvoorschriften.
- 279. Wonen is een recht. Als stadsbestuur zetten we fors in op betaalbaar wonen voor elke Hasselaar.
- 280. We zetten in op het creëren van woondiversiteit en buurtidentiteit in heel Hasselt. In ons ruimtelijk woonbeleid worden buurtontwikkelingsvisies uitgetekend, waarin we onze stadsbrede visie op buurtniveau verfijnen.
- 281. We werken aan een betere spreiding (in tijd, plaats en binnen ontwikkelingen) van het sociale woonaanbod in Hasselt.
- 282. We maken wonen in de stad terug aantrekkelijk en hebben hierbij bijzondere aandacht voor de private huurmarkt.
- 283. We ontwikkelen een integraal woonbeleid waarvan armoedebestrijding, duurzaamheid en ruimtelijke ordening deel uitmaken.
- 284. Niet iedereen is in staat om een woning te vinden op de privémarkt. We starten, in overleg met de sociale verhuurkantoren, huisvestingsmaatschappijen en ontwikkelaars, een inhaalbeweging voor sociaal wonen en betaalbaar wonen.
- 285. We streven naar één Hasseltse huisvestingsmaatschappij.
- 286. Het centrum van Hasselt heeft nood aan ontmoetingsplekken, rustpunten en groenelementen die de beleving in de stad vergroten. We maken werk van het creëren van leeftijdsvriendelijke ruimtes in de stad.
- 287. We creëren maximaal pleinfuncties in de binnenstad en we maken werk van een 'ruimtelijke' verbinding van de Blauwe Boulevard met het stadscentrum.
- 288. De verfraaiing van de stationsomgeving moet versneld uitgevoerd worden.

289. We benaderen projecten als deel van een omgeving en maken de omgeving deel van een project.
290. Leegstand pak je niet alleen aan door te penaliseren. We gaan in constructieve dialoog met de eigenaren om tot oplossingen te komen.

### **Mobiliteit**

291. We verzekeren de toegankelijkheid en leefbaarheid via een nieuw en duidelijk bereikbaarheids- en mobiliteitsplan voor Hasselt, zowel binnen de Grote Ring alsook in de wijken. We houden daarvoor rekening met een goede verbinding tussen de deelgemeenten en het centrum. We hebben bijzondere aandacht voor de inhaalbeweging voor de fietser, de voetganger en het openbaar vervoer.
292. De Grote Ring wordt opgewaardeerd en is dé verkeersverdeler in onze Hasseltse mobiliteitsvisie.
293. We pleiten bij de Vlaamse overheid voor de plaatsing van een intelligente verkeerslichtenregeling. Die moet gekoppeld zijn aan ons verkeersmanagementsysteem. Tegelijk willen we pleiten voor ongelijkvloerse kruisingen van verkeersstromen en een dynamisch systeem voor snelheidsbeheersing, om de beschikbare capaciteit zo goed mogelijk te benutten.
294. De Groene Boulevard wordt meer geïntegreerd in onze stad. We creëren maximaal pleinfuncties, waar fietsers, voetgangers en duurzaam openbaar vervoer voorrang hebben. (LT)
295. De Groene Boulevard en de Grote Ring zullen in een verkeersslussenstructuur met elkaar verbonden worden. De Groene Boulevard blijft rond maar wordt zo min mogelijk gebruikt (uitgezonderd door de bewoners). Verkeer zal meteen richting parkeergarages geleid worden of via een klein lus teruggestuurd worden naar de Grote Ring.
296. Onze fietsinfrastructuur krijgt een boost. We investeren fors in meer en veiligere fietsverbindingen tussen onze wijken, deelgemeenten en het centrum.
297. We gaan verder constructief in dialoog met onze fietsambassadeurs.
298. Het functionele fietsroutenetwerk moet meer en meer ontvlochten worden van het autoverkeer. We richten het stedelijk fietsroutenetwerk maximaal in met veilige, hoogwaardige en snelle fietsroutes.
299. Onze stad moet van oost naar west en van noord naar zuid makkelijk, snel en veilig te doorkruisen zijn met de fiets. We bakenen deze bewegingen af in tijd en ruimte, zodat er geen conflicten zijn met voetgangers en andere weggebruikers.
300. We koppelen onze fietsstraten op een slimme manier aan ons stedelijk fietsroutenetwerk.
301. Naast speelstraten voeren we ook leef- en schoolstraten in. We maken straten autovrij of autoluw en voorzien in meer ruimte voor groen en ontmoetingsplaatsen. (LT)



302. We investeren in kindlinten: kindvriendelijke routes in de wijken, die speelplekken, scholen en andere kinderbestemmingen met elkaar verbinden.
303. We verbeteren de doorstroming voor fietsers, afhankelijk van de situatie, door slimme maatregelen, zoals rechtsaf door rood of het instellen van het vierkant groen.
304. We investeren bijkomend in snelle fietsverbindingen, waar mogelijk in de vorm van fietssnelwegen, en werken hiervoor nauw samen met het provinciebestuur.
305. We zetten verder in op fietsdeelsystemen en optimaliseren het bestaande fietsdeelsysteem. (LT)
306. We werken het concept van een fietsbibliotheek uit, waar fietsen uitgeleend kunnen worden. We werken een systeem uit, waarbij we de lokale fietshandelaren kunnen betrekken. (LT)
307. We zetten verder in op de inventarisatie van onze 'trage wegen' en bouwen dit netwerk stap voor stap verder uit. (LT)
308. We gaan in overleg met De Lijn om de Hasseltse buslijnen te optimaliseren. Openbaar vervoer moet stipt en hoogfrequent de noodzakelijke verbindingen maken.
309. De Grote Ring wordt de verkeersverdeler voor openbaar vervoer. De haltes op de Groene Boulevard moeten herzien worden.
310. Op alle belangrijke invalswegen moeten gratis/goedkope en kwalitatieve P+R-oplossingen geboden worden, en stipte en comfortabele verbindingen met de binnenstad. We installeren waar mogelijk ook andere functies (tanken, opladen, carwash...), zolang ze een toegevoegde waarde bieden aan de handel in het centrum.
311. Hasselt is gidsstad op het vlak van duurzame stedelijk beleving. We gaan in gesprek met de verschillende stakeholders en geven de bestaande good practices een nieuwe boost.
312. We zetten verder in op buurtparticipatietrajecten in Hasselt. We stroomlijnen reeds bestaande participatietrajecten en verankeren de 'learnings'.
313. We gaan versnippering van ingezette participatietrajecten tegen en streven naar een correcte en gedragen representatie voor de buurt waarmee we samenwerken.
314. Ruimtelijke ontwikkeling bepaalt in grote mate de verplaatsingsvraag en heeft een enorme impact op mobiliteit. De mobiliteitsreflex moet standaard ingebouwd zijn in onze ruimtelijke visie.
315. Het ruimtelijk beleid moet afgestemd zijn op een duurzame parkeerstrategie, waarin we doelgroeparkeren strak en helder organiseren.

### **Administratie, ICT & digitalisering en organisatieontwikkeling**

316. We introduceren als loket een chatdienst, waar Hasselaren met vragen en verzoeken terecht kunnen.

317. We gaan ook naar de burger en onderzoeken de haalbaarheid om administratieve handelingen toe te laten in de deelgemeenten.
318. We kiezen voor een open databeleid en stellen relevante documenten online automatisch ter beschikking van de burgers, en dit binnen de grenzen van de privacywetgeving.
319. We onderzoeken de oprichting van een mobiele stadsdienst, die eventueel een plaats kan krijgen tijdens de verschillende buurtmarkten.
320. Communicatie is een vak, geen hobby. Ze moet snel, eenduidig en efficiënt verlopen.
321. We spreken als stadsbestuur met één stem door één digitaal kanaal. We zetten maximaal in op elk nieuw medium en voorzien ook in een communicatieverantwoordelijke(n).
322. Met onder andere de Corda Campus, de UHasselt en door onze centrale ligging in Limburg en de Euregio gaan we actief op zoek naar samenwerkingen met strategische partners en zullen hier de rol van facilitator opnemen. (LT)

### **Financiën en begroting**

323. In functie van het kerntakenonderzoeken zullen we nagaan welke diensten worden afgebouwd, worden uitbesteed of aan de privésector worden overgelaten. De privésector is een partner van het stadsbestuur.
324. De stadsmedewerkers en de burgers worden betrokken bij het zoeken naar synergiën en efficiëntiewinsten.
325. We zetten in op een lokale taxshift en onderzoeken de mogelijkheid om op korte termijn de aanvullende personenbelasting te verlagen van 7,5% naar 7%. Parallel worden de opcentiemen op de onroerende voorheffing verhoogd, om tot een budgettair neutraal resultaat te komen.

### **Evenementen**

326. We spreken met de politie een werkwijze af om klachten over evenementen (al dan niet geanonimiseerd) door te spelen aan de bevoegde diensten, zodat we onze evenementen constant kunnen verbeteren en indien nodig bijsturen.
327. We creëren een netwerk voor kleine dagelijkse en terugkerende evenementen. We verhogen de beleving in onze straten, waardoor het elke dag gezellig wordt in Hasselt.
328. We streven naar optimale toegankelijkheid van onze Hasseltse evenementen.
329. We focussen in ons evenementenbeleid meer en meer op een familiaal gebeuren.
330. Evenementen dienen ook om elkaar beter te leren kennen. Diverse evenementen zorgen ervoor dat je andere culturen leert kennen.
331. Evenementen moeten een toegevoegde waarde hebben voor de Hasselaar, de Hasseltse ondernemer en de uitstraling van onze stad.

- 332. We gaan in dialoog met de Hasseltse horeca. Voor bepaalde evenementen mogen zij de regie in handen nemen, in nauw overleg met de stadsdiensten.
- 333. We blijven wijkfeesten en buurtbarbecues maximaal ondersteunen.
- 334. We geven extra aandacht aan evenementen die een historische gebeurtenis herdenken. Zowel lokale (de ramp in Godsheide) als nationale (WO1 & WO2) herdenkingen genieten onze aandacht.
- 335. Evenementen dragen bij tot de sociale cohesie, of tot een deelbeleid van de stad (bijv. sport-, jeugd-, cultuur-, milieubeleid...). Evenementen kunnen worden opgezet voor een specifieke doelgroep wanneer hier nood aan is, maar richt zich in een deelaspect of in zijn totaliteit ook tot de brede Hasseltse bevolking. Het is geen evenement voor de happy few.

### **Jeugd- en studentenzaken**

- 336. Een versterking van de jeugdraad is noodzakelijk om een gedragen beleid te realiseren. Door te luisteren naar jongeren en hen te betrekken in de beleidsvorming, ongeacht of ze lid zijn van een jongerenvereniging, weten we wat er leeft.
- 337. We voorzien een permanente huisvesting voor jongeren in de binnenstad. Een creatieve hub waar jongeren elkaar kunnen ontmoeten, met voldoende activiteiten, ook 's avonds, waardoor de binnenstad terug bruist.
- 338. We zien diversiteit als een verrijking en een kans voor kinderen en jongeren om hun wereldbeeld te verruimen.
- 339. Door een sterk studentenbeleid proberen we de grote groep studenten aan Hasselt te binden, in de hoop dat ze zich hier permanent vestigen. Hierdoor verankeren wij het economisch potentieel dat ook de stad ten goede komt.
- 340. Bij iedere aanleg van pleinen, straten of parken hanteren we een kind- en jongerentoets, zodat iedereen zich welkom voelt op het openbaar domein.
- 341. We zorgen voor een bruisende binnenstad, open voor jeugd(verenigingen), met voldoende activiteiten, ook 's avonds. Jongeren hebben nood aan een eigen plek in het centrum van Hasselt.
- 342. We voorzien in extra studeerplaatsen tijdens de blokperiodes, we zorgen voor een feestaanbod en onderzoeken hoe we van Hasselt voor de studenten een tweede thuis kunnen maken.
- 343. We werken aan een nauwere en meer structurele samenwerking met de hogere onderwijsinstellingen en onderzoeken de oprichting van een Hasseltse studentenraad.
- 344. We zorgen voor veilige wandel- en fietsroutes en een uitgebreid openbaar vervoer, die kinderen en jongeren efficiënt op hun bestemming krijgen. We inventariseren de belangrijkste ontbrekende schakels, zodat ze versneld weggewerkt kunnen worden. (LT)

345. We passen een kinder- en jongerentoets toe op alle beleidsdomeinen waardoor de erkenning als 'Kindvriendelijke Stad' een evidentie wordt. (LT)

## Onderwijs

346. Bij de opmaak van omgevingsanalyses moet er steeds rekening gehouden worden met de aanwezigheid van voldoende onderwijscapaciteit.
347. We plegen overleg met de school en de buurt, om te komen tot brede scholen en zo tegemoet te komen aan de hoge vraag naar ruimte voor Hasseltse verenigingen.
348. We voeren schoolbuurtschakelaars in, waarmee we streven naar een positieve, leefbare en harmonieuze buurtverhouding tussen Hasseltse scholen en omgeving. Deze brugfiguren ondersteunen ook kwetsbare ouders, zowel in de school als bij de welzijnspartners. Zij werken ook nauw samen met de inloopteams van het Huis van het Kind en zorgen ervoor dat elk gezin de ondersteuning krijgt die het nodig heeft.
349. We streven naar kwaliteitsvol onderwijs, om de cognitieve, sociale en emotionele ontwikkeling van elk kind maximaal te faciliteren.
350. We zetten nog meer in op actieve ouderparticipatie in de scholen. Vooral het betrekken van de meest kwetsbare gezinnen is hierbij belangrijk.
351. We organiseren praktische miniopleidingen voor ouders die niet goed mee zijn met de ontwikkelingen op vlak van technologie en tools die in de onderwijscontext gebruikt worden (online inschrijvingssysteem buitenschoolse kinderopvang, Smartschool, Gimme...).
352. We ondersteunen scholen bij het uitwerken van een huiswerkbeleid en het organiseren van huiswerkbegeleiding.
353. We voeren een actief taalbeleid, waarbij taalachterstand Nederlands weggewerkt wordt door het organiseren van verschillende taalstimulerende projecten voor kinderen en ouders.
354. We zetten volop in op de 'multi-inzetbare school'. We investeren in een volwaardige Brede School-werking. (LT)

## Cultuur

355. We vernieuwen de Uitpas in het kader van het lokaal netwerk vrijetijdsparticipatie, om tot een bredere cultuurparticipatie te komen.
356. Vrijetijdsbesteding moet voor iedereen toegankelijk zijn, ook voor mensen met een beperkt budget. We zorgen voor een structurele samenwerking met partners om dit blijvend te garanderen.
357. We organiseren en/of ondersteunen de organisatie van kunstenfestivals zoals bv de Kunstennacht, het Street Art Festival, Theater op de Markt en de Stadstriënnale.
358. Kunstprojecten moeten laagdrempelig zijn en moeten in de eerste plaats de bezoekers en de inwoners een positief gevoel geven. We betrekken daarvoor alle straten, pleinen en gezellige plekjes in Hasselt. Projecten als de "olifanten", de "badeend" en de groeiende graffitigevels, kunst in de publieke ruimte, breiden we uit.

359. We geven makers kansen via tijdelijke of permanente infrastructurele ondersteuning voor atelierruimte, residentie, podia om te repeteren, experimenteren en tonen.
360. We versterken de inspanningen van de organisaties waar jong of nieuw talent centraal in de werking staat.
361. Complementair aan de professionele spelers creëren we kansen en bieden we ondersteuning voor de amateurkunsten via toonmogelijkheden, via de organisatie van activiteiten, maar ook via het ter beschikking stellen van toonruimtes zoals Studio Stad en zaal Onder de Toren.
362. Het Hasselts talent mag gezien worden en moet meer naar buiten kunnen treden. Samen met onze academie werken we aan een programma waar studenten kunnen "uitbreken". Zo willen we regelmatig een plaats voor die studenten creëren op één van de gezellige Hasseltse pleinen of naast de terrassen, voor bijvoorbeeld klassieke muziek.
363. We creëren laagdrempelige culturele beleving op regelmatige basis buiten de muren van cultuurzalen. We werken samen met de horeca en de vzw centrummanagement thematische muziekfestivals in cafés uit zoals Hasselt in the Mood.
364. We versterken de gemeentegrensoverschrijdende functie van het cultuurcentrum om onze rol en verantwoordelijkheid als provinciehoofdstad ook op cultureel vlak op te nemen.

### **Bibliotheek**

365. We onderzoeken de mogelijkheid voor flexibele uitleentijden alsook de mogelijkheid om toegang te verschaffen aan studenten, zodat zij een studieplek hebben buiten de reguliere openingsuren. (LT)
366. We faciliteren een uitbreiding van de gehele bibliotheekwerking via doelgroepenwerking en samenwerkingsverbanden in de wijken.

### **Gezinsondersteuning**

367. We gaan via goede buurtwerkingen en sociale onderzoeken de strijd aan tegen vereenzaming en ongelijke lasten.
368. De dienst gezinsondersteuning bezit een grote expertise, die breed inzetbaar is en dus ook als dusdanig gebruikt zal worden.
369. We installeren een drietal antennepunten van het Huis van het Kind in de wijken. In deze antennes worden ook de consultatiebureaus van Kind en Gezin ondergebracht, zodat ouders op één plek in de buurt terecht kunnen.
370. We organiseren een mini-rechtenonderzoek voor kwetsbare en/of alleenstaande ouders zodat ze zicht krijgen op de sociale tegemoetkomingen waar ze recht op hebben.
371. We breiden het aanbod van ruilwinkel 't Wisselke uit tot 12-jarigen, waarbij we, in samenwerking met Hasseltse sportclubs en verenigingen, sportuitrusting en -kledij aanbieden.

## **Sport**

- 372. Door nog meer in te zetten op buurtsporten, willen we elke Hasselaar aan het bewegen krijgen.
- 373. Door te werken met een tweepijlerstructuur zullen we de organisatie van de adviesraden reorganiseren. Hierbij werken we met een cluster van sporten, alsook een buurtsportraad met alle sportclubs uit de buurt.
- 374. We nemen de regie in handen om van Hasselt een topsportstad te maken. Een topsportcoördinator zal fungeren als vaste verbindingspersoon.
- 375. We verankeren de buurtsport/speelpleinwerking en breiden het lokaal beweegaanbod in de wijken uit.

## **Diversiteit – Gelijke kansen - Genderbeleid**

- 376. We zetten extra in op de weerspiegeling van onze samenleving in de verschillende adviesraden.
- 377. We voeren een regenboogbeleid en gaan hiervoor in overleg met de holebiverenigingen in Hasselt. We zetten sterk in op sensibilisering tegen vooroordelen en treden hard op tegen mentaal en fysiek geweld tegen holebi's en transgenders.
- 378. We maken werk van een transversaal holebi- en transgenderbeleid.

## **Personen met een beperking – toegankelijkheid**

- 379. We ambiëren een inclusief Hasselt, waar iedereen gelijkwaardig en onafhankelijk toegang heeft tot gebouwen en publieke ruimtes, tot dienstverlening en communicatie. Iedereen heeft recht op een volledige en gelijkwaardige deelname aan de samenleving.
- 380. We sensibiliseren de publieke dienstverleners en alle andere actoren om mee te stappen in het verhaal van integrale toegankelijkheid.

## **Integratie - inburgering**

- 381. Integratie- en inburgeringsbeleid is een horizontaal beleid in de stad, waarbij elke medewerker bijdraagt aan de realisatie van het integratiebeleid en waarbij prioritaire aandacht gaat naar onderwijs, kinderopvang, tewerkstelling en vrijetijdsaanbod.
- 382. Als stadsbestuur ondersteunen we het Vlaamse principe 'integratie door werk'. Samen met de VDAB gaan we hiermee concreet aan de slag.
- 383. We bouwen de 'buddywerking' voor anderstalige nieuwkomers verder uit. De buddy's ondersteunen de nieuwkomers niet allen in hun traject langs de professionele diensten, maar ook in hun integratie in onze gemeenschap, zodat ze zich sneller thuis voelen.
- 384. We zetten in op het wegwerken en/of voorkomen van taalachterstand Nederlands bij kinderen door projecten te organiseren, zowel binnen als buiten de school.

385. De Nederlandse taal verbindt alle Hasselaren en vormt de basis van een optimale integratie in ons sociaal weefsel. We moedigen nieuwkomers ook aan om deel te nemen aan het lokale verenigingsleven en jongeren stimuleren we om deel te nemen aan buitenschoolse activiteiten.

### **Taalbeleid**

386. Het stadsbestuur gebruikt in de eerste plaats het Nederlands in al haar communicatie. We maken van eenvoudige en klare taal een prioriteit.
387. We verwachten van al onze inwoners dat ze ernstige inspanningen doen om het Nederlands te leren. We bouwen samen met onderwijspartners verder aan een uitstekend en uitgebreid aanbod taaleducatie en -beleving, met naast lessen ook tal van oefenmogelijkheden. Ook bestaande initiatieven worden actief gepromoot.
388. We zetten maximaal in op oefenkansen Nederlands en taalbaden voor kinderen op zeer jonge leeftijd.

### **(De)radicalisering**

389. We ondersteunen en reiken instrumenten aan om radicalisering tijdig te herkennen. Scholen, verenigingen, stadmedewerkers en hulpverleners werken samen aan een aanklappende aanpak.

### **Gezondheid**

390. We voorzien in een laagdrempelig onthaal, waar burgers snel een antwoord vinden op vragen over gezond leven en gezondheidsproblemen, en makkelijk kennis kunnen maken met het (boven)lokale aanbod aan preventieve zorg- en welzijnsdiensten.
391. We werken het lokaal gezondheidsbeleid uit, in samenwerking met de externe partners en in nauw overleg met het lokaal gezondheidsoverleg (LOGO).
392. We zetten in op het verder bundelen van expertise in Hasselt Zorgstad en werken actief mee aan projecten en acties die hieruit voortvloeien.
393. De stad tracht het taboe rond geestelijke gezondheidszorg mee te doorbreken.
394. Via de vertegenwoordigers van de stad wordt er gewaakt over de klantvriendelijkheid, kwaliteit en toegankelijkheid van het Jessa Ziekenhuis. We zorgen eveneens voor een structureel overleg met vertegenwoordigers van het ziekenhuis, om de knelpunten te bespreken maar ook en vooral om een meerwaarde te creëren voor onze stad.
395. Als lokaal bestuur willen we een nadrukkelijke rol spelen in de aanpak van eenzaamheid. In eerste instantie zullen we de problematiek van sociaal isolement en eenzaamheid in Hasselt verder grondig onderzoeken. Aan de hand van deze resultaten werken we een plan van aanpak uit met concrete acties.

## **Ouderenzorg**

- 396. We informeren de senioren over de mogelijkheden die er zijn om vrijwilligerswerk te doen.
- 397. We voorzien in voldoende toegankelijke ontmoetingsruimtes voor onze senioren.
- 398. De seniorenadviesraad moet zijn rol als adviesorgaan ten volle opnemen, opdat we de senioren kunnen betrekken bij ons beleid.
- 399. We werken een transparant systeem uit voor de toekenning van een mantelzorgpremie.
- 400. We focussen op het vinden van residentiële zorg in de buurt.
- 401. Onze zorgcampussen moeten open huizen worden, waar ouderen in contact komen met de buurt en omgekeerd.

## **Burgerparticipatie**

- 402. We onderzoeken de mogelijkheid om representatieve klankbordgroepen van burgers uit te bouwen.
- 403. We zetten verder in op online participatie, om zoveel mogelijk meningen van Hasselaren te verzamelen.
- 404. Via een specifiek op jongeren gerichte applicatie vragen we naar hun mening bij bepaalde projecten.
- 405. Moeilijk te bereiken doelgroepen trekken we mee in bad. We gaan actief op zoek naar hun mening en betrekken ze in de besluitvorming.

## **Wijkbudgetten en wijkwerking**

- 406. Op wijkniveau zijn heel wat actoren actief. We onderzoeken hoe we alle informatie op een digitaal platform kunnen bundelen.
- 407. We richten wijkplatformen op. Die kunnen bij grotere ontwikkelingen of bij een bepaald project ingeschakeld worden voor inspraak.
- 408. We verkiezen en belonen een 'wijk van het jaar', waarbij een wijk zich een jaar lang de beste van Hasselt mag noemen.
- 409. In enkele buurten worden straathoekwerkers en buurtwerkers ingeschakeld om zo de vinger aan de pols te houden. We organiseren regelmatig een overleg met alle betrokken actoren in een bepaalde wijk (politie, stadsverbinders, wijkplatformen...).
- 410. We verspreiden wijkgerichte informatie, fysiek of digitaal, via wijkbladen en hyperlokale nieuwsbrieven.
- 411. Alle informatie op wijkniveau/deelgemeente wordt meteen aan nieuwe inwoners bezorgd, zodat zij onmiddellijk een band krijgen met hun wijk of deelgemeente.



- 412. We bouwen het huidige vrijwilligerssysteem verder uit en gaan er proactiever mee aan de slag.
- 413. Projecten die buurtbetrokkenheid stimuleren, verdienen onze ondersteuning.

### **Kerkfabrieken**

- 414. De Hasselaren krijgen een grotere inbreng bij de uitvoering van het kerkenbeleidsplan.
- 415. We zoeken, gebaseerd op een objectief en gedragen kerkenbeleidsplan, naar een gepaste bestemming van onze kerken.

### **Sociale woningen**

- 416. We evalueren de bestaande criteria in het toewijzingsreglement van de sociale huisvestingsmaatschappijen.
- 417. We organiseren een aanklappende aanpak vanuit de stad en andere welzijnsorganisaties om tot een effectief sociaal en integratiebeleid te komen. Via intensieve begeleiding streven we ernaar om de meest kwetsbaren volledig mee op te nemen in onze gemeenschap.

### **Thuis- en daklozen**

- 418. We voorzien, in samenwerking met andere actoren zoals CAW Limburg, in opvang en huisvesting voor de groep van dak- en thuislozen in Hasselt.
- 419. De huidige nood- en winteropvang wordt geëvalueerd en indien nodig bijgestuurd.
- 420. We streven op een innovatieve manier naar de integratie van de kwetsbaarste daklozen via projecten zoals 'Housing First'.

### **Ontwikkelingssamenwerking**

- 421. We stimuleren en ondersteunen de mondiale betrokkenheid van georganiseerde initiatieven.
- 422. We stimuleren en ondersteunen de mondiale betrokkenheid van jongeren.
- 423. We stimuleren en ondersteunen de mondiale betrokkenheid van individuele burgers.
- 424. We lanceren in de kerstperiode een innovatief en digitaal concept om cadeau-steunkaarten voor de projecten van de Hasseltse organisaties aan te bieden. (LT)
- 425. We vormen onze stedenbanden om tot lokaal gedragen stedenbanden met kennisuitwisseling als objectief. (LT)
- 426. We moedigen scholenbanden aan en moedigen de opstart ervan aan.

## **Dierenwelzijn**

- 427. We bouwen in samenwerking met partners een dienstencentrum uit, waar mensen in financieel precaire situaties terecht kunnen met hun huisdier, voor een noodzakelijke medische raadpleging.
- 428. We zetten in op een samenwerking tussen opleidingscentra voor blindengeleidehonden en woonzorgcentra. (LT)

## **Milieu**

- 429. We werken samen met de kennisinstellingen een milieumonitoringsprogramma uit, waarbij we gebruikmaken van technologische mogelijkheden en waarbij we zoveel mogelijk onze inwoners, ondernemingen en andere stakeholders kunnen betrekken. (LT)

## **Duurzame stad en klimaat**

- 430. We verlagen de drempel tot duurzame producten voor burgers en ondernemingen en tot diensten met groepsaankopen, waarbij de focus niet alleen op een lage prijs, maar vooral op kwaliteit, neutraliteit en ontzorging ligt.
- 431. We werken met de stadsdiensten bottom up een transversaal en gedragen klimaatactieplan uit, in het kader van de Convenant of Mayors. In 2019 dienen we het in.
- 432. We richten een klimaatverbond van burgers, ondernemingen, instellingen... op, om samen de klimaatdoelen aan te pakken.
- 433. We ondersteunen lokale burgerklimaatprojecten op straat- en wijkniveau.
- 434. We leiden vrijwillige klimaatambassadeurs op, die aangesproken kunnen worden voor lezingen en klimaatadvies.

## **Circulaire economie, korte keten en fair trade**

- 435. We starten de deelfabriek op en faciliteren de zoektocht naar een locatie.
- 436. We versterken lokale burgerinitiatieven op het vlak van hergebruik, delen en ruilen.
- 437. We stimuleren en faciliteren de uitbouw van lokaal ondernemerschap, op basis van de vele opportuniteiten die de circulaire economie biedt.
- 438. We stimuleren dienstverlening in mobiliteit, zoals deelfietsen en deelauto's. We blijven deze dienstverlening faciliteren en promoten.
- 439. We zetten, samen met ondernemingen, een proeftuin op voor prestatiecontracten voor huishoudelijke apparaten. (LT)
- 440. We stimuleren het gebruik van energieprestatiecontracten bij ondernemingen en instellingen. Dat doen we door promotie en sensibilisering, en in samenwerking met kennisinstellingen. (LT)

441. We ontwikkelen met de stakeholders een lokale voedselstrategie, met een integrale en gecoördineerde aanpak.

### **Energie**

442. We zetten in op bestaande systemen met audits, clusteren aanbod voor groepsaankopen en nemen zorgen weg bij de burger, door intensief te begeleiden en bijvoorbeeld te zorgen voor collectieve renovatie.
443. We gaan van deur tot deur met professionele energie-audits, clustering en ontzorging in de aanpak van energetische renovatie

### **Natuur, parken en groen**

444. We stimuleren de adoptie van kleinschalig groen door Hasselaren.
445. We verdiepen het bestaande systeem met de broeikasbomen, door het aanbod elk jaar thematisch te linken aan een andere natuurproblematiek.
446. We ontsluiten onze natuurgebieden via wandelgebiedkaarten.
447. In plaats van als stad zelf gronden te verwerven en het beheer ervan aan natuurverenigingen te laten, subsidiëren we de aankoop ervan via cofinanciering. We kiezen voor Hasseltse percelen met een hoge natuurwaarde, die erkend zijn door natuurverenigingen. Zo willen we in de eerste plaats natuurverbindingen realiseren en in de tweede plaats waardevolle natuurgebieden aankopen, die in het groenstructuurplan staan aangeduid.
448. We werken de educatiewerking 'Natuur in je buurt' verder uit naar andere natuurgebieden. (LT)
449. We onderzoeken de realisatie van een ecodeuct tussen Domein Kiewit en de Wijers. (LT)

### **Welzijn en sociale dienstverlening**

450. We ondersteunen vormen van positieve vermaatschappelijking van de welzijnszorg die krachtgericht werken en zorgen voor "samenredzaamheid" zoals de EKC (eigen kracht conferentie)-methodiek en de buddywerking voor mensen in financieel benarde situaties.
451. We experimenteren met verschillende vormen van straathoekwerk om antwoorden te kunnen bieden aan de snel veranderende en complexe wereld van (kans)armoede, zoals de straatverpleger.
452. We bouwen de succesvolle werking van Café Anoniem met de focus op participatie en dagbesteding verder uit en onderzoeken of een nieuwe, ruimere locatie omwille de stijgende participatie en de stijgende grootte van de doelgroep aangewezen is.
453. We streven naar een kwalitatief, menselijk en zinvol activeringsbeleid met een brede scope en de focus op werkgelegenheid als belangrijke hefboom om uit de armoede te

geraken. We verhogen de middelen voor de trajecten tijdelijke werkervaring en arbeidszorg en hun voortrajecten om zo meer duurzame tewerkstelling te realiseren.

454. Voor cliënten voor wie deze trajecten niet haalbaar zijn, gaan we in dialoog op zoek naar een zinvolle dagbesteding via vrijwilligerswerk. Dit leggen we vast in een GPMI waarin ook de inspanningen vanwege de overheid in opgenomen moeten worden: een eventuele kloof tussen het leefloon en het wetenschappelijke referentiebudget in de specifieke situatie van die cliënt heffen we op om te vermijden dat er enkel een uitzichtloze toekomst in extreme armoede in het vooruitzicht staat.
455. We hanteren de online tool van het Centrum voor budgetadvies om het referentiekader voor individuele aanvullende steun en sociale voordelen op een objectieve wijze te actualiseren en te verfijnen. We hanteren hierbij de wetenschappelijke referentiebudgetten als norm, vermijden een leefloonval en werken zo situatie specifiek mogelijk.
456. In het kader van jeugdwelzijn werken we samen met scholen om jongeren ook financieel op te voeden en nood aan schuldhulp vroegtijdig te detecteren.
457. We gaan samen met Limburgse sociale initiatieven na of er in Hasselt een sociale kruidenier kan opgericht worden en welk kader we hiervoor moeten creëren.
458. We investeren in bijkomende zonnepanelen op eigen gebouwen en verkopen via een energieleverancier wat we niet zelf verbruiken aan kwetsbare groepen aan het goedkoopste elektriciteitstarief volgens de V-test op het moment van het afsluiten van het contract ipv aan het sociaal tarief dat hoger ligt.

### **Zuurstof geven**

Ondernemers zijn de motor van onze maatschappij. Zij zorgen ervoor dat we stappen vooruit blijven zetten. Onze ondernemers geven zuurstof aan de Hasselaren, maar ook aan het stadsbestuur.

Innoveren en excelleren door gebruik te maken van de wendbaarheid die onze schaalgrootte biedt, dat vormt de basis van ons lokaal economisch beleid. Het centrum van Hasselt transformeren we naar een 'stadskern van de 21ste eeuw', waar een mix van activiteiten en innovatieve concepten zorgen voor een bruisende beleving.

De verschillende markten, jaarmarkten en kermissen zijn doorheen de jaren uitgegroeid tot vaste afspraken voor de Hasselaren. Deze vormen een absolute meerwaarde en dienen waar mogelijk versterkt te worden, zodat ze ook in de toekomst hun rol kunnen blijven spelen.

Markten en ook kermissen vragen aandacht om ze eigentijds te houden, te maken en te moderniseren. Het moet onze ambitie zijn om dé markt van Limburg te huisvesten en dé kermis van België. "Dé" omdat ze groot zijn, vernieuwend, aantrekkelijk, bijzonder, maar vooral vooruitstrevend. Het is belangrijk om zowel met voor- als marktkramers een goede dialoog te onderhouden. Nieuwe plannen, ideeën moeten draagvlak krijgen. Het is daarom belangrijk om te investeren in communicatie en participatie.

Ondernemers zorgen ook voor werkgelegenheid. Werken is de kortste weg uit armoede en de snelste weg richting welvaart. We blijven focussen op het faciliteren en ondersteunen van de arbeidsmarkt en slaan de brug voor Hasselaren die het moeilijk hebben om de weg naar de arbeidsmarkt te vinden.

Een belangrijke economische speler in Limburg is de toeristische sector. Ook daar dragen wij ons steentje bij. Toerisme Hasselt moet de spelverdeler zijn, die elke potentiële bezoeker van Hasselt beschouwt als een toerist, die verleid moet worden tot een bezoek. In ons toeristisch beleid blijven we ook aandacht schenken aan onze talrijke evenementen. Een evenement is een toeristische trekpleister waar onze lokale economie de vruchten van kan plukken.

Ons economisch weefsel heeft ook een belangrijke rol te spelen in ons ecologisch weefsel. Geëxternaliseerde kosten, meestal onbedoelde gevolgen van productie of consumptie, worden in de productprijs niet meegerekend en leggen bijgevolg een hypotheek op de toekomst. Daarom stimuleren we de transitie van een lineaire economie naar een circulaire economie: we verbruiken zo weinig mogelijk materialen door maximaal hergebruik en minimale waardevernietiging van materialen door bv storten of verbranden. We werken een lokale voedselstrategie uit om de ecologische voetafdruk van onze voeding te verkleinen en de kwaliteit en gezondheid ervan te vergroten. Tot slot sensibiliseren we consumenten en producenten over handel aan eerlijke voorwaarden en geven we zelf het goede voorbeeld.

### **Zuurstof krijgen**

Zuurstof geven en krijgen mag je ook best letterlijk nemen. De toekomst maken we vandaag. We maken van Hasselt een duurzame stad: de ontwikkeling van Hasselt sluit aan op de behoeften van het heden, zonder het vermogen van toekomstige generaties om in hun eigen behoeften te voorzien, in gevaar te brengen.

We hanteren hierbij een integrale visie op duurzaamheid, zoals vastgelegd in de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen.

Onze eigen verantwoordelijkheid op het vlak van klimaat gaan we daadkrachtig opnemen: geen woorden maar daden. We werken aan een duurzame ecologische én economische toekomst voor onze energievoorziening.

Milieubeleid is een verzamelnaam voor een beleid dat de aantasting en vervuiling van de fysieke omgeving tegengaat. Dat doen we door preventie en bestrijding, via het ‘de vervuiler betaalt’-principe.

Door deze verscheidenheid en het grensoverschrijdend karakter van de problematiek zijn een aanpak op verschillende overheidsniveaus en een interne thematische focus cruciaal. Bij ons milieubeleid hoort ook het verlenen van omgevings- en muziekvergunningen en de bijhorende handhaving.

We blijven voorloper, een referentiestad op het vlak van ontwikkelingssamenwerking, en versterken de hoge betrokkenheid van de Hasselaren. Daarom willen we de traditionele armoedeagenda verruimen tot een duurzaamheidsagenda, in lijn met de transitie van de Millenniumdoelen naar de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

We investeren in mondiale, duurzame ontwikkeling waarbij niemand achterblijft en ieders mensenrechten gerespecteerd worden; een noodzaak om te komen tot een veilige en stabiele toekomst. Om binnen de draagkracht van onze planeet welzijn en rechtvaardige welvaart te realiseren, werken we vanuit een systeembenadering en stellen we samenwerking centraal.

Voor de afbakening van de eigen kerntaken in het lokale milieu- en klimaatbeleid hanteren we als criteria dat we acties ondernemen wanneer de aantasting van de fysieke omgeving deels lokaal veroorzaakt en aangepakt kan worden, of wanneer de gezondheid van de mens acuut en met een duidelijke impact bedreigd wordt.

Gezonde inwoners maken een gezonde stad en andersom. We stellen vast dat inwoners vaak een gezonde levensstijl willen aannemen, maar niet goed weten hoe hieraan te beginnen. Via lokale initiatieven die zowel informeren als begeleiden – al dan niet in groep – geven we Hasselaren een duwtje in de rug.

In alle beleidsdomeinen hebben we aandacht voor het thema gezondheid. Een goede gezondheid draagt immers bij tot het welzijn van mensen en hun deelname aan het maatschappelijk leven. We zetten als stad in op het bevorderen van een gezonde levensstijl, op ziektepreventie en op het toegankelijker maken van eerstelijnszorg.

Communicatie en informatie zijn cruciaal. We voorzien in een laagdrempelig onthaal (fysiek, telefonisch, digitaal), waar burgers snel een antwoord vinden op vragen over gezond leven en gezondheidsproblemen. Er is nood aan een onthaal waar je makkelijk kan kennismaken met het (boven)lokale aanbod aan preventieve zorg- en welzijnsdiensten.

Groen en natuur maken mensen gezonder en gelukkiger en verhogen de leefbaarheid van de stad. Daarnaast is het de beste en goedkoopste bescherming tegen steeds toenemende en extremere weersomstandigheden, als gevolg van de klimaatverandering, zoals hittegolven en wateroverlast.

Kijken we naar Hasselt vandaag, dan zien we een stad die groeit. Met een toenemende graad van verstedelijking moeten we het bestaande aanbod aan natuur verankeren en waar mogelijk versterken. De huidige natuurgebieden moeten met elkaar verbonden worden, zowel met fysieke linken als in de beleving van de Hasselaar. Deze verbindingen komen plant, dier én mens ten goede.

Uiteraard blijven we respectvol omgaan met dieren. Het is de normaalste zaak van de wereld om te investeren in dierenwelzijn. We onderschrijven het belang van gezelschapsdieren voor het welzijn en de levenskwaliteit van de mens en maken het houden en/of in contact komen met gezelschapsdieren haalbaar voor iedereen.

### **Blik op de toekomst**

Daarom gaan we als smart city – naast duurzaam – vooral op een slimme manier om met al het aanwezige groen en natuur in Hasselt. Dat doen we door zowel de fysieke als mentale bereikbaarheid van natuur in de buurt te vergroten. We zetten alle beschikbare middelen innovatief, meetbaar en efficiënt in. Ook verhogen we de betrokkenheid van burgers bij het groen in de stad en onze beleidsinspanningen

In alle beleidsdomeinen implementeren we een ‘smart city’-toets. Hasselt moet één van de koplopers zijn in het peloton van slimme steden in Vlaanderen. Hasselt moet een stad worden waar informatietechnologie en het ‘internet der dingen’ vaste waarden zijn. Het ultieme doel is om de levenskwaliteit van alle Hasselaren te verhogen door de stad efficiënter te organiseren en de afstand tussen de inwoners en het stadsbestuur te verkleinen. Dit alles doen we natuurlijk niet alleen. We gaan actieve partnerschappen aan met sLim en andere smart city-spelers in Vlaanderen.

De stadsdiensten en –bestuur zullen dan ook een pioniersrol nemen in deze nieuwe technologie. De stad zal hier in bijdrage door het installeren en openstellen van diverse sensoren en access points, zodat toepassingen voldoende kritische massa krijgen aan data om te kunnen worden ontplooid.

Met onder andere de Corda Campus als IT-kenniscentrum, UHasselt, en onze ligging tussen Leuven, Eindhoven, Maastricht en Aken en als hoofdstad van Limburg beschikken we over unieke troeven.

Beginnen doen we echter bij onszelf. Het voorbije decennium is de digitale shift mondiaal definitief ingezet. Het analoge tijdperk brokkelt gestaag af, de digitale tijd tikt steeds sneller en sneller. Naast een technologische verschuiving, is er ook een mentale transitie nodig. Voor sommigen kan het niet snel genoeg, voor velen gaat het vaak te snel.

Als stad hebben we daarom een dubbele rol: een voortrekker zijn in een onstuitbare evolutie, maar tegelijk waken over diegenen die meer moeite hebben om de digitale trein bij te houden.

Maar ook voor onze eigen diensten en dienstverlening zijn een visie en een plan van cruciaal belang. De dienstverlening van de komende decennia zal er één zijn die nauwelijks herkenbaar is tegenover de dienstverlening uit het verleden.

## **HR – en personeelsbeleid**

- 459. Een algemene doorlichting van de stadsdiensten biedt ons de kans om onze dienstverlening nog beter te maken.
- 460. De verzelfstandiging van een aantal entiteiten heeft niet altijd de performantie doen toenemen. We onderzoeken hoe we de transparantie en de democratische controle van het door hen ontwikkelde beleid kunnen verhogen. (LT)

## **Veiligheid**

- 461. In overleg met de politiezone verhogen we de aanwezigheid van ons politiekorps op straat.
- 462. We evalueren het VOLTHA-plan en stemmen het af op de veiligheidssituatie van vandaag.
- 463. De drugsproblematiek wordt zowel op een repressieve als op een preventieve wijze aangepakt.
- 464. We verminderen het aantal woninginbraken door in te zetten op advies in alle mogelijke vormen, om de Hasseltse woningen beter te beveiligen.
- 465. Adequate verlichting, netheid en openheid verhoogt de sociale controle en het veiligheidsgevoel. We verminderen het aantal onveilige hoekjes in Hasselt.
- 466. Vanuit het veiligheid – en preventiebeleid treden we hard op tegen sluikstorters.
- 467. We voeren een politiecombiretributie in.
- 468. We herleiden de leegstand in onze stad tot een minimum. Leegstaande gebouwen veroorzaken vaak onveilige situaties.
- 469. We onderzoeken of een uitbreiding van het VOLTHA-plan wenselijk is naar andere wijken en/of deelgemeenten van de stad Hasselt. (LT)
- 470. Informatiestromen van verschillende veiligheidsdiensten worden gebundeld en we richten een veiligheidscel in. (LT)
- 471. In toekomstige stadsontwikkelingsprojecten wordt telkens een duidelijk veiligheidsaspect voorzien. We nemen sociale veiligheidsplannen op in ons beleid. (LT)
- 472. Voor een maximale samenwerking tussen onze veiligheidsdiensten, vullen we de nieuwe veiligheids-campus optimaal in. (LT)
- 473. We onderzoeken hoe we de permanentie van onze politiediensten op bepaalde gevoelige plaatsen kunnen verhogen. (LT)

## **Burgerlijke stand en bevolking**

- 474. We geven meer bekendheid aan het co-ouderschapsregister, zodat gescheiden ouders ook in Hasselt een beroep kunnen doen op bepaalde Hasseltse rechten.



475. We zetten volop in op de verdere digitalisatie van de dienst bevolking en burgerlijke stand. (LT)

### **Ombudsdienst**

476. Met de aanduiding van een klachtcoördinator behandelen we een klacht efficiënt, effectief en neutraal. (LT)

### **Openbare werken**

477. We voorzien bij elke nieuwe infrastructuuringreep in het openbaar domein in voldoende groen.
478. We rollen het investeringsprogramma voor rioleringen verder uit.
479. We maken een opportuiniteitsanalyse van de aanleg van openbare riolering versus private oplossingen en de mogelijke financieringsaspecten.
480. We zetten in op waterbuffering in de stad en de deelgemeenten.
481. Elke investering in het openbaar domein moet een slimme investering zijn, in het kader van smart cities.
482. We investeren, in nauw overleg met de dienst mobiliteit, in elektrische laadpalen op het volledige Hasseltse grondgebied. (LT)

### **Reinheid en afvalbeleid**

483. We onderzoeken de mogelijkheid voor een derde containerpark ten noorden van het Albertkanaal. (LT)

### **Monumenten en gebouwen**

484. We gebruiken een minimaal aantal cradle-to-cradle producten bij de renovatie en bouw van eigen patrimonium. (LT)
485. We voeren energiebesparend beleid en voorzien maximaal in energiebesparende maatregelen binnen ons patrimonium, om op termijn te evolueren naar een energieneutrale stad. (LT)
486. Tegen 2050 wil Hasselt een Zero Waste City zijn. (LT)

### **Lokale economie en landbouw**

487. We pakken langdurige leegstand aan door (tijdelijke) bestemmingswijzigingen van panden.
488. We passen de leegstandsbelasting effectief toe, maar voorzien tevens in flankerende maatregelen, om tot een invulling van leegstaande panden te komen.
489. We maken van Hasselt de winkelstad van de toekomst, door te voorzien in een incubator in het stadscentrum, waar onderwijs en onderzoek, onze lokale handelaren en de stadsdiensten elkaar vinden. (LT)

- 490. Het aantrekken van grote spelers op de retailmarkt moet op termijn weer een haalbare opdracht worden. We nemen hierin een proactieve houding aan. (LT)
- 491. We bouwen de dienst 'lokale economie' uit tot een volwaardige dienst 'ondernemen en innoveren'. (LT)
- 492. We onderhouden nauwe contacten met de UHasselt, de hogescholen en het bedrijfsleven, om tijdig opportuniteiten te kunnen detecteren en ondersteunen (triple helix). Innovatieve start-ups vestigen zich bij voorkeur in Hasselt.
- 493. We werken aan een inventaris van alle landbouwactiviteiten die in Hasselt plaatsvinden.

### **Toerisme**

- 494. We innoveren in toeristische arrangementen, grijpen terug naar oude succesformules en zetten kant-en-klare "Hasseltse belevingspakketten" op de markt.
- 495. We betrekken de toerismestudenten in het zoeken naar of het uitwerken van innovatieve toeristische formules.
- 496. We vergaren zoveel mogelijk cijfermateriaal en bezoekersinformatie om ons toeristisch aanbod continu bij te stellen en innovatief te houden.
- 497. We werken een nieuwe samenwerkingsovereenkomst en beheersstructuur uit voor de Abdijsite Herkenrode. (LT)
- 498. We zetten onze Hasseltse infrastructuur (Grenslanndhallen, Ethias Arena...) in de markt als dé locatie voor nationale en internationale evenementen. (LT)

### **Werk**

- 499. De Corda Campus (en omgeving) blijft voor ons een B2B-locatie eerder dan een zone voor retail. (LT)

### **Markten en foren**

- 500. We bekijken of en hoe we de buurtmarkten kunnen uitbreiden met andere diensten, zoals een mobiel containerparkje of een mobiel stadskantoor.
- 501. We bekijken hoe we de dinsdag- en vrijdagmarkt kunnen laten aansluiten bij het stadscentrum.
- 502. We gaan voor een plastiekvrije markt.
- 503. De jaarlijkse septemberfoor op de Koning Boudewijnlaan zal op termijn moeten verhuizen omwille van het Spartacusplan. We gaan in overleg met de betrokkenen op zoek naar een nieuwe attractieve locatie.
- 504. We verbinden de kermis (en ook Winterland) met de binnenstad en brengen op die manier meer beleving en sfeer.

## **Wonen en ruimtelijke ordening**

505. Hasselt wil voorloper zijn in “anders wonen”, in nieuwe en duurzame woonvormen. Zo krijgen we niet alleen een efficiënt ruimtegebruik, maar wordt wonen ook goedkoper. Het is bovendien goed voor de sociale cohesie.
506. Een belangrijk referentieproject dat we in deze context willen realiseren, is de herontwikkeling van de Dokter Willemssite. Hier moet wonen in het centrum toegankelijk worden voor jonge gezinnen met kinderen, met de integratie van voldoende groene ruimte, gekoppeld aan een nieuwe parkzone.
507. Zowel binnen als buiten de Grote Ring stappen we af van het ad-hocbeleid van het verleden, via een gedragen integrale en middellange termijnbenadering van de ruimtelijke ontwikkeling. We zetten de rem op planprocessen, om ze daarna in te passen in een visie waarin ruimte, mobiliteit, ecologie, handel, samenleven,... integraal worden benaderd.
508. We maken een inventaris op van onbebouwde restpercelen. Doel is de activering van die percelen, om zo open ruimte te vrijwaren.
509. We maken werk van een digitaal ruimtedeelplatform, om leegstand tegen te gaan en om onze ruimtes maximaal te benutten. (LT)
510. We hebben een uitgesproken ambitie om een smart city te zijn en nemen die ambitie mee in ons woon- en bouwbeleid. (LT)
511. We herbekijken de inrichting van het Kolonel Dusartplein. We willen één groot stadsplein met voldoende ruimtelijke variatie en veel groen creëren. (LT)
512. We beschouwen het gebied binnen de Grote Ring als ons centrum. We streven naar een Groene Boulevard die ruimtelijk wordt geïntegreerd in het stedelijke weefsel en die de binnenstad en de wijken binnen de Grote Ring ruimtelijk, visueel en naar doorwaadbaarheid zal gaan verbinden. De Groene Boulevard wordt de “Hasseltse Ramblas”. (LT)

## **Mobiliteit**

513. Vandaag is de Groene Boulevard een gewestweg. We gaan in overleg met Vlaanderen, met het oog op het co-beheer van de Groene Boulevard. (LT)
514. De verhoging van de Kempische Brug is voor het stadsbestuur een kans om: de aansluiting van de Kempische Steenweg op de Grote Ring te verbeteren, een verbinding te maken met de Nijverheidskaai, waardoor het verkeer op het kruispunt Paalsteenstraat-Kempische steenweg vermindert en de ontsluiting van Kuringen-Heide verbeterd kan worden.
515. In het kader van onze bredere mobiliteitsvisie onderzoeken we een gedeeltelijke knip van de Kempische Steenweg ter hoogte van de Grote Ring in de richting van het centrum, waardoor de Groene Boulevard verder ontlast wordt.

- 516. We investeren in het kader van smart cities in kwalitatieve en toekomstgerichte voetgangers- en fietsinfrastructuur en leggen de link naar slimme technologie om fietsen veiliger te maken.
- 517. Complementaire verbindingen moeten niet exclusief door De Lijn ingericht worden, maar worden opgezet als publiek-private projecten. Als stad brengen we de juiste partijen samen om in een betaalbaar en kwalitatief aanbod te voorzien.
- 518. Nieuwe technologie wordt maximaal ingezet in zowel de parkeergeleiding als de toegangsregistratie, evenals de betaling en eventuele controle/boetes. (LT)
- 519. We durven te kiezen voor een doortastend mobiliteitsbeleid. We durven de platgetreden paden in vraag te stellen, door te innoveren met een vernieuwde en ambitieuze aanpak. (LT)
- 520. In het mobiliteits- en parkeerdomein zijn enorm veel slimme technologieën beschikbaar. We zetten vol in op dergelijke nieuwe oplossingen voor reeds bestaande problemen. (LT)
- 521. We doen consequent aan dataverzameling en we maken een beleidsdashboard mobiliteit & parkeren. Dat objectiviseert de dialoog en geeft ons de kans om oplossingen op maat uit te bedenken. (LT)

### **Administratie, ICT en digitalisering**

- 522. We kijken naar de toekomst en kiezen resoluut voor de verdere digitalisering van onze diensten, zonder de mensen te vergeten die niet of onvoldoende vertrouwd zijn met de digitale wereld.
- 523. De website van de stad Hasselt wordt functioneel geanalyseerd en verbeterd. We sturen continu bij op basis van feedback van onze gebruikers.
- 524. We ontwikkelen een stadsapp waarin alle stadsdiensten hun plaats hebben. Daardoor verkleint de barrière tussen de stadsdiensten verder. Opvolging en afhandeling van vragen en verzoeken door burgers aan de stadsdiensten is essentieel. (LT)
- 525. We hanteren een 'smart city'-toets en streven naar een geïntegreerd beleid over de verschillende beleidsdomeinen heen. (LT)

### **Financiën en begroting**

- 526. Om nieuwe investeringsruimte te creëren en de schuldenlast van de stad en met de stad verbonden lokale entiteiten terug te dringen, analyseren we welke activa en/of deelnemingen desgevallend kunnen worden afgestoten. (LT)
- 527. We onderzoeken de financiële en fiscale hefboomen waarover we als stad beschikken om het wonen in het centrum van onze stad nog aantrekkelijker te maken. (LT)
- 528. We kiezen consequent voor een zuinig, transparant en efficiënt financieel beleid, met als doelstelling actief de schuldenlast af te bouwen en de algehele belastingdruk te verlagen. (LT)

## **Evenementen**

- 529. We vestigen een bijzondere aandacht op de verduurzaming van onze evenementen.
- 530. We onderzoeken hoe de stadsdiensten piekmomenten bij de aanvraag van materiaal voor evenementen eventueel kunnen opvangen door een beroep te doen op een privéonderneming en vervolgens te werken met waardebonnen.
- 531. We werken een nieuw uitdagend evenementenprogramma uit tijdens de zomermaanden met als werktitel "De Zomer van Hasselt".

## **Cultuur**

- 532. We willen Hasselt laten uitgroeien tot een echte kunstestad. Huizen zoals Z33, het cultuurcentrum, de Muziekodroom, het Nieuwstedelijk, Vonk... spelen hierbij een erg belangrijke rol. De stad blijft deze organisaties ondersteunen en ermee samenwerken, om hun overleving en de kwaliteit van hun aanbod te garanderen.
- 533. We benutten de kans die de integratie van de voormalige provinciale bibliotheek biedt, om haar erfgoedwerking en de stedelijke erfgoedwerking nauwer te laten samenwerken en het roerend en immaterieel erfgoed een duidelijke plaats te geven.
- 534. We hebben als provinciehoofdstad niet alleen aandacht voor het Hasseltse erfgoed, maar ook voor het Limburgse.
- 535. We maken gebruik van de vernieuwing van de expositieruimte in het Stadsmus om ze te verbreden tot het verhaal van Hasselt én van het Land van Loon.
- 536. We starten een traject m.b.t. onroerend erfgoed op, met als doelstelling het behalen van het statuut van onroerenderfgoedstad. We werken hiervoor op twee sporen: een wetenschappelijk spoor, waarbij we historisch-architecturaal een waarderende inventaris opmaken en een participatief proces binnen de Hasseltse gemeenschap, om te bepalen welke onroerende goederen een belangrijke bijdrage leveren aan de (socio)culturele identiteit van Hasselt. Via deze processen komen we tot een beslissingskader voor het behoud van onroerend erfgoed in al zijn vormen (gaande van historische sites zoals het Begijnhof over landschappen tot volkscafés).
- 537. We starten op korte termijn een werkgroep om structurele partnerschappen aan te gaan, fondsen te werven, participatietrajecten op te stellen... in het voorbereiden van de kandidatuur van Hasselt als Europese Culturele Hoofdstad 2030.

## **Bibliotheek**

- 538. Met de komst van de faculteiten Handelswetenschappen en ook Architectuur en Kunst naar Hasselt breiden we het aanbod van specifieke collecties in de bibliotheek BHL verder uit.

## **Jeugd- en studentenzaken**

- 539. We streven naar een goed werkende jeugdvereniging per wijk, op een geschikte en veilige locatie.
- 540. Een eigen plek in elke wijk voor kinderen en jongeren is een must. Bewegingsruimte en ontmoetingsplekken bevorderen de samenhang. (LT)

541. We maken verder werk van de realisatie van de 'Campus Elfde Linie' tot een eenvormige en belevingsvolle omgeving, met ruimte om te wonen, studeren en te ontspannen. (LT)
542. We voorzien voor de Hasseltse studenten in extra studeerplaatsen tijdens de blokperiodes, een mini-incubator voor studentenondernemingen en een ruimte om te ontspannen.

### **Onderwijs**

543. We maken optimaal gebruik van de ruimte door te opteren voor brede scholen, waardoor de infrastructuur ook buiten de schooluren benut kan worden.
544. We bieden praktische miniopleidingen aan voor ouders die kennis willen maken met de digitale programma's die in de onderwijscontext gebruikt worden.
545. Wij stimuleren de samenwerkingen tussen de scholen en het bedrijfsleven, om studenten nog bewuster klaar te maken voor de arbeidsmarkt.
546. We voorzien in elk leerjaar van het stedelijk onderwijs minstens in 1 uur per week STEM (Science, Technology, Engineering & Mathematics).
547. We onderzoeken de nood aan vrijwilligers in scholen. Mensen die bereid zijn een handje toe te steken ter ondersteuning van de werking, verwelkomen we.
548. We gaan in overleg met de betrokken partners om bijkomende onderwijscapaciteit te realiseren in gebieden met een capaciteitsprobleem, waaronder Kuringen-Heide. (LT)

### **Gezinsondersteuning**

549. We gaan na op welke manier we het aanbod van flexibele en occasionele kinderopvang in Hasselt verder kunnen helpen uitbouwen en maximaal inzetten op slim delen van infrastructuur.
550. We stemmen de opvang na school en de vrijetijd van schoolgaande kinderen beter op elkaar af door het uitbouwen van brede scholen, zodat kinderen hun talenten optimaal kunnen ontwikkelen en zoveel mogelijk ouders kunnen participeren aan de arbeidsmarkt.

### **Sport**

551. We streven naar volwaardige multicomplexen in elke deelgemeente, die het hart zullen uitmaken van de sportbeleving in de buurt. (LT)

### **Diversiteit – Gelijke kansen - Genderbeleid**

552. We maken ons gelijkerekansenbeleid zichtbaar op internationale dagen. Deze dagen bieden de ideale gelegenheid om de aandacht op de diversiteit van onze gemeenschap te vestigen.

## **Ouderenzorg**

- 553. Gemeenschappelijk wonen en nieuwe woonvormen winnen steeds meer aan terrein. Als stadsbestuur zorgen we voor een goede begeleiding van initiatiefnemers.
- 554. We hebben een blijvende aandacht voor de problematiek van dementie, met bijzondere aandacht voor inactieven door jongdementie. Hasselt moet nog meer een dementievriendelijke stad worden. (LT)
- 555. We blijven ouderen stimuleren en ondersteunen om digitale toepassingen te leren gebruiken en hun digitale vaardigheden aan te scherpen.

## **Ontwikkelingssamenwerking**

- 556. We behouden de 0,7%-norm voor ontwikkelingssamenwerking en fair trade, op basis van de inkomsten uit de personenbelasting en de onroerende voorheffing.

## **Dierenwelzijn**

- 557. Rampenplannen en draaiboeken van hulpdiensten dienen, waar mogelijk, voortaan ook rekening te houden met dieren.

## **Duurzame stad en klimaat**

- 558. We blijven een sensibiliserende rol spelen inzake klimaat en klimaatverandering. Dit doen we op een laagdrempelige manier, waarbij we geen enkele Hasselaar uit het oog verliezen.
- 559. We onderzoeken de mogelijkheid om in Hasselt een klimaattraining van het Climate Reality Leadership Corps te laten plaatsvinden. (LT)
- 560. Om het hitte-eilandeffect tegen te gaan, nemen we klimaatadaptatiemaatregelen in dichtbebouwde zones en grote pleinen. We investeren in de aanleg van meer openbaar groen.
- 561. Stedelijke ruimte is schaars en kan het best efficiënt benut worden. We onderzoeken via welke methodiek we onze daken in een stedelijke omgeving het best kunnen inschakelen in ons klimaatbeleid (daktuinen, groendaken, opwekken van energie...). (LT)

## **Circulaire economie, korte keten en fair trade**

- 562. We blijven kringwinkels ondersteunen, omwille van de hoge toegevoegde maatschappelijke waarde en creëren een kader waarbinnen een kringwinkel in de binnenstad haalbaar is.
- 563. We stimuleren handelaars en ondernemers om van elkaars eerlijke-handelspraktijken te leren door innovatielabs.
- 564. We sensibiliseren zoveel mogelijk alle actoren in de handelsketen, van producent tot consument, en hebben als modestad bijzonder aandacht voor eerlijke kleding.

## **Energie**

- 565. Onze KPI: klimaatdoelen op het vlak van huishoudelijke verwarming behalen door het aantal BEN-wooneenheden op het totaal aantal wooneenheden in Hasselt jaarlijks met 4% te verhogen, om klimaatneutraliteit te bereiken tegen 2050. (LT)
- 566. We evalueren jaarlijks, in de maand voorafgaand(e) aan de VN-klimaatconferentie, het energieverbruik van rechtspersonen en sturen indien nodig de aanpak bij.
- 567. We streven naar een jaarlijkse vergroening van 9% voor groene stroom bij rechtspersonen, om zo tegen 2030 een volledig klimaatneutrale productie van stroom te realiseren. (LT)
- 568. We faciliteren en ondersteunen de transitie naar future proofed energiegebruik bij ondernemingen, instellingen en verenigingen. (LT)
- 569. We ambiëren het ISO50001-label bij het energie-efficiënt maken van ons eigen patrimonium. We blijven hiervoor werken met een gecentraliseerd budget voor energetische ingrepen. (LT)
- 570. We hebben de ambitie om van Hasselt op termijn een fossielvrije gemeente te maken.
- 571. We stimuleren innovatie in energieopslag, door waterstof als opslagmedium te hanteren voor de hernieuwbare energieproductie op de Centrale Werkplaatsen.

## **Natuur, parken en groen**

- 572. In de gehele groenwerking hebben we transversaal aandacht voor bijen.
- 573. We onderzoeken hoe we op innovatieve wijze onze Hasseltse natuur kunnen promoten naar een breder publiek.
- 574. We werken aan een project rond bedreigde diersoorten in onze stad.

## **Welzijn en sociale dienstverlening**

- 575. We pakken de schuldindustrie aan op lokaal niveau. Als lokaal bestuur tonen we het goede voorbeeld via een charter ethische inning.
- 576. In samenwerking met kennisinstellingen, de partners van het Geïntegreerd Breed Onthaal en de doelgroep zelf zoeken we naar de beste methodieken en middelen om automatische rechtentoekenning zo maximaal mogelijk concreet te kunnen realiseren.
- 577. We gaan de dialoog aan met de huidige en met potentiële sociale economieprojecten om tewerkstelling zoveel mogelijk te oriënteren naar de kenmerken van de meest voorkomende kwetsbare groepen met name alleenstaande moeders, laaggeschoolden en migrantengezinnen.
- 578. We versterken het lokale begeleidingsaanbod van het justitieel welzijnswerk om dak- en/of thuisloosheid van vrijgekomen ex-gedetineerden te voorkomen en zo tot een structurele daling van het aantal dak- en thuislozen te komen.



579. We breiden de snelle psychosociale hulpverlening uit met een crisisdienst voor urgente hulp. Ter voorkoming van gezinsdrama's, om acuut in te grijpen wanneer mensen suïcidaal zijn of een psychose doormaken.
580. We selecteren in samenwerking met private partners elektrische huishoudapparaten die we in een abonnementsformule gaan aanbieden waarbij je enkel voor de dienstverlening betaalt, grote investeringen vermijdt, maar toch kwaliteitsvolle diensten krijgt.

### 4.3. Totaaloverzicht beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Om de vertaalslag te doen van de omgevingsanalyse, samen met het beleidsakkoord (580 acties) naar een financieel meerjarenplan werd er beroep gedaan op KPMG. Zij vervulden een ondersteunende rol, onder leiding van een interne projectmedewerker.

Er werden organisatiebrede werksessies georganiseerd, waarbij er gestreefd werd naar de formulering van strategische doelstellingen en subdoelstellingen op basis van het bestuursakkoord en de omgevingsanalyse. Een afvaardiging van het bestuur werd mee betrokken in deze sessies, om ervoor te zorgen dat er, bij de formulering van de doelstellingen, steeds een link was tussen de omgevingsanalyse en het bestuursakkoord. In een volgende fase werd de koppeling van de 580 acties aan de geformuleerde strategische doelstellingen voorbereid alsook werden bijkomende acties vanuit de administratie geformuleerd. De geformuleerde acties werden aan de departementen van de organisatie bezorgd, om een verfijning en verduidelijking ervan voor te bereiden. Vervolgens werden de acties geclusterd in actieplannen.

Uit de omgevingsanalyse bleek dat de organisatie verder dient in te zetten op meer projectmatig werken. Ter ondersteuning van het projectmatig werken zal er gewerkt worden met een tool (ORBA – Opvolging Rapportering Bestuursakkoord), waarin het mogelijk is om een opvolging van de acties te doen op projectniveau (een actie kan meerdere projecten bevatten). Er worden projectfiches opgemaakt per project, waarin rollen en verantwoordelijkheden worden toegewezen, waaraan een concrete timing gekoppeld wordt en waardoor een strikte opvolging van de realisatie van de geformuleerde acties mogelijk wordt.

Vanuit de omgevingsanalyse en het beleidsakkoord werden de beleidsdoelstelling, actieplannen en acties geformuleerd. Er werd gekozen om een onderscheid te maken tussen een basisbudget (reguliere werking van de administratie) en een beleidsbudget.

Volgende beleidsdoelstellingen werden uiteindelijk weerhouden voor Groep Hasselt:

- Aangename stad: veilig en proper
- Ruimte voor Hasselt
- Ondernemende en bruisende stad
- Slimme stad van morgen : duurzaam en digitaal
- Dynamische en klantgerichte organisatie
- Inclusieve, toegankelijke en zorgzame stad
- Basiswerking van groep Hasselt garanderen
- Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode

De 8 beleidsdoelstellingen samen vormen de strategie van het bestuur en vertalen de ambitie van het bestuur voor de toekomst.

De eerste 6 doelstellingen zijn prioritaire doelstellingen, waardoor er een expliciete rapportering moet voorzien worden in de beleidsrapporten. Aan de raad zal dan ook uitvoerig gerapporteerd worden over deze doelstellingen wat betreft planning en de uitvoering ervan.

Hierna volgt een overzicht met de actieplannen en acties onder de verschillende beleidsdoelstellingen.

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2020-2025

Journalvolgnommern: 192801

Stad Hasselt (0207.466.964)  
Limburgplein 1, 3500 Hasselt  
Algemeen directeur:: Koen Deconinck

OCMW Hasselt (0212.216.402)  
Limburgplein 1A, 3500 Hasselt  
Financieel directeur:: Rudi Roosen

## Inhoudstabel:: HAS: Hasselt Heeft Het

Hasselt Heeft Het

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	165.719.152	195.439.426	188.640.587	190.911.093	193.100.880	194.435.548
Ontvangsten	200.144.111	202.038.955	201.076.618	204.003.906	208.965.109	211.723.068
Saldo	34.424.959	6.599.529	12.436.031	13.092.813	15.864.229	17.287.520
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	28.338.580	69.832.365	48.897.884	27.363.083	11.827.413	8.526.531
Ontvangsten	6.120.926	35.098.576	20.564.669	10.399.462	7.313.462	10.901.462
Saldo	-22.217.654	-34.733.788	-28.333.215	-16.963.622	-4.513.951	2.374.931
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	9.957.517	15.030.696	9.605.552	26.288.746	14.225.765	23.526.707
Ontvangsten	4.012.575	12.801.353	17.265.013	31.286.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.944.942	-2.229.343	7.659.461	4.997.721	-11.136.309	-18.557.208

## Beleidsdoelstelling: BD000001: Aangename stad: veilig en proper

SD1: Aangename stad: veilig en proper

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.597.287	7.132.508	664.000	589.000	534.000	549.000
Ontvangsten	2.572.345	4.770.256	17.788	0	0	0
Saldo	-1.024.941	-2.362.252	-646.212	-589.000	-534.000	-549.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.933.513	4.622.290	1.982.226	3.844.226	965.393	737.560
Ontvangsten	61.716	8.595.268	9.585.100	905.000	0	6.870.000
Saldo	-8.871.797	3.972.978	7.602.874	-2.939.226	-965.393	6.132.440
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000001: Preventie

1.1.1. Preventie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	35.000	0	0	0	0
Saldo	0	15.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000481: Vereenzaming opsporen met behulp van onze gemeenschapswachten

Beleidsbudget Vereenzaming opsporen met behulp van onze gemeenschapswachten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000539: Opmaak en uitvoering reglement met specifieke aandacht voor imago-verlagende organisaties en sites

Beleidsbudget Opmaak en uitvoering reglement met specifieke aandacht voor imago-verlagende organisaties en sites

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000677: Subsidie testlab Efro-project social norm approach voor 50 plus en jongeren

Beleidsbudget Subsidie testlab Efro-project social norm approach voor 50 plus en jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	35.000	0	0	0	0
Saldo	0	35.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000002: Nazorg**

1.1.2. Nazorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000686: Nazorg**

Beleidsbudget Nazorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000003: Handhaving**

1.1.3. Handhaving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	20	14.964	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20	-14.964	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000556: Onderzoek uitbreiding VOLTHA

Beleidsbudget Onderzoek uitbreiding VOLTHA

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20	14.964	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20	-14.964	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000004: Noodplanning

1.1.4. Noodplanning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.669.384	6.441.300	10.000	15.000	20.000	25.000
Ontvangsten	2.572.345	4.073.905	17.788	0	0	0
Saldo	-97.039	-2.367.395	7.788	-15.000	-20.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.739	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.739	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000313: ICT - Infrastructuur: Noodplanning en crisisbeheer

Beleidsbudget ICT - Infrastructuur: Noodplanning en crisisbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000718: Maatregelen Coronavirus

Beleidsbudget Maatregelen Coronavirus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.613.600	2.497.486	10.000	15.000	20.000	25.000
Ontvangsten	2.522.758	533.946	17.788	0	0	0
Saldo	-90.842	-1.963.540	7.788	-15.000	-20.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.401	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.401	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000720: Schakelzorgcentrum

Beleidsbudget Schakelzorgcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.891	0	0	0	0	0
Ontvangsten	49.587	0	0	0	0	0
Saldo	1.697	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	337	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-337	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000759: Ondersteuning Huisartsenwachtpost

Beleidsbudget Ondersteuning Huisartsenwachtpost

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.893	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.893	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000768: Vaccinatiecentrum

Beleidsbudget Vaccinatiecentrum

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	3.943.814	0	0	0	0
Ontvangsten	0	3.539.959	0	0	0	0
Saldo	0	-403.855	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000005: Veiligheidstoets transversaal**

1.2.1. Veiligheidstoets transversaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	284	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-284	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	437.731	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-437.731	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000559: Aanpak van kraakpanden

Beleidsbudget Aanpak van kraakpanden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	284	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-284	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000745: Uitvoeren actieplan CW naar aanleiding van audit

Beleidsbudget Uitvoeren actieplan CW naar aanleiding van audit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	437.731	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-437.731	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000006: Slimme en innovatieve toepassingen**

1.2.2. Slimme en innovatieve toepassingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.364	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.364	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000549: Buurtinformatienetwerken

Beleidsbudget Buurtinformatienetwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.364	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.364	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000007: Samenwerking met alle actoren**

1.2.3. Samenwerking met alle actoren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	133	2.400	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133	-2.400	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.644	12.600	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.644	-12.600	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000309: Studie business case van stadsverbinders**

Beleidsbudget Studie business case van stadsverbinders

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000557: Inrichting gemeentelijke crisiscentrum**

Beleidsbudget Inrichting gemeentelijke crisiscentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	133	2.400	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133	-2.400	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.644	2.600	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.644	-2.600	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000008: Nultolerantie voor zwerfvuil**

1.3.1. Nultolerantie voor zwerfvuil

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	115.314	393.057	420.000	420.000	425.000	435.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115.314	-393.057	-420.000	-420.000	-425.000	-435.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	483.257	394.431	301.667	301.667	150.833	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-483.257	-394.431	-301.667	-301.667	-150.833	-5.000
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000155: ICT - Cameraplan

Beleidsbudget - Cameraplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	76.874	165.000	170.000	170.000	175.000	185.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-76.874	-165.000	-170.000	-170.000	-175.000	-185.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	474.600	384.431	291.667	291.667	145.833	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-474.600	-384.431	-291.667	-291.667	-145.833	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000265: Actieplan uitbreiding van de afvalbarrières op de waterwegen

Beleidsbudget Actieplan uitbreiding van de afvalbarrières op de waterwegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	7.900	10.000	10.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-7.900	-10.000	-10.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000281: Oprichting interventieteam

Beleidsbudget Oprichting interventieteam

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000436: Stad Hasselt ontvangt label van properste stad tijdens de huidige legislatuur

Beleidsbudget Stad Hasselt ontvangt label van properste stad tijdens de huidige legislatuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.440	228.057	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.440	-228.057	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.658	2.100	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.658	-2.100	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000009: Hasselt zet actief in op afvalvermindering zodat we zero waste zijn tegen 2050**

1.3.2. Hasselt zet actief in op afvalvermindering zodat we zero waste zijn tegen 2050

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.037	10.078	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.037	-10.078	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	52.472	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-52.472	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000419: Volume huishoudelijk afval verminderen (minimum gelijke hoogte van de centrumsteden in 2025)**

Beleidsbudget Het volume huishoudelijk afval (particulier en horeca) verminderen om minimum op gelijke hoogte komen van de centrumsteden in 2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.162	2.078	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.162	-2.078	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000424: Maatregelen ikv klimaatverandering en zero waste**

Beleidsbudget Maatregelen ikv klimaatverandering en zero waste

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	52.472	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-52.472	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000525: Plasticvrije en afvalarme marktwerking**

Beleidsbudget Plasticvrije en afvalarme marktwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	250	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000528: Plasticvrije marktwerking

Beleidsbudget Plasticvrije marktwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.596	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.596	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000010: Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen**

1.3.3. Hasselt hanteert een afvalsorteerbeleid met bijzondere aandacht voor binnenstad en evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	32.800	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-32.800	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	48.706	859.134	140.000	60.000	34.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.706	-859.134	-140.000	-60.000	-34.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000178: Aanpassingswerken CW in het kader van vigerende wetgeving

Beleidsbudget Aanpassingswerken CW in het kader van vigerende wetgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	16.066	663.934	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.066	-663.934	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000179: Haalbaarheidsstudie en benchmarking m.b.t. gescheiden afvalbakken en persafvalbakken**

Beleidsbudget Haalbaarheidsstudie en benchmarking m.b.t. gescheiden afvalbakken en persafvalbakken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	32.800	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-32.800	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	19.742	52.200	60.000	60.000	30.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.742	-52.200	-60.000	-60.000	-30.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000180: Haalbaarheidsstudie m.b.t. ondergrondse afvalcontainers

Beleidsbudget Haalbaarheidsstudie en aankopen m.b.t. ondergrondse afvalcontainers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	12.899	143.000	80.000	0	4.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.899	-143.000	-80.000	0	-4.000	0
Financiering						

### **Actieplan: AP000011: Efficiënt groenonderhoud**

1.4.1. Efficiënt groenonderhoud

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: AC000687: Efficiënt groenonderhoud 2020-2025

Beleidsbudget Efficiënt groenonderhoud 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000012: Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen**

1.4.2. Snelle en transparante opvolging van kleine herstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.007	24.410	37.500	17.500	17.500	17.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.007	-24.410	-37.500	-17.500	-17.500	-17.500
Investerings						
Uitgaven	1.262.518	1.764.813	1.450.560	1.547.560	728.060	675.060
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.262.518	-1.764.813	-1.450.560	-1.547.560	-728.060	-675.060
Financiering						

#### Actie: AC000127: Structureel onderhoud van asfaltverhardingen

Beleidsbudget Structureel onderhoud van asfaltverhardingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.113.768	1.321.352	1.217.560	1.242.560	592.560	592.560
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.113.768	-1.321.352	-1.217.560	-1.242.560	-592.560	-592.560
Financiering						

## Actie: AC000266: ICT - Transparanter patrimoniumonderhoud

Beleidsbudget ICT - Transparanter patrimoniumonderhoud

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	3.000	0	3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-3.000	0	-3.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000318: Staat van het privaat patrimonium op peil houden

Beleidsbudget Staat van het privaat patrimonium op peil houden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.379	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.379	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	148.751	393.461	230.000	305.000	132.500	82.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-148.751	-393.461	-230.000	-305.000	-132.500	-82.500
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000420: Vervanging straatnaamborden

Beleidsbudget Vervanging straatnaamborden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	29.628	24.410	30.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.628	-24.410	-30.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000013: Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)**

1.4.3. Actief patrimoniumbeheer (afstootbeleid, eenduidige regelgeving, gedeeld gebruik)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	680.287	42.500	42.500	42.500	42.500	42.500
Ontvangsten	0	661.351	0	0	0	0
Saldo	-680.287	618.851	-42.500	-42.500	-42.500	-42.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.109.112	1.081.110	70.000	1.915.000	42.500	42.500
Ontvangsten	61.716	8.595.268	9.585.100	905.000	0	6.870.000
Saldo	-7.047.396	7.514.158	9.515.100	-1.010.000	-42.500	6.827.500
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000154: Stadhuis Groenplein

Beleidsbudget Stadhuis Groenplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	16.000	0	1.500.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	520.000	0	0
Saldo	0	-16.000	0	-980.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000170: Investeringswerken crematorium

Beleidsbudget Investeringswerken crematorium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	661.351	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	661.351	0	0	0	0
Saldo	-661.351	661.351	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.043.268	717.411	0	0	0	0
Ontvangsten	0	8.425.268	0	0	0	0
Saldo	-7.043.268	7.707.857	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000188: Materieel (vervanging en vergroening) CU

Beleidsbudget Materieel (vervanging en vergroening) CU

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.883	42.500	42.500	42.500	42.500	42.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.883	-42.500	-42.500	-42.500	-42.500	-42.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	56.988	80.601	70.000	70.000	42.500	42.500
Ontvangsten	61.716	0	0	0	0	0
Saldo	4.728	-80.601	-70.000	-70.000	-42.500	-42.500
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000202: Restauratie Beiaardtoren

Beleidsbudget Restauratie Beiaardtoren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	40.000	0	345.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-40.000	0	-345.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000323: Verkoop patrimonium ifv kwalitatieve stedelijke ontwikkeling

Beleidsbudget Verkoop patrimonium ifv kwalitatieve stedelijke ontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	170.000	9.585.100	385.000	0	6.870.000
Saldo	0	170.000	9.585.100	385.000	0	6.870.000
Financiering						

## Actie: AC000421: Onderhoud en aanpassingswerken stadspatrimonium

Beleidsbudget Onderhoud en aanpassingswerken stadspatrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.053	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.053	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000728: Tussenkost in restauratiepremies historische gebouwen (beslissing)

Beleidsbudget tussenkost in restauratiepremies historische gebouwen (beslissing)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.856	227.098	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.856	-227.098	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000014: Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...**

1.5.1. Bestrijding straatvervuiling zoals overtollige containers, borden,...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.590	40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.590	-40.000	0	0	0	0
Investerings						
Uitgaven	3.536	20.000	20.000	20.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.536	-20.000	-20.000	-20.000	-10.000	-10.000
Financiering						

## Actie: AC000174: Vervangingsinvesteringen straatmeubilair ikv afvalbeleid

Beleidsbudget Vervangingsinvesteringen straatmeubilair ikv afvalbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Investeringen						
Uitgaven	3.536	20.000	20.000	20.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.536	-20.000	-20.000	-20.000	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000427: Opmaak beeldkwaliteitsplan openbaar domein

Beleidsbudget Opmaak beeldkwaliteitsplan openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.590	40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.590	-40.000	0	0	0	0
<b>Investeringen</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000015: Uniforme en duidelijke signalisatie

1.5.2. Uniforme en duidelijke signalisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.867	95.000	125.000	65.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.867	-95.000	-125.000	-65.000	0	0
<b>Investeringen</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000425: Werken naar een kwaliteitsvol en veilig openbaar domein waarbij de mens centraal staat

Beleidsbudget Werken naar een kwaliteitsvol en veilig openbaar domein waarbij de mens centraal staat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	20.000	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-20.000	0	0	0
<b>Investeringen</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000665: Bereikbaarheidsplannen (buiten de grote ring)

Beleidsbudget Bereikbaarheidsplannen (buiten de grote ring)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.867	75.000	105.000	65.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.867	-75.000	-105.000	-65.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD00002: Ruimte voor Hasselt

SD2: Ruimte voor Hasselt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.824.636	2.469.722	2.256.585	2.124.686	1.973.808	1.839.953
Ontvangsten	984.823	1.712.767	2.912.500	2.135.000	2.912.500	1.600.000
Saldo	-839.813	-756.956	655.915	10.315	938.692	-239.953
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.334.566	32.317.133	25.478.057	14.654.800	5.501.800	2.590.800
Ontvangsten	87.860	10.666.970	6.558.257	3.035.000	3.560.000	1.560.000
Saldo	-4.246.706	-21.650.163	-18.919.800	-11.619.800	-1.941.800	-1.030.800
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	4.600.000	365.000	373.000	380.000	388.000
Ontvangsten	0	5.200.000	1.000.000	300.000	0	0
Saldo	0	600.000	635.000	-73.000	-380.000	-388.000

## Actieplan: AP000016: Opmaken bereikbaarheidsplan

2.1.1. Opmaken bereikbaarheidsplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	139.356	135.703	135.703	90.703	90.703
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-139.356	-135.703	-135.703	-90.703	-90.703
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	415.309	577.734	425.000	600.000	426.275	450.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-415.309	-577.734	-425.000	-600.000	-426.275	-450.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000161: Infrastructurele implementatie van bereikbaarheidsplannen

Beleidsbudget Infrastructurele implementatie van bereikbaarheidsplannen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	23.856	7.500	7.500	7.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-23.856	-7.500	-7.500	-7.500	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.545	153.382	425.000	600.000	426.275	450.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.545	-153.382	-425.000	-600.000	-426.275	-450.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000172: Verrijking van het dynamisch verkeersmanagementsysteem ifv een sturende verkeersdoorstroming

Beleidsbudget Verrijking van het dynamisch verkeersmanagementsysteem ifv een sturende verkeersdoorstroming  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	105.500	128.203	128.203	83.203	90.703
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-105.500	-128.203	-128.203	-83.203	-90.703
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	355.573	303.352	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-355.573	-303.352	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000211: Inventarisatie en uitbouw netwerk trage wegen

Beleidsbudget Inventarisatie en uitbouw netwerk trage wegen  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	47.190	121.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.190	-121.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000666: Verkeersanalyse (tellussen, kruispunttellingen, fietstellingen, snelheidsmetingen)

Beleidsbudget Verkeersanalyse (tellussen, kruispunttellingen, fietstellingen, snelheidsmetingen)  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000669: Opmaak mobiliteitsvisie voor de vervoersregio

Beleidsbudget Opmaak mobiliteitsvisie voor de vervoersregio  
Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	8.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000017: Duurzame stedelijke distributie**

2.1.2. Duurzame stedelijke distributie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000688: Duurzame stedelijke distributie 2020-2025

Beleidsbudget Duurzame stedelijke distributie 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actieplan: AP000018: Veilige schoolomgevingen

2.2.1. Veilige schoolomgevingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.392	25.000	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.392	-25.000	-25.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	70.117	210.322	120.000	120.000	120.000	54.000
Ontvangsten	87.860	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	17.743	-150.322	-60.000	-60.000	-60.000	6.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000168: Veilige schoolomgevingen (Inv.)

Beleidsbudget Veilige schoolomgevingen (Inv.)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	70.117	210.322	120.000	120.000	120.000	54.000
Ontvangsten	87.860	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Saldo	17.743	-150.322	-60.000	-60.000	-60.000	6.000
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000663: Veilige schoolomgevingen (Expl.)

Beleidsbudget Veilige schoolomgevingen (Expl.)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.392	25.000	25.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.392	-25.000	-25.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000019: Veilige fiets- en voetpaden

2.2.2. Veilige fiets- en voetpaden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	7.000	7.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-7.000	-7.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	498.685	848.126	790.000	720.000	625.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-498.685	-848.126	-790.000	-720.000	-625.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000133: Structureel onderhoud en vervanging van voetpaden

Beleidsbudget Structureel onderhoud en vervanging van voetpaden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	498.685	728.126	740.000	600.000	600.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-498.685	-728.126	-740.000	-600.000	-600.000	0
Financiering						

## Actie: AC000212: Inbouw van waarschuwingssystemen aan elk kruispunt met dubbelrichtingsfietspaden

Beleidsbudget Inbouw van waarschuwingssystemen aan elk kruispunt met dubbelrichtingsfietspaden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	50.000	50.000	50.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	-50.000	-25.000	-25.000
Financiering						

## Actie: AC000221: Hoogwaardige, veilige en kwalitatieve fietsenstallingen

Beleidsbudget Hoogwaardige, veilige en kwalitatieve fietsenstallingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	7.000	7.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-7.000	-7.000	-14.000	-14.000
Investerings						
Uitgaven	0	70.000	0	70.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-70.000	0	-70.000	0	0
Financiering						

## Actieplan: AP000020: Snelheidsplan/regime

2.2.3. Snelheidsplan/regime

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	17.356	319.800	198.500	148.500	291.725	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.356	-319.800	-198.500	-148.500	-291.725	0
Financiering						

## Actie: AC000162: Infrastructurele implementatie van snelheidsbeleid

Beleidsbudget Infrastructurele implementatie van snelheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	17.356	319.800	198.500	148.500	291.725	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.356	-319.800	-198.500	-148.500	-291.725	0
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000021: P & R

2.3.1. P & R

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	393.912	675.194	850.000	833.000	690.000	624.000
Ontvangsten	38.433	500.000	900.000	900.000	900.000	900.000
Saldo	-355.479	-175.194	50.000	67.000	210.000	276.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.000.000	1.020.000	370.000	350.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000.000	-1.020.000	-370.000	-350.000	-160.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000148: Heraanleg van de omgeving CCHA in kader van optimaal parkeren

Beleidsbudget Heraanleg van de omgeving CCHA in kader van optimaal parkeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.054	15.050	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Saldo	-1.054	84.950	90.000	90.000	90.000	90.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	500.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-500.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000189: Organiseren van Park and ride

Beleidsbudget Organiseren van Park and ride

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	130.000	0	0	100.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-130.000	0	0	-100.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000210: Organiseren van Park and Ride

Beleidsbudget Organiseren van Park and Ride

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	70.000	70.000	70.000	35.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-70.000	-70.000	-70.000	-35.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000326: ICT - Mobiliteit: Parkeren/popup-palen/DVMS

Beleidsbudget ICT - Mobiliteit: Parkeren/popup-palen/DVMS

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	100.000	100.000	50.000	50.000
Ontvangsten	-45	400.000	800.000	800.000	800.000	800.000
Saldo	-45	400.000	700.000	700.000	750.000	750.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	300.000	950.000	300.000	215.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-300.000	-950.000	-300.000	-215.000	-160.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000659: Collectes en handhaving parkeerretributies

Beleidsbudget Collectes en handhaving parkeerretributies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	383.957	575.000	575.000	575.000	575.000	509.000
Ontvangsten	38.478	0	0	0	0	0
Saldo	-345.479	-575.000	-575.000	-575.000	-575.000	-509.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000660: Parkeerreglement

Beleidsbudget Parkeerreglement

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	45.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-45.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000662: Organisatie van Park en Ride

Beleidsbudget Organisatie van Park en Ride

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	10.144	50.000	34.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.144	-50.000	-34.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000670: Faciliteren van bewonersparkeren

Beleidsbudget Faciliteren van bewonersparkeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	60.000	59.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-60.000	-59.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000671: Subsidie off-street parkeren voor bewoners in de binnenstad (reglement)

Beleidsbudget Subsidie off-street parkeren voor bewoners in de binnenstad (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.900	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.900	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000022: Autoluw maken kernen**

2.3.2. Autoluw maken kernen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.195	96.300	96.300	50.000	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.195	-96.300	-96.300	-50.000	-50.000	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.330	210.758	250.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.330	-210.758	-250.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000167: Autoluwe binnenstad

Beleidsbudget Autoluwe binnenstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.330	210.758	250.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-27.330	-210.758	-250.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000661: Bereikbaarheidsplannen (binnen de grote ring)

Beleidsbudget Bereikbaarheidsplannen (binnen de grote ring)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.195	96.300	96.300	50.000	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.195	-96.300	-96.300	-50.000	-50.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000023: Fietsboost

2.4.1. Fietsboost

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.817	3.500	7.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.817	-3.500	-7.500	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.429.151	2.807.047	13.985.000	10.465.000	1.414.000	0
Ontvangsten	0	0	4.177.500	2.125.000	1.500.000	1.500.000
Saldo	-1.429.151	-2.807.047	-9.807.500	-8.340.000	86.000	1.500.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000122: (Her)aanleg van wegen en fietspaden

Beleidsbudget (Her)aanleg van wegen en fietspaden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	7.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-7.500	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.097.254	2.589.724	13.985.000	10.465.000	1.414.000	0
Ontvangsten	0	0	4.025.000	2.125.000	1.500.000	1.500.000
Saldo	-1.097.254	-2.589.724	-9.960.000	-8.340.000	86.000	1.500.000
<b>Financiering</b>						



**Actie: AC000192: Analyse, evaluatie, implementatie en verdere ontwikkeling van het fietsbeleid (fietsactieplan)**

Beleidsbudget Analyse, evaluatie, implementatie en verdere ontwikkeling van het fietsbeleid (fietsactieplan)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	331.896	217.324	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-331.896	-217.324	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000260: Fietsenstalling Hoge Vijf met oplaadinfrastructuur voor elektrische fietsen**

Beleidsbudget Fietsenstalling Hoge Vijf met oplaadinfrastructuur voor elektrische fietsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000325: Fietsautostrades: Subsidie diverse grondverwervingen**

Beleidsbudget Fietsautostrades: Subsidie diverse grondverwervingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	152.500	0	0	0
Saldo	0	0	152.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000664: Publieke deelmobiliteit (fietsen en auto's)**

Beleidsbudget Publieke deelmobiliteit (fietsen en auto's)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.817	3.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.817	-3.500	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000024: Performant openbaar vervoer**

2.4.2. Performant openbaar vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.011.241	1.103.700	703.700	700.000	700.000	700.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.011.241	-1.103.700	-703.700	-700.000	-700.000	-700.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000672: Doelgroepgericht vervoersaanbod

Beleidsbudget Doelgroepgericht vervoersaanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.011.241	1.103.700	703.700	700.000	700.000	700.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.011.241	-1.103.700	-703.700	-700.000	-700.000	-700.000
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000025: Elektrische wagen promoten**

2.4.4. Elektrische wagen promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	302.814	2.599.256	500.000	500.000	275.000	275.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-302.814	-2.599.256	-500.000	-500.000	-275.000	-275.000
Financiering						

### **Actie: AC000129: We onderzoeken de haalbaarheid naar een elektrische shift en streven naar een maximale omschakeling**

Beleidsbudget We onderzoeken de haalbaarheid naar een elektrische shift en streven naar een maximale omschakeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	275.862	2.581.560	500.000	500.000	275.000	275.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-275.862	-2.581.560	-500.000	-500.000	-275.000	-275.000
Financiering						

### **Actie: AC000183: Elektrische mobiliteitsvisie**

Beleidsbudget Elektrische mobiliteitsvisie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	26.953	17.696	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.953	-17.696	0	0	0	0
Financiering						

### **Actieplan: AP000026: Van masterplan naar Buurtontwikkelingsvisie**

2.5.1. Van masterplan naar Buurtontwikkelingsvisie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: AC000689: Van masterplan naar Buurtontwikkelingsvisie 2020-2025**

Beleidsbudget Van masterplan naar Buurtontwikkelingsvisie 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000027: Groeien: waar en hoe?**

### 2.5.3. Groeien: waar en hoe?

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	183.145	210.072	192.882	198.983	220.105	196.250
Ontvangsten	946.390	862.767	1.512.500	735.000	1.512.500	200.000
Saldo	763.245	652.694	1.319.618	536.018	1.292.395	3.750
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.554.438	14.029.019	7.924.557	1.556.300	1.912.300	1.564.300
Ontvangsten	0	10.606.970	2.320.757	850.000	2.000.000	0
Saldo	-1.554.438	-3.422.049	-5.603.800	-706.300	87.700	-1.564.300
<b>Financiering</b>						

#### Actie: AC000121: Realisatie stadsontwikkelingsproject Blauwe Boulevard

Beleidsbudget Realisatie stadsontwikkelingsproject Blauwe Boulevard

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	946.390	662.767	1.312.500	535.000	1.312.500	0
Saldo	946.390	662.767	1.312.500	535.000	1.312.500	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	1.208.100	5.703.257	0	0	350.000
Ontvangsten	0	3.094.089	2.003.257	500.000	2.000.000	0
Saldo	0	1.885.989	-3.700.000	500.000	2.000.000	-350.000
<b>Financiering</b>						

#### Actie: AC000123: Ontwikkeling Demerpark

Beleidsbudget Ontwikkeling Demerpark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	60.000	0	0	0	113.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-60.000	0	0	0	-113.000
<b>Financiering</b>						

#### Actie: AC000124: Wegenis: Havenstraat en kruispunt Kempische Steenweg

Beleidsbudget Wegenis: Havenstraat en kruispunt Kempische Steenweg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	900.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	-900.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000125: (Her)aanleg van de wegen**

Beleidsbudget (Her)aanleg van de wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	317.500	350.000	0	0
Saldo	0	0	317.500	350.000	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000128: Aankoop van strategisch gelegen gronden en gebouwen ifv verdere stedelijke ontwikkeling**

Beleidsbudget Aankoop van strategisch gelegen gronden en gebouwen ifv verdere stedelijke ontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Saldo	0	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	357.000	1.603.728	500.000	500.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-357.000	-1.603.728	-500.000	-500.000	-250.000	-250.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000134: Structureel ingrepen van geringe omvang in diverse straten**

Beleidsbudget Structureel ingrepen van geringe omvang in diverse straten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	336.733	470.347	415.000	415.000	400.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-336.733	-470.347	-415.000	-415.000	-400.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000136: Aankoop en doorverkoop diverse gronden Jessa**

Beleidsbudget Aankoop en doorverkoop diverse gronden Jessa

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	8.598.638	0	0	0	0
Ontvangsten	0	7.482.881	0	0	0	0
Saldo	0	-1.115.757	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000138: Herinrichting van het Kolonel Dusartplein naar één groot stadsplein

Beleidsbudget Herinrichting van het Kolonel Dusartplein naar één groot stadsplein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-150.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000140: Grondverhandelingen in functie van buurtontwikkeling voor elke buurt en wijk

Beleidsbudget Grondverhandelingen in functie van buurtontwikkeling voor elke buurt en wijk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	761.817	7.454	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-761.817	-7.454	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000149: Kleine ondersteunende ontwerp opdrachten en proeven (allerhande werken)

Beleidsbudget Kleine ondersteunende ontwerp opdrachten en proeven (allerhande werken)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.802	35.676	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.802	-35.676	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000151: Opmaak langetermijnvisie voor buurtontwikkeling

Beleidsbudget Opmaak langetermijnvisie voor buurtontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.700	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.700	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	29.470	587.948	380.000	350.000	175.000	175.000
Ontvangsten	0	30.000	0	0	0	0
Saldo	-29.470	-557.948	-380.000	-350.000	-175.000	-175.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000160: Aanpassingswerken aan de nutsvoorzieningen in verscheidene straten

Beleidsbudget Aanpassingswerken aan de nutsvoorzieningen in verscheidene straten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	1.718	41.900	50.000	50.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.718	-41.900	-50.000	-50.000	-25.000	-25.000
Financiering						

## Actie: AC000164: Grondverwervingen ihkv verbindingsweg Platte Vijverstraat / Kleinstraat

Beleidsbudget Grondverwervingen ihkv verbindingsweg Platte Vijverstraat / Kleinstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	600	438.191	0	0	11.000	550.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-600	-438.191	0	0	-11.000	-550.000
Financiering						

## Actie: AC000184: Opmaak van conditiemetingen voor het stadspatrimonium

Beleidsbudget Opmaak van conditiemetingen voor het stadspatrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	262.500	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-262.500	-100.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000186: Renovatie kerkhof Kempische Steenweg

Beleidsbudget Renovatie kerkhof Kempische Steenweg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000203: Aanpassingswerken aan de waterleiding in verscheidene straten

Beleidsbudget Aanpassingswerken aan de waterleiding in verscheidene straten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000204: Waterdichtingswerken en esthetische opwaardering van de Tunnel "Passerel"

Beleidsbudget Waterdichtingswerken en esthetische opwaardering van de Tunnel "Passerel"

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	360.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-360.000	0	0	0
Financiering						

**Actie: AC000205: Raamcontracten diverse studies**

Beleidsbudget Raamcontracten diverse studies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.082	128.918	85.000	85.000	55.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.082	-128.918	-85.000	-85.000	-55.000	-55.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000207: Onthardingsproject: vijf Prinsenhof**

Beleidsbudget Onthardingsproject: vijf Prinsenhof

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	75.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000216: Raamcontract stabiliteitsstudies, EPB, speciale technieken, archeologie (ACTIE NIET MEER GEBRUIKEN)**

Beleidsbudget Raamcontract stabiliteitsstudies, EPB, speciale technieken, archeologie en sloopopvolgingsplannen (ACTIE NIET MEER GEBRUIKEN)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.525	22.608	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.525	-22.608	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000219: Leveren en plaatsen van columbariumcarroussels**

Beleidsbudget Leveren en plaatsen van columbariumcarroussels

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000222: Leveren en plaatsen van straatmeubilair: banken, bloembakken, bloemenschalen, enz**

Beleidsbudget Leveren en plaatsen van straatmeubilair: banken, bloembakken, bloemenschalen, enz

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.764	10.000	10.000	10.000	10.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.764	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	18.090	1.813	0	0	50.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.090	-1.813	0	0	-50.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000235: Raamcontract veiligheidscoördinatie (ACTIE NIET MEER GEBRUIKEN)

Beleidsbudget Raamcontract veiligheidscoördinatie (ACTIE NIET MEER GEBRUIKEN)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000242: Ontgraven van diverse kerkhoven

Beleidsbudget Ontgraven van diverse kerkhoven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	122.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-122.500	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000243: Grondverwervingen ikv infrastructuurwerken

Beleidsbudget Grondverwervingen ikv infrastructuurwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	20.000	110.600	20.000	20.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-110.600	-20.000	-20.000	-10.000	-10.000
Financiering						

## Actie: AC000259: Leveren en plaatsen van columbariumblokken

Beleidsbudget Leveren en plaatsen van columbariumblokken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	48.597	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-48.597	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000274: Opmaak van een beheer - en renovatieplan voor kerkhof Kempische Steenweg

Beleidsbudget Opmaak van een beheer - en renovatieplan voor kerkhof Kempische Steenweg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	97.500	0	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-97.500	0	-100.000	0	0
Financiering						



## Actie: AC000285: Aanleg van een muur vervaardigd uit schanskorven

Beleidsbudget Aanleg van een muur vervaardigd uit schanskorven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	34.315	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-34.315	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000286: Draineren van percelen op diverse kerkhoven

Beleidsbudget Draineren van percelen op diverse kerkhoven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	19.602	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.602	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000316: Opwaardering kerkhoven

Beleidsbudget Opwaardering kerkhoven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	18.614	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-18.614	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	147.686	36.300	36.300	36.300	36.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-147.686	-36.300	-36.300	-36.300	-36.300
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000335: Natuurpunt Hasselt-Zonhoven (nominatief)

Beleidsbudget Natuurpunt Hasselt-Zonhoven (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	620	620	620	620	620	620
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-620	-620	-620	-620	-620	-620
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000336: Natuurpunt Herk en Mombeek (nominatief)**

Beleidsbudget Natuurpunt Herk en Mombeek (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	620	620	620	620	620	620
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-620	-620	-620	-620	-620	-620
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000337: Groencomité (nominatief)**

Beleidsbudget Groencomité (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	620	620	620	620	620	620
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-620	-620	-620	-620	-620	-620
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000338: Regionaal Landschap vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Regionaal Landschap vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.711	19.655	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.711	-19.655	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000339: Flanders Nippon Golf & business club Hasselt (nominatief)**

Beleidsbudget Flanders Nippon Golf &amp; business club Hasselt (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	125.000	53.943	55.022	56.123	57.245	58.390
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-125.000	-53.943	-55.022	-56.123	-57.245	-58.390
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000386: Geboortebos**

Beleidsbudget Geboortebos

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000387: Parkfeest**

Beleidsbudget Parkfeest

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000412: Werking PR8**

Beleidsbudget Werking PR8

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	112	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-112	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000423: Samenwerkingsovereenkomst PXL**

Beleidsbudget Samenwerkingsovereenkomst PXL

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000426: Entente Florale**

Beleidsbudget Entente Florale

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	5.000	25.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-5.000	-25.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000429: Herstellingswerken columbariumblokken - kerkhof Kruisveld**

Beleidsbudget Herstellingswerken columbariumblokken - kerkhof Kruisveld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	819	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-819	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000430: Lidmaatschap VVOG

Beleidsbudget Lidmaatschap VVOG

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.742	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.742	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000434: Instandhoudingswerken kapellen

Beleidsbudget Instandhoudingswerken kapellen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	90	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000651: Pr8 (nominatief)

Beleidsbudget Pr8 (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000668: Stadsatelier ivf kwalitatief vergunningenbeleid

Beleidsbudget Stadsatelier ivf kwalitatief vergunningenbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.348	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.348	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000028: Terrassenplan**

2.5.4. Terrassenplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.741	100	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.741	-100	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000515: Beleid en reglement voor terrassen

Beleidsbudget Beleid en reglement voor terrassen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.741	100	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.741	-100	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000029: Detailhandelsvisie**

2.5.5. Detailhandelsvisie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	13.358	79.642	90.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.358	-79.642	-90.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000223: Visie op de ruimtelijk-economische ontwikkeling gelinkt aan ondernemerschap

Beleidsbudget Visie op de ruimtelijk-economische ontwikkeling gelinkt aan ondernemerschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	13.358	79.642	90.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.358	-79.642	-90.000	0	0	0
Financiering						

### **Actieplan: AP000030: MinderHinder bij werven**

2.5.6. MinderHinder bij werven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	21.103	30.000	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.103	-30.000	-30.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000422: Communicatie bij grote infrastructuurwerken ikv werken en hinder

Beleidsbudget Communicatie bij grote infrastructuurwerken ikv werken en hinder

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.103	30.000	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.103	-30.000	-30.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000031: Ruimte voor ondernemen

2.5.7. Ruimte voor ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.818	25.000	35.000	28.000	20.000	13.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.818	-25.000	-35.000	-28.000	-20.000	-13.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	9.250.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.250.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	4.600.000	365.000	373.000	380.000	388.000
Ontvangsten	0	5.200.000	1.000.000	300.000	0	0
Saldo	0	600.000	635.000	-73.000	-380.000	-388.000

## Actie: AC000267: Opzetten van een Green Deal Verduurzaming/Biodiversiteit op bedrijventerreinen

Beleidsbudget Opzetten van een Green Deal Verduurzaming/Biodiversiteit op bedrijventerreinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000512: Goed beheer en verduurzaming bedrijventerreinen

Beleidsbudget Goed beheer en verduurzaming bedrijventerreinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.818	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.818	-25.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000779: Partnerschap Crematorium

Beleidsbudget Partnerschap Crematorium

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	35.000	28.000	20.000	13.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-35.000	-28.000	-20.000	-13.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	9.100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.100.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	4.600.000	365.000	373.000	380.000	388.000
Ontvangsten	0	5.200.000	1.000.000	300.000	0	0
Saldo	0	600.000	635.000	-73.000	-380.000	-388.000

### **Actieplan: AP000032: Actief leegstandsbeleid als opportuniteit**

2.5.8. Actief leegstandsbeleid als opportuniteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50.000	31.000	31.000	16.500	16.500	16.500
Ontvangsten	0	350.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Saldo	-50.000	319.000	469.000	483.500	483.500	483.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.008	385.430	175.000	175.000	87.500	62.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.008	-385.430	-175.000	-175.000	-87.500	-62.500
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000166: Aankoop fietsenstallingen**

Beleidsbudget Aankoop fietsenstallingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.008	385.430	175.000	175.000	87.500	62.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.008	-385.430	-175.000	-175.000	-87.500	-62.500
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000294: ICT - Ruimtedeelplatform**

Beleidsbudget ICT - Ruimtedeelplatform

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000526: Actieplan leegstand

Beleidsbudget Actieplan leegstand

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50.000	31.000	31.000	16.500	16.500	16.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	-31.000	-31.000	-16.500	-16.500	-16.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000675: Optimalisatie beheer leegstandsbelasting

Beleidsbudget Optimalisatie beheer leegstandsbelasting

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	350.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Saldo	0	350.000	500.000	500.000	500.000	500.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000033: Strategisch en actief grondbeleid als hefboom**

2.5.9. Strategisch en actief grondbeleid als hefboom

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000690: Strategisch en actief grondbeleid als hefboom 2020-2025

Beleidsbudget Strategisch en actief grondbeleid als hefboom 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000034: Verkenning van nieuwe woonvormen en financieringsmodellen**

2.6.1. Verkenning van nieuwe woonvormen en financieringsmodellen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000691: Verkenning van nieuwe woonvormen en financieringsmodellen 2020-2025

Beleidsbudget Verkenning van nieuwe woonvormen en financieringsmodellen 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000035: Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit**

2.6.2. Zorgen voor betaalbaar wonen en woonkwaliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	92.124	130.500	142.500	155.500	172.500	185.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-92.124	-130.500	-142.500	-155.500	-172.500	-185.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000280: Samenwerking met interne partners en netwerkbeheerders om cliënten via de LAC werking aan te reiken

Beleidsbudget Samenwerking met interne partners en netwerkbeheerders om mogelijke cliënten via de LAC werking aan te reiken die in aanmerking komen als kwetsbare groep

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: AC000308: Real-time slimme energiemonitors, verhogen energie-efficiëntie bij de meest kwetsbare Hasselaren

Beleidsbudget Real-time slimme energiemonitors, met als doel het verhogen van energie-efficiëntie bij de meest kwetsbare Hasselaren via een uitleensysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000478: Realisatie ketenaanpak tot terugdringen uithuiszettingen dmv fysiek punt op de site Rodenbachstraat

Beleidsbudget Realisatie ketenaanpak tot terugdringen uithuiszettingen dmv fysiek punt op de site Rodenbachstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	2.000	0	2.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000	0	-2.000	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000479: Aanmoediging private verhuur via Sociaal Verhuurkantoor

Beleidsbudget Aanmoediging private verhuur via Sociaal Verhuurkantoor

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	79.760	95.000	105.000	120.000	135.000	150.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-79.760	-95.000	-105.000	-120.000	-135.000	-150.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000658: (Her)controles woonkwaliteit volgens kwaliteitsnormen

Beleidsbudget (Her)controles woonkwaliteit volgens kwaliteitsnormen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.363	27.500	27.500	27.500	27.500	27.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.363	-27.500	-27.500	-27.500	-27.500	-27.500
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000667: Huurderssyndicaat (nominatief)

Beleidsbudget Huurderssyndicaat (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000741: Divers type woonaanbod garanderen

Beleidsbudget Divers type woonaanbod garanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000036: Actief en resultaatgericht renovatiebeleid wonen**

2.6.3. Actief en resultaatgericht renovatiebeleid wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000692: Actief en resultaatgericht renovatiebeleid wonen 2020-2025**

Beleidsbudget Actief en resultaatgericht renovatiebeleid wonen 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000037: Activeren handhavingsbeleid**

2.7.1. Activeren handhavingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000693: Activeren handhavingsbeleid 2020-2025**

Beleidsbudget Activeren handhavingsbeleid 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000038: Proactieve handhaving**

2.7.2. Proactieve handhaving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	147	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-147	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000371: Asbestscreening voor particulieren**

Beleidsbudget Asbestscreening voor particulieren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000565: Gas-boetes**

Beleidsbudget Gas-boetes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	147	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-147	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Beleidsdoelstelling: BD000003: Ondernemende en bruisende stad**

SD3: Ondernemende en bruisende stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.734.993	6.181.866	5.555.384	5.215.181	5.247.333	3.993.583
Ontvangsten	1.029.348	1.658.500	1.385.000	1.451.000	1.451.000	1.251.000
Saldo	-2.705.645	-4.523.366	-4.170.384	-3.764.181	-3.796.333	-2.742.583
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.035.150	5.750.696	8.279.750	3.658.700	1.850.000	1.700.000
Ontvangsten	0	812.500	2.000.000	600.000	800.000	0
Saldo	-2.035.150	-4.938.196	-6.279.750	-3.058.700	-1.050.000	-1.700.000
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000039: De stad geeft het goede voorbeeld door o.a. een lokaal aankoopbeleid**

3.1.1. De stad geeft het goede voorbeeld door o.a. een lokaal aankoopbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: AC000694: De stad geeft het goede voorbeeld door o.a. een lokaal aankoopbeleid 2020-2025**

Beleidsbudget De stad geeft het goede voorbeeld door o.a. een lokaal aankoopbeleid 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## **Actieplan: AP000040: Maatschappelijk ondernemen wordt aangemoedigd**

3.1.2. Maatschappelijk ondernemen wordt aangemoedigd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.000	91.500	82.000	82.000	82.000	82.000
Ontvangsten	54.194	62.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	22.194	-29.500	-32.000	-32.000	-32.000	-32.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000514: Acties ikv stimuleren maatschappelijk verantwoord ondernemen**

Beleidsbudget Acties ikv stimuleren maatschappelijk verantwoord ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.000	41.500	32.000	32.000	32.000	32.000
Ontvangsten	4.194	12.000	0	0	0	0
Saldo	-27.806	-29.500	-32.000	-32.000	-32.000	-32.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000517: Efficiënt aanleveren lokale producten aan lokale horeca**

Beleidsbudget Efficiënt aanleveren lokale producten aan lokale horeca

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actie: AC000737: Acties ikv regierol sociale economie**

Beleidsbudget acties ikv regierol sociale economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	50.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000041: Oog voor sociale en duurzame economie**

3.1.3. Oog voor sociale en duurzame economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.075	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.075	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000137: Sociale economie campus in het voormalig Febelcogebouw**

Beleidsbudget Sociale economie campus in het voormalig Febelcogebouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000550: Campagne ter ondersteuning lokale ondernemer**

Beleidsbudget Campagne ter ondersteuning lokale ondernemer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.075	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.075	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

**Actieplan: AP000042: Stimuleren van mondiaal engagement en ondernemerschap**

3.1.4. Stimuleren van mondiaal engagement en ondernemerschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	159.054	311.872	291.872	291.872	279.872	279.872
Ontvangsten	0	44.000	44.000	44.000	44.000	44.000
Saldo	-159.054	-267.872	-247.872	-247.872	-235.872	-235.872
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000340: Oxfam Wereldwinkel vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Oxfam Wereldwinkel vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000341: 11.11.11. vzw (nominatief)**

Beleidsbudget 11.11.11. vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000342: ATD 4de wereldbeweging Limburg vzw (nominatief)**

Beleidsbudget ATD 4de wereldbeweging Limburg vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	372	372	372	372	372	372
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-372	-372	-372	-372	-372	-372
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000375: Evenementen rond duurzame thema's in Domein Kiewit**

Beleidsbudget Evenementen rond duurzame thema's in Domein Kiewit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	8.500	8.500	8.500	8.500	8.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500	-8.500
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000388: Educatie en sensibilisering over mondiale thema's**

Beleidsbudget Educatie en sensibilisering over mondiale thema's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.391	81.000	79.000	79.000	67.000	67.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.391	-81.000	-79.000	-79.000	-67.000	-67.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000389: Organiseren van participatie en inspraakmomenten rond mondiale thema's**

Beleidsbudget Organiseren van participatie en inspraakmomenten rond mondiale thema's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.961	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.961	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000391: Projecten ontwikkelingssamenwerking (reglement)

Beleidsbudget Projecten ontwikkelingssamenwerking (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	89.724	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-89.724	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000392: Sensibilisering ontwikkelingssamenwerking (reglement)

Beleidsbudget Sensibilisering ontwikkelingssamenwerking (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.500	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.500	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000393: Noodhulp (reglement)

Beleidsbudget Noodhulp (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000394: Subsidies engagementen Hasseltse jongeren in ontwikkelingsland (reglement)

Beleidsbudget Subsidies engagementen Hasseltse jongeren in ontwikkelingsland (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.607	4.000	16.000	16.000	16.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.607	-4.000	-16.000	-16.000	-16.000	-16.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000395: Stimuleren Fairtrade

Beleidsbudget Stimuleren Fairtrade

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000404: Amuse

Beleidsbudget Amuse

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	83.000	53.000	53.000	53.000	53.000
Ontvangsten	0	44.000	44.000	44.000	44.000	44.000
Saldo	0	-39.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000498: Hasselts Service Fonds (nominatief)

Beleidsbudget Hasselts Service Fonds (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

## Actieplan: AP000043: Creëert hefboomen door bovenlokale netwerken uit te bouwen

3.2.1. Creëert hefboomen door bovenlokale netwerken uit te bouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000695: Creëert hefboomen door bovenlokale netwerken uit te bouwen 2020-2025

Beleidsbudget Creëert hefboomen door bovenlokale netwerken uit te bouwen 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000044: De stad creëert een gunstig ondernemersklimaat

3.2.2. De stad creëert een gunstig ondernemersklimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	451.886	681.500	633.000	633.000	633.000	633.000
Ontvangsten	57.389	388.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Saldo	-394.497	-293.500	-333.000	-333.000	-333.000	-333.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000522: Centrummanagement

Beleidsbudget Centrummanagement

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	338.541	602.000	602.000	602.000	602.000	602.000
Ontvangsten	0	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Saldo	-338.541	-352.000	-352.000	-352.000	-352.000	-352.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000529: Organisatie Hasselt kermis

Beleidsbudget Organisatie Hasselt kermis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.168	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.168	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000530: Ondersteuning startende ondernemers

Beleidsbudget Ondersteuning startende ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	151	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-151	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000531: Samenbrengen en verbinden Hasseltse bedrijven

Beleidsbudget Samenbrengen en verbinden Hasseltse bedrijven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000676: We ondersteunen de tertiaire sector waar mogelijk en onderzoeken (samenwerkings)opportunities.

Beleidsbudget We ondersteunen de tertiaire sector waar mogelijk en onderzoeken (strategische samenwerkings)opportunities.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Saldo	0	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Investerings						
Financiering						



## Actie: AC000714: EFRO-project Belevingswinkelen

Beleidsbudget EFRO-project Belevingswinkelen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	109.024	48.500	0	0	0	0
Ontvangsten	57.389	88.000	0	0	0	0
Saldo	-51.635	39.500	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000045: Stimuleert een inclusieve arbeidsmarkt vanuit een regierol**

3.3.1. Stimuleert een inclusieve arbeidsmarkt vanuit een regierol

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000696: Stimuleert een inclusieve arbeidsmarkt vanuit een regierol 2020-2025**

Beleidsbudget Stimuleert een inclusieve arbeidsmarkt vanuit een regierol 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000046: Starter en initiatiefnemers worden ondersteund**

3.3.2. Starter en initiatiefnemers worden ondersteund

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	135.190	75.110	78.900	78.900	78.900	78.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-135.190	-75.110	-78.900	-78.900	-78.900	-78.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000142: Carnavalsvereniging Stadsraad (nominatief)**

Beleidsbudget Carnavalsvereniging Stadsraad (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000185: Confrerie van de Hasseltste Jenever vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Confrerie van de Hasseltste Jenever vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000345: Puntenstelsel socioculturele verenigingen (reglement)

Beleidsbudget Puntenstelsel socioculturele verenigingen (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	115.470	58.210	62.000	62.000	62.000	62.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115.470	-58.210	-62.000	-62.000	-62.000	-62.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000346: Subsidies voor niet-professionele toneelvereniging (reglement)

Beleidsbudget Subsidies voor niet-professionele toneelvereniging (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.620	7.800	7.800	7.800	7.800	7.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.620	-7.800	-7.800	-7.800	-7.800	-7.800
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000347: Lens en Penseel

Beleidsbudget Lens en Penseel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	0	5.000	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	-5.000	0	-5.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000348: BeKOORlijk

Beleidsbudget BeKOORlijk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	5.000	0	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	0	-5.000	0
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000047: Kwalitatieve dienstverlening op maat van ondernemers**

3.3.3. Kwalitatieve dienstverlening op maat van ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.026	206.900	33.000	33.000	33.000	33.000
Ontvangsten	16.097	54.000	0	0	0	0
Saldo	3.070	-152.900	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000523: Intensieve netwerking

Beleidsbudget Intensieve netwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.026	21.800	33.000	33.000	33.000	33.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.026	-21.800	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000713: Digitalisering van dienstverlening

Beleidsbudget Digitalisering van dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	185.100	0	0	0	0
Ontvangsten	16.097	54.000	0	0	0	0
Saldo	16.097	-131.100	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000048: Hasselt creëert een biotoop om jong en creatief talent te laten ontplooiën**

3.3.4. Hasselt creëert een biotoop om jong en creatief talent te laten ontplooiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	180.939	323.000	232.000	182.000	182.000	0
Ontvangsten	180.168	307.000	200.000	200.000	200.000	0
Saldo	-772	-16.000	-32.000	18.000	18.000	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000516: Aanwakkeren ondernemingszin bij jongeren

Beleidsbudget Aanwakkeren ondernemingszin bij jongeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	180.939	273.000	182.000	182.000	182.000	0
Ontvangsten	180.168	307.000	200.000	200.000	200.000	0
Saldo	-772	34.000	18.000	18.000	18.000	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000527: Incubator stadscentrum - winkelstad van de toekomst

Beleidsbudget Incubator stadscentrum - winkelstad van de toekomst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000049: Hasselt kunstestad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur**

3.4.1. Hasselt kunstestad door o.a. te investeren in culturele infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.919	155.100	41.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	66.000	66.000	66.000
Saldo	-57.919	-155.100	-41.000	55.000	55.000	55.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	203.309	150.782	1.045.000	1.375.000	1.375.000	1.225.000
Ontvangsten	0	0	0	0	800.000	0
Saldo	-203.309	-150.782	-1.045.000	-1.375.000	-575.000	-1.225.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000131: Investerings in culturele infrastructuur

Beleidsbudget Investerings in culturele infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	66.000	66.000	66.000
Saldo	0	0	0	66.000	66.000	66.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	191.141	150.782	995.000	1.225.000	1.225.000	1.225.000
Ontvangsten	0	0	0	0	800.000	0
Saldo	-191.141	-150.782	-995.000	-1.225.000	-425.000	-1.225.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000132: Uitbouwen en renoveren Kunstencampus als culturele belevings- en ontmoetingsplek voor jong en oud

Beleidsbudget Uitbouwen en renoveren van de Kunstencampus als culturele belevings- en ontmoetingsplek voor jong en oud

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	150.000	150.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	-150.000	-150.000	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000208: Vonk vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Vonk vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000355: Wanatoeprijs**

Beleidsbudget Wanatoeprijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000	-3.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000357: Studio stad**

Beleidsbudget Studio stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	919	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-919	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000361: Kunst in de publieke ruimte**

Beleidsbudget Kunst in de publieke ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.000	19.100	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.000	-19.100	-30.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000362: Drawing Days**

Beleidsbudget Drawing Days

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000363: Veranderingstraject KC België**

Beleidsbudget Veranderingstraject KC België

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000717: 'Kunst in 't Scheep'**

Beleidsbudget 'Kunst in 't Scheep'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Investeringen						
Uitgaven	12.168	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.168	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000742: Cinema Zed**

Beleidsbudget Cinema Zed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.000	0	0	0	0	0
<b>Investeringen</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000748: Tegemoetkoming speciale noden culturele infrastructuur**

Beleidsbudget Tegemoetkoming speciale noden culturele infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	110.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-110.000	0	0	0	0
<b>Investeringen</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000050: Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad**

3.4.2. Hasselt laten uitgroeien tot kunst - en erfgoedstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.063.302	1.872.861	1.775.275	1.681.722	1.521.174	800.424
Ontvangsten	57.200	12.500	0	0	0	0
Saldo	-1.006.102	-1.860.361	-1.775.275	-1.681.722	-1.521.174	-800.424
<b>Investeringen</b>						
Uitgaven	266.597	498.785	192.500	205.000	110.000	110.000
Ontvangsten	0	12.500	0	0	0	0
Saldo	-266.597	-486.285	-192.500	-205.000	-110.000	-110.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000171: Aankoop en restauratie collectie Hasselt

Beleidsbudget Aankoop en restauratie collectie Hasselt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	101.608	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-101.608	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000	-110.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000194: Stadstriënnale (nominatief)

Beleidsbudget Stadstriënnale (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000245: Belevingsproject Jenevermuseum

Beleidsbudget Belevingsproject Jenevermuseum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	22.685	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-22.685	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	118.183	103.421	82.500	0	0	0
Ontvangsten	0	12.500	0	0	0	0
Saldo	-118.183	-90.921	-82.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000255: ICT - Archief, erfgoed en musea: collectie, tentoonstelling, ontsluiting

Beleidsbudget ICT - Archief, erfgoed en musea: collectie, tentoonstelling, ontsluiting

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	91.300	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-91.300	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000268: Permanente lichtprojectie binnenkoer Jenevermuseum (storytelling en videomapping)

Beleidsbudget Permanente lichtprojectie binnenkoer Jenevermuseum (storytelling en videomapping)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	65.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-65.000	0	0
Financiering						

## Actie: AC000269: Permanente projectie en videomapping als signalisatie op gevel MMH aan de zijde van de kleine ring

Beleidsbudget Permanente projectie en videomapping als signalisatie op de gevel MMH aan de zijde van de kleine ring

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	118.064	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-118.064	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000284: Architectuurwijzer vzw (nominatief)

Beleidsbudget Architectuurwijzer vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000290: CIAP vzw (nominatief)

Beleidsbudget CIAP vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000302: Villa Verbeelding (nominatief)

Beleidsbudget Villa Verbeelding (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						



**Actie: AC000305: VOCHT vzw (nominatief)**

Beleidsbudget VOCHT vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.000	45.000	45.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.000	-45.000	-45.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000311: Het Nieuwstedelijk (nominatief)**

Beleidsbudget Het Nieuwstedelijk (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	60.000	12.500	12.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-12.500	-12.500	0	0	0
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000321: Muziekodroom vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Muziekodroom vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000322: De Rode Antraciet vzw (nominatief)**

Beleidsbudget De Rode Antraciet vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.000	1.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000327: Z33 vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Z33 vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000330: Orde van de Hasseltse Speculaas vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Orde van de Hasseltse Speculaas vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000331: Kunsthuis Opera Vlaanderen Ballet Vlaanderen vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Kunsthuis Opera Vlaanderen Ballet Vlaanderen vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000332: Brothers of Mercy vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Brothers of Mercy vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000352: Kunstennacht**

Beleidsbudget Kunstennacht

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000353: Theater op de Markt**

Beleidsbudget Theater op de Markt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	300.000	0	300.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-300.000	0	-300.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000354: Projecten Street art festival, Kunst en Preventie, enz**

Beleidsbudget Projecten Street art festival, Kunst en Preventie, enz

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	37.484	94.900	24.000	74.000	24.000	24.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-37.484	-94.900	-24.000	-74.000	-24.000	-24.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000358: Ondersteuning van laagdrempelige culturele evenementen**

Beleidsbudget Ondersteuning van laagdrempelige culturele evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000	-24.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000359: Projectsubsidies (reglement)**

Beleidsbudget Projectsubsidies (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.600	191.790	41.000	294.197	41.000	41.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.600	-191.790	-41.000	-294.197	-41.000	-41.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000360: Monumentenwacht**

Beleidsbudget Monumentenwacht

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	340	600	600	600	600	600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-340	-600	-600	-600	-600	-600
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000365: Erfgoeddag, Erfgoedveld, Religieus erfgoed, enz**

Beleidsbudget Erfgoeddag, Erfgoedveld, Religieus erfgoed, enz

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.674	21.800	21.700	21.700	21.700	21.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.674	-21.800	-21.700	-21.700	-21.700	-21.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000366: Tentoonstellingen en projecten musea

Beleidsbudget Tentoonstellingen en projecten musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	445.769	638.686	625.175	544.425	514.675	93.925
Ontvangsten	57.200	12.500	0	0	0	0
Saldo	-388.569	-626.186	-625.175	-544.425	-514.675	-93.925
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000368: Optimale bewaring van de collectie Hasselt voor de drie musea

Beleidsbudget Optimale bewaring van de collectie Hasselt voor de drie musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-41.000	-41.000	-41.000	-41.000	-41.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000369: Syntheseonderzoek van archeologische vondsten in Hasselt

Beleidsbudget Syntheseonderzoek van archeologische vondsten in Hasselt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000566: Promotie Japanse Tuin

Beleidsbudget Promotie Japanse Tuin

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	29.396	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.396	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000585: Vaderlandslievende plechtigheden

Beleidsbudget Vaderlandslievende plechtigheden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	720	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-720	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000586: Paardenmarktcomité F.V. (nominatief)**

Beleidsbudget Paardenmarktcomité F.V. (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000598: Laagdrempelige culturele beleving buiten de muren van de cultuurzalen**

Beleidsbudget Laagdrempelige culturele beleving buiten de muren van de cultuurzalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	60.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-60.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000605: Muziekodroom (samenwerkingsovereenkomst)**

Beleidsbudget Muziekodroom (samenwerkingsovereenkomst)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	60.000	60.000	60.000	60.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000606: Villa Basta (samenwerkingsovereenkomst)**

Beleidsbudget Villa Basta (samenwerkingsovereenkomst)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000607: Urban platform Chase

Beleidsbudget Urban platform Chase

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	31.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000633: Oud-Strijdersbond Kuringen - feitelijke vereniging (nominatief)

Beleidsbudget Oud-Strijdersbond Kuringen - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000634: Nationale Federatie van Oorlogsvrijwilligers - feitelijke vereniging (nominatief)

Beleidsbudget Nationale Federatie van Oorlogsvrijwilligers - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000635: Nationaal Verbond der Veteranen van Koning Leopold III - feitelijke vereniging (nominatief)

Beleidsbudget Nationaal Verbond der Veteranen van Koning Leopold III - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000636: Koninklijke Maatschappij der Ex-Onder-Officieren van het Belgisch leger - F.V. (nominatief)**

Beleidsbudget Koninklijke Maatschappij der Ex-Onder-Officieren van het Belgisch leger - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000637: Verbroedering Geheim Leger - Afdeling HASSELT - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Verbroedering Geheim Leger - Afdeling HASSELT - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000638: Boerenkrijgcomité (Voor Outer en Heerd) - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Boerenkrijgcomité (Voor Outer en Heerd) - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	300	300	300	300	300	300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-300	-300	-300	-300	-300	-300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000639: Nationale Confederatie voor Politiek Gevangenen en Rechthebbenden van België - F.V. (nominatief)**

Beleidsbudget Nationale Confederatie voor Politiek Gevangenen en Rechthebbenden van België - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000640: Vriendenkring Albertisten - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Vriendenkring Albertisten - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000641: Koninklijke Oudstrijdersverbodering - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Koninklijke Oudstrijdersverbodering - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000642: Koninklijke Nationale Federatie van op rust gestelde Militairen - Kring Limburg - F.V. (nominatief)**

Beleidsbudget Koninklijke Nationale Federatie van op rust gestelde Militairen - Kring Limburg - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000643: Vereniging de Oudstrijders Verboderingen Afdeling Hasselt- feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Vereniging de Oudstrijders Verboderingen Afdeling Hasselt- feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						



**Actie: AC000644: Vereniging oud-gedienden Zeemacht Limburg - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Vereniging oud-gedienden Zeemacht Limburg - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000645: Vriendenkring Gesneuvelden 14-18 \* 40-45 Godsheide - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Vriendenkring Gesneuvelden 14-18 \* 40-45 Godsheide - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-200	-200	-200	-200	-200
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000646: De Beekmennekes - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget De Beekmennekes - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000647: CV De Knepkjes vzw (nominatief)**

Beleidsbudget CV De Knepkjes vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000649: Koninklijke Orde van 't Klaeverblât vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Koninklijke Orde van 't Klaeverblât vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000650: Ons Elfde - Garnizoen Hasselt (nominatief)**

Beleidsbudget Ons Elfde - Garnizoen Hasselt (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	200	200	200	200	200	200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200	-200	-200	-200	-200	-200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000705: CV de Jeugdprins (nominatief)**

Beleidsbudget CV de Jeugdprins (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100	1.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100	-1.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000723: Investerings in gebouweninfrastructuur musea**

Beleidsbudget Investerings in gebouweninfrastructuur musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	46.806	40.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.806	-40.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000725: LT-oplossing collectie archief en musea**

Beleidsbudget LT-oplossing collectie archief en musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	36.000	0	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.000	0	-30.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000729: Uitvoeren onroerend erfgoedbeleid

Beleidsbudget Uitvoeren onroerend erfgoedbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	47.500	47.500	60.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-47.500	-47.500	-60.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000730: Uitvoering culturele evenementen in tijden van Corona

Beleidsbudget Uitvoering culturele evenementen in tijden van Corona

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	58.379	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.379	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000731: Structurele werking podiumkunsten in publieke ruimte

Beleidsbudget Structurele werking podiumkunsten in publieke ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	25.000	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	-25.000	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000732: Tussenkost in de werkingskosten van Tout Petit (nominatief)

Beleidsbudget Tussenkost in de werkingskosten van Tout Petit (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000733: Project anonymous rebels

Beleidsbudget Project anonymous rebels

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.840	5.600	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.840	-5.600	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000734: Reglement werkingssubsidies kunsten

Beleidsbudget Reglement werkingssubsidies kunsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	361.500	287.500	292.500	279.899	279.899
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-361.500	-287.500	-292.500	-279.899	-279.899
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000735: Projectcoördinatie bouwdoosier CCHA en andere culturele projecten

Beleidsbudget Projectcoördinatie bouwdoosier CCHA en andere culturele projecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000051: Biotoop voor jong en creatief talent**

3.4.3. Biotoop voor jong en creatief talent

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.763	55.286	33.700	29.000	32.000	29.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.763	-55.286	-33.700	-29.000	-32.000	-29.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000234: Bazarts vzw (nominatief)

Beleidsbudget Bazarts vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000236: Alleyway vzw (nominatief)

Beleidsbudget Alleyway vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.313	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.313	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000264: Muziekatelier Hasselt vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Muziekatelier Hasselt vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000349: Plaatselijke muziek, dans en kunst in onze (binnen)stad**

Beleidsbudget Plaatselijke muziek, dans en kunst in onze (binnen)stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000356: Key Colours**

Beleidsbudget Key Colours

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.450	0	4.700	0	3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.450	0	-4.700	0	-3.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000570: Boulev'ART**

Beleidsbudget Boulev'ART

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	17.286	9.000	9.000	9.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-17.286	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000599: Promotie jonge Hasselste artiesten via organisatie eigen evenementen**

Beleidsbudget Promotie jonge Hasselste artiesten via organisatie eigen evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	15.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000706: FLACC**

Beleidsbudget FLACC

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000751: Lavkiprijs

Beleidsbudget Lavkiprijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	3.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000052: Vrijtijds participatie in wijken en deelgemeenten

3.4.4. Vrijtijds participatie in wijken en deelgemeenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	143.788	378.417	156.417	141.417	156.417	121.417
Ontvangsten	25.330	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-118.458	-348.417	-126.417	-111.417	-126.417	-91.417
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	46.711	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-46.711	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000293: Modulaire installatie in centrale hal musea

Beleidsbudget Modulaire installatie in centrale hal musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000328: Stedelijke socioculturele raad (nominatief)

Beleidsbudget Stedelijke socioculturele raad (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000329: Wijkclub De Brug FV (nominatief)

Beleidsbudget Wijkclub De Brug FV (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	620	620	620	620	620
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-620	-620	-620	-620	-620
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000344: Cultureel wijkproject

Beleidsbudget Cultureel wijkproject

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.124	42.500	40.000	10.000	40.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.124	-42.500	-40.000	-10.000	-40.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000350: Uitpas

Beleidsbudget Uitpas

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.276	107.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	2.232	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-24.044	-102.000	-35.000	-35.000	-35.000	-35.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	21.711	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-21.711	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000351: Vrijetijdsparticipatie

Beleidsbudget Vrijetijdsparticipatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.750	180.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	19.598	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	-20.152	-155.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000364: Subsidie artistiek aanbod voor organisatoren (reglement)

Beleidsbudget Subsidie artistiek aanbod voor organisatoren (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000367: Participatieve projecten musea

Beleidsbudget Participatieve projecten musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	65.791	30.500	23.000	38.000	23.000	18.000
Ontvangsten	3.500	0	0	0	0	0
Saldo	-62.291	-30.500	-23.000	-38.000	-23.000	-18.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000504: Samenwerkingsovereenkomst Doppahuis vzw

Beleidsbudget Samenwerkingsovereenkomst Doppahuis vzw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000521: Japanse Tuin partner in Tournée Locale

Beleidsbudget Japanse Tuin partner in Tournée Locale

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



**Actie: AC000632: Eenheidsfront der oud-strijdersverenigingen - feitelijke vereniging (nominatief)**

Beleidsbudget Eenheidsfront der oud-strijdersverenigingen - feitelijke vereniging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	297	297	297	297	297	297
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-297	-297	-297	-297	-297	-297
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000053: Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio**

3.5.1. Hasselt is de toeristische uitvalsbasis voor de regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	685.235	780.500	969.500	839.500	839.500	834.500
Ontvangsten	638.720	695.000	695.000	695.000	695.000	695.000
Saldo	-46.515	-85.500	-274.500	-144.500	-144.500	-139.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	79.843	546.740	270.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-79.843	-546.740	-270.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000191: Renovatie Prinsenhof Kuringen en ontwikkeling van activiteiten**

Beleidsbudget Renovatie Prinsenhof Kuringen en ontwikkeling van activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	21.653	312.634	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.653	-312.634	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000214: Duurzame en belevingsvolle vervoersmiddelen voor groepen en voor individuen**

Beleidsbudget Duurzame en belevingsvolle vervoersmiddelen voor groepen (bv. zonnebusje) en voor individuen (bv. fietstaxi)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.500	12.500	12.500	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.500	-12.500	-12.500	-12.500	-12.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	250.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-250.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000233: Aanpassingswerken bezoekerscentrum en Smaaksalon

Beleidsbudget Aanpassingswerken bezoekerscentrum en Smaaksalon

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	130.000	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-130.000	-20.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000258: Optimalisatie procedure voor de organisatie van groepsbezoeken en klantgerichter boekingsysteem

Beleidsbudget Optimalisatie procedure voor de organisatie van groepsbezoeken en klantgerichter boekingsysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	130.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-130.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	75.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-75.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000275: Verbouwing bestaande gebouwen

Beleidsbudget Verbouwing bestaande gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	58.190	4.107	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.190	-4.107	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000292: Mobilhomestandplaats op een toeristisch gunstige locatie

Beleidsbudget Mobilhomestandplaats op een toeristisch gunstige locatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000532: Uitbreiding en vernieuwing aanbod Hasseltse souvenirs en gadgets

Beleidsbudget Uitbreiding en vernieuwing aanbod Hasseltse souvenirs en gadgets

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.076	31.380	35.925	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Saldo	-16.076	23.620	19.075	15.000	15.000	15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000533: Hasselbonnen

Beleidsbudget Hasselbonnen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	464.076	631.530	640.000	640.000	640.000	640.000
Ontvangsten	638.720	640.000	640.000	640.000	640.000	640.000
Saldo	174.644	8.470	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000534: Toelage BLCB (samenwerkingsovereenkomst)

Beleidsbudget Toelage BLCB (samenwerkingsovereenkomst)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000535: Toerisme Limburg

Beleidsbudget Toerisme Limburg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	165.071	46.470	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-165.071	-46.470	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000536: Laagdrempelig fietsverhuur toeristen

Beleidsbudget Laagdrempelig fietsverhuur toeristen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12	26.620	9.075	5.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12	-26.620	-9.075	-5.000	-5.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000054: Hasselt zet in op citymarketing

### 3.5.2. Hasselt zet in op citymarketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.501	42.000	117.000	117.000	117.000	117.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.501	-42.000	-117.000	-117.000	-117.000	-117.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	186.628	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-186.628	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000199: ICT - Website en social media - citymarketing

Beleidsbudget ICT - Website en social media - citymarketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000307: Stadsbrede ontwikkeling van dashboards

Beleidsbudget Stadsbrede ontwikkeling van dashboards

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	15.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	-90.000	-90.000	-90.000	-90.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	156.628	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-156.628	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000513: Ambulante handel en horeca - evenementsgebonden activiteiten

Beleidsbudget Ambulante handel en horeca - evenementsgebonden activiteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000524: Partnerschappen met bovenlokale toeristische promotieplatformen

Beleidsbudget Partnerschappen met bovenlokale toeristische promotieplatformen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.501	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.501	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000055: Continu, laagdrempelig en duurzaam evenementenbeleid**

3.6.1. Continu, laagdrempelig en duurzaam evenementenbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	214.418	660.970	612.970	589.970	837.970	554.970
Ontvangsten	250	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
Saldo	-214.168	-594.970	-546.970	-523.970	-771.970	-488.970
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000023: Jongeren- en tienerfestivals

Beleidsbudget Jongeren- en tienerfestivals

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.213	85.000	85.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	0	66.000	66.000	66.000	66.000	66.000
Saldo	-24.213	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000	-19.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000193: Cultuurcentrum Hasselt vzw (nominatief)

Beleidsbudget Cultuurcentrum Hasselt vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28.099	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.099	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000279: Orgel & Beiaardconcerten

Beleidsbudget Orgel & Beiaardconcerten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	29.055	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-29.055	-39.000	-39.000	-39.000	-39.000	-39.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000418: Jubilea

Beleidsbudget Jubilea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.195	64.000	64.000	64.000	64.000	64.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.195	-64.000	-64.000	-64.000	-64.000	-64.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000501: Organisatie Compleet Kerst

Beleidsbudget Organisatie Compleet Kerst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	250	0	0	0	0	0
Saldo	250	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000518: Uitbreiding evenementenprogramma

Beleidsbudget Uitbreiding evenementenprogramma

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	22.490	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.490	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500	-22.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000519: Vernieuwing bestaande evenementenprogramma

Beleidsbudget Vernieuwing bestaande evenementenprogramma

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.388	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.388	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000520: Bloemenkunstenaars

Beleidsbudget Bloemenkunstenaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.874	6.000	18.000	0	18.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.874	-6.000	-18.000	0	-18.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000571: Jeneverfeesten**

Beleidsbudget Jeneverfeesten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	115.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-115.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000572: Feestcomité (samenwerkingsovereenkomst)**

Beleidsbudget Feestcomité (samenwerkingsovereenkomst)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.980	105.000	105.000	105.000	105.000	105.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-45.980	-105.000	-105.000	-105.000	-105.000	-105.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000573: Herbruikbare bekers op jeugdevenementen (reglement)**

Beleidsbudget Herbruikbare bekers op jeugdevenementen (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000574: Nieuwe samenwerkingsovereenkomsten**

Beleidsbudget Nieuwe samenwerkingsovereenkomsten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	30.000	30.000	30.000	265.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	-30.000	-30.000	-265.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000575: Promotioneel aanbod watersportbeleving stedelijk zwembad**

Beleidsbudget Promotioneel aanbod watersportbeleving stedelijk zwembad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000576: Dwars door Hasselt

Beleidsbudget Dwars door Hasselt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.470	8.470	8.470	8.470	8.470	8.470
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.470	-8.470	-8.470	-8.470	-8.470	-8.470
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000577: Sportaanbod senioren

Beleidsbudget Sportaanbod senioren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000578: Omkadering (eigen) evenementen sport en jeugd (kampioenviering, sportnacht)

Beleidsbudget Omkadering (eigen) evenementen sport en jeugd (kampioenviering, sportnacht)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	655	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-655	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000587: ICT - Webloket - inschrijvingen evenementen

Beleidsbudget ICT - Webloket - inschrijvingen evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000604: Laagdrempelige beleving in de binnenstad

Beleidsbudget Laagdrempelige beleving in de binnenstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	80.000	35.000	35.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-80.000	-35.000	-35.000	-30.000	-30.000
Investerings						
Financiering						



## Actie: AC000654: Jaarlijkse Studentenregatta

Beleidsbudget Jaarlijkse Studentenregatta

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000056: Topsportstad

3.6.2. Topsportstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	109.150	100.250	106.300	45.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-109.150	-100.250	-106.300	-45.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.277.769	3.083.131	2.800.000	1.100.000	0	0
Ontvangsten	0	800.000	0	0	0	0
Saldo	-1.277.769	-2.283.131	-2.800.000	-1.100.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000126: De volledige site van Alverberg omvormen tot een topsportinfrastructuur

Beleidsbudget De volledige site van Alverberg omvormen tot een topsportinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.253.539	1.708.961	150.000	1.100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.253.539	-1.708.961	-150.000	-1.100.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000135: Bouw van een turn(topsport)hal Runkst

Beleidsbudget Bouw van een turn(topsport)hal Runkst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	24.230	1.325.770	2.650.000	0	0	0
Ontvangsten	0	800.000	0	0	0	0
Saldo	-24.230	-525.770	-2.650.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000602: Topsportcoördinator

Beleidsbudget Topsportcoördinator

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	50.000	25.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	-50.000	-25.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000619: Partnership Stad Hasselt grote sportevenementen

Beleidsbudget Partnership Stad Hasselt grote sportevenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	29.150	50.250	56.300	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-29.150	-50.250	-56.300	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000771: Ondersteuning ikv topsportbeleid

Beleidsbudget Ondersteuning ikv topsportbeleid

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	80.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-80.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000775: Uitbouw sportinfrastructuur in samenwerking met externe partners

Beleidsbudget Uitbouw sportinfrastructuur in samenwerking met externe partners

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	48.400	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-48.400	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000057: Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten**

3.6.3. Toegankelijk sporten in wijken en deelgemeenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	530.397	422.700	383.500	383.500	383.500	383.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-530.397	-422.700	-383.500	-383.500	-383.500	-383.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	207.632	1.237.919	3.972.250	978.700	365.000	365.000
Ontvangsten	0	0	2.000.000	600.000	0	0
Saldo	-207.632	-1.237.919	-1.972.250	-378.700	-365.000	-365.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000145: Investeringsstoelagen sport**

Beleidsbudget Investeringsstoelagen sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	178.835	527.815	269.750	278.700	315.000	315.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-178.835	-527.815	-269.750	-278.700	-315.000	-315.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000146: Ondersteuning van Hasseltse (sport)verenigingen voor de aanleg van o.a. kunstgrasvelden**

Beleidsbudget Ondersteuning van Hasseltse (sport)verenigingen voor de aanleg van o.a. kunstgrasvelden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	350.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-350.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000152: Realisatie multi sportcomplex op de Pietelbeeksite**

Beleidsbudget Realisatie multi sportcomplex op de Pietelbeeksite

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000156: Verbeteren bestaande buitensportinfrastructuur**

Beleidsbudget Verbeteren bestaande buitensportinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	26.700	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-26.700	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	23.796	710.104	677.500	100.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.796	-710.104	-677.500	-100.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000176: Energiebesparende maatregelen sportinfrastructuur

Beleidsbudget Energiebesparende maatregelen sportinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-100.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000190: Partnerschap wildwaterbaan

Beleidsbudget Partnerschap wildwaterbaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	2.500.000	600.000	0	0
Ontvangsten	0	0	2.000.000	600.000	0	0
Saldo	0	0	-500.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000310: Ruilwinkel

Beleidsbudget Ruilwinkel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.886	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.886	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.001	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.001	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000319: Opwaardering sportinfrastructuur met het oog op onderhoudsvriendelijke ingrepen en hygiëne

Beleidsbudget Opwaardering sportinfrastructuur met het oog op onderhoudsvriendelijke ingrepen en hygiëne

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	75.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000569: Permanente verbetering en vervanging materialen sportinfrastructuur

Beleidsbudget Permanente verbetering en vervanging materialen sportinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.525	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.525	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000583: Openstellen schoolsportinfrastructuur buiten de schooluren

Beleidsbudget Openstellen schoolsportinfrastructuur buiten de schooluren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.793	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.793	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000600: Uitbreiding wijken en werking ter stimulatie van kansengroepen

Beleidsbudget Uitbreiding wijken en werking ter stimulatie van kansengroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.228	37.500	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.228	-37.500	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000601: Opwaardering en herstructurering adviesraden sport

Beleidsbudget Opwaardering en herstructurering adviesraden sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	967	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-967	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000617: Grascheques (reglement)**

Beleidsbudget Grascheques (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000	-80.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000618: Verenigingssubsidie aan Hasseltse sportclubs (reglement)**

Beleidsbudget Verenigingssubsidie aan Hasseltse sportclubs (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	399.999	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-399.999	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Beleidsdoelstelling: BD000004: Slimme stad van morgen: duurzaam en digitaal**

SD4: Slimme stad van morgen: duurzaam en digitaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	761.314	1.992.137	1.460.959	1.303.823	1.124.559	1.006.185
Ontvangsten	103.502	20.750	15.750	15.750	15.750	15.750
Saldo	-657.812	-1.971.387	-1.445.209	-1.288.073	-1.108.809	-990.435
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	620.744	5.522.240	5.555.800	1.650.500	1.090.500	490.500
Ontvangsten	26.753	45.000	11.250	88.000	360.000	0
Saldo	-593.991	-5.477.240	-5.544.550	-1.562.500	-730.500	-490.500
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000058: Uitstoot CO2 verminderen met >= 40% tegen 2030**

4.1.1. Uitstoot CO2 verminderen met &gt;= 40% tegen 2030

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	135.149	267.189	255.006	231.989	149.599	149.599
Ontvangsten	45.659	15.750	15.750	15.750	15.750	15.750
Saldo	-89.490	-251.439	-239.256	-216.239	-133.849	-133.849
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	80.723	3.129.612	1.240.000	1.075.000	800.000	350.000
Ontvangsten	0	0	0	0	360.000	0
Saldo	-80.723	-3.129.612	-1.240.000	-1.075.000	-440.000	-350.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000144: Energetische maatregelen mbt bouwwerken aangaande stedelijke patrimonium

Beleidsbudget Energetische maatregelen mbt bouwwerken aangaande stedelijke patrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	2.140.054	1.000.000	875.000	700.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.140.054	-1.000.000	-875.000	-700.000	-250.000
Financiering						

## Actie: AC000165: Lichtplan stad Hasselt

Beleidsbudget Lichtplan stad Hasselt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	80.723	200.000	200.000	200.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.723	-200.000	-200.000	-200.000	-100.000	-100.000
Financiering						

## Actie: AC000197: Duurzaam lichtplan in de drie musea

Beleidsbudget Duurzaam lichtplan in de drie musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000198: Installatie waterkrachtcentrale op Hasselts grondgebied

Beleidsbudget Installatie waterkrachtcentrale op Hasselts grondgebied

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	430.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-430.000	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000232: In de musea Stadsmus, Modemuseum en Jenevermuseum wordt een relightingproject uitgevoerd

Beleidsbudget In de musea Stadsmus, Modemuseum en Jenevermuseum wordt een relightingproject uitgevoerd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	150.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	360.000	0
Saldo	0	-150.000	0	0	360.000	0
Financiering						

**Actie: AC000239: PV-scan en installatie zonnepanelen binnen het stedelijk patrimonium**

Beleidsbudget PV-scan en installatie zonnepanelen binnen het stedelijk patrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	40.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-40.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000261: Voorzien van LED-verlichting op de centrale werkplaatsen**

Beleidsbudget Voorzien van LED-verlichting op de centrale werkplaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	170.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-170.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000276: Plaatsing batterij aan de CW ism Nuhma en Elia**

Beleidsbudget Plaatsing batterij aan de CW ism Nuhma en Elia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	35.928	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-35.928	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000277: Studie uitrusting stedelijke gebouwen met batterijsysteem**

Beleidsbudget Studie uitrusting stedelijke gebouwen met batterijsysteem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000306: Pilotproject inzake prestatiecontracten voor huishoudelijke apparaten**

Beleidsbudget Pilotproject inzake prestatiecontracten voor huishoudelijke apparaten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	45.659	15.750	15.750	15.750	15.750	15.750
Saldo	45.659	15.750	15.750	15.750	15.750	15.750
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000372: Acties naar rechtspersonen met focus op elektriciteitsverbruik

Beleidsbudget Acties naar rechtspersonen met focus op elektriciteitsverbruik

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.129	10.000	6.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.129	-10.000	-6.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000376: Acties naar burgers met focus op huishoudelijke verwarming

Beleidsbudget Acties naar burgers met focus op huishoudelijke verwarming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.452	170.425	150.579	137.989	85.599	85.599
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.452	-170.425	-150.579	-137.989	-85.599	-85.599
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	3.630	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.630	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000377: EPC-studie van (niet)stedelijke gebouwen

Beleidsbudget EPC-studie van (niet)stedelijke gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.282	7.200	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.282	-7.200	-5.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000378: Broeikasbomen

Beleidsbudget Broeikasbomen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.172	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-39.172	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000379: ICT - Webloket: inschrijvingen evenementen**

Beleidsbudget ICT - Webloket: inschrijvingen evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	1.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000405: Duurzaam gedrag bevorderen**

Beleidsbudget Duurzaam gedrag bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.165	26.765	39.427	45.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-47.165	-26.765	-39.427	-45.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000408: Onderhoudskosten installaties hernieuwbare energie**

Beleidsbudget Onderhoudskosten installaties hernieuwbare energie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.949	11.800	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.949	-11.800	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000413: Bekomen ISO50001-label**

Beleidsbudget Bekomen ISO50001-label

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000708: Bond Beter Leefmilieu (nominatief)**

Beleidsbudget Bond Beter Leefmilieu (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000709: Limburgse Milieukoepel (nominatief)

Beleidsbudget Limburgse Milieukoepel (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000059: Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat**

4.1.2. Maatregelen om de stedelijke infrastructuur aan te passen a/d effecten van het veranderd klimaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	994	10.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	57.843	0	0	0	0	0
Saldo	56.849	-10.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	213.295	263.606	110.000	130.000	175.000	25.000
Ontvangsten	1.753	0	0	88.000	0	0
Saldo	-211.542	-263.606	-110.000	-42.000	-175.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000196: Inrichten van een aantal tuinstraten

Beleidsbudget Inrichten van een aantal tuinstraten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	30.000	30.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	-30.000	-30.000	-25.000	-25.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000231: Uitvoeren van projecten ovv klimaatadaptatie met hoge sensibiliserende waarde intern en extern

Beleidsbudget Uitvoeren van projecten op vlak van klimaatadaptatie met hoge sensibiliserende waarde intern en extern

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	50.000	150.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-50.000	-150.000	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000244: Vergroenen en ontharden van speelplaatsen op scholen

Beleidsbudget Vergroenen en ontharden van speelplaatsen op scholen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.000	80.000	80.000	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	88.000	0	0
Saldo	-10.000	-80.000	-80.000	38.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000249: Project: Ruimte voor bomen (klimaatbomen)

Beleidsbudget Project: Ruimte voor bomen (klimaatbomen)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	425	82.525	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-425	-82.525	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000295: Uitvoering klimaatgroenscan

Beleidsbudget Uitvoering klimaatgroenscan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000433: Tegeltuinen

Beleidsbudget Tegeltuinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	994	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-994	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000435: Onderzoek beste inschakeling van onze daken

Beleidsbudget Onderzoek beste inschakeling van onze daken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000712: Verhogen energie-efficiëntie eigen patrimonium en installaties

Beleidsbudget Verhogen energie-efficiëntie eigen patrimonium en installaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	57.843	0	0	0	0	0
Saldo	57.843	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.753	0	0	0	0	0
Saldo	1.753	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000727: Aankoop gronden ikv biodiversiteit

Beleidsbudget aankoop gronden ikv biodiversiteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	202.870	71.081	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-202.870	-71.081	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000060: Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid

4.2.1. Meer groen en blauw i.f.v. klimaat en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.000	41.300	41.300	41.300	41.300	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.000	-41.300	-41.300	-41.300	-41.300	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.318	101.992	33.000	33.000	33.000	33.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.318	-101.992	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000253: Verfijning groenstructuurplan

Beleidsbudget Verfijning groenstructuurplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.000	36.300	36.300	36.300	36.300	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.000	-36.300	-36.300	-36.300	-36.300	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.318	101.992	33.000	33.000	33.000	33.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.318	-101.992	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000333: Project bloemenbuurten i.s.m. PR8 (nominatief)**

Beleidsbudget Project bloemenbuurten i.s.m. PR8 (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000061: Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos**

4.2.2. Verbinden natuurgebieden, behoud en uitbreiding natuur en bos

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	33.760	96.600	102.600	99.600	99.600	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-33.760	-96.600	-102.600	-99.600	-99.600	-100.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	89.839	1.024.330	2.778.800	325.000	82.500	82.500
Ontvangsten	0	45.000	5.000	0	0	0
Saldo	-89.839	-979.330	-2.773.800	-325.000	-82.500	-82.500
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000157: (Her)aanleg parken**

Beleidsbudget (Her)aanleg parken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	305.490	2.552.500	150.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-305.490	-2.552.500	-150.000	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000187: Leveren en planten van bomen**

Beleidsbudget Leveren en planten van bomen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	66.273	301.165	15.000	15.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-66.273	-301.165	-15.000	-15.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000201: ICT - Webloket en Backoffice: subsidieaanvragen/premies**

Beleidsbudget ICT - Webloket en Backoffice: subsidieaanvragen/premies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000218: Vervanging van afgestorven beplanting

Beleidsbudget Vervanging van afgestorven beplanting

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	17.469	25.000	25.000	25.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.469	-25.000	-25.000	-25.000	-15.000	-15.000
Financiering						

## Actie: AC000226: Leveren en plaatsen van hekwerken

Beleidsbudget Leveren en plaatsen van hekwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	6.097	46.805	25.000	25.000	12.500	12.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.097	-46.805	-25.000	-25.000	-12.500	-12.500
Financiering						

## Actie: AC000227: Leveren en plaatsen van parkmeubilair: banken, bloembakken, bloemenschalen, enz

Beleidsbudget Leveren en plaatsen van parkmeubilair: banken, bloembakken, bloemenschalen, enz

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	2.010	0	50.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.010	0	-50.000	0	0
Financiering						

## Actie: AC000238: Versterken domein Kiewit door uitvoeren landschappelijke ingrepen ikv "de wijers beleven"

Beleidsbudget Versterken domein Kiewit door uitvoeren landschappelijke ingrepen ikv landinrichtingsproject "de wijers beleven"

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	50.674	120.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.674	-120.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000246: (Her)aanleg van diverse hondenweides

Beleidsbudget (Her)aanleg van diverse hondenweides

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	25.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-25.000	0	0
Financiering						

## Actie: AC000254: Inventarisatie bomen met oog op beter beheer

Beleidsbudget Inventarisatie bomen met oog op beter beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	75.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-75.000	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000256: Opwaarderen bijenhal

Beleidsbudget Opwaarderen bijenhal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	113.300	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-113.300	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000262: Project NATUUR IN JE BUURT - Onderzoek omtrent duurzaam behoud van oude bomen

Beleidsbudget Project NATUUR IN JE BUURT - Onderzoek omtrent duurzaam behoud van oude bomen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	54.248	0	0	0	0
Ontvangsten	0	45.000	5.000	0	0	0
Saldo	0	-9.248	5.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000263: Beschermen en verbeteren van de conditie van (veteraan)-bomen

Beleidsbudget Beschermen en verbeteren van de conditie van (veteraan)-bomen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



## Actie: AC000282: Opmaak bomenplan

Beleidsbudget Opmaak bomenplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	36.298	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-36.298	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000283: Implementatie van I Tree

Beleidsbudget Implementatie van I Tree

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	36.300	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-36.300	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000288: Leveren en planten van bomen

Beleidsbudget Leveren en planten van bomen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Financiering						

## Actie: AC000289: Park-initiatief - Aanpassingen deel tuinpark gouverneur

Beleidsbudget Park-initiatief - Aanpassingen deel tuinpark gouverneur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	30.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-30.000	0	0
Financiering						

## Actie: AC000301: Aanleg en beheer van volkstuinjes

Beleidsbudget Aanleg en beheer van volkstuinjes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	948	2.000	8.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-948	-2.000	-8.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	9.340	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.340	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000334: Opdracht aan Regionaal Landschap (nominatief)

Beleidsbudget Opdracht aan Regionaal Landschap (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000373: Onderhouden groene openbare ruimte van Domein Kiewit

Beleidsbudget Onderhouden groene openbare ruimte van Domein Kiewit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.406	17.600	17.600	17.600	17.600	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.406	-17.600	-17.600	-17.600	-17.600	-18.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000374: Beheer bossen - Omvorming, dunning en verwijderen van stormschade

Beleidsbudget Beheer bossen - Omvorming, dunning en verwijderen van stormschade

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000407: Natuureducatieve werking Domein Kiewit versterken

Beleidsbudget Natuureducatieve werking Domein Kiewit versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.277	52.500	52.500	52.500	52.500	52.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.277	-52.500	-52.500	-52.500	-52.500	-52.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000409: Ondersteuning scholen i.k.v. duurzaamheid

Beleidsbudget Ondersteuning scholen i.k.v. duurzaamheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.428	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.428	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000	-9.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000411: Samenwerking vrijwillige kringloopkrachten en Imkersbond

Beleidsbudget Samenwerking vrijwillige kringloopkrachten en Imkersbond

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	701	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-701	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000431: Aanleg van bloemrijke bermen

Beleidsbudget Aanleg van bloemrijke bermen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000432: Aanplanten van bloembollen met oog op verwildering

Beleidsbudget Aanplanten van bloembollen met oog op verwildering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000062: Inzetten op korte keten in lokaal ondernemerschap**

4.3.1. Inzetten op korte keten in lokaal ondernemerschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.003	37.500	52.500	28.500	28.500	28.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.003	-37.500	-52.500	-28.500	-28.500	-28.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000406: Duurzame voedselstrategie

Beleidsbudget Duurzame voedselstrategie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.003	37.500	52.500	28.500	28.500	28.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.003	-37.500	-52.500	-28.500	-28.500	-28.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000063: Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten**

4.3.3. Betrokkenheid van inwoners, bedrijven, organisaties bij natuur vergroten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.250	64.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.250	-64.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.374	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.374	-100.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000257: Versterken domein Kiewit door interactieve belevenisroute omv gezinnen - wandeling Kiewit - Bokrijk**

Beleidsbudget Versterken domein Kiewit door interactieve belevenisroute op maat van gezinnen - wandeling Kiewit - Bokrijk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.374	75.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.374	-75.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Actie: AC000296: Opmaak plan om de Hasselaar in contact te brengen met (minder) bekende fauna en flora**

Beleidsbudget Opmaak plan om de Hasselaar in contact te brengen met (minder) bekende fauna en flora

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.250	64.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.250	-64.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000064: Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen**

4.4.1. Slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	68.513	122.185	122.185	122.185	122.185
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-68.513	-122.185	-122.185	-122.185	-122.185
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.595	230.000	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.595	-230.000	-20.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000181: ICT - Automatisatie webloketten

Beleidsbudget ICT - Automatisatie webloketten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	100.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000224: ICT - Webloketten en stadsapp

Beleidsbudget ICT - Webloketten en stadsapp

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	53.513	107.185	107.185	107.185	107.185
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-53.513	-107.185	-107.185	-107.185	-107.185
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.595	130.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.595	-130.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000304: Aanpassingen klimaatinstallatie

Beleidsbudget Aanpassingen klimaatinstallatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	20.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-20.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000544: Omgevingsanalyse en extern ambassadeurschap

Beleidsbudget Omgevingsanalyse en extern ambassadeurschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Actieplan: AP000065: Hasselt inspireert door slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen**

4.5.1. Hasselt inspireert door toepassing van slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: AC000697: Hasselt inspireert door slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen 2020-2025

Beleidsbudget Hasselt inspireert door slimme, creatieve en innovatieve oplossingen voor stadsuitdagingen 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000066: Stadskern van de 21ste eeuw**

4.5.2. Stadskern van de 21ste eeuw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### Actie: AC000228: ICT - Infrastructuur: Uitbreiding WIFI netwerk

Beleidsbudget ICT - Infrastructuur: Uitbreiding WIFI netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000067: De BHL omvormen tot een (digitaal) kenniscentrum met doelgerichte werking**

4.5.3. De BHL omvormen tot een (digitaal) kenniscentrum met doelgerichte werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.400	10.000	30.000	37.000	37.000	37.000
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Saldo	-7.400	-5.000	-30.000	-37.000	-37.000	-37.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.557	107.132	37.500	37.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.557	-107.132	-37.500	-37.500	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000568: Uitbreiding bibliotheekwerking in de wijken

Beleidsbudget Uitbreiding bibliotheekwerking in de wijken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.400	10.000	30.000	37.000	37.000	37.000
Ontvangsten	0	5.000	0	0	0	0
Saldo	-7.400	-5.000	-30.000	-37.000	-37.000	-37.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.557	107.132	37.500	37.500	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.557	-107.132	-37.500	-37.500	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP00068: Slimme en meetbare mobiliteit**

4.5.4. Slimme en meetbare mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	63.477	114.450	106.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-63.477	-114.450	-106.500	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000143: ICT - Mobiliteit: Parkeren/popup-palen/DVMS - smart parkeren

Beleidsbudget ICT - Mobiliteit: Parkeren/popup-palen/DVMS - smart parkeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000247: Parkeerhandhaving

Beleidsbudget Parkeerhandhaving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000673: Vervoer op maat

Beleidsbudget Vervoer op maat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.000	18.900	76.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.000	-18.900	-76.500	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000674: Promotie en marketing mobiliteitsbeleid

Beleidsbudget Promotie en marketing mobiliteitsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	43.477	95.550	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.477	-95.550	-30.000	0	0	0
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP00069: Dashboard mobiliteit voor beleidsondersteuning**

4.5.5. Dashboard mobiliteit voor beleidsondersteuning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000698: Dashboard mobiliteit voor beleidsondersteuning 2020-2025**

Beleidsbudget Dashboard mobiliteit voor beleidsondersteuning 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP00070: Inzetten op smart mobility**

4.5.6. Inzetten op smart mobility

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000699: Inzetten op smart mobility 2020-2025**

Beleidsbudget Inzetten op smart mobility 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP00071: Interne communicatie (intranet, onthaal nieuwkomers,...)**

4.6.1. Interne communicatie (intranet, onthaal nieuwkomers,...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.367	21.854	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.367	-21.854	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

#### **Actie: AC000545: Adoptietraject Office 365**

Beleidsbudget Adoptietraject Office 365

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.367	21.854	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.367	-21.854	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP00072: Externe communicatie (Stadsapp, website,...)**

4.6.2. Externe communicatie (Stadsapp, website,...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	310.376	307.983	260.000	256.265	256.265	256.265
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-310.376	-307.983	-260.000	-256.265	-256.265	-256.265
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000448: ICT - Digitale kadobon**

Beleidsbudget ICT - Digitale kadobon

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000546: Employer branding**

Beleidsbudget Employer branding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.233	20.000	20.000	16.265	16.265	16.265
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-39.233	-20.000	-20.000	-16.265	-16.265	-16.265
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000547: Communicatiebudget**

Beleidsbudget Communicatiebudget

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	271.143	287.983	240.000	240.000	240.000	240.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-271.143	-287.983	-240.000	-240.000	-240.000	-240.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000073: Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem**

4.7.1. Afstemming backoffice-systemen in één geïntegreerd systeem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	20.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-150.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000324: Optimaliseren van dossieropvolging en informatiestroming

Beleidsbudget Optimaliseren van dossieropvolging en informatiestroming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	20.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	150.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-150.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000074: Digitaliseren van de administratieve processen

4.7.2. Digitaliseren van de administratieve processen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	83.537	932.747	461.868	457.983	361.110	278.636
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-83.537	-932.747	-461.868	-457.983	-361.110	-278.636
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	198.043	515.568	1.186.500	50.000	0	0
Ontvangsten	25.000	0	6.250	0	0	0
Saldo	-173.043	-515.568	-1.180.250	-50.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000169: ICT - EBS

Beleidsbudget ICT - EBS

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	31.250	1.050.000	50.000	0	0
Ontvangsten	25.000	0	6.250	0	0	0
Saldo	25.000	-31.250	-1.043.750	-50.000	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000213: ICT - Aanpassing/uitbreiding/vervanging bestaande applicaties

Beleidsbudget ICT - Aanpassing/uitbreiding/vervanging bestaande applicaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	65.249	389.395	186.021	167.836	167.836	167.836
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.249	-389.395	-186.021	-167.836	-167.836	-167.836
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	117.301	159.122	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-117.301	-159.122	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000278: ICT - Website en social media - Chatfunctie**

Beleidsbudget ICT - Website en social media - Chatfunctie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000428: Consultancy-opdracht organisatiebeheersing CW**

Beleidsbudget Consultancy-opdracht organisatiebeheersing CW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	66.319	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-66.319	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000439: Digitalisering ikv interne dienstverlening/processen**

Beleidsbudget Digitalisering ikv interne dienstverlening/processen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.288	192.086	110.900	106.900	92.500	92.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.288	-192.086	-110.900	-106.900	-92.500	-92.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.545	155.991	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.545	-155.991	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000441: Digitalisering ikv dienstverleningsvernieuwing**

Beleidsbudget Digitalisering ikv dienstverleningsvernieuwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	120.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-120.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000443: ICT - Digitaal archief

Beleidsbudget ICT - Digitaal archief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	18.300	18.300	18.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-18.300	-18.300	-18.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	112.828	136.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-112.828	-136.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000736: GIS

Beleidsbudget GIS

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	164.947	164.947	164.947	82.474	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-164.947	-164.947	-164.947	-82.474	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	60.198	26.378	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-60.198	-26.378	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD000005: Dynamische en klantgerichte organisatie

SD5: Dynamische en klantgerichte organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	408.777	1.681.270	1.381.949	973.896	960.250	963.150
Ontvangsten	113.582	132.033	66.000	66.000	66.000	66.000
Saldo	-295.195	-1.549.237	-1.315.949	-907.896	-894.250	-897.150
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	454.812	3.639.549	2.277.590	945.000	912.330	627.645
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-454.812	-3.639.549	-2.277.590	-945.000	-912.330	-627.645
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000075: De stad geeft het goede voorbeeld voor een inclusieve arbeidsmarkt

5.1.1. De stad geeft het goede voorbeeld voor een inclusieve arbeidsmarkt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: AC000702: De stad geeft het goede voorbeeld voor een inclusieve arbeidsmarkt 2020-2025

Beleidsbudget De stad geeft het goede voorbeeld voor een inclusieve arbeidsmarkt 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actieplan: AP000076: Een modern HR - en personeelsbeleid

5.1.2. Een modern HR - en personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.057	217.954	161.000	111.000	111.000	111.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.057	-217.954	-161.000	-111.000	-111.000	-111.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000460: Lezingen/cursussen organiseren rond preventieve gezondheidszorg**

Beleidsbudget Lezingen/cursussen organiseren rond preventieve gezondheidszorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000538: Focus op arbeidsgeluk**

Beleidsbudget Focus op arbeidsgeluk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	66	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-66	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000560: Vormgeving strategisch exitbeleid**

Beleidsbudget Vormgeving strategisch exitbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000561: Opwaardering en gelijktrekking loonschalen OCMW en Stad**

Beleidsbudget Opwaardering en gelijktrekking loonschalen OCMW en Stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	73.549	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-73.549	-50.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000562: Personeelsactiviteiten**

Beleidsbudget Personeelsactiviteiten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.543	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.543	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000563: Outplacement

Beleidsbudget Outplacement

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.448	69.405	36.000	36.000	36.000	36.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.448	-69.405	-36.000	-36.000	-36.000	-36.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000077: Transparant en efficiënt beheer

5.2.1. Transparant en efficiënt beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	117.964	534.876	498.646	375.700	378.500	381.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-117.964	-534.876	-498.646	-375.700	-378.500	-381.400
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	73.760	2.021.912	543.530	305.000	202.330	127.645
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-73.760	-2.021.912	-543.530	-305.000	-202.330	-127.645
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000314: Investeringsstoelagen Kerkfabrieken

Beleidsbudget Investeringsstoelagen Kerkfabrieken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	73.760	1.188.513	543.530	305.000	202.330	127.645
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-73.760	-1.188.513	-543.530	-305.000	-202.330	-127.645
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000438: Bewaking en toezicht

Beleidsbudget Bewaking en toezicht

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	105.111	134.600	137.300	140.000	142.800	145.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105.111	-134.600	-137.300	-140.000	-142.800	-145.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000482: Adventkerk (nominatief)

Beleidsbudget Adventkerk (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000564: Kosten voor recepties facility

Beleidsbudget Kosten voor recepties facility

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.353	32.500	32.500	32.500	32.500	32.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.353	-32.500	-32.500	-32.500	-32.500	-32.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000721: Transversaal investeringsbudget

Beleidsbudget Transversaal investeringsbudget

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	654.522	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-654.522	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000722: Optimalisatie 't Scheep

Beleidsbudget Optimalisatie 't Scheep

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	178.877	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-178.877	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000749: Transversaal exploitatiebudget

Basisbudget Transversaal exploitatiebudget

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	288.706	226.346	100.700	100.700	100.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-288.706	-226.346	-100.700	-100.700	-100.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000750: Transversaal exploitatiebudget

Beleidsbudget Transversaal exploitatiebudget

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	76.569	100.000	100.000	100.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-76.569	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Investerings						
Financiering						

### **Actieplan: AP000078: Verankeren in bovenlokale netwerken**

5.3.1. Verankeren in bovenlokale netwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.499	69.000	29.000	29.000	29.000	29.000
Ontvangsten	15.499	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-27.000	-68.000	-28.000	-28.000	-28.000	-28.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000548: Alternatieve financieringsbronnen en -methoden

Beleidsbudget Alternatieve financieringsbronnen en -methoden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.499	64.000	24.000	24.000	24.000	24.000
Ontvangsten	15.499	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo	-27.000	-63.000	-23.000	-23.000	-23.000	-23.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000553: Uitbouw economisch netwerk

Beleidsbudget Uitbouw economisch netwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000770: ILV deelplatform MIDWEST-LIM

Beleidsbudget ILV deelplatform MIDWEST-LIM

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000079: De Hasselaar als goed geïnformeerde en betrokken partner**

5.3.2. De Hasselaar als goed geïnformeerde en betrokken partner

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.680	32.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.680	-32.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000469: Organisatie platform Gelijke Kansen**

Beleidsbudget Organisatie platform Gelijke Kansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.840	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.840	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000470: Optimalisatie werking adviesraad**

Beleidsbudget Optimalisatie werking adviesraad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.833	20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.833	-20.000	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000490: Wijkmanagers bouwen mee aan sociale cohesie en netwerkvorming in hun wijken**

Beleidsbudget Wijkmanagers bouwen mee aan sociale cohesie en netwerkvorming in hun wijken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000494: Participatietrajecten kerkfabrieken**

Beleidsbudget Participatietrajecten kerkfabrieken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000588: Stedelijke Jeugdraad (nominatief)**

Beleidsbudget Stedelijke Jeugdraad (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000589: Versterking en rebranding Jeugdraad**

Beleidsbudget Versterking en rebranding Jeugdraad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000080: Klant (intern/extern) staat centraal**

5.4.1. Klant (intern/extern) staat centraal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	79.579	267.208	316.000	116.000	116.000	116.000
Ontvangsten	98.083	131.033	65.000	65.000	65.000	65.000
Saldo	18.504	-136.175	-251.000	-51.000	-51.000	-51.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	371.578	1.420.282	1.715.560	640.000	710.000	500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-371.578	-1.420.282	-1.715.560	-640.000	-710.000	-500.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000130: Infrastructuur: WIFI/IOT/Netwerk/PC/Basislicenties**

Beleidsbudget Infrastructuur: WIFI/IOT/Netwerk/PC/Basislicenties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	371.578	1.040.718	1.408.630	625.600	710.000	500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-371.578	-1.040.718	-1.408.630	-625.600	-710.000	-500.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000206: Aanpassingswerken Depot Archief i.k.v. optimalere en efficiëntere werking en dienstverlening**

Beleidsbudget Aanpassingswerken Depot Archief i.k.v. optimalere en efficiëntere werking en dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	21.175	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-21.175	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	223.778	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-223.778	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000287: ICT - Automatisatie "Kwandoo"**

Beleidsbudget ICT - Automatisatie "Kwandoo"

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	30.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000414: Felicitaties burgers**

Beleidsbudget Felicitaties burgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.873	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.873	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000415: Digitale geboorteaangifte**

Beleidsbudget Digitale geboorteaangifte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000416: Verwelkoming nieuwe burgers**

Beleidsbudget Verwelkoming nieuwe burgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000445: Uitbouw en beheer KCC**

Beleidsbudget Uitbouw en beheer KCC

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.953	7.000	7.000	7.000	7.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.953	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000	-12.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000446: ICT - Website en social media**

Beleidsbudget ICT - Website en social media

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	100.000	200.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-100.000	-200.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	125.786	306.930	14.400	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-125.786	-306.930	-14.400	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000652: Vlaamse Centrale Catalogus**

Beleidsbudget Vlaamse Centrale Catalogus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.856	79.033	79.000	79.000	79.000	79.000
Ontvangsten	98.083	131.033	65.000	65.000	65.000	65.000
Saldo	52.227	52.000	-14.000	-14.000	-14.000	-14.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000743: Evaluatie en aanpassing dienstverlening Stadhuis 't Scheep**

Beleidsbudget Evaluatie en aanpassing dienstverlening Stadhuis 't Scheep

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.897	15.000	5.000	5.000	5.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.897	-15.000	-5.000	-5.000	-5.000	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000081: Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden**

5.4.2. Processen in kaart brengen en overbodige schakels vermijden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	62.067	345.295	269.935	259.935	259.935	259.935
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-62.067	-345.295	-269.935	-259.935	-259.935	-259.935
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.473	197.355	18.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.473	-197.355	-18.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000147: ICT - Webloketten en stadsapp - klachtenbeheer**

Beleidsbudget ICT - Webloketten en stadsapp - klachtenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000220: Aanpassingswerken CW ikv optimalere en efficiëntere werking**

Beleidsbudget Aanpassingswerken CW ikv optimalere en efficiëntere werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	50.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.473	146.864	18.500	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.473	-146.864	-18.500	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000225: ICT - Processen en contractenbeheer**

Beleidsbudget ICT - Processen en contractenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.491	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.491	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000442: Verbetering van bestel- en aankoopprocessen**

Beleidsbudget Verbetering van bestel- en aankoopprocessen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	35.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-35.000	-10.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000468: Audit van gehanteerde processen in het WZC door ARCH**

Beleidsbudget Audit van gehanteerde processen in het WZC door ARCH

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.167	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.167	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000543: Reorganisatie stadsdiensten**

Beleidsbudget Reorganisatie stadsdiensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000554: Uitbesteding payroll

Beleidsbudget Uitbesteding payroll

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	192.595	192.235	192.235	192.235	192.235
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-192.595	-192.235	-192.235	-192.235	-192.235
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000555: Algemene doorlichting stadsdiensten

Beleidsbudget Algemene doorlichting stadsdiensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.900	67.700	67.700	67.700	67.700	67.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-48.900	-67.700	-67.700	-67.700	-67.700	-67.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000082: Professionaliseren van de dienstverlening (telefoonpolicy, afwezigheden,...)**

5.4.3. Professionaliseren van de dienstverlening (telefoonpolicy, afwezigheden,...)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.931	214.937	95.368	70.261	53.815	53.815
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-32.931	-214.937	-95.368	-70.261	-53.815	-53.815
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000437: ICT - Governance en interne werking ICT

Beleidsbudget ICT - Governance en interne werking ICT

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	153.487	65.368	45.261	28.815	28.815
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-153.487	-65.368	-45.261	-28.815	-28.815
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000440: Sensibiliseringsacties rond maatregelen op vlak van organisatiebeheersing

Beleidsbudget Sensibiliseringsacties rond maatregelen op vlak van organisatiebeheersing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.460	15.000	15.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.460	-15.000	-15.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000444: Fractietoelagen (reglement)

Beleidsbudget Fractietoelagen (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.472	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.472	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000447: Consultancy

Beleidsbudget Consultancy

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-5.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000542: Project ism KPMG omtrent HR dashboards

Beleidsbudget Project ism KPMG omtrent HR dashboards

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	26.451	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-26.451	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD000006: Inclusieve, toegankelijke en zorgzame stad

SD6: Inclusieve, toegankelijke en zorgzame stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.000.311	4.436.277	4.553.534	4.693.093	4.645.961	4.637.333
Ontvangsten	646.736	734.945	667.700	668.874	680.270	691.893
Saldo	-2.353.575	-3.701.332	-3.885.834	-4.024.219	-3.965.691	-3.945.440
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	827.530	5.094.028	4.999.709	2.609.857	1.507.390	2.380.026
Ontvangsten	1.680.688	2.424.050	2.006.462	1.171.462	1.171.462	2.471.462
Saldo	853.158	-2.669.978	-2.993.247	-1.438.395	-335.928	91.436
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000083: Ruimte voor experiment en innovatie**

6.1.1. Ruimte voor experiment en innovatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	86.101	82.000	120.000	120.000	70.000	70.000
Ontvangsten	11.945	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000
Saldo	-74.156	-53.000	-91.000	-91.000	-41.000	-41.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

#### **Actie: AC000616: Afstemmen buitenschoolse opvang en-activiteiten met de aandacht voor talentontwikkeling (reglement)**

Beleidsbudget Afstemmen van buitenschoolse opvang en -activiteiten met de aandacht voor talentontwikkeling (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	86.101	82.000	120.000	120.000	70.000	70.000
Ontvangsten	11.945	29.000	29.000	29.000	29.000	29.000
Saldo	-74.156	-53.000	-91.000	-91.000	-41.000	-41.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000084: Structurele samenwerkingen met onderwijs over alle beleidsdomeinen**

6.1.2. Structurele samenwerkingen met onderwijs over alle beleidsdomeinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

#### **Actie: AC000701: Structurele samenwerkingen met onderwijs over alle beleidsdomeinen 2020-2025**

Beleidsbudget Structurele samenwerkingen met onderwijs over alle beleidsdomeinen 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000085: Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen**

6.1.3. Maximale onderwijskansen en kinderopvang garanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	168.268	315.117	365.711	336.300	336.300	336.300
Ontvangsten	40.000	50.000	10.000	0	0	0
Saldo	-128.268	-265.117	-355.711	-336.300	-336.300	-336.300
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	477.882	1.295.410	785.914	1.084.207	174.140	1.728.776
Ontvangsten	145.776	217.188	0	0	0	1.300.000
Saldo	-332.105	-1.078.222	-785.914	-1.084.207	-174.140	-428.776
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000163: Oprichting nieuwe locaties BKO - IBO

Beleidsbudget Oprichting nieuwe locaties BKO - IBO

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	261.052	50.779	200.000	975.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-261.052	-50.779	-200.000	-975.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000215: ICT - Onderwijs: ICT-plan

Beleidsbudget ICT - Onderwijs: ICT-plan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.088	22.900	12.800	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.088	-22.900	-12.800	-12.000	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	999	365.977	270.914	84.207	121.640	56.276
Ontvangsten	0	217.188	0	0	0	0
Saldo	-999	-148.789	-270.914	-84.207	-121.640	-56.276
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000240: Aankopen en vervangen diverse apparatuur Academie

Beleidsbudget Aankopen en vervangen diverse apparatuur Academie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	16.933	3.000	10.000	10.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.933	-3.000	-10.000	-10.000	-5.000	-5.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000241: Aankopen en vervangen instrumenten en aanverwant materiaal voor het Conservatorium

Beleidsbudget Aankopen en vervangen instrumenten en aanverwant materiaal voor het Conservatorium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	14.253	7.247	15.000	15.000	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.253	-7.247	-15.000	-15.000	-7.500	-7.500
Financiering						

## Actie: AC000270: Aankoop speeltuigen stedelijk basisonderwijs

Beleidsbudget Aankoop speeltuigen stedelijk basisonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000271: Aankoop speeltuigen BKO

Beleidsbudget Aankoop speeltuigen BKO

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000300: Afsluiten en inrichting van buitenruimte IBO Runkst conform de regelgeving

Beleidsbudget Afsluiten en inrichting van buitenruimte IBO Runkst conform de regelgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0	22.330	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-22.330	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000317: Opwaarderen schoolgebouwen stedelijk basisonderwijs

Beleidsbudget Opwaarderen schoolgebouwen stedelijk basisonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	165.527	834.576	190.000	0	40.000	1.660.000
Ontvangsten	145.776	0	0	0	0	1.300.000
Saldo	-19.750	-834.576	-190.000	0	-40.000	-360.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000579: Stimuleren van het naar school gaan in de buurt en bevorderen sociale mix in scholen

Beleidsbudget Stimuleren van het naar school gaan in de buurt en bevorderen sociale mix in scholen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000580: Garanderen van een plaats voor alle Hasseltse kinderen in een kleuter- of lagere school in de buurt

Beleidsbudget Garanderen van een plaats voor alle Hasseltse kinderen in een kleuter- of lagere school in de buurt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000581: Stimuleren van kleuterparticipatie

Beleidsbudget Stimuleren van kleuterparticipatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	124	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-124	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000582: Verminderen van spijbelgedrag

Beleidsbudget Verminderen van spijbelgedrag

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.052	41.820	35.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.052	-41.820	-35.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000597: Huiswerkbeleid en - begeleiding

Beleidsbudget Huiswerkbeleid en - begeleiding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.663	2.280	5.700	5.700	5.700	5.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.663	-2.280	-5.700	-5.700	-5.700	-5.700
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000615: Inclusieve opvang voor kinderen met een beperking

Beleidsbudget Inclusieve opvang voor kinderen met een beperking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	75.000	75.000	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-75.000	-75.000	-75.000	-75.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000648: Versterken sociale vaardigheden van leerlingen in BAO en SO

Beleidsbudget Versterken sociale vaardigheden van leerlingen in BAO en SO

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.710	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.710	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000685: Stimuleren van nederlands en taalontwikkeling

Beleidsbudget Stimuleren van nederlands en taalontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	95.632	179.417	170.111	151.500	151.500	151.500
Ontvangsten	40.000	50.000	10.000	0	0	0
Saldo	-55.632	-129.417	-160.111	-151.500	-151.500	-151.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000738: Aankoop meubilair stedelijk basisonderwijs

Beleidsbudget Aankoop meubilair stedelijk basisonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.390	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.390	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000744: Aankopen en vervangen diverse apparatuur basisscholen

Beleidsbudget - Aankopen en vervangen diverse apparatuur basisscholen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.728	3.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.728	-3.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000754: Bevorderen van gelijke onderwijskansen en sociale mix

Beleidsbudget Bevorderen van gelijke onderwijskansen en sociale mix

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	68.700	67.100	62.100	62.100	62.100
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-68.700	-67.100	-62.100	-62.100	-62.100
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000767: Aankoop meubilair

Beleidsbudget Aankoop meubilair

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000778: Verbeteren bestaande infrastructuur kunstencampus

Beleidsbudget Verbeteren bestaande infrastructuur kunstencampus

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	8.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.500	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000086: Efficiënte werking huis van het kind**

6.1.4. Efficiënte werking huis van het kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.500	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-36.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000017: Tele-onthaal vzw (nominatief)

Beleidsbudget Tele-onthaal vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	265	265	265	265	265	265
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-265	-265	-265	-265	-265	-265
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000626: KIDS vzw (nominatief)**

Beleidsbudget KIDS vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.570	1.570	1.570	1.570	1.570	1.570
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570	-1.570
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000627: CAW Limburg vzw (nominatief)**

Beleidsbudget CAW Limburg vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.265	3.265	3.265	3.265	3.265	3.265
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.265	-3.265	-3.265	-3.265	-3.265	-3.265
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000628: Gezinsbond VZW Afdeling Hasselt (nominatief)**

Beleidsbudget Gezinsbond VZW Afdeling Hasselt (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	470	470	470	470	470	470
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-470	-470	-470	-470	-470	-470
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000629: De Wiekslag vzw (nominatief)**

Beleidsbudget De Wiekslag vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	365	365	365	365	365	365
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-365	-365	-365	-365	-365	-365
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000630: Open Thuis vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Open Thuis vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	330	330	330	330	330	330
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-330	-330	-330	-330	-330	-330
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000631: De Oever vzw (nominatief)**

Beleidsbudget De Oever vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	235	235	235	235	235	235
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-235	-235	-235	-235	-235	-235
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000760: Domo-Hasselt vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Domo-Hasselt vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000761: LEONhuis (KT-Scholengroep) (nominatief)**

Beleidsbudget LEONhuis (KT-Scholengroep)(nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000087: Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid**

6.2.1. Maatschappelijk draagvlak creëren rond kwetsbaarheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	52.264	127.000	132.000	137.000	137.000	137.000
Ontvangsten	1.404	0	0	0	0	0
Saldo	-50.860	-127.000	-132.000	-137.000	-137.000	-137.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	235.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-235.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000217: Uitbouwen en optimaliseren van de werking van de wijkpunten obv de noden van de Hasselaren**

Beleidsbudget Uitbouwen en optimaliseren van de werking van de wijkpunten obv de noden van de Hasselaren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.286	43.000	53.000	58.000	58.000	58.000
Ontvangsten	1.404	0	0	0	0	0
Saldo	-18.883	-43.000	-53.000	-58.000	-58.000	-58.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	235.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-235.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000390: Inzetten op straathoekwerk in de aandachtswijken**

Beleidsbudget Inzetten op straathoekwerk in de aandachtswijken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.076	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.076	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000464: Gezondheidspromotie naar kwetsbare doelgroepen**

Beleidsbudget Gezondheidspromotie naar kwetsbare doelgroepen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.827	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.827	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000486: Uitbouw beleid rond geestelijke gezondheidszorg en psychische kwetsbaarheid**

Beleidsbudget Uitbouw beleid rond geestelijke gezondheidszorg en psychische kwetsbaarheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.075	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.075	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000487: Aanpak van eenzaamheid bij senioren obv knelpunten

Beleidsbudget Aanpak van eenzaamheid bij senioren obv knelpunten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000753: VZW Tejo (nominatief)

BE - VZW Tejo (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000088: Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg**

6.2.2. Optimale coördinatie, organisatie en toegankelijkheid van gezondheidspreventie en gezondheidszorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	280.775	309.051	278.052	279.378	280.732	282.112
Ontvangsten	179.086	210.120	214.322	218.609	222.981	227.441
Saldo	-101.688	-98.931	-63.730	-60.770	-57.750	-54.671
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.721	46.500	12.500	12.500	6.250	6.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.721	-46.500	-12.500	-12.500	-6.250	-6.250
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000251: Beleid implementeren rond hartveilige stad

Beleidsbudget Beleid implementeren rond hartveilige stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	12.500	12.500	12.500	6.250	6.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.500	-12.500	-12.500	-6.250	-6.250
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000297: Uitrol welzijnsampus

Beleidsbudget Uitrol welzijnsampus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	160.676	99.635	100.847	102.084	103.345	104.631
Ontvangsten	134.428	210.120	214.322	218.609	222.981	227.441
Saldo	-26.248	110.485	113.475	116.525	119.636	122.809
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	13.721	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.721	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000398: Project straatverpleger

Beleidsbudget Project straatverpleger

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	41.024	70.875	70.875	70.875	70.875	70.875
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-41.024	-70.875	-70.875	-70.875	-70.875	-70.875
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000461: Inzetten op het verankeren Hasselt Zorgstad en een preventief gezondheidsbeleid

Beleidsbudget Inzetten op het verankeren Hasselt Zorgstad en een preventief gezondheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.081	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.081	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000462: Afstemming aanbod LDC op de behoefte van de Hasseltse senior

Beleidsbudget Afstemming aanbod LDC op de behoefte van de Hasseltse senior

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	688	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-688	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000465: Samenwerking CAD Limburg ikv verslavingspreventie (alcohol, drugs, gamen en gokken)

Beleidsbudget Samenwerking CAD Limburg ikv verslavingspreventie (alcohol, drugs, gamen en gokken)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.913	49.191	49.191	49.191	49.191	49.191
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.913	-49.191	-49.191	-49.191	-49.191	-49.191
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000466: Uitbouw beleid ter preventie van ondervoeding

Beleidsbudget Uitbouw beleid ter preventie van ondervoeding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	32.300	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-32.300	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000467: Informatiesessies gezonde voeding thuiswonende senioren, mantelzorgers en bewoners woonzorgcentra

Beleidsbudget Informatiesessies over gezonde voeding voor thuiswonende senioren, mantelzorgers en bewoners woonzorgcentra

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000505: Huis Erica THIJS vzw

Beleidsbudget Huis Erika THIJS vzw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.140	7.140	7.140	7.140	7.140	7.140
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.140	-7.140	-7.140	-7.140	-7.140	-7.140
Investerings						
Financiering						

**Actie: AC000506: Subsidie IGL (nominatief)**

Beleidsbudget Subsidie IGL

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.169	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.169	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000507: Limburgia vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Limburgia vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000711: Sociale Dienst patrimonium en samenwerkingsverbanden**

Beleidsbudget Sociale Dienst patrimonium en samenwerkingsverbanden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.085	12.411	12.499	12.589	12.681	12.774
Ontvangsten	44.659	0	0	0	0	0
Saldo	24.573	-12.411	-12.499	-12.589	-12.681	-12.774
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000724: Aankoop divers meubilair WZC Stadspark**

Beleidsbudget aankoop divers meubilair WZC Stadspark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000755: Stimuleren van beweging bij bezoekers**

Beleidsbudget Stimuleren van beweging bij bezoekers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000756: Tilliften voor campussen Banneux en Stadspark**

Beleidsbudget Tilliften voor campussen Banneux en Stadspark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	9.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000757: Plannen en studies

Beleidsbudget Plannen en studies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	0	0	0	0
Financiering						

## **Actieplan: AP000089: Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen**

6.2.3. Garanderen van voldoende, kwaliteitsvolle, ondersteunende (woon)zorgvormen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	61.023	24.430	0	0	0	0
Ontvangsten	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462
Saldo	1.110.438	1.147.032	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462
Financiering						

## Actie: AC000252: ICT - planningstool zorgmedewerkers

Beleidsbudget ICT - planningstool zorgmedewerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	61.023	24.430	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-61.023	-24.430	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000678: VIPA-subsidies

Beleidsbudget VIPA-subsidies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462
Saldo	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462	1.171.462
Financiering						

## **Actieplan: AP000090: Een mantelzorgvriendelijke stad**

6.2.4. Een mantelzorgvriendelijke stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	19.980	7.000	257.000	257.000	257.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-19.980	-7.000	-257.000	-257.000	-257.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000463: Preventiecampagnes voor mantelzorgers

Beleidsbudget Preventiecampagnes voor mantelzorgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	7.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-7.000	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000489: Implementatie Hasseltse mantelzorgpremie

Beleidsbudget Implementatie Hasseltse mantelzorgpremie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000510: Mantelzorgplan

Beleidsbudget Mantelzorgplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	19.980	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-19.980	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: AP000091: Een dementievriendelijke stad

6.2.5. Een dementievriendelijke stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.004	22.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Ontvangsten	1.125	0	0	0	0	0
Saldo	-7.879	-22.000	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	24.632	228.614	16.900	0	0	0
Ontvangsten	0	97.400	0	0	0	0
Saldo	-24.632	-131.214	-16.900	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000230: HOGEVIJF start ism een partner een CADO op voor personen met jongdementie in Hasselt**

Beleidsbudget HOGEVIJF start ism een partner een CADO op voor personen met jongdementie in Hasselt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	0	0	0	0
Ontvangsten	1.125	0	0	0	0	0
Saldo	1.125	-5.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	24.632	15.614	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-24.632	-15.614	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000303: Dementievriendelijk HOGEVIJF**

Beleidsbudget Dementievriendelijk HOGEVIJF

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.442	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.442	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500	-4.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	213.000	16.900	0	0	0
Ontvangsten	0	97.400	0	0	0	0
Saldo	0	-115.600	-16.900	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000497: Behalen label de-MENS-ie vriendelijke stad**

Beleidsbudget Behalen label de-MENS-ie vriendelijke stad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.368	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.368	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000509: Kennisdeling expertise inzake dementie aan Limburgse (zorg)organisaties en kenniscentra**

Beleidsbudget Kennisdeling expertise inzake dementie aan Limburgse (zorg)organisaties en kenniscentra

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	194	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-194	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000092: We dragen zorg voor dieren**

6.2.7. We dragen zorg voor dieren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.542	37.650	37.800	37.950	38.100	38.250
Ontvangsten	2.918	0	0	0	0	0
Saldo	-20.624	-37.650	-37.800	-37.950	-38.100	-38.250
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000291: Studie bijkomende losloopzones dieren

Beleidsbudget Studie bijkomende losloopzones dieren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	25.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000382: Bescherming gierzwaluw

Beleidsbudget Bescherming gierzwaluw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	987	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-987	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000383: Nestkasten in parken

Beleidsbudget Nestkasten in parken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.185	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.185	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250	-1.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000384: Aanleg en onderhoud van Kleine Landschapselementen (reglement)

Beleidsbudget Aanleg en onderhoud van Kleine Landschapselementen (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.086	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.086	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500	-1.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000385: Subsidie voor het in stand houden van zwaluwnesten (reglement)

Beleidsbudget Subsidie voor het in stand houden van zwaluwnesten (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	500	750	750	750	750	750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500	-750	-750	-750	-750	-750
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000410: Acties dierenwelzijn

Beleidsbudget Acties dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.284	30.650	30.800	30.950	31.100	31.250
Ontvangsten	2.918	0	0	0	0	0
Saldo	-14.366	-30.650	-30.800	-30.950	-31.100	-31.250
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000710: Natuurhulpcentrum vzw (nominatief)

Beleidsbudget Natuurhulpcentrum vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000093: Samenwerking en afstemming tussen hulp - en zorgactoren en/of kennisinstellingen**

6.3.1. Samenwerking en afstemming tussen hulp - en zorgactoren en/of kennisinstellingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.958	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.958	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000403: Oprichten van een Hasselts inloophuis voor mensen met een psychische kwetsbaarheid

Beleidsbudget Oprichten van een Hasselts inloophuis voor mensen met een psychische kwetsbaarheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.958	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.958	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000094: Waarborgen van sociale grondrechten**

6.4.1. Waarborgen van sociale grondrechten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	575.870	678.068	635.982	566.691	565.893	519.590
Ontvangsten	108.145	51.000	52.020	53.060	54.120	55.200
Saldo	-467.725	-627.068	-583.962	-513.631	-511.773	-464.390
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	500.000	1.500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	280.000	0	0	0
Saldo	0	-500.000	-1.220.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000150: Café Anoniem- uitwerking van diverse projecten in het kader van dagbesteding

Beleidsbudget Café Anoniem- uitwerking van diverse projecten in het kader van dagbesteding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	500.000	1.500.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	280.000	0	0	0
Saldo	0	-500.000	-1.220.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000480: Uitrol van buurtopbouwtrajecten

Beleidsbudget Uitrol van buurtopbouwtrajecten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	17.000	7.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-17.000	-7.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000495: Nood- en winteropvang dak- en thuislozen

Beleidsbudget Noodopvang en Shelter

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	157.349	205.393	174.507	110.216	109.419	60.115
Ontvangsten	38.753	0	0	0	0	0
Saldo	-118.596	-205.393	-174.507	-110.216	-109.419	-60.115
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000511: Café Anoniem

Beleidsbudget Café Anoniem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	390.999	429.165	427.965	427.965	427.965	430.965
Ontvangsten	15.706	0	0	0	0	0
Saldo	-375.292	-429.165	-427.965	-427.965	-427.965	-430.965
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000707: Wonen en energie

Beleidsbudget Wonen en energie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	27.522	26.510	26.510	26.510	26.510	26.510
Ontvangsten	53.686	51.000	52.020	53.060	54.120	55.200
Saldo	26.164	24.490	25.510	26.550	27.610	28.690
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000095: Verlagen van drempels in het bijzonder voor mensen in armoede**

6.4.2. Verlagen van drempels in het bijzonder voor mensen in armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.716	38.500	49.837	38.500	49.837	38.500
Ontvangsten	7.865	0	0	0	0	0
Saldo	-18.851	-38.500	-49.837	-38.500	-49.837	-38.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	91.450	0	0	0	0	0
Saldo	91.450	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000401: Budget4life beurs

Beleidsbudget Budget4life beurs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.806	0	11.337	0	11.337	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.806	0	-11.337	0	-11.337	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000402: Agori project doorgangswoning voor ex-gedetineerden

Beleidsbudget project doorgangswoning voor ex-gedetineerden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	91.450	0	0	0	0	0
Saldo	91.450	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000454: Verankering van de Drempelmeter bij interne en externe partners

Beleidsbudget Verankering van de Drempelmeter bij interne en externe partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.317	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000
Ontvangsten	7.865	0	0	0	0	0
Saldo	-3.452	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000	-17.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000502: Woonwagenterrein

Beleidsbudget Woonwagenterrein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.592	6.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.592	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000503: Niet-schoole taalstimulering

Beleidsbudget Niet-schoole taalstimulering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000096: Vrijwilligerswerk faciliteren, ondersteunen en waarderen**

### 6.4.4. Vrijwilligerswerk faciliteren, ondersteunen en waarderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.763	85.000	95.000	85.000	85.000	85.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.763	-85.000	-95.000	-85.000	-85.000	-85.000
Investerings						
Financiering						

### **Actie: AC000488: Pro-actieve werving vrijwilligers via events en diverse mediakanalen**

Beleidsbudget Pro-actieve werving vrijwilligers via events en diverse mediakanalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	88	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

### **Actie: AC000492: Uitrol actieplan vrijwilligersbeleid**

Beleidsbudget Uitrol actieplan vrijwilligersbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.675	81.000	91.000	81.000	81.000	81.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.675	-81.000	-91.000	-81.000	-81.000	-81.000
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000097: Bestrijden armoede**

### 6.4.5. Bestrijden armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	577.720	891.798	1.219.291	1.226.413	1.242.238	1.265.120
Ontvangsten	265.687	326.625	332.358	338.205	344.169	350.252
Saldo	-312.033	-565.173	-886.934	-888.209	-898.069	-914.868
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000200: Onderzoek oprichting van een sociale kruidenier

Beleidsbudget Onderzoek oprichting van een sociale kruidenier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	70.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-70.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000343: Voedselbank Limburg vzw (nominatief)

Beleidsbudget Voedselbank Limburg vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.239	1.239	1.239	1.239	1.239	1.239
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.239	-1.239	-1.239	-1.239	-1.239	-1.239
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000397: Kinderarmoedebestrijding

Beleidsbudget Kinderarmoedebestrijding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	25.000	21.663	25.000	21.663	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	-21.663	-25.000	-21.663	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000399: Uitrol sociaal tewerkstellingsproject en taalcoaches

Beleidsbudget Uitrol sociaal tewerkstellingsproject en taalcoaches

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	121.721	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-121.721	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000400: Online tool Remi

Beleidsbudget - Niet gesubsidieerde steun

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	453.510	559.059	939.889	943.674	962.836	982.381
Ontvangsten	265.687	286.625	292.358	298.205	304.169	310.252
Saldo	-187.822	-272.434	-647.532	-645.470	-658.668	-672.129
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000740: Fonds ter bestrijding van Tijdelijke Uithuiszetting

Beleidsbudget Fonds ter bestrijding van Tijdelijke Uithuiszetting

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.250	36.500	36.500	36.500	36.500	36.500
Ontvangsten	0	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Saldo	-1.250	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000776: Papillon project

Beleidsbudget Papillon project

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000098: We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen**

6.5.1. We maken de stad aantrekkelijk voor jonge gezinnen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	145.977	139.050	139.050	139.050	139.050	138.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-145.977	-139.050	-139.050	-139.050	-139.050	-138.650
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	102.977	1.781.566	519.395	173.150	592.000	80.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-102.977	-1.781.566	-519.395	-173.150	-592.000	-80.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000139: Bouw van nieuwe jeugdlokalen: Bakkerslaan in Runkst

Beleidsbudget Bouw van nieuwe jeugdlokalen: Bakkerslaan in Runkst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.755	1.159.887	371.245	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.755	-1.159.887	-371.245	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000182: Vervangen van oude en leveren van nieuwe speeltoestellen

Beleidsbudget Vervangen van oude en leveren van nieuwe speeltoestellen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	82.462	134.679	100.000	100.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-82.462	-134.679	-100.000	-100.000	-50.000	-50.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000195: Renovatie van het outdoor skatepark

Beleidsbudget Renovatie van het outdoor skatepark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	50.000	0	0	350.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	0	0	-350.000	0
Financiering						

## Actie: AC000209: Renovatiesubsidie niet-stedelijke jeugdlokalen

Beleidsbudget Renovatiesubsidie niet-stedelijke jeugdlokalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	55.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-55.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

## Actie: AC000229: Vervangen van oude en leveren van nieuwe speeltoestellen domein Kiewit

Beleidsbudget Vervangen van oude en leveren van nieuwe speeltoestellen domein Kiewit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	0	18.150	43.150	75.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-18.150	-43.150	-75.000	0
Financiering						

## Actie: AC000320: Grote herstellingswerken in verschillende jeugdlokalen

Beleidsbudget Grote herstellingswerken in verschillende jeugdlokalen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	382.000	0	0	87.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-382.000	0	0	-87.000	0
Financiering						



## Actie: AC000370: Kwaliteitsvolle verzorging en voeding dieren kinderboerderij

Beleidsbudget Kwaliteitsvolle verzorging en voeding dieren kinderboerderij

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.470	13.400	13.400	13.400	13.400	13.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.470	-13.400	-13.400	-13.400	-13.400	-13.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.760	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.760	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000417: Uitbreiding Hasseltse voordelen voor kinderen van gescheiden ouders

Beleidsbudget Uitbreiding Hasseltse voordelen voor kinderen van gescheiden ouders

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000603: Speelpleinwerking

Beleidsbudget Speelpleinwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.928	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.928	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000608: Werkingstoelagen voor de jeugdverenigingen (reglement)

Beleidsbudget Werkingstoelagen voor de jeugdverenigingen (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	53.980	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-53.980	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000609: Subsidie deelname erkende vorming (reglement)

Beleidsbudget Subsidie deelname erkende vorming (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.268	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.268	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000610: Subsidie promoteam (nominatief)**

Beleidsbudget Subsidie promoteam (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.120	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.120	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500	-5.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000611: Ondersteuning kampvervoer (reglement)**

Beleidsbudget Ondersteuning kampvervoer (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.284	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.284	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000612: Nachtvergoeding kampen en weekends (reglement)**

Beleidsbudget Nachtvergoeding kampen en weekends (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	30.427	37.150	37.150	37.150	37.150	37.150
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.427	-37.150	-37.150	-37.150	-37.150	-37.150
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000613: Speelpleinwerking Zowiezo vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Speelpleinwerking Zowiezo vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000	-11.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000614: Circusatelier Balancirk vzw (nominatief)**

Beleidsbudget Circusatelier Balancirk vzw (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000655: Dag van de Jeugdbeweging (nominatief)**

Beleidsbudget Dag van de Jeugdbeweging (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	3.500	3.500	3.500	3.500	3.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500	-3.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000657: Uitbouw indoor skatehall**

Beleidsbudget Uitbouw indoor skatehall

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000	-18.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000726: Inrichting leslokalen en keuken**

Beleidsbudget inrichting leslokalen en keuken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000746: Hoek 8**

Beleidsbudget Hoek 8

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000099: De stadskern is aantrekkelijk voor studenten**

6.5.2. De stadskern is aantrekkelijk voor studenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	131.841	246.000	111.000	111.000	111.000	111.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-131.841	-246.000	-111.000	-111.000	-111.000	-111.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-100.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000315: Overbruggingsperiode locatie De Serre**

Beleidsbudget Overbruggingsperiode locatie De Serre

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	100.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-100.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000567: Permanente huisvesting voor jongeren in de binnenstad

Beleidsbudget Permanente huisvesting voor jongeren in de binnenstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	78.333	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-78.333	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000	-50.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000592: Student Take Off

Beleidsbudget Student Take Off

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000593: Studentenbeleidsplan

Beleidsbudget Studentenbeleidsplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	31.853	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-31.853	-10.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000594: Aanbod jeugdactiviteiten in de binnenstad

Beleidsbudget Aanbod jeugdactiviteiten in de binnenstad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.255	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.255	-32.000	-32.000	-32.000	-32.000	-32.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000682: Subsidie Podiumkansen (reglement)

Beleidsbudget Subsidie Podiumkansen (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.400	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.400	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000683: Subsidie 'Alles kan' (reglement)

Beleidsbudget Subsidie 'Alles kan' (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	133.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-133.000	-8.000	-8.000	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000100: We faciliteren een onbezorgde oude dag voor elke Hasselaar**

6.5.3. We faciliteren een onbezorgde oude dag voor elke Hasselaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	724	45.552	15.000	40.000	15.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-724	-45.552	-15.000	-40.000	-15.000	-40.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000508: Jaarlijks evenement voor de Hasseltse senior

Beleidsbudget Jaarlijks evenement voor de Hasseltse senior

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	724	15.552	0	25.000	0	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-724	-15.552	0	-25.000	0	-25.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000715: Aanpassingswerken leefruimte Paulien (uitbreiding) (OD-2019181646)

Beleidsbudget Aanpassingswerken leefruimte Paulien (uitbreiding) (OD-2019181646)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000766: Subsidies aan seniorenverenigingen

Beleidsbudget - subsidies aan seniorenverenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	30.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-30.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Actieplan: AP000101: Hasselaar een titel om trots op te zijn. Inspanningen creëren kansen**

6.5.4. Hasselaar een titel om trots op te zijn. Inspanningen creëren kansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000700: Hasselaar een titel om trots op te zijn. Inspanningen creëren kansen 2020-2025

Beleidsbudget Hasselaar een titel om trots op te zijn. Inspanningen creëren kansen 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### **Actieplan: AP000102: Jongeren fysiek, mentaal en digitaal verbinden**

6.5.5. Jongeren fysiek, mentaal en digitaal verbinden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.148	30.300	17.800	17.800	17.800	17.800
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.148	-30.300	-17.800	-17.800	-17.800	-17.800
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000595: Behalen label kindvriendelijke stad 2021

Beleidsbudget Behalen label kindvriendelijke stad 2021

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.380	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.380	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000596: Omkadering en promotie jeugdinitiatieven

Beleidsbudget Omkadering en promotie jeugdinitiatieven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.518	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.518	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000620: Subsidie erkende jeugdverenigingen via jeugdsubsidiereglement jubileumvieringen jeugdwerk(reglement)

Beleidsbudget Subsidie voor erkende jeugdverenigingen via het jeugdsubsidiereglement voor jubileumvieringen jeugdwerk(reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000621: Subsidie erkende jeugdverenigingen via het jeugdsubsidiereglement startfase van jeugdwerk(reglement)

Beleidsbudget Subsidie voor erkende jeugdverenigingen via het jeugdsubsidiereglement voor de startfase van een blijvend traditioneel jeugdwerk, specifiek jeugdwerk of jeugdhuis(reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	500	500	500	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-500	-500	-500	-500	-500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000622: Subsidie voor de Hasseltse verenigingen voor de organisatie van een kleinschalige fuif (reglement)

Beleidsbudget Subsidie voor de Hasseltse verenigingen voor de organisatie van een kleinschalige fuif (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.250	1.300	1.300	1.300	1.300	1.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.250	-1.300	-1.300	-1.300	-1.300	-1.300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000623: Subsidie voor de Hasseltse verenigingen voor het organiseren van een grootschalige fuif (reglement)

Beleidsbudget Subsidie voor de Hasseltse verenigingen voor het organiseren van een grootschalige fuif (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000624: Subsidie voor de organisatie van/deelname aan een buitenlands initiatief (reglement)

Beleidsbudget Subsidie voor de organisatie van/deelname aan een buitenlands initiatief (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000625: Subsidie Hasseltse kinderen en jongeren deelname aan activiteiten (reglement)

Beleidsbudget Subsidie voor Hasseltse kinderen en jongeren voor deelname aan activiteiten georganiseerd door de stedelijke jeugddienst of andere jeugdverenigingen/huizen die een overeenkomst met de stad hebben afgesloten (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.000	18.500	6.000	6.000	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.000	-18.500	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000103: Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid

6.5.6. Maatschappelijk draagvlak rond diversiteit, gelijke kansen en gezondheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	241.969	422.800	377.800	377.800	377.800	377.800
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0
Saldo	-241.969	-382.800	-377.800	-377.800	-377.800	-377.800
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	49.740	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-49.740	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000273: Inzetten op jeugdwelzijnswerk

Beleidsbudget Inzetten op jeugdwelzijnswerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	172.400	301.800	256.800	256.800	256.800	256.800
Ontvangsten	0	40.000	0	0	0	0
Saldo	-172.400	-261.800	-256.800	-256.800	-256.800	-256.800
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	49.740	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-49.740	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000452: Preventie van racisme en discriminatie door participatie in ECCAR en tienpuntenplan

Beleidsbudget Preventie van racisme en discriminatie door participatie in ECCAR en tienpuntenplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	500	500	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-500	-500	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



**Actie: AC000453: Subsidies gelijke kansen (reglement)**

Beleidsbudget Subsidies gelijke kansen (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	55.000	55.000	55.000	55.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000	-55.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000455: Implementatie en uitvoering van gelijkheidsbeleid**

Beleidsbudget Implementatie en uitvoering van gelijkheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.190	2.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.190	-2.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000483: Samenwerkingsovereenkomst Regenbooghuis vzw**

Beleidsbudget Samenwerkingsovereenkomst Regenbooghuis vzw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.400	23.000	23.000	23.000	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.400	-23.000	-23.000	-23.000	-23.000	-23.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000484: Opzet en uitbouw transversaal holebi- en transgenderbeleid**

Beleidsbudget Opzet en uitbouw transversaal holebi- en transgenderbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	8.500	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-8.500	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000496: Organisatie van acties rond internationale dagen**

Beleidsbudget Organisatie van acties rond internationale dagen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.800	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.800	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000590: Activiteitsaanbod voor kinderen en jongeren met autisme - samenwerkingsovereenkomst Autisme Limburg

Beleidsbudget Activiteitsaanbod voor kinderen en jongeren met autisme - samenwerkingsovereenkomst Autisme Limburg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.250	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.250	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000591: Speelpleinwerking voor kinderen met en zonder beperking

Beleidsbudget Speelpleinwerking voor kinderen met en zonder beperking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000758: Nominatieve subsidies gelijke kansen

Beleidsbudget nominatieve subsidies gelijke kansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	35.429	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.429	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## **Actieplan: AP000104: Hasselt spreekt zijn burgers aan op hun engagement en solidariteit om de buurt mee vorm te geven**

6.6.1. Hasselt spreekt zijn individuele en georganiseerde burgers aan op hun engagement en solidariteit om de buurt mee vorm te geven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.284	28.700	31.700	31.700	31.700	31.700
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.284	-28.700	-31.700	-31.700	-31.700	-31.700
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000476: Organisatie van laagdrempelige ontmoetingsmomenten

Beleidsbudget Organisatie van laagdrempelige ontmoetingsmomenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.290	20.200	20.200	20.200	20.200	20.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.290	-20.200	-20.200	-20.200	-20.200	-20.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000491: Verkiezing Buurt van het jaar

Beleidsbudget Verkiezing Buurt van het jaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.500	3.500	6.500	6.500	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.500	-3.500	-6.500	-6.500	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000493: Ondersteuning actieve burgerinitiatieven

Beleidsbudget Ondersteuning actieve burgerinitiatieven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	495	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-495	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## **Actieplan: AP000105: Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken**

6.6.2. Ontmoetingsplaatsen creëren door bestaande ruimtes slim te gebruiken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	154.185	109.000	183.000	163.000	163.000	163.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-154.185	-109.000	-183.000	-163.000	-163.000	-163.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	98.982	310.667	571.000	125.000	665.000	445.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-98.982	-310.667	-571.000	-125.000	-665.000	-445.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000158: Investeringsdossier OC Runkst

Beleidsbudget Investeringsdossier OC Runkst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investeringen</b>						
Uitgaven	0	65.973	0	0	540.000	320.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-65.973	0	0	-540.000	-320.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000159: Kerkenbeleidsplan

Beleidsbudget Kerkenbeleidsplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investeringen</b>						
Uitgaven	21.780	54.000	446.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.780	-54.000	-446.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000177: Investeringstoelage niet-stedelijke oc's

Beleidsbudget Investeringstoelage niet-stedelijke oc's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investeringen</b>						
Uitgaven	77.202	190.694	125.000	125.000	125.000	125.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-77.202	-190.694	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000450: OC Runkst

Beleidsbudget OC Runkst (Schadevergoeding)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.027	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-57.027	0	0	0	0	0
<b>Investeringen</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000472: Werkingstoelage OC's

Beleidsbudget Werkingstoelage OC's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	77.975	75.975	78.000	78.000	78.000	78.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-77.975	-75.975	-78.000	-78.000	-78.000	-78.000
<b>Investeringen</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000473: Implementatie Onderzoek OC's via jaarlijks actieplan

Beleidsbudget Implementatie Onderzoek OC's via jaarlijks actieplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.022	33.025	31.000	11.000	11.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.022	-33.025	-31.000	-11.000	-11.000	-11.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000474: Herstellingen en onderhoudscontracten stedelijke OC's

Beleidsbudget Herstellingen en onderhoudscontracten stedelijke OC's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	15.161	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.161	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000477: Uitbouw nieuwe wijkpunten

Beleidsbudget Uitbouw nieuwe wijkpunten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	74.000	74.000	74.000	74.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-74.000	-74.000	-74.000	-74.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000106: Faciliteren van wijkwerking

6.6.3. Faciliteren van wijkwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28.995	116.900	93.900	89.900	89.900	89.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-28.995	-116.900	-93.900	-89.900	-89.900	-89.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000451: ICT - Digitale participatie

Beleidsbudget ICT - Digitale participatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	46.000	23.000	23.000	23.000	23.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-46.000	-23.000	-23.000	-23.000	-23.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000471: Wijkbudgetten (reglement)**

Beleidsbudget Wijkbudgetten (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20.468	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.468	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000475: Uitbreiding aanbod in bestaande wijkpunten**

Beleidsbudget Uitbreiding aanbod in bestaande wijkpunten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

**Actie: AC000499: Subsidie wijkrestaurants (reglement)**

Beleidsbudget Subsidie wijkrestaurants (reglement)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000500: Organisatie wijkrestaurants**

Beleidsbudget Organisatie wijkrestaurants

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.984	22.900	22.900	22.900	22.900	22.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.984	-22.900	-22.900	-22.900	-22.900	-22.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000584: Maximale ondersteuning straat, buurt- en wijkfeesten**

Beleidsbudget Maximale ondersteuning straat, buurt- en wijkfeesten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.543	34.000	34.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.543	-34.000	-34.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000107: Integrale toegankelijkheid**

6.7.1. Integrale toegankelijkheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.320	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.320	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000456: Uitbouw van visie en aanpak rond integrale toegankelijkheid**

Beleidsbudget Uitbouw van visie en aanpak rond integrale toegankelijkheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.544	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.544	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000459: Integratiebevorderende projecten voor vluchtelingen ism partners**

Beleidsbudget Integratiebevorderende projecten voor vluchtelingen ism partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.777	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-14.777	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000752: Toegankelijkheidstoelage bij een verbouwing**

Beleidsbudget Toegankelijkheidstoelage bij een verbouwing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actieplan: AP000108: Fysieke toegankelijkheid**

6.7.2. Fysieke toegankelijkheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28.864	53.200	59.000	59.000	59.000	59.000
Ontvangsten	28.560	28.200	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-304	-25.000	-29.000	-29.000	-29.000	-29.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	36.294	732.101	1.209.000	1.215.000	70.000	70.000
Ontvangsten	272.000	938.000	555.000	0	0	0
Saldo	235.706	205.899	-654.000	-1.215.000	-70.000	-70.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000153: BHL - kwaliteitsvolle en geupdate infrastructuur

Beleidsbudget BHL - kwaliteitsvolle en geupdate infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	36.294	722.101	1.209.000	1.215.000	70.000	70.000
Ontvangsten	272.000	938.000	555.000	0	0	0
Saldo	235.706	215.899	-654.000	-1.215.000	-70.000	-70.000
Financiering						

## Actie: AC000237: Toegankelijkheistoets voor publieke ruimten

Beleidsbudget Toegankelijkheistoets voor publieke ruimten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000272: Onderzoek naar locatie van openbare toiletten

Beleidsbudget Onderzoek naar locatie van openbare toiletten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	0	10.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.000	0	0	0	0
Financiering						

## Actie: AC000457: Organisatiebreed inzetten van thema's rond gelijke kansen

Beleidsbudget Organisatiebreed inzetten van thema's rond gelijke kansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000	-4.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000458: Aanpasbaar maken woningen voor mensen met een beperking ism externe partners

Beleidsbudget Aanpasbaar maken woningen voor mensen met een beperking ism externe partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000	-25.000
Investerings						
Financiering						



**Actie: AC000653: Uitbouw gevangenisbibliotheek**

Beleidsbudget Uitbouw gevangenisbibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	28.864	24.200	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	28.560	28.200	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-304	4.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000777: Toegankelijkheid openbaar vervoer**

Beleidsbudget Toegankelijkheid openbaar vervoer

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

**Actieplan: AP000109: Toegankelijke dienstverlening**

6.7.3. Toegankelijke dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.175	7.000	12.000	7.000	7.000	7.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.175	-7.000	-12.000	-7.000	-7.000	-7.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.019	0	0	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.019	0	0	0	0	-50.000
<b>Financiering</b>						

**Actie: AC000141: Het Huis van het Kind**

Beleidsbudget Het Huis van het Kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.019	0	0	0	0	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.019	0	0	0	0	-50.000
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000396: Doelgrp: dreiging tot uithuiszetting op privémarkt. Regio: ELZ Herkenrode

Beleidsbudget. [https://www.hasselt.be/sites/hasselt/files/2020-01/Projectdossier\\_GBO\\_Uithuiszetting\\_vfinal.pdf](https://www.hasselt.be/sites/hasselt/files/2020-01/Projectdossier_GBO_Uithuiszetting_vfinal.pdf). De komende periode willen we het GBO uitbouwen binnen het werkingsgebied ELZ Herkenrode. De kernactoren, zijnde de lokale besturen, de CAW en de Diensten Maatschappelijk Werk, willen samen met de faciliterende actoren de toegankelijkheid van de hulpverlening vergroten en de onderbescherming tegengaan. De 3 kernpartners ontwikkelen een gezamenlijke visie en creëren een kwaliteitskader om aan integrale vraagverheldering te kunnen doen. Basiswerkers worden samengebracht om deze afspraken te concretiseren en expertise uit te wisselen. De partners willen ervoor zorgen dat elke inwoner bij elke kernactor terecht kan met al zijn vragen en dat er onderling samengewerkt wordt, zodat de rechten van de cliënten uitgeput worden. Ook wanneer er andere (impliciete) noden zijn dan de oorspronkelijke aanmeldingsproblematiek, wordt er doorverwezen naar gepaste hulpverlening. Door betere kennis van elkaars specialisatie wordt de toeleiding naar elkaars hulpverlening geoptimaliseerd. Via casusoverleg, intervisie en consult, worden kennis en goede praktijken gedeeld. Het GBO onderneemt outreachende acties in de leefwereld van kwetsbare groepen, om haar bereik en doelmatigheid ten aanzien van deze mensen te vergroten. De komende jaren willen we ons daarbij vooral toespitsen op de ongekende cliënten die dreigen uit huis gezet te worden op de privémarkt. Wij zien dat uithuiszetting vaak een symptoom of ultiem gevolg is van complexe achterliggende problemen, en willen daarom breder gaan kijken naar de verschillende oorzaken die de situatie aldus hebben doen escaleren. Vraagverheldering is daar cruciaal, om oplossingsgericht te kunnen werken, maar ook om preventief te kunnen voorkomen dat men in deze precare situatie terecht komt. Zowel bij de probleemanalyse als voor de toetsing van het aanbod leggen we contacten met mensen uit de doelgroep zelf, en organisaties die hen vertegenwoordigen. Kernpartners leren van de ervaring van kwetsbare mensen en geven hen een stem. De doelgroep krijgt zo een rol in de uitbouw van het GBO: we gaan met hen in dialoog om de binnenkant van de problematiek te leren kennen. Wanneer er een hulpverleningsconcept is, wordt dit ook met de doelgroep afgetoetst. We willen graag de beleving en ervaringen van mensen meenemen in de ontwikkeling en uitwerking van het concept door middel van interviews en storytelling. OCMW 's worden op de hoogte gebracht van dreigende uithuiszettingen via briefwisseling van het vrederecht, en zien zich daarbij geconfronteerd met dossiers waar niet noodzakelijk bewustzijn is van de probleemsituatie, laat staan een hulpvraag. In dit soort moeilijke omstandigheden moet de basiswerker vaak reactief werken, terwijl er idealiter al hogerop in de keten ingegrepen kan worden. Doel is weg te kunnen raken van de (alarm)signaalfunctie van het vrederecht. Daarom zou er meer uitwisseling en contact moeten kunnen zijn met verschillende actoren op de private huurmarkt, en organisaties die huurders kennen en ondersteunen, ook vanuit de kernpartners van het GBO. Interviews met mensen die te maken gehad hebben met uithuiszetting zijn daar belangrijk voor: zijn er signalen die niet opgepikt geweest zijn? Welke organisatie had hen eerder kunnen detecteren, en doorverwijzen naar gepaste hulp? Wanneer er minderjarige kinderen betrokken zijn bij de uithuiszetting en er is sprake van een complexe onderliggende problematiek, zal er verbinding gemaakt worden met de Huizen van het Kind. Aangezien we ons willen richten op ongekende cliënten, zullen we wellicht te maken krijgen met zorgmijders. Dat maakt het aanklappend en outreachend werken cruciaal in dit project. Methodische kaders, concepten en samenwerking uit di

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000449: Decentralisatie dienstverlening in deelgemeenten of buurtmarkten

Beleidsbudget Decentralisatie dienstverlening in deelgemeenten of buurtmarkten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000485: Verhoging bekendheid en aanbod van het lokaal dienstencentrum

Beleidsbudget Verhoging bekendheid en aanbod van het lokaal dienstencentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.175	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.175	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000	-5.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: AP000110: Toegankelijke communicatie

6.7.4. Toegankelijke communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	326.347	535.110	459.110	459.110	459.110	459.110
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-326.347	-535.110	-459.110	-459.110	-459.110	-459.110
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000175: ICT - Infoschermen voor communicatie

Beleidsbudget ICT - Infoschermen voor communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	32.655	32.655	32.655	32.655	32.655
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-32.655	-32.655	-32.655	-32.655	-32.655
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	50.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-50.000	-50.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000540: Informatiedoorstroming naar de Hasselaren

Beleidsbudget Informatiedoorstroming naar de Hasselaren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.364	63.955	62.955	62.955	62.955	62.955
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.364	-63.955	-62.955	-62.955	-62.955	-62.955
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000551: UIT-magazine

Beleidsbudget UIT-magazine

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.330	95.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-57.330	-95.000	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000552: Receptiekosten

Beleidsbudget Receptiekosten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.198	54.500	54.500	54.500	54.500	54.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.198	-54.500	-54.500	-54.500	-54.500	-54.500
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000558: Informeren burger en personeel over beleidsacties en stadswerking

Beleidsbudget Informeren burger en personeel over beleidsacties en stadswerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	238.455	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-238.455	-288.000	-288.000	-288.000	-288.000	-288.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000656: Huuradvies Hasselt (nominatief)

Beleidsbudget Huuradvies Hasselt (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Investerings						
Financiering						

## Beleidsdoelstelling: BD000007: Basiswerking van groep Hasselt garanderen

SD7: Basiswerking van groep Hasselt garanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	152.391.836	171.545.647	172.768.176	176.011.415	178.614.970	181.446.345
Ontvangsten	194.693.775	193.009.704	196.011.880	199.667.282	203.839.589	208.098.426
Saldo	42.301.939	21.464.058	23.243.704	23.655.867	25.224.620	26.652.081
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	33.488	935	0	0	0	0
Ontvangsten	3.382.974	0	0	0	0	0
Saldo	3.349.486	-935	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	9.957.517	10.430.696	9.240.552	25.915.746	13.845.765	23.138.707
Ontvangsten	4.012.575	7.601.353	16.265.013	30.986.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.944.942	-2.829.343	7.024.461	5.070.721	-10.756.309	-18.169.208

### Actieplan: AP000111: Basiswerking van groep Hasselt garanderen

7.1.1. Basiswerking van groep Hasselt garanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	152.391.836	171.545.647	172.768.176	176.011.415	178.614.970	181.446.345
Ontvangsten	194.693.775	193.009.704	196.011.880	199.667.282	203.839.589	208.098.426
Saldo	42.301.939	21.464.058	23.243.704	23.655.867	25.224.620	26.652.081
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	33.488	935	0	0	0	0
Ontvangsten	3.382.974	0	0	0	0	0
Saldo	3.349.486	-935	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	9.957.517	10.430.696	9.240.552	25.915.746	13.845.765	23.138.707
Ontvangsten	4.012.575	7.601.353	16.265.013	30.986.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.944.942	-2.829.343	7.024.461	5.070.721	-10.756.309	-18.169.208

### Actie: AC000001: Basisbudget Algemene directie

Basisbudget Algemene directie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	361.437	386.063	350.063	350.063	350.063	350.063
Ontvangsten	3.758	0	0	0	0	0
Saldo	-357.679	-386.063	-350.063	-350.063	-350.063	-350.063
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000002: Basisbudget Communicatie en citymarketing

Basisbudget Communicatie en citymarketing

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	90.706	113.307	40.270	40.270	40.270	40.270
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90.706	-113.307	-40.270	-40.270	-40.270	-40.270
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000003: Basisbudget ICT

Basisbudget ICT

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.761.901	3.792.048	3.185.821	3.373.466	3.438.466	3.504.466
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.761.901	-3.792.048	-3.185.821	-3.373.466	-3.438.466	-3.504.466
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000004: Basisbudget Facility

Basisbudget Facility

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.681.860	3.690.270	3.867.688	3.940.228	4.000.929	4.060.829
Ontvangsten	29.440	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Saldo	-3.652.419	-3.540.270	-3.717.688	-3.790.228	-3.850.929	-3.910.829
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000005: Basisbudget Human resources

Basisbudget Human resources

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.122.166	1.672.854	1.286.211	1.286.978	1.262.760	1.263.558
Ontvangsten	9.222.987	8.862.140	8.791.420	8.805.023	8.837.514	8.852.760
Saldo	8.100.821	7.189.286	7.505.210	7.518.045	7.574.754	7.589.202
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000006: Basisbudget Kabinet Burgemeester

Basisbudget Kabinet Burgemeester

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.512	18.750	18.750	18.750	18.750	18.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-9.512	-18.750	-18.750	-18.750	-18.750	-18.750
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000007: Basisbudget Secretariaat - overig algemeen bestuur

Basisbudget Secretariaat - overig algemeen bestuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	104.763	264.470	264.450	264.450	264.450	264.350
Ontvangsten	44.918	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Saldo	-59.845	-262.470	-262.450	-262.450	-262.450	-262.350
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000008: Basisbudget Secretariaat - politieke organen

Basisbudget Secretariaat - politieke organen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.423	20.208	26.708	26.708	28.708	26.708
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.423	-20.208	-26.708	-26.708	-28.708	-26.708
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000009: Basisbudget Secretariaat - algemeen

Basisbudget Secretariaat - algemeen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	339.759	415.429	420.160	420.160	420.160	419.660
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-339.759	-415.429	-420.160	-420.160	-420.160	-419.660
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000010: Basisbudget Lonen en wedden

Basisbudget Lonen en wedden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	73.750.116	82.707.143	85.528.420	87.570.364	89.513.722	91.417.735
Ontvangsten	1.109.171	1.113.942	1.208.905	1.702.612	1.974.849	2.191.413
Saldo	-72.640.945	-81.593.201	-84.319.515	-85.867.752	-87.538.873	-89.226.322
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000011: Basisbudget BIB - Helics (nominatief)

Basisbudget BIB - ICT (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	102.175	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-102.175	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000012: Basisbudget BHL - collecties

Basisbudget BHL - collecties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	616.651	679.986	688.633	688.633	688.633	688.633
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-616.651	-679.986	-688.633	-688.633	-688.633	-688.633
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000013: Basisbudget BIB Kuringen

Basisbudget BIB Kuringen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	150.931	6.371	5.848	5.848	5.848	5.848
Ontvangsten	22.879	27.600	27.600	27.600	27.600	27.600
Saldo	-128.051	21.229	21.752	21.752	21.752	21.752
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000014: Basisbudget Bibtruck, bibmobiel en depot

Basisbudget Bibtruck, bibmobiel en depot

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	43.740	45.914	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-43.740	-45.914	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000015: Basisbudget BIB Dusart

Basisbudget BIB Dusart

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	382.395	256.898	292.892	292.892	292.892	292.893
Ontvangsten	5.104.431	5.089.330	5.088.680	5.088.680	5.088.680	5.088.680
Saldo	4.722.036	4.832.432	4.795.787	4.795.787	4.795.787	4.795.786
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000016: Basisbudget Japanse Tuin

Basisbudget Japanse Tuin

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	98.277	68.466	80.310	80.310	80.310	80.310
Ontvangsten	216.590	274.000	274.000	274.000	274.000	274.000
Saldo	118.312	205.534	193.690	193.690	193.690	193.690
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000018: Basisbudget Toerisme

Basisbudget Toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	46.128	61.962	61.712	61.712	61.712	61.712
Ontvangsten	17.309	30.200	30.200	30.200	30.200	30.200
Saldo	-28.819	-31.762	-31.512	-31.512	-31.512	-31.512
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000019: Basisbudget Toerisme - Promotie

Basisbudget Toerisme - Promotie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	151.278	404.725	240.875	240.875	240.875	240.875
Ontvangsten	170	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Saldo	-151.109	-394.725	-230.875	-230.875	-230.875	-230.875
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000020: Basisbudget Toerisme - Groepsbezoeken

Basisbudget Toerisme - Groepsbezoeken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.932	90.750	205.850	205.850	205.850	205.850
Ontvangsten	14.322	222.000	222.000	222.000	222.000	222.000
Saldo	-18.609	131.250	16.150	16.150	16.150	16.150
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000021: Basisbudget Toerisme - De Corswarem

Basisbudget Toerisme - De Corswarem

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	81.576	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.668	0	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-75.908	0	6.000	6.000	6.000	6.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000022: Basisbudget Toerisme - Kampeerterreinen

Basisbudget Toerisme - Kampeerterreinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	115	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-115	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000024: Basisbudget Jeugd

Basisbudget Jeugd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	80.977	14.136	23.136	23.136	23.136	23.136
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.977	-14.136	-23.136	-23.136	-23.136	-23.136
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000025: Basisbudget Jeugd - Ondersteunen van de infrastructurele uitbouw van jeugdverenigingen

Basisbudget Jeugd - Ondersteunen van de infrastructurele uitbouw van jeugdverenigingen (Kindvriendelijke stad)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.911	0	0	0	0	0
Ontvangsten	700	0	0	0	0	0
Saldo	-17.211	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000026: Basisbudget Jeugd - We betrekken jongeren via inspraak, participatie en communicatie

Basisbudget Jeugd - We betrekken jongeren via inspraak, participatie en communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.330	23.506	23.006	23.006	23.006	23.006
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.330	-23.506	-23.006	-23.006	-23.006	-23.006
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000027: Basisbudget Jeugd - Promotie, logistieke en inhoudelijke ondersteuning jeugdwerk

Basisbudget Jeugd - Promotie, logistieke en inhoudelijke ondersteuning jeugdwerk (Kindvriendelijke stad)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.848	26.600	26.600	26.600	26.600	26.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-23.848	-26.600	-26.600	-26.600	-26.600	-26.600
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000028: Basisbudget Jeugd - Organisatie van een stedelijk aanbod al dan niet via subsidiëring

Basisbudget Jeugd - Organisatie van een stedelijk aanbod al dan niet via subsidiëring

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	98.575	101.150	101.150	101.150	101.150	101.150
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-98.575	-101.150	-101.150	-101.150	-101.150	-101.150
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000029: Basisbudget Integrale veiligheid

Basisbudget Integrale veiligheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.947	24.513	27.763	27.763	27.763	27.763
Ontvangsten	1.014.669	551.912	551.912	551.912	551.912	551.912
Saldo	996.722	527.400	524.150	524.150	524.150	524.150
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000030: Basisbudget Sportadministratie - en promotie

Basisbudget Sportadministratie - en promotie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	50.818	58.454	61.954	61.954	61.954	61.954
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.818	-58.454	-61.954	-61.954	-61.954	-61.954
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000031: Basisbudget Sportinfrastructuur

Basisbudget Sportinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	462.229	222.723	222.723	222.723	222.723	222.723
Ontvangsten	239.804	99.641	341.050	341.050	341.050	341.050
Saldo	-222.425	-123.082	118.328	118.328	118.328	118.328
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000032: Basisbudget Abdij site Herkenrode

Basisbudget Abdij site Herkenrode

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.657	23.300	18.500	18.500	18.500	18.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.657	-23.300	-18.500	-18.500	-18.500	-18.500
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000033: Basisbudget Jenevermuseum

Basisbudget Jenevermuseum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	168.925	99.661	130.245	130.245	130.245	130.245
Ontvangsten	300.123	384.540	384.540	384.540	384.540	384.540
Saldo	131.198	284.879	254.295	254.295	254.295	254.295
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	800	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-800	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000034: Basisbudget Stadsmus

Basisbudget Stadsmus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	64.180	34.993	30.150	30.150	30.150	30.150
Ontvangsten	3.392	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Saldo	-60.788	-19.993	-15.150	-15.150	-15.150	-15.150
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000035: Basisbudget Beiaardtoren

Basisbudget Beiaardtoren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.491	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.491	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000036: Basisbudget Modemuseum

Basisbudget Modemuseum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	117.721	42.620	46.500	46.500	46.500	46.500
Ontvangsten	249.784	245.679	245.679	245.679	245.679	245.679
Saldo	132.063	203.059	199.179	199.179	199.179	199.179
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: AC000037: Basisbudget Staf Musea

Basisbudget Staf Musea

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	16.382	9.661	11.261	11.261	11.261	11.261
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.382	-9.661	-11.261	-11.261	-11.261	-11.261
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000038: Basisbudget Museumdepot

Basisbudget Museumdepot

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.109	13.095	7.095	7.095	7.095	7.095
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-18.109	-13.095	-7.095	-7.095	-7.095	-7.095
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000039: Basisbudget Cultuur

Basisbudget Cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.830	18.448	27.523	27.523	27.523	27.523
Ontvangsten	10	500	500	500	500	500
Saldo	-25.820	-17.948	-27.023	-27.023	-27.023	-27.023
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000040: Basisbudget Cultuurcentrum

Basisbudget Cultuurcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.415.978	2.430.918	2.468.719	2.698.152	2.738.374	2.779.401
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.415.978	-2.430.918	-2.468.719	-2.698.152	-2.738.374	-2.779.401
Investerings						
Financiering						

### Actie: AC000041: Basisbudget Ontmoetingscentra

Basisbudget Ontmoetingscentra

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.119	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.119	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000042: Basisbudget Culturele evenementen

Basisbudget Culturele evenementen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.182	2.920	4.370	4.370	4.370	4.370
Ontvangsten	0	500	500	500	500	500
Saldo	-1.182	-2.420	-3.870	-3.870	-3.870	-3.870
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000043: Basisbudget Kunsten en Erfgoed

Basisbudget Kunsten en Erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	20	5.653	5.653	5.653	5.653	5.653
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20	-5.653	-5.653	-5.653	-5.653	-5.653
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000044: Basisbudget Sociale Economie

Basisbudget Sociale Economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000045: Basisbudget Economie

Basisbudget Economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.743	28.300	28.300	28.300	28.300	28.300
Ontvangsten	1.817	0	0	0	0	0
Saldo	-8.926	-28.300	-28.300	-28.300	-28.300	-28.300
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000046: Basisbudget Economie - Kernversterkende winkelbeleid, centrummanagement, struct.samenw.handelaars

Basisbudget Economie - Kernversterkende winkelbeleid, centrummanagement, structurele samenwerking handelaars

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	34.844	71.250	71.250	71.250	71.250	71.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.844	-71.250	-71.250	-71.250	-71.250	-71.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000047: Basisbudget Economie - Sociale Economie Campus

Basisbudget Economie - Sociale Economie Campus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000048: Basisbudget Gebouwen

Basisbudget Gebouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	21.742	26.881	6.881	6.881	6.881	6.881
Ontvangsten	532	0	0	0	0	0
Saldo	-21.210	-26.881	-6.881	-6.881	-6.881	-6.881
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000049: Basisbudget Groen

Basisbudget Groen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	114.778	144.205	143.655	143.655	138.655	138.655
Ontvangsten	2.304	0	0	0	0	0
Saldo	-112.474	-144.205	-143.655	-143.655	-138.655	-138.655
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000050: Basisbudget Handhaving

Basisbudget Handhaving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	361	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
Saldo	-361	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500	-7.500
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000051: Basisbudget Mobiliteit - Helics (nominatief)

Basisbudget Mobiliteit - ICT (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	66.125	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-66.125	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000052: Basisbudget Mobiliteit - Openbaar domein

Basisbudget Mobiliteit - Openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	137.879	242.756	222.053	219.053	219.053	226.553
Ontvangsten	25.723	13.000	13.000	13.000	13.000	13.000
Saldo	-112.156	-229.756	-209.053	-206.053	-206.053	-213.553
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	7.720	33.825	0	0	0	0
Ontvangsten	103.020	0	0	0	0	0
Saldo	95.300	-33.825	0	0	0	0

## Actie: AC000053: Basisbudget Optimaal parkeeraanbod

Basisbudget ifv optimaal parkeeraanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	18.656	16.500	16.500	16.500	16.500	0
Ontvangsten	2.469.875	2.619.200	2.619.200	2.619.200	2.619.200	2.619.200
Saldo	2.451.219	2.602.700	2.602.700	2.602.700	2.602.700	2.619.200
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000054: Basisbudget Natuureducatief centrum Kiewit

Basisbudget Natuureducatief centrum Kiewit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	66.396	62.081	68.280	68.280	68.280	68.280
Ontvangsten	22.914	15.512	23.400	23.400	23.400	23.400
Saldo	-43.481	-46.569	-44.880	-44.880	-44.880	-44.880
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000055: Basisbudget Stadsplanning

Basisbudget Stadsplanning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	27.558	0	0	0	0	0
Ontvangsten	179.136	0	0	0	0	0
Saldo	151.578	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Actie: AC000056: Basisbudget Patrimonium

Basisbudget Patrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	635.214	616.764	616.665	616.666	616.667	616.668
Ontvangsten	1.054.622	831.196	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000
Saldo	419.408	214.432	418.335	418.334	418.333	418.332
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	15.000	0	0	0	0	0
Saldo	15.000	0	0	0	0	0

## Actie: AC000057: Basisbudget Staf Ruimte

Basisbudget Staf Ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.504	48.943	8.250	8.250	8.250	8.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.504	-48.943	-8.250	-8.250	-8.250	-8.250
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000058: Basisbudget Wegen

Basisbudget Wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	713.371	55.121	24.242	20.242	20.242	20.242
Ontvangsten	229.451	229.423	229.423	229.423	229.423	229.423
Saldo	-483.920	174.302	205.182	209.182	209.182	209.182
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000059: Basisbudget Wegen - Blauwe Boulevard

Basisbudget Wegen - Blauwe Boulevard

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000060: Basisbudget Wonen

Basisbudget Wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	578	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-578	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000061: Basisbudget Milieu en energie

Basisbudget Milieu en energie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	229.662	2.432.208	2.422.617	2.422.617	2.422.617	2.422.617
Ontvangsten	529.673	558.002	558.002	558.002	558.002	558.002
Saldo	300.011	-1.874.206	-1.864.615	-1.864.615	-1.864.615	-1.864.615
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000062: Basisbudget Financiën

Basisbudget Financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	725.104	1.432.663	588.542	315.163	315.163	315.163
Ontvangsten	205.914	235.000	235.000	235.000	235.000	235.000
Saldo	-519.190	-1.197.663	-353.542	-80.163	-80.163	-80.163
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	165.000	500.000	500.000	500.000	500.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-165.000	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000	-400.000

## Actie: AC000063: Basisbudget Financiën - Belastingen

Basisbudget Financiën - Belastingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	283.749	262.395	259.150	279.474	283.805	288.204
Ontvangsten	76.449.220	73.370.501	74.344.627	75.585.961	77.115.880	78.684.698
Saldo	76.165.471	73.108.106	74.085.477	75.306.487	76.832.074	78.396.493
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000064: Basisbudget Financiën - Fondsen en dividenden

Basisbudget Financiën - Fondsen en dividenden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	51.876.911	51.796.058	53.304.500	54.661.871	56.282.650	57.961.379
Saldo	51.876.911	51.796.058	53.304.500	54.661.871	56.282.650	57.961.379
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	28.353	0	0	0	0	0
Ontvangsten	3.382.224	0	0	0	0	0
Saldo	3.353.871	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000065: Basisbudget Financiën - Kerkfabrieken

Basisbudget Financiën - Kerkfabrieken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.129.029	1.069.366	1.138.901	1.140.852	1.070.361	1.097.771
Ontvangsten	45.001	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000
Saldo	-1.084.029	-979.366	-1.048.901	-1.050.852	-980.361	-1.007.771
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000066: Basisbudget Financiën - Leningen

Basisbudget Financiën - Leningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.003.399	3.873.455	3.854.692	4.012.640	3.288.164	2.957.651
Ontvangsten	868.757	831.469	789.876	745.662	610.271	567.895
Saldo	-3.134.642	-3.041.986	-3.064.816	-3.266.979	-2.677.892	-2.389.756
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	750	0	0	0	0	0
Saldo	750	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	9.784.797	9.896.871	8.740.552	25.415.746	13.345.765	22.738.707
Ontvangsten	3.880.825	7.601.353	16.265.013	30.986.467	3.089.456	4.969.499
Saldo	-5.903.972	-2.295.518	7.524.461	5.570.721	-10.256.309	-17.769.208

## Actie: AC000067: Basisbudget Financiën - Werkingsbijdragen

Basisbudget Financiën - Werkingsbijdragen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.579.714	18.173.237	18.787.824	19.424.244	20.083.298	20.765.815
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.579.714	-18.173.237	-18.787.824	-19.424.244	-20.083.298	-20.765.815
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000068: Basisbudget Gelijke Kansen

Basisbudget Gelijke Kansen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.966	9.945	11.945	11.945	11.945	11.945
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.966	-9.945	-11.945	-11.945	-11.945	-11.945
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000069: Basisbudget Wijkopbouw - Organiseren van Wijkpunten

Basisbudget Wijkopbouw - Organiseren van Wijkpunten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	42.922	30.959	33.781	33.781	33.781	33.781
Ontvangsten	0	500	500	500	500	500
Saldo	-42.922	-30.459	-33.281	-33.281	-33.281	-33.281
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000070: Basisbudget Wijkopbouw

Basisbudget Wijkopbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.393	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.393	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000071: Basisbudget Wijkopbouw - Woonwagenterrein

Basisbudget Wijkopbouw - Woonwagenterrein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	377	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-377	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000072: Basisbudget Noodplanning - Psychosociale Hulpverlening

Basisbudget Noodplanning - Psychosociale Hulpverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	383.122	4.631	4.625	4.625	4.625	4.625
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-383.122	-4.631	-4.625	-4.625	-4.625	-4.625
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000073: Basisbudget Staf CW

Basisbudget Staf CW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.698	1.900	1.900	1.900	1.900	1.900
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.698	-1.900	-1.900	-1.900	-1.900	-1.900
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000074: Basisbudget Patrimonium, evenementen en logistiek

Basisbudget Patrimonium, evenementen en logistiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.017.420	3.548.486	3.564.956	3.560.951	3.564.946	3.564.941
Ontvangsten	20.940	750	750	750	750	750
Saldo	-1.996.480	-3.547.736	-3.564.206	-3.560.201	-3.564.196	-3.564.191
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	135	135	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-135	-135	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000075: Basisbudget Openbaar domein

Basisbudget Openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.532.348	3.800.849	3.732.339	3.722.339	3.693.839	3.686.139
Ontvangsten	205.396	216.000	216.000	216.000	216.000	216.000
Saldo	-3.326.952	-3.584.849	-3.516.339	-3.506.339	-3.477.839	-3.470.139
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000076: Basisbudget Hygiëne en begraafplaatsen

Basisbudget Hygiëne en begraafplaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.436.228	5.867.615	6.059.267	6.059.267	6.059.267	6.059.267
Ontvangsten	2.642.466	2.563.300	2.563.300	2.563.300	2.563.300	2.563.300
Saldo	-1.793.762	-3.304.315	-3.495.967	-3.495.967	-3.495.967	-3.495.967
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000077: Basisbudget Thuisdiensten

Basisbudget Thuisdiensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	875.611	1.048.205	1.029.445	1.029.445	1.029.445	1.029.445
Ontvangsten	31.820	42.204	42.973	43.758	44.558	45.374
Saldo	-843.791	-1.006.001	-986.472	-985.687	-984.887	-984.071
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000078: Basisbudget Vrijwilligerswerking

Basisbudget Vrijwilligerswerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	39.401	15.000	20.000	30.020	30.020	30.020
Ontvangsten	21.395	0	0	0	0	0
Saldo	-18.007	-15.000	-20.000	-30.020	-30.020	-30.020
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000079: Basisbudget Informatie en administratie

Basisbudget Informatie en administratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	165.778	44.863	44.863	44.863	44.863	44.863
Ontvangsten	4.686	0	0	0	0	0
Saldo	-161.092	-44.863	-44.863	-44.863	-44.863	-44.863
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000080: Basisbudget Expertisecentrum dementie

Basisbudget Expertisecentrum dementie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.816	3.075	3.075	3.075	3.075	3.075
Ontvangsten	142.935	143.275	143.275	143.275	143.275	143.275
Saldo	141.119	140.200	140.200	140.200	140.200	140.200
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000081: Basisbudget Hoteldiensten

Basisbudget Hoteldiensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.354.032	2.041.769	2.054.360	2.054.360	2.054.360	2.054.360
Ontvangsten	792.845	712.226	726.471	741.000	755.820	770.937
Saldo	-1.561.187	-1.329.543	-1.327.890	-1.313.360	-1.298.540	-1.283.424
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000082: Basisbudget Assistentie- en ouderenwoningen

Basisbudget Assistentie- en ouderenwoningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	54.200	49.789	49.789	49.789	49.789	49.789
Ontvangsten	814.299	673.920	673.928	673.936	673.945	673.954
Saldo	760.099	624.131	624.139	624.147	624.156	624.165
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000083: Basisbudget Dagzorgcentrum Banneux

Basisbudget Dagzorgcentrum Banneux

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	54.246	89.005	94.005	94.005	94.005	94.005
Ontvangsten	341.379	212.482	215.862	219.309	222.825	226.412
Saldo	287.133	123.477	121.857	125.304	128.820	132.407
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000084: Basisbudget Dagzorgcentrum Stadspark

Basisbudget Dagzorgcentrum Stadspark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	48.737	82.395	86.349	86.349	86.349	86.349
Ontvangsten	105.950	216.364	219.861	223.428	227.067	230.778
Saldo	57.213	133.968	133.512	137.079	140.718	144.429
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000085: Basisbudget Lokaal dienstencentrum Banneux

Basisbudget Lokaal dienstencentrum Banneux

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	53.808	49.222	52.942	52.742	52.542	52.542
Ontvangsten	73.163	125.337	125.337	125.337	125.337	125.337
Saldo	19.356	76.115	72.395	72.595	72.795	72.795
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000086: Basisbudget Lokaal dienstencentrum Stadspark

Basisbudget Lokaal dienstencentrum Stadspark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	54.567	91.153	91.380	91.080	90.480	90.480
Ontvangsten	93.095	139.700	139.700	139.700	139.700	139.700
Saldo	38.528	48.547	48.320	48.620	49.220	49.220
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000087: Basisbudget Ergo, kiné en animatie

Basisbudget Ergo, kiné en animatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	14.660	36.159	39.759	39.759	38.509	37.159
Ontvangsten	32.909	7.100	7.100	7.100	7.100	7.100
Saldo	18.248	-29.059	-32.659	-32.659	-31.409	-30.059
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000088: Basisbudget Integrale veiligheid - gemeenschapswachten

Basisbudget Integrale veiligheid - gemeenschapswachten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.767	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.767	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000	-12.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000089: Basisbudget Woonzorgcentrum staf

Basisbudget Woonzorgcentrum staf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.868	0	0	0	0	0
Ontvangsten	53.086	1.301	1.301	1.301	1.301	1.301
Saldo	41.218	1.301	1.301	1.301	1.301	1.301
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000090: Basisbudget Woonzorgcentrum cafetaria Banneux

Basisbudget Woonzorgcentrum cafetaria Banneux

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	847	3.936	4.101	4.101	4.101	4.101
Ontvangsten	1.520	0	0	0	0	0
Saldo	673	-3.936	-4.101	-4.101	-4.101	-4.101
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000091: Basisbudget Woonzorgcentrum cafetaria Stadspark

Basisbudget Woonzorgcentrum cafetaria Stadspark

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.909	2.757	3.207	3.207	3.207	3.207
Ontvangsten	15.146	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	13.236	22.243	21.793	21.793	21.793	21.793
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000092: Basisbudget Archief - Helics (nominatief)

Basisbudget Archief - ICT (nominatief)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.950	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-19.950	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						



## Actie: AC000093: Basisbudget Archief

Basisbudget Archief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	57.798	28.528	30.986	29.086	29.086	29.086
Ontvangsten	545	2.100	2.100	2.100	2.100	2.100
Saldo	-57.253	-26.428	-28.886	-26.986	-26.986	-26.986
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000094: Basisbudget Archief - Projecten in kader van digitalisering en optimalisering archiefwerking

Basisbudget Archief - Projecten in kader van digitalisering en optimalisering archiefwerking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	17.656	52.150	52.150	52.150	52.150	52.150
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.656	-52.150	-52.150	-52.150	-52.150	-52.150
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000095: Basisbudget Woonzorgcentrum zorg

Basisbudget Woonzorgcentrum zorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	539.124	683.313	577.092	577.092	577.092	577.092
Ontvangsten	13.552.634	13.522.052	13.791.754	14.066.850	14.347.448	14.633.659
Saldo	13.013.510	12.838.739	13.214.663	13.489.759	13.770.357	14.056.567
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	11.050	0	0	0	0	0
Saldo	11.050	0	0	0	0	0

## Actie: AC000096: Basisbudget Woonzorgcentrum magazijn

Basisbudget Woonzorgcentrum magazijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	388.095	410.384	410.384	414.384	410.384	410.384
Ontvangsten	270	0	0	0	0	0
Saldo	-387.825	-410.384	-410.384	-414.384	-410.384	-410.384
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000097: Basisbudget Sociale Dienst - Middelen socio-culturele participatie orienteren op sociale activering

Basisbudget Sociale Dienst - PASOA volwassenen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	36.122	39.085	39.085	39.088	39.085	39.085
Ontvangsten	197.107	125.482	127.992	130.551	133.162	135.826
Saldo	160.985	86.397	88.907	91.464	94.078	96.741
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000098: Basisbudget Sociale dienst - SD Activering

Basisbudget Sociale dienst - SD Activering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	704.155	1.417.742	1.446.092	1.475.009	1.504.505	1.534.590
Ontvangsten	1.576.516	3.184.921	3.248.619	3.313.592	3.379.864	3.447.461
Saldo	872.361	1.767.179	1.802.527	1.838.582	1.875.359	1.912.871
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000099: Basisbudget Sociale dienst - SD LOI

Basisbudget Sociale dienst - SD LOI

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	123.451	146.330	149.084	151.893	154.758	157.681
Ontvangsten	264.298	271.850	276.287	280.813	285.429	290.138
Saldo	140.847	125.520	127.203	128.920	130.671	132.457
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000100: Basisbudget Sociale Dienst - SD Overige verrichtingen sociaal beleid

Basisbudget Sociale Dienst - SD Overige verrichtingen sociaal beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.934	22.246	22.070	22.070	22.070	22.070
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.934	-22.246	-22.070	-22.070	-22.070	-22.070
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000101: Basisbudget Sociale dienst - Voorschotten

Basisbudget Sociale dienst - Voorschotten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.677	21.100	22.222	23.366	24.534	25.724
Ontvangsten	6.253	21.100	22.222	23.366	24.534	25.724
Saldo	-3.424	0	0	-0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000102: Basisbudget Sociale Dienst - Sociale bijstand

Basisbudget Sociale Dienst - Sociale bijstand

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.130.169	7.618.299	7.363.079	7.503.215	7.646.219	7.791.720
Ontvangsten	6.853.947	7.374.999	7.244.730	7.377.014	7.512.007	7.649.339
Saldo	-276.223	-243.300	-118.349	-126.202	-134.211	-142.382
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000103: Basisbudget Burgerzaken

Basisbudget Burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	346.132	536.405	536.055	536.055	626.055	686.055
Ontvangsten	253.416	511.000	511.000	511.000	601.000	661.000
Saldo	-92.716	-25.405	-25.055	-25.055	-25.055	-25.055
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000104: Basisbudget Burgerzaken - verkiezingen

Basisbudget Burgerzaken - verkiezingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.852	4.347	4.347	4.347	137.347	4.347
Ontvangsten	3.899	0	0	0	15.000	15.000
Saldo	48	-4.347	-4.347	-4.347	-122.347	10.653
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000105: Basisbudget Dienstverlening

Basisbudget Dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.188	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.188	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000	-2.000
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000106: Basisbudget Gezinsondersteuning - Gebouwen Opvoedingswinkel

Basisbudget Gezinsondersteuning - Gebouwen Opvoedingswinkel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	38.360	30.584	30.584	30.584	30.584	30.584
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.360	-30.584	-30.584	-30.584	-30.584	-30.584
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000107: Basisbudget Gezinsondersteuning

Basisbudget Gezinsondersteuning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.424	5.996	6.956	6.956	6.956	6.956
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.424	-5.996	-6.956	-6.956	-6.956	-6.956
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000108: Basisbudget Gezinsondersteuning - Gebouwen Huis van het Kind

Basisbudget Gezinsondersteuning - Gebouwen Huis van het Kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	56.954	76.928	74.148	2.148	2.148	2.148
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-56.954	-76.928	-74.148	-2.148	-2.148	-2.148
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000109: Basisbudget Gezinsondersteuning - Huis van het Kind

Basisbudget Gezinsondersteuning - Huis van het Kind

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	19.119	19.945	21.825	21.825	21.825	21.825
Ontvangsten	37.774	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
Saldo	18.655	5.055	3.175	3.175	3.175	3.175
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000110: Basisbudget Gezinsondersteuning - Loonprognose

Basisbudget Gezinsondersteuning - Loonprognose

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.760	5.795	5.795	5.795	5.795	5.795
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.760	-5.795	-5.795	-5.795	-5.795	-5.795
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000111: Basisbudget Gezinsondersteuning - Opvoedingswinkel

Basisbudget Gezinsondersteuning - Opvoedingswinkel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.863	14.413	13.650	13.650	13.650	13.650
Ontvangsten	52.585	50.700	50.700	50.700	50.700	50.700
Saldo	41.722	36.287	37.050	37.050	37.050	37.050
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000112: Basisbudget Buitenschoolse kinderopvang

Basisbudget Buitenschoolse kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	244.613	223.669	215.669	215.669	215.669	215.669
Ontvangsten	1.325.049	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000
Saldo	1.080.436	876.331	884.331	884.331	884.331	884.331
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000113: Basisbudget Regierol Kinderopvang

Basisbudget Regierol Kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.250	19.235	14.915	14.915	14.915	14.915
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.250	-19.235	-14.915	-14.915	-14.915	-14.915
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000114: Basisbudget Flankerend onderwijsbeleid

Basisbudget Flankerend onderwijsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.592	9.975	9.975	9.975	9.975	9.975
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.592	-9.975	-9.975	-9.975	-9.975	-9.975
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000115: Basisbudget Onderwijs - Administratieve dienst

Basisbudget Onderwijs - Administratieve dienst

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.383	2.375	2.375	2.375	2.375	2.375
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.383	-2.375	-2.375	-2.375	-2.375	-2.375
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000116: Basisbudget Onderwijs - Basisonderwijs

Basisbudget Onderwijs - Basisonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.452.649	7.896.278	7.741.278	7.777.087	7.917.803	8.061.333
Ontvangsten	8.445.844	8.647.203	8.492.203	8.528.012	8.668.728	8.812.259
Saldo	993.195	750.925	750.925	750.925	750.925	750.925
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000117: Basisbudget Onderwijs - Gebouwen Basisonderwijs

Basisbudget Onderwijs - Gebouwen Basisonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	606.776	44.460	44.460	44.460	44.460	44.460
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-606.776	-44.460	-44.460	-44.460	-44.460	-44.460
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000118: Basisbudget Onderwijs - Gebouwen Kunstonderwijs

Basisbudget Onderwijs - Gebouwen Kunstonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	180.975	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-180.975	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000119: Basisbudget Onderwijs - Kunstonderwijs

Basisbudget Onderwijs - Kunstonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.038.037	5.220.238	5.253.309	5.244.217	5.337.306	5.432.257
Ontvangsten	5.155.123	5.203.507	5.203.507	5.257.965	5.351.054	5.446.005
Saldo	117.087	-16.731	-49.802	13.748	13.748	13.748
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	2.680	0	0	0	0	0
Saldo	2.680	0	0	0	0	0

## Actie: AC000120: Basisbudget Zwembad

Basisbudget Zwembad

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000173: Basisbudget Zwembadcomplex Kapermolen

Basisbudget Zwembadcomplex Kapermolen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000298: Basisbudget Stadskantoor

Basisbudget Stadskantoor

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000299: Basisbudget Veiligheidssite 1: Brandweerkazerne

Basisbudget Veiligheidssite 1: Brandweerkazerne

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000312: Basisbudget Veiligheidssite Limburgia

Basisbudget Veiligheidssite Limburgia

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000380: Basisbudget Cegeka

Basisbudget Cegeka

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000381: Basisbudget Brandweerkazerne Willekensmolenstraat

Basisbudget Brandweerkazerne Willekensmolenstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000537: Basisbudget Corda Campus

Basisbudget Corda Campus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000541: Basisbudget Parking Blauwe Boulevard

Basisbudget Parking Blauwe Boulevard

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000679: Basisbudget Wildwaterbaan

Basisbudget Wildwaterbaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000680: Basisbudget Lonen en wedden - SD Activering - Vlaamse beleidsprioriteit TWE01 VDAB

Basisbudget Lonen en wedden - SD Activering - Vlaamse beleidsprioriteit TWE01 VDAB

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	396.405	0	0	0	0	0
Ontvangsten	11.242	0	0	0	0	0
Saldo	-385.162	0	0	0	0	0
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000681: Basisbudget Lonen en wedden - SD Activering - Vlaamse beleidsprioriteit TWE02 VDAB

Basisbudget Lonen en wedden - SD Activering - Vlaamse beleidsprioriteit TWE02 VDAB

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.245.040	2.492.824	2.548.213	2.597.186	2.647.139	2.698.090
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.245.040	-2.492.824	-2.548.213	-2.597.186	-2.647.139	-2.698.090
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000684: Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar

Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000704: Basisbudget Sociale Dienst - PASOA kinderarmoede

Basisbudget Sociale Dienst - PASOA kinderarmoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	40.780	42.085	42.085	42.082	42.085	42.085
Ontvangsten	337	40.585	40.585	40.585	40.585	40.585
Saldo	-40.443	-1.500	-1.500	-1.497	-1.500	-1.500
Investerings						
Financiering						

## Actie: AC000716: Mode Incubator

Basisbudget Mode Incubator

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000739: Basisbudget Staf Transversaal

Basisbudget Staf Transversaal

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	109.354	176.075	176.075	176.075	176.075	176.075
Ontvangsten	1.832	0	0	0	0	0
Saldo	-107.522	-176.075	-176.075	-176.075	-176.075	-176.075
Investerings						
Financiering						



## Actie: AC000762: Basisbudget Vrijwilligerswerking Hogeijf

Basisbudget Vrijwilligerswerking Hogeijf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	100.160	110.810	110.810	110.810	110.810
Ontvangsten	97	37.400	37.808	38.224	38.649	39.082
Saldo	97	-62.760	-73.002	-72.586	-72.161	-71.728
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000763: Basisbudget Staf Hogeijf

Basisbudget Staf Hogeijf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	392.308	342.015	342.346	342.684	343.029
Ontvangsten	0	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	0	-384.808	-334.515	-334.846	-335.184	-335.529
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000764: Basisbudget Magazijn

Basisbudget Magazijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	360.350	360.350	360.350	360.350	360.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-360.350	-360.350	-360.350	-360.350	-360.350
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000765: Basisbudget Stadsontwikkeling

Basisbudget Stadsontwikkeling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	189.228	43.150	43.150	43.150	43.150
Ontvangsten	0	144.000	144.000	144.000	144.000	144.000
Saldo	0	-45.228	100.850	100.850	100.850	100.850
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actie: AC000772: Onbeschikbare gelden

Onbeschikbare gelden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: AC000773: Transacties tussen de gemeente en het OCMW

Transacties tussen de gemeente en het OCMW

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

## Actie: AC000774: Transacties tussen de gemeente en het OCMW

Transacties tussen de gemeente en het OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD000008: Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode

SD8: Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	11.098.778	12.885.494	324.752	0	0	0
Ontvangsten	880.934	12.554.789	403.600	4.600.000	1.422.000	0
Saldo	-10.217.844	-330.705	78.848	4.600.000	1.422.000	0
Financiering						

### Actieplan: AP000112: Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode

8.1.1. Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	11.098.778	12.885.494	324.752	0	0	0
Ontvangsten	880.934	12.554.789	403.600	4.600.000	1.422.000	0
Saldo	-10.217.844	-330.705	78.848	4.600.000	1.422.000	0
Financiering						

### Actie: AC000703: Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode 2020-2025

Basisbudget Overdracht investeringskredieten vorige beleidsperiode 2020-2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investerings						
Uitgaven	11.098.778	12.885.494	324.752	0	0	0
Ontvangsten	880.934	12.554.789	403.600	4.600.000	1.422.000	0
Saldo	-10.217.844	-330.705	78.848	4.600.000	1.422.000	0
Financiering						

## 4.4 Samenstelling beleidsdomeinen

Hierna wordt een overzicht gegeven van de beleidsvelden per beleidsdomein, die voor stad en OCMW Hasselt van toepassing zijn.

<b>Beleidsdomein</b>	<b>Beleidsveld</b>
ALF - Algemene financiering	0010 - Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus 0020 - Fiscale aangelegenheden 0030 - Financiële aangelegenheden 0040 - Transacties in verband met de openbare schuld 0050 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel 0090 - Overige algemene financiering
ALO - Algemene organisatie	0100 - Politieke organen 0101 - Officieel ceremonieel 0110 - Secretariaat 0111 - Fiscale en financiële diensten 0112 - Personeelsdienst en vorming 0113 - Archief 0114 - Organisatiebeheersing 0115 - Welzijn op het werk 0119 - Overige algemene diensten 0130 - Administratieve dienstverlening 0160 - Hulp aan het buitenland 0171 - Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg 0190 - Overig algemeen bestuur 0200 - Wegen 0210 - Openbaar vervoer 0220 - Parkeren 0300 - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval 0309 - Overig afval- en materialenbeheer 0310 - Beheer van regen- en afvalwater 0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos 0349 - Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem 0350 - Klimaat en energie 0390 - Overige milieubescherming 0400 - Politiediensten 0410 - Brandweer 0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS) 0490 - Overige elementen van openbare orde en veiligheid 0500 - Handel en middenstand 0510 - Nijverheid 0520 - Toerisme - Onthaal en promotie 0521 - Toerisme - Sectorondersteuning 0522 - Toerisme - Infrastructuur

0550 - Werkgelegenheid  
0600 - Ruimtelijke planning  
0610 - Gebiedsontwikkeling  
0620 - Grondbeleid voor wonen  
0622 - Woonwagenterreinen  
0629 - Overig woonbeleid  
0630 - Watervoorziening  
0640 - Elektriciteitsvoorziening  
0650 - Gasvoorziening  
0660 - Communicatievoorzieningen  
0670 - Straatverlichting  
0680 - Groene ruimte  
0690 - Overige nutsvoorzieningen  
0700 - Musea  
0701 - Cultuurcentrum  
0703 - Openbare bibliotheken  
0705 - Gemeenschapscentrum  
0710 - Feesten en plechtigheden  
0712 - Festivals  
0719 - Overige evenementen  
0720 - Monumentenzorg  
0729 - Overig beleid inzake het erfgoed  
0739 - Overig kunst- en cultuurbeleid  
0740 - Sportsector- en verenigingsondersteuning  
0741 - Sportpromotie en -evenementen  
0742 - Sportinfrastructuur  
0749 - Overig sportbeleid  
0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning  
0751 - Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren  
0752 - Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren  
0759 - Overige activiteiten met betrekking tot jeugd  
0790 - Erediensten  
0791 - Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen  
0800 - Gewoon basisonderwijs  
0820 - Deeltijds kunstonderwijs  
0869 - Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs  
0870 - Sociale voordelen  
0889 - Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid  
0900 - Sociale bijstand  
0901 - Voorschotten  
0902 - Integratie van personen met vreemde herkomst  
0903 - Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
0904 - Activering van tewerkstelling  
0909 - Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
0911 - Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
0930 - Sociale huisvesting  
0943 - Gezinshulp

- 0944 - Preventieve gezinsondersteuning
- 0945 - Kinderopvang
- 0946 - Thuisbezorgde maaltijden
- 0950 - Ouderenwoningen
- 0951 - Dienstencentra
- 0952 - Assistentiewoningen
- 0953 - Woon- en zorgcentra
- 0954 - Dagzorgcentra
- 0959 - Overige verrichtingen betreffende ouderen
- 0983 - Andere verpleeg- en verzorgingsinrichtingen
- 0984 - Ontsmetting en openbare reiniging
- 0985 - Gezondheids promotie en ziektepreventie
- 0990 - Begraafplaatsen
- 0991 - Crematoria

## 4.5 Overzicht verbonden entiteiten

De stad Hasselt heeft deelnemingen in onderstaande ondernemingen :

AGB	Cordium C.V.	De Lijn	Ethias
Fluvius OV	Hacosi	Cipal	I.G.L.
Interaqua OV	Interenerga OV	Intermedia OV	Helics
VMW	Jobpunt Vlaanderen	Kleine Landeigendom	Limburg.net
Nuhma			

Het OCMW Hasselt heeft deelnemingen in onderstaande ondernemingen :

Cipal	Jobpunt	Audio	EthiasCo
-------	---------	-------	----------

## 4.6 Personeelsinzet

De geraamde personeelsinzet (in VTE) ziet er als volgt uit in het meerjarenplan:

	2021	2022	2023	2024	2025
<b><u>Vastbenoemd</u></b>					
<b>Niveau A</b>	59	59	59	58	58
<b>Niveau B</b>	124	122	120	119	117
<b>Niveau C</b>	154	152	151	149	147
<b>Niveau D</b>	39	36	33	29	26
<b>Niveau E</b>	4	3	2	1	0
<b><u>Contractueel</u></b>					
<b>Niveau A</b>	90	89	87	86	84
<b>Niveau B</b>	175	172	170	167	165
<b>Niveau C</b>	255	248	242	235	228
<b>Niveau D</b>	264	260	257	253	250
<b>Niveau E</b>	81	79	78	76	75
<b><u>Totaal</u></b>					
<b>Niveau A</b>	149	147	146	144	142
<b>Niveau B</b>	299	295	290	286	282
<b>Niveau C</b>	409	401	392	384	375
<b>Niveau D</b>	303	296	289	283	276
<b>Niveau E</b>	85	82	80	77	75
	<b>1245</b>	<b>1221</b>	<b>1198</b>	<b>1174</b>	<b>1150</b>

## 4.7 Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Code ARK	Belasting	2021
73001000	Aanvullende belasting: opcentiemen op de onroerende voorheffing	41.161.303,77
73011000	Aanvullende belasting: personenbelasting	25.742.815,76
73021000	Aanvullende belasting: motorrijtuigen	1.309.441,32
73041000	Aanvullende belasting: opcentiemen op de ongeschikt- en/of onbewoonbaar verklaarde woningen	15.000,00
73051000	Aanvullende belasting: opcentiemen op de leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten	50.000,00
73150000	Belasting op afleveren van documenten: afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels, rijbewijzen, ....	120.000,00
73160000	Belasting op meldingen en aanvragen omgevingsvergunningsdecreet	44.000,00
73180000	Belasting op afleveren van documenten: conformiteitsattesten	1.000,00
73320000	Huisvuil - kohierbelasting: jaarlijkse huisvuilbelasting	2.436.000,00
73323000	Huisvuil - contantbelasting: afgifte huisvuil- en pmd zakken, klevers, recipiënten	54.000,00
73324000	Huisvuil - contantbelasting: gebruik gemeentelijke containers	40.000,00
73325000	Huisvuil - contantbelasting: toegang containerpark	250.000,00
73408000	Belasting Nachtwinkels en private bureaus voor telecommunicatie	30.000,00
73410000	Belasting op Rendez-voushuizen en Privé-clubs: Privé-clubs	25.000,00
73412010	Belasting op wedkantoren	7.440,00
73419000	Belasting op het verstrekken van toeristische logies	500.000,00
73420000	Verblijfsbelasting: kamers	104.000,00
73422000	Belasting op het maken van reclame voor publiciteit zichtbaar vanop de openbare weg	140.000,00
73424010	Belasting op de verspreiding van niet-geadresseerde drukwerken en van gelijkgestelde produkten	500.000,00
73499000	Belasting op Rendez-voushuizen en Privé-clubs: Rendez-voushuizen	50.000,00
73499100	Andere bedrijfsbelastingen: op de voor het publiek toegankelijke ruimten van commerciële vestigingen.	250.000,00
73500000	Belasting op vertoningen en vermakelijkheden: vermakelijkheden (festivals/evenementen)	75.000,00
73510000	Belasting op vertoningen en vermakelijkheden: vertoningen (films)	62.500,00
73601000	Belasting op inname openbaar domein: plaatsrecht kermissen	200.000,00
73610010	Belasting op inname openbaar domein: voor verhuizingen en bouw- of andere werken	415.000,00
73610020	Belasting op inname openbaar domein: voor standplaatsen op stedelijke woonwagenterreinen	7.000,00
73740000	Belasting op leegstaande woningen en gebouwen	475.000,00
<b>Totaal inkomsten belastingen</b>		<b>74.064.500,85</b>

De belastingreglementen zijn te raadplegen op de website van de Stad Hasselt nl. [www.hasselt.be](http://www.hasselt.be)